



# MEMORIA & BALANCE

## XVII ASAMBLEA ORDINARIA

# EJERCICIO 2018

Asociada a:



# XVII ASAMBLEA ORDINARIA 2018

## misión

Coosofan Ltda es una institución sin fines de lucro con el objetivo principal de contribuir al mejoramiento social, económico y cultural de nuestros asociados y el desarrollo de la comunidad militar, fomentando la solidaridad y la ayuda mutua. Actuando con base principal en el esfuerzo propio, mediante la aplicación y práctica de principios y valores cooperativos mediante una eficiente gestión administrativa.

## visión

Ser una Cooperativa con una estructura financiera y administrativa sólida, para satisfacer con esmero y atención personal las necesidades de nuestros asociados en los campos económico, social y cultural, con servicios de solidaridad superiores, contribuyendo a mejorar su calidad de vida y la de su entorno familiar, así como también el de la comunidad.

### ANTECEDENTE DE LA COOSOFAN

La aspiración de un grupo de Sub Oficiales de contar con un Círculo que aglutine a los Sub Oficiales, con miras a su expansión socio deportivo y cultural y camaradería, llevó a crearse un **24 de mayo de 1974**, el *Club de Sub Oficiales y Sargentos de las Fuerzas Armadas de la Nación*, por *Orden General N° 72 de fecha 23 de mayo de 1974*, del Señor Comandante en Jefe, Gral Ejto Don Alfredo Stroessner.

Los socios fundadores de la novel entidad, son los siguientes: SOM Inf. Carlos A Carvallo, SO Inf. Miguel A Martínez, So Transp. Gamaliel Ortiz Torales, SOM Cab. Ramón Alcaraz, SO Mam. Amado Verón, SOM Pref. Rubén López Flores, SOM Ing. Fermín Delorenzi, SGTO 1° Adm. Mario Adorno, SOM San. Lidio González Molinas.

Corría el **año 2000**, cuando autoridades a cargo del Club, sintieron las constantes necesidades de los socios, y fue así que surgió la idea de crear una entidad que cumple con mayor amplitud las funciones económicas.

Luego, fue presentada la propuesta de crear la cooperativa de Sub Oficiales en la **Asamblea General Ordinaria el 29 de julio de 2000**, donde fue aprobada por unanimidad.

No obstante, la **Caja de Ahorro y Préstamo del Club de Sub Oficiales de las FF. AA de la Nación** funcionaba desde **enero de 1989**, con aporte inicial de Gs. 500 por socio, y la cual, se convertiría más tarde en la **cooperativa Multiactiva de Ahorro, Créditos y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN Ltda.**

Para la constitución de la cooperativa, se llevó a cabo la **Asamblea General Extraordinaria el 7 de abril de 2001**. Cuya asamblea fue por mandato de la **Asamblea General Ordinaria realizada el 29 de julio de 2000** con el propósito de ratificar el deseo de la *Comisión Directiva- siendo presidente SOP Com Pedro Ortiz Torres-*, cuyo objetivo era la de crear una cooperativa, cumpliendo de esta forma estrictamente con lo que establece el Estatuto del Club en su

artículo **3°, inc.F. “Fomentar la creación de una cooperativa para los asociados”.**

Cabe destacar, que los objetivos logrados se dieron y se van dando gracias al respaldo constante del **Movimiento de Unidad para el Cambio y la Acción (MUCA)**, que tiene como único líder al **SOP Com (R ) Pedro Ortiz Torres**, movimiento creado el **10 de junio de 1999**, que aglutina a Sub Oficiales activos y retirados de las Fuerzas Armadas de la Nación y toda persona de bien con vocación de servicio, de duración ilimitada, de ámbito nacional, y que tiene por objetivo realizar los altos ideales en beneficio de la sociedad.

### CREACIÓN DE LA COOPERATIVA

Tras el triunfo de las elecciones en la Asamblea General de socios del **Club de Sub Oficiales de las FF. AA de la Nación**, se aprobó la conformación de un **Comité Organizador** para la creación de la **COOPERATIVA**, según **Acta N° 13 de fecha 29 de julio de 2000**. Cuyo proyecto estuvo encabezado por el líder **SOP Com R Pedro Ortiz Torres** además del Dr. Ricardo Franco Lanzeta, los abogados Sub Oficiales, Reinerio Espínola y Esteban Espinoza.

Luego, se llamó a **Asamblea Constitutiva el 10 de abril de 2001**, según **Acta N° 1**, conformándose así la **COOPERATIVA DE SUB OFICIALES DE LAS FF. AA DE LA NACIÓN**, para iniciar sus actividades un día **lunes 9 de julio del año 2001**, en tres pequeños salones ubicado en la planta baja del Club, cuyo **origen fue la Caja de Ahorro y Préstamos con un activo inicial de Gs. 1.247.536.498 y 3.790 socios.**

Consecutivamente, por resolución el **Instituto Nacional de Cooperativismo, INCOOP N° 157/2001** aprueba el Estatuto Social y se reconoce la Personería jurídica de la **COOPERATIVA DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN**, cuya sigla es **COOSOFAN LTDA**, inscripto bajo el **N° 692 de fecha 31 de diciembre de 2001.**

Durante la presidencia del **SOP COM R Eleuterio Torres**, quien ejerció el cargo por dos periodos consecutivos, *presentó* el proyecto de construcción de un edificio propio ante la asamblea –**acta N°2**- de socios de la cooperativa COOSOFAN Ltda, realizada un **sábado 17 de marzo de 2003**, cuyo plan fue aprobado e iniciaron en aquel entonces *un sueño, hoy, una hermosa realidad*.

Dicha obra iniciada, fue inaugurada un **jueves 29 de diciembre del año 2005**, durante la presidencia del **SOP COM R Enrique Ojeda Franco**, obra admirada por las más altas autoridades civiles y militares, objetivo logrado gracias a la capacidad de sus dirigentes, la perseverancia y la unidad entre los Sub Oficiales de las Fuerza Armadas de la Nación.

Luego, el edificio tuvo su primera ampliación inaugurada en **abril de 2008**, bajo el mandato del **SOP SAN R Rumedio Benítez Ortiz**, además del quincho ubicado detrás del edificio de la cooperativa.

En **2008**, durante la presidencia del **SOP AC Rubén Báez Rodas**, se dio inició a la construcción del primer complejo **Habitacional “COOSOFAN 1”**, que se encuentra ubicada en la ciudad de Limpio, con 26 dúplex, facilitando al socio una vivienda digna, *inaugurada el 2 setiembre de 2009*.

Posteriormente, bajo la presidencia del **SOP COM R Pedro Ortiz Torres** fue inaugurada un **sábado 9 de julio de 2011** la segunda ampliación edilicia, que sería el segundo bloque del moderno edificio, además de obras como el estacionamiento. Y dando seguimiento a las viviendas, se llevó a cabo la construcción de la vivienda **“Coosofan 2”**, ubicada en la ciudad de Luque, para brindar soluciones habitacionales a 30 familias.

El **31 de Julio de 2015** se inaugura el majestuoso salón auditorio, ubicado en el último piso del edificio. Además de lograr posicionar a la cooperativa, en sus cortos 15 años, a la **Categoría TIPO A del sector de Ahorro y Crédito con un activo de Gs. 64.000.000.000, un capital de Gs. 15.700.000.000 y con más de 7.500 socios**, según resolución del **INCOOP N° 14.051/2015 de fecha 15 de agosto de 2015**, siendo una cooperativa, nobel, solvente, innovador y en un crecimiento constante.

Seguidamente, en la **Asamblea Extraordinaria** de socios de fecha **30 de enero de 2016**, fue aprobada la adquisición del inmueble perteneciente al Club de Sub Oficiales de las FF. AA de la Nación. La compra de una fracción se ha logrado gracias a las buenas relaciones mantenidas con dicha institución. Hoy la cooperativa ya cuenta con el título de propiedad para el bienestar de la masa societaria.

En cuanto al área cultural la Academia de Danza creada en el Club de Sub Oficiales de las FF. AA de la Nación por el MEC Resolución 34/1, se ha incorporado a la cooperativa, como **Instituto de Arte COOSOFAN Ltda**. Sumándose en el área deportivo la Escuela de Fútbol, con el fin de fortalecer disciplinas y recreaciones para los socios y familiares.

Finalmente, la estrecha relación Club de Sub Oficiales y Cooperativa, demuestran innumerables ventajas para un solo beneficiario **“El asociado”**. En definitiva, los objetivos fundamentales de la cooperativa COOSOFAN Ltda, son la de brindar el mejor servicio, cumplir las necesidades en el ámbito económico, social y gremial de los asociados y familiares.

**COOSOFAN LTDA, al servicio del SOCIO**



# Presidente



## Ex-Presidentes







**Convocatoria Asamblea General Ordinaria.**

**Memoria Consejo de Administración.**

**Memoria Comité de Créditos.**

**Memoria Comité de Educación.**

**Memoria Comité de Solidaridad.**

**Memoria Comité de Vivienda.**

**Memoria Comité de Ahorro.**

**Memoria Comité Ejecutivo.**

**Memoria Comité de Recuperación de Crédito.**

**Memoria Comité de Cooperadores.**

**Memoria Comité de Deportes.**

**Memoria del Tribunal Electoral.**

**Memoria del Comité Cumplimiento.**





# CONVOCATORIA

Asunción, 27 de febrero de 2019

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación (COOSOFAN Ltda.), en su Sesión Extraordinaria de fecha 27 de febrero de 2019, según Acta N° 541 y de conformidad al Art. 73º inciso i) del Estatuto Social, resuelve convocar a Asamblea Ordinaria de Socios, a realizarse el día domingo 31 de marzo de 2019, a las 08:30 horas en su primera convocatoria y las 09:00 horas en su segunda convocatoria, en el Salón de Eventos del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, sito en la Avda Madame Lynch y Aviadores del Chaco, para tratar el siguiente:

## ORDEN DEL DÍA

- 1.- Elección de un presidente, dos secretarios de Asamblea y dos socios para suscribir el Acta de Asamblea.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados y Reprogramación Presupuestaria. Informe, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2018.
- 3.- Propuesta de distribución de excedente.
- 4.- Consideración del Plan Operativo Anual y Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2019.
- 5.- Autorización de endeudamiento y fijación de sus límites al Consejo de Administración, hasta el 30% del activo.
- 6.- Ampliación del Orden del Día (Art. 49).

**NOTA:** Si en la hora fijada no hubiere quórum legal, constituirá la asamblea media hora después con cualquier número de socios presentes (Art.47 y 48 de los Estatutos Sociales).

**SOP AGRP. Richard Solano**  
**Secretario**  
**Consejo de Administración**

**SOP COM (R) Pedro Ortiz Torres**  
**Presidente**  
**Consejo de Administración**

# MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

**Honorable Asamblea**  
**Distinguidos Socios/as**

De acuerdo a los preceptos legales y estatutarios, y el segundo principio cooperativo referente al control democrático de sus miembros, el Consejo de Administración, a través de su presidencia, presenta a esta honorable asamblea, la memoria del Consejo de Administración, el balance general y el cuadro de resultados; el dictamen de la auditoría externa y demás documentos concordantes.

Cabe destacar que el Consejo de Administración ha sesionado en treinta y cinco (35) oportunidades de forma ordinaria y extraordinaria.

La cooperativa de los Suboficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, con la satisfacción de brindar los mejores servicios financieros y sociales, ha cerrado su Ejercicio **N° 17**, con resultados altamente satisfactorios, incluso tras la dura prueba de eficiencia y productividad, al ser incluido en el Presupuesto General de Gastos de la Nación, el descuento de solo hasta el 50% del Salario Básico percibido por el personal al servicio del Estado. Debemos recordar que los créditos ya fueron otorgados con otro criterio de análisis en la capacidad de pago del socio/a de nuestra cooperativa, que dificulta el cobro del 100% de las deudas asumidas.

Ante esa coyuntura, la toma de decisiones en forma correcta y oportuna, y el trabajo tesonero del personal, a quienes agradezco por lo actuado, hicieron que fueran controlados totalmente los indicadores de morosidad y el mantenimiento de los resultados financieros al cierre del ejercicio.

El desafío para el ejercicio 2019, será de mantener y/o disminuir los niveles de Morosidad, seguir creciendo en Cartera de Créditos, para lo cual debemos ser prudentes en la concesión y reaccionar rápidamente ante la falta de pagos de los compromisos crediticios.

El comportamiento ejemplar de los compromisos crediticios y los números de los Estados Financieros nos permiten acceder a fuentes de financiamiento para otorgar créditos, que permitan mejorar las condiciones de vida y satisfacer las expectativas, deseos y necesidades de nuestros Socios/as y de sus familias.

## ÁREA FINANCIERA:

A la membresía se han incorporado nuevos miembros que hoy totalizan 7.195 Socios.

Los activos totalizan Gs. **101.919.492.057.-** (Ciento Un Mil, Novecientos Diez y Nueve Millones, Cuatrocientos Noventa y Dos Mil, Cincuenta y Siete) con un incremento del 9,12%.

La cartera de créditos y tarjeta de créditos neta de provisiones representa **Gs.86.198.185.874.-** (Ochenta y Seis Mil Ciento Noventa y Ocho millones, ciento ochenta y cinco mil ochocientos setenta y cuatro), que representa un aumento del 14,04%.

## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Las captaciones en Ahorros representan un total de **Gs. 64.071.918.943** (Sesenta y cuatro mil setenta y un millones, novecientos diez y ocho mil, novecientos cuarenta y tres), con un incremento del 14,69%.

El Endeudamiento externo está compuesto de:

a) Préstamos del Sector Cooperativo **Gs. 6.075.932.925.-**

b) Préstamos de Senavitat **Gs. 2.279.160.161.-**

Los Aportes de Capital han aumentado a **Gs. 22.429.141.255.-** (Veintidós mil cuatrocientos veintinueve millones, ciento cuarenta y un mil, doscientos cincuenta y cinco) que representa un aumento del 12,37%.

Se han otorgado 8.757 créditos por valor de **Gs. 88.312.441.622** (ochenta y ocho mil trescientos doce millones, cuatrocientos cuarenta y un mil seiscientos veintidós) acompañado del uso de la tarjeta dorada, habiéndose realizado 12.183 transacciones en las diversas modalidades de tarjetas.

La Morosidad ha cerrado con un indicador de **5,95%**, habiendo disminuido en el presente ejercicio, con relación al ejercicio anterior.

El micro ahorro desarrollado por la COOSOFAN Ltda, nos permite contar con 1.289 socios/as ahorristas en las ruedas de ahorro y ahorro programado.

La estructura financiera de la cooperativa está sujeta a cualquier prueba de solidez financiera y todos los indicadores se adecuan a los exigidos por el órgano de aplicación (INCOOP), brindando una seguridad a los ahorristas y a las cooperativas y Centrales que prestan asistencia financiera a la COOSOFAN Ltda., con un respaldo importante en cartera de créditos.

### ÁREA EDUCATIVA Y CAPACITACIÓN:

La COOSOFAN Ltda., tiene en cuenta que la educación constituye uno de los principales pilares de la cooperativa y fundamenta nuestro modelo de trabajo. En ese sentido y en cumplimiento al Quinto Principio Universal del Cooperativismo, nuestra entidad invierte en la educación y capacitación de socios/as, dirigentes y funcionarios.

Por ende, en el marco del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (**SNEC**), todos los directivos electivos, selectivos y el personal superior han realizado los talleres para el cumplimiento de los fines, adecuando su metodología y fortaleciendo sus conocimientos en el sector cooperativo.

Se han desarrollado varias charlas educativas de interes de los asociados, en algunos casos en forma conjunta con cooperativas fraternas tales como la COFAN Ltda, COOSOAR Ltda, Círculo de SO Retirados de las Fuerzas Armadas de la Nación y Club de SO de las Fuerzas de las Nación, denominada Jornada Socio Cultural “Día Internacional del Ahorro”.

# MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

## ÁREA CULTURAL Y DEPORTIVA:

**El Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda.**, reconocido por el Ministerio de Educación y Ciencia por resolución **N° 72/2016**, cuenta con áreas de Taller Musical y Danza, en el que niñas, niños, jóvenes y adultos, encuentran la oportunidad de desarrollar su talento y habilidad en las expresiones artísticas, que les permite elevar su creatividad y sus emociones, dejándolos abiertos a la construcción de una sociedad más culta, humana, sensible y abierta a la pluralidad.

Durante el año 2018, actuaron en varios escenarios tanto dentro y fuera de la entidad cooperativa, dejando en alto el nombre de nuestra institución, citando algunas: el 17° Concurso Nacional de Danzas en el Palacete de Fernando de la Mora, 15° Festival Juntos por los Niños en el Club de SO de las Fuerzas Armadas, 17° Festival de la CENCOPAN y Festival Nacional del Takuara'e en la ciudad de Guarambaré, entre otros.

En octubre de 2018, defendieron su tesina tres alumnas y así accedieron al título de Profesora Elemental de Danza Paraguaya y Profesora Elemental de Danza Clásica respectivamente.

Para dar cierre a las actividades del 2018, se realizó la tradicional Gala del Instituto de Arte en su XVII edición, desarrollada en el Teatro Municipal "**Dr. Ignacio A. Pane**" el 6 de noviembre de 2018, donde formaron parte del elenco 100 artistas, quienes demostraron sus talentos, admirada y ponderada por todos los asistentes.

**En el ámbito deportivo**, la **Escuela de Fútbol** de la COOSOFAN Ltda., ofrece una formación para crecer con una cultura de equilibrio físico, mental, social y emocional, lo que permite un desarrollo saludable, manteniéndolos alejados de los vicios y otros males que aquejan a nuestra sociedad.

A principio del año 2018, la Escuela de Fútbol partió rumbo al Brasil específicamente a la ciudad de Chavantes, estado de San Pablo, para participar del XXXIII *Nacional de Paz de Chavantes*. En dicho encuentro deportivo el equipo COOSOFAN Ltda., se consagró *vicecampeón en la categoría 2005 y campeón invicto en la categoría 2003*.

También participó del torneo XXV MITA'I 2018, organizado por el Club Sol de América. En marzo inicio el torneo APERTURA-FEPEFU año 2018, con 48 escuelas de fútbol. **Luego la COOSOFAN Ltda., clasificó para la Copa FEPEFU 27 años Copa de Plata, en la cual se consagró vice campeón en las categorías, 2005, 2006, 2009.**

En julio/2018, se da inicio del torneo clausura FEPEFU año 2018, donde participaron 50 Escuelas de Fútbol. En la clasificación general se ubicó en el 17° lugar con 97 puntos por escuela de fútbol, clasificando para la copa FEPEFU 27 años Copa Plata, en la cual se **consagró Campeón en la categoría 2006.**

## INNOVACIÓN TECNOLÓGICA:

En el Año 2018, se ha desarrollado nuevas tecnologías que permiten brindar mejores

## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

servicios y una mejor comunicación con la membresía, por ende, la cooperativa ha proseguido con su política de inversión en tecnología de punta, que le permite la máxima agilidad en el procesamiento de los diversos servicios que solicitan los Socios/as.

Los pagos de cualquier servicio que brinda la cooperativa se pueden realizar en más de 180 ciudades y en más de 2.555 locales habilitados en todo el territorio de la República del Paraguay, a través de la red AQUÍ PAGO, facilitando así a los socios una mayor comodidad a la hora del pago de sus obligaciones económicas y societarias.

Se habilitó para el socio el acceso a su extracto, a través de la aplicación y la página web con el servicio **TU CUENTA 24hs.**

### POSICIONAMIENTO NACIONAL:

En el plano de la integración Cooperativa, la COOSOFAN Ltda., forma parte del Consejo de Administración de la FECOAC (Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito) y del Tribunal Electoral de la Central CENCOPAN Ltda. (Central de Cooperativas del Área Nacional).

Las entidades frateras nos han brindado créditos y depósitos de sus Ahorros, tales como; la Central Cooperativa CEMULCOOP Ltda., las Cooperativas SAN LORENZO Ltda., COOPEDUC Ltda., MBURICAO Ltda., Cooperativa del SUR Ltda., Cooperativa CAPIATA Ltda., y CAJA MUTUAL DE COOPERATIVAS, igualmente cumplimos mensualmente el pago del financiamiento de la SENAVITAT para los barrios Cerrados COOSOFAN I y COOSOFAN II, valoramos y agradecemos a todas las entidades que nos han asistido financieramente. Por sobre todas las cosas al INCOOP, por su tarea de supervisión y regulación del sector cooperativo.

### PALABRAS FINALES:

Tras rendir cuentas de lo actuado en el ejercicio que ha finalizado, agradecemos a todos los funcionarios, asesores, directivos electivos, selectivos y cooperadores por su accionar incansable para beneficio de nuestro cuadro de Suboficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación.

El crecimiento sostenido de la COOSOFAN Ltda., nos obliga a seguir trabajando incansablemente, cuidar la cartera de créditos y un control exhaustivo de los gastos, que nos permitirá seguir siendo una Institución exitosa y respetada en el Sistema Cooperativo.

Finalmente, a todos los socios/as por acompañar y coadyuvar venturoso de nuestra querida cooperativa, invocamos a la Virgen María Auxiliadora patrona de la institución, para que nos ilumine en la consecución de una mejor calidad de vida a la gran familia de la COOSOFAN Ltda.

**SOP AGROP Richard Horacio Solano**  
**Secretario**  
**Consejo Administración**

**SOP COM (R) Pedro Ortiz Torres**  
**Presidente**  
**Consejo Administración**



## MEMORIA DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

La principal función del comité de créditos, tal como lo establece el estatuto social, es la de analizar, decidir y/o recomendar sobre las solicitudes de créditos de acuerdo al reglamento establecido por el consejo de administración. En ese sentido cabe destacar el esfuerzo, la dedicación y la objetividad con que se ha encarado los pedidos de créditos de los socios, buscando lograr el equilibrio entre la satisfacción del socio en su calidad de vida y el cuidado en el manejo de los recursos de la cooperativa.

La política impuesta desde el Consejo de Administración es la de dar una respuesta rápida, clara y eficiente a todas las solicitudes de créditos presentadas en tiempo y forma por nuestros asociados, teniendo en cuenta el aspecto humano que existe en cada pedido de crédito, pues cada uno responde a las expectativas del socio para satisfacer sus deseos de superación, de logro de objetivos, de sus necesidades básicas, construcción de vivienda, y todo destino propuesto por el asociado. En ocasiones nos vemos obligados a denegar pedidos precautelando la economía del socio tratando de evitar el sobreendeudamiento del mismo.

Las sesiones del comité de créditos se llevan a cabo el primer y último viernes de cada mes, a partir de las diez y ocho horas, pudiendo ser modificada por razones de fuerza mayor, dejando así al presidente convocar para la sesión extraordinaria cuando lo considere necesario para la urgencia del caso, totalizando en el 2018, 19 sesiones ordinarias.

El comité de créditos ha entrevistado a socios peticionantes de créditos con el fin de compartir, a través del diálogo, sus proyectos, aspiraciones y requerimientos tendientes a satisfacer sus necesidades económicas y sociales.

Durante el ejercicio 2018, los créditos concedidos a socios alcanzaron un total de desembolso Gs. 88.312.441.622 (ochenta y ocho mil trescientos doce millones cuatrocientos cuarenta y un mil seiscientos veinte y dos), los tipos de créditos concedidos son ordinario, emergencia, mini crédito, tarjeta dorada efectivo, consolidado y refinanciación. Estos créditos han sido analizados correctamente, buscando siempre poner a las personas en primer lugar; conscientes de que los recursos económico-financieros, siempre deben ser considerados como un medio para la construcción de una vida digna y de oportunidades.

**S 1º IGM María Eugenia Duarte**  
**Secretaria**

**SOP CAB (R) Nemesio Echeverría Benítez**  
**Presidente**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Distinguidos Socios de nuestra Cooperativa.

El Comité de Educación de la COOSOFAN Ltda., por Resolución N° 03/17 del Consejo de Administración, quedó conformado de la siguiente manera:

- Presidente: SOP INT (R) Julio César Olazar Vega
- Secretario: SOP INT (R) Benigno Ramón Villalba Domínguez
- Vocal: SOP ART (R) Daniel Delvalle
- Vocal: SO SAN Luis Bael Areco
- Vocal: SO INF Ysidro Verón Otazú

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, el Comité de Educación sesionó en veinticuatro ocasiones durante el año, organizando diversas actividades en las áreas educativas, social y cultural a favor de nuestra comunidad cooperativa, conforme al Plan General de Trabajo del Consejo de Administración, las que pasamos a exponer a consideración de ustedes.

### ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y SOCIALES

Una de las funciones del Comité de Educación es la aprobación con el Consejo de Administración el ingreso de nuevos socios, donde en este ejercicio 2018 tuvimos 372 nuevos socios, ajustándose a los requisitos establecidos en el estatuto social, cifra que representa un incremento importante para el universo de socios de la entidad.

Para la capacitación de los socios, se han desarrollado charlas educativas entre los meses de enero a diciembre, en algunos casos en forma conjunta con la COFAN Ltda., el Club de Sub Oficiales de las FF. AA. de la Nación., el Círculo de Sub Oficiales (R) de las FF. AA. de la Nación. dentro de la actividad cooperativa, con una frecuencia de una vez cada dos meses y con la participación de socios de cooperativas amigas. Los temas expuestos en las diferentes actividades educativas fueron desarrollados por expositores pertenecientes a la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC) Limitada.

En el marco del plan educativo del sistema SNEC cabe destacar que el Comité de Educación organizó dicho curso en las instalaciones de la entidad cooperativa con la totalidad de 20 horas, horarios requeridos por la CONPACOP LTDA., del mismo modo el Gerente General de nuestra entidad acompañado de los profesionales contadores asistieron a los cursos organizados en la CONPACOP Ltda. y en la FECOAC Ltda. con una carga horaria de 120 horas; cantidad de horas que requiere la CONPACOP Ltda. para el sistema SNEC, así también los directivos tuvieron una amplia participación en los cursos organizados por otras entidades cooperativas con el fin de estar más al tanto de este plan educativo.

El Comité de Educación tuvo activa participación en las festividades realizadas en otras entidades fraternas, como ser las realizadas en el mes de mayo en el salón social de la COFAN Ltda. y el novenario de la Virgen María Auxiliadora, patrona de esa entidad, lo mismo que en el Círculo de Sub Oficiales Retirados de las Fuerzas Armadas de la Nación.

### ÁREA DE COMUNICACIÓN Y CULTURA

En este punto, resaltamos el trabajo constante desarrollado por el Comité en la utilización de la página web, en donde se difunden todas las informaciones sobre las actividades y promociones de los servicios, que la COOSOFAN ofrece a sus asociados. Además, destacamos nuestro posicionamiento

## MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

en la red social con la FAN PAGE y FACEBOOK, que nos facilita la comunicación directa con los asociados, como también la constante utilización del sistema de mensajería. También se realizan los enlaces desde otros medios, como ser afiches, folletos, banners, tríptico, etc.

Actualmente el Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda está reconocido por el Ministerio de Educación y Ciencias y las actividades que se desarrollan en el mismo constituyen importantes inversiones en la educación y captación de nuevos socios, pues brinda a los mismos, a sus hijos, familiares y a la comunidad, la oportunidad de desarrollar sus talentos artísticos en el área de la música, el canto y la danza en varias modalidades.

Algunas actividades, dentro y fuera de la entidad cooperativa, donde el Instituto de Arte de la COOSOFAN tuvo brillante participación fueron en:

\* El 17° Concurso Nacional de Danzas realizado en el Palacete Municipal de la ciudad de Fernando de la Mora.

\* La 15° Edición del Festival “Juntos por los Niños” realizada por el Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COFAN Ltda., COOSOAR Ltda., Circulo de Sub Oficiales (R) de las Fuerza Armadas de la Nación y la COOSOFAN Ltda.

\* En el 17° Festival de la CENCOPAN en las modalidades de música, danza y poesía, donde se obtuvo la clasificación para participar, por segunda vez, en el Festival Nacional del Takuare’ë, evento realizado en la ciudad de Guarambaré, donde el Coro Menor del Taller Musical tuvo un gran realce como así también el Ballet Juvenil integrado por las bailarinas de la Academia de Danzas de la COOSOFAN Ltda.

El Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda realizó la Tradicional Gala N° XVII en el Teatro Municipal “Dr. Ignacio A. Pane” en el mes de noviembre, donde tanto la directora, los profesores como los alumnos pudieron demostrar su talento y habilidad artística, que fue admirada y ponderada por las autoridades y destacadas personalidades de nuestra sociedad, como la Madrina de Honor la Arquitecta Miriam Báez; Pte. de la FECOAC Ltda.

Estas fueron, en resumida cuenta, las principales actividades desarrolladas por nuestro Comité. Agradecemos el apoyo constante recibido por parte del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral, de los miembros selectivos y cooperadores, al Gerente General de la institución y a través suyo, a todos los funcionarios, como también a los padres de familia de los alumnos del Instituto de Arte de la COOSOFAN LTDA.

Valoramos la confianza depositada en el Comité y esperamos haber cumplido por lo menos en parte con las expectativas que se tuvo este tiempo, dada la importancia que su labor representa para el desenvolvimiento de la entidad cooperativa.

**SOP INT (R) Benigno R. Villalba**  
**Secretario**

**SOP INT (R) Julio C. Olazar Vega**  
**Presidente**

**SO SAN Luis Bael Areco**  
**Vocal**

**SO INF Ysidro Verón**  
**Vocal**

**SOP ART (R) Daniel Delvalle**  
**Vocal**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

### *“UN SERVICIO EN CONSTANTE CRECIMIENTO”*

Distinguidos Socios: Este servicio característico de las empresas cooperativas fue instaurado con el propósito de acompañar a los socios/as en los momentos felices como en las situaciones adversas a través de una asistencia económica, constituyendo una ayuda económica momentánea.

El servicio de solidaridad manifiesta el verdadero espíritu Cooperativista por medio de la ayuda económica.

Como socio, puede ser beneficiado en distintos momentos por lo que resulta muy importante estar siempre al día con sus obligaciones, caso contrario se podría rescindir este derecho.

### FONDO DE SOLIDARIDAD

El Comité de Solidaridad se reunió en 23 oportunidades en el año 2018 con un total de 1.746 solicitudes presentadas por los asociados por distintas situaciones, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Iniciamos el 2018 con un saldo de Gs. **24.537.192** (veinte y cuatro millones quinientos treinta y siete mil ciento noventa y dos guaraníes) En este ejercicio se ha recaudado en concepto de cobro por cuota solidaria Gs. **1.344.476.189** (un mil trescientos cuarenta y cuatro millones cuatrocientos setenta y seis mil ciento ochenta y nueve guaraníes) aumentando así el fondo para poder cubrir todos los subsidios aprobados en el año y que asciende a Gs. **1.322.515.000** (un mil trescientos veinte y dos mil millones quinientos quince mil guaraníes.), quedando como saldo del Fondo Solidario al 31/12/2018 Gs. **46.498.381** (cuarenta y seis millones cuatrocientos noventa y ocho mil trescientos ochenta y un guaraníes).

El Consejo de Administración y su buena predisposición ha podido otorgar Ayuda Solidaria de acuerdo a las necesidades urgente de los socios, referente a casos grave de salud para poder cubrir sus necesidades prioritarias del momento.

Los subsidios mantienen la misma política de entrega inmediata de las mismas, principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio o familiar, así como también con nuestros socios del interior del país gracias a la ayuda de los Cooperadores, esta última entrega inmediata se realiza a través de nuestra tarjeta de Transferencia para así cumplir con nuestros asociados.

Se puede observar también que, durante los últimos años, se han registrado resultados positivos empleado por los miembros del Comité en el análisis en la toma de decisiones, ya sea para la aprobación o rechazo de las solicitudes presentadas por los Socios/as.

Presentamos también un cuadro estadístico de los montos de solidaridad entregados en el ejercicio en forma mensual y por tipos de subsidios que nos muestra un importante movimiento que tiene este

## MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

servicio, por lo que pedimos a nuestros asociados a informarse de todos los requisitos para presentar las solicitudes de la mejor manera posible y así acelerar los trámites.

Por último, cabe destacar que contamos con los servicios de las siguientes empresas.

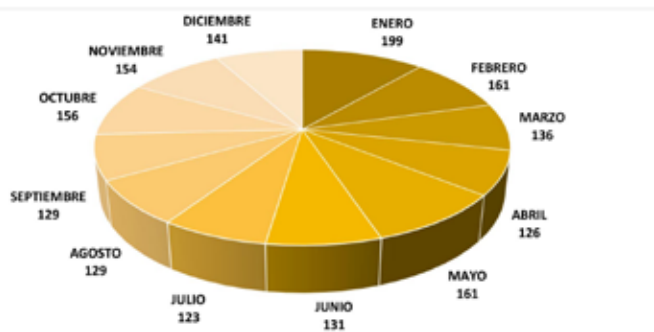
**Monte Olivos:** Que brinda la cobertura de Servicios de Sepelio con distintos planes que el socio pueda elegir para utilizar el servicio.

**Los Jazmines Campo Santo:** que cuenta con un cementerio en la ciudad de Luque, donde la cooperativa adquirió para los socios varias parcelas.

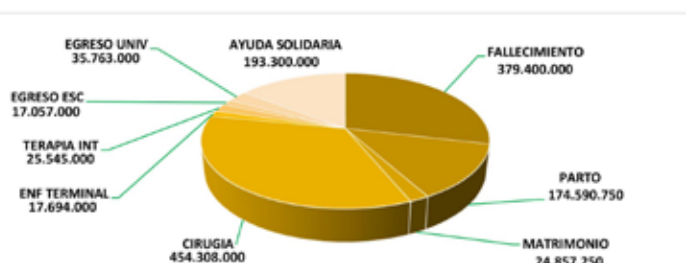
Estamos seguros de haber puesto el mejor esfuerzo para el cumplimiento de nuestras obligaciones por eso este comité agradece a los miembros del Consejo de Administración por su constante apoyo y preocupación de servir mejor a nuestros asociados.

RESUMEN SUBSIDIOS ENTREGADOS POR MES

N°	MES	CANT	MONTO
1	ENERO	199	123.289.250
2	FEBRERO	161	113.845.000
3	MARZO	136	117.390.250
4	ABRIL	126	104.928.750
5	MAYO	161	119.806.750
6	JUNIO	131	112.385.750
7	JULIO	123	102.283.000
8	AGOSTO	129	108.483.500
9	SEPTIEMBRE	129	101.862.000
10	OCTUBRE	156	113.708.250
11	NOVIEMBRE	154	110.406.500
12	DICIEMBRE	141	94.126.000
TOTAL		1.746	1.322.515.000



SUBSIDIOS	CANT	MONTO
FALLECIMIENTO	214	379.400.000
PARTO	254	174.590.750
MATRIMONIO	66	24.857.250
CIRUGIA	724	454.308.000
ENF TERMINAL	18	17.694.000
TERAPIA INT	13	25.545.000
EGRESO ESC	103	17.057.000
EGRESO UNIV	91	35.763.000
AYUDA SOLIDARIA	263	193.300.000
TOTAL	1.746	1.322.515.000



SOP CAB (R) Pedro Oliveira V.  
Secretario

SOP SAN (R) Néstor Calderón  
Presidente

SOP TRANSP (R) Celso Pacua Fretes  
Vocal

DRA Cynthia Sambuchetti  
Vocal



## MEMORIA DEL COMITÉ DE VIVIENDA

El Comité de Vivienda como órgano auxiliar del Consejo de Administración de la COOSOFAN, con la misión de diseñar políticas y acciones que conlleve soluciones habitacionales para sus asociados, durante el ejercicio 2018 en sus Sesiones Ordinarias ha desarrollado tareas de coordinación con Instituciones del Estado con el propósito de obtener fondos para la financiación cuyos trámites muchas veces burocráticos siguen en estos organismos de aplicación de la soluciones de la problemáticas habitacionales.

En el marco de acompañamiento de los proyectos ya ejecutados COOSOFAN I y II que constituye una valiosa experiencia para el Comité, en el sentido, que en las soluciones habitacionales a grupos de personas intervienen otros factores que hace a la calidad de vida de los ocupantes tales como las relaciones humanas, las distintas formas de pensar el nivel socio económico, necesidad de crecimiento ha constituido un desafío en la búsqueda de articular los distintos intereses, en ese sentido el Comité gracias al apoyo permanente del Consejo de Administración ha sido posible dar respuestas favorables a los distintos aspectos en cada caso que se ha presentado.

En el afán de seguir brindando la posibilidad de concretar el sueño de la casa propia a mas socios, el Comité, ha analizado ante proyectos de viviendas tipo dúplex con los requerimientos de espacios acorde a la capacidad económica de los mismos, en tal sentido el comité de vivienda ha elevado al Consejo de Administración el resultado del proyecto analizado recomendando incluir en el plan de trabajo para el ejercicio 2019 la construcción de vivienda tipo dúplex en el mismo predio de COOSOFAN II.

**SO SAN Luis Giménez**  
**Secretario**

**SOP COM Edison Ozuna**  
**Presidente**

**SO INF Antonio González**  
**Vocal**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

### *“UN GUARANÍ AHORRADO, ES UN GUARANÍ GANADO”*

La confiabilidad de nuestra Cooperativa acelera el ritmo de crecimiento de las captaciones de ahorros y la seguridad responde a un comportamiento dinámico, principalmente el de largo plazo. Un gran aumento de los depósitos a PLAZO FIJO se observa en la estructura del ahorro del ejercicio 2018, este hecho muestra una rentabilidad preferencial de nuestros ahorristas por los depósitos a plazo.

Mientras los ahorros a la vista y programados se incrementan gradualmente con las promociones lanzadas en el periodo anterior, todo en respuesta a la consolidación financiera de nuestra Cooperativa, además de las tasas de interés muy competitiva que ofrecemos.

El Comité de Ahorro en su afán de dar continuidad a la cultura del ahorro entre sus asociados amplía y fortalece la base de desarrollo económico-financiero Institucional.

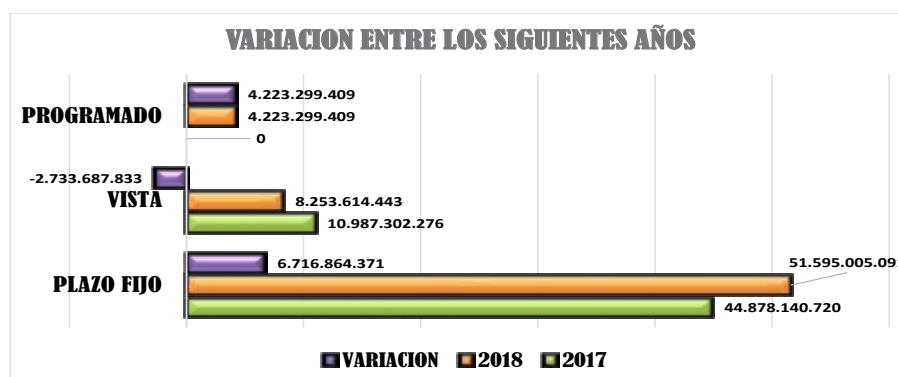
Continuamos con la Mega Rueda de ahorro auto cancelada con 600 contratos por el término de tres años, cabe destacar que finaliza en el primer semestre del año 2019, dicho ahorro con sorteos mensuales de Gs. 10.000.000 auto cancelado y sorteo anual de Gs. 10.000.000 como premio estímulo entre los participantes. Así también se encuentra vigente el Ahorro de Rueda auto cancelado N° 3, además de los siguientes ahorros: Planificados 1 y 2, Aguinaldo, Vacaciones, Jubilatorio, Infante Juvenil y Asociaciones.

Conjuntamente con el Comité de Educación se desarrolla charlas educativas en el segundo semestre de cada año, acompañando en cada actividad, tanto en los sorteos de ruedas de ahorros y temas relacionados a la importancia del Ahorro.

Al cierre del ejercicio 2018 la cartera de ahorro asciende a un total de guaraníes sesenta y cuatro mil setenta y un millones novecientos diez y ocho mil novecientos cuarenta y tres **(Gs.64.071.918.943)**, que consiste en: Ahorro a Plazo Fijo de guaraníes cincuenta y un mil quinientos noventa y cinco millones cinco mil noventa y uno **(Gs. 51.595.005.091)**; Ahorro a la Vista de guaraníes ocho mil doscientos cincuenta y tres millones seiscientos catorce mil cuatrocientos cuarenta y tres **(Gs. 8.253.614.443)** y Ahorro Programado de guaraníes cuatro mil doscientos veintitrés millones doscientos noventa y nueve mil cuatrocientos nueve **(Gs.4.223.299.409)**.

La cartera de ahorro incrementó el monto en guaraníes ocho mil doscientos seis millones cuatrocientos setenta y cinco mil novecientos cuarenta y siete **(Gs. 8.206.475.947)** en relación al cierre del ejercicio 2017.

## MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO



SOP ING (R) Blas Medina Cristaldo  
Secretario

SOP AGROP Richar Solano Bogado  
Presidente

SOP COM Francisco Samaniego  
Vocal

## MEMORIA DEL COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo, conforme al Art. 68 de la Ley 438/94 y el Art. 75 del Decreto 14052/96, está integrado por tres consejeros para atender parte de las atribuciones ejecutivas, con cargo a rendir cuentas sobre ellos al consejo en la primera sesión que se celebra, de acuerdo al reglamento que regula nuestro comité.

Los Créditos concedidos en el Ejercicio 2018 totaliza la suma de Gs. 2.191.215.782 (Guaraníes dos mil ciento noventa y un millones doscientos quince mil setecientos ochenta y dos), en virtud de 215 operaciones de solicitudes de créditos aprobadas, que fueron homologadas por el Consejo de Administración.

Las actuaciones del Comité Ejecutivo constan en Actas de Sesiones y sus informes en las Actas del Consejo de Administración.

SOP INT (R) Julio César Olazar Vega  
Secretario

SOP COM (R) Pedro Ortiz Torres  
Presidente

SOP INF (R) Alfredo Almada Ocampos  
Vocal

# MEMORIA DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

## *“EL ÉXITO ES RESULTADO DE LA PERSISTENCIA”*

El Comité de Recuperación de Créditos como Organismo Auxiliar del Consejo de Administración, tiene la misión de velar la cartera morosa, orientando al socio de manera a encontrar la solución al problema con que tropieza, para hacer frente a su compromiso económico contraído con la Cooperativa. Conforme lo establece el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas veladas por el INCOOP, y Resoluciones propiamente aprobadas por el Consejo de Administración de la COOSOFAN LTDA.

A fin de cumplir con esta labor hemos realizado seguimientos a Socios/as en mora, ya que estos desempeñan sus funciones en la capital o el interior del país, utilizando para ello todos los medios posibles de comunicación, como ser; llamadas recordatorias y de requerimiento por mora o devoluciones, mensajes de texto vía celulares o internet y a través del servicio de mensajería de la COOSOFAN Ltda.

A más de desarrollar todas las labores posibles dentro de la oficina los encargados del recuperar a los Socios/as, en mora han trabajado codo a codo con los Cooperadores nombrados por el Consejo de Administración que se encuentran en el interior del país; ya que el horario de oficina en muchas ocasiones resulta dificultoso dar con los Socios que se encuentran en el interior del país, y que con la colaboración de los mencionados cooperadores, el personal de oficina accede a los Socios gracias a la mediación que realizan los cooperadores, tanto para la actualización de números telefónicos, dirección, unidad de cobro etc. de los socios o para realizar la firma de los documentos, y de esta manera efectuar los arreglos de cuentas.

Nuestro Reglamento establece que los trabajos de requerimiento por mora a los Socios se realizaran a partir de los 61 días de atraso en el pago de sus obligaciones crediticias donde se realiza la primera llamada de requerimiento, esto no quiere decir que los socios con mora inferior no cuentan con un seguimiento por parte de la Institución; pues aunque estos cuenten con mora entre los periodos de 1 a 60 días reciben mensajes de texto y llamadas recordatorias por parte del personal encargado para informarles del vencimiento de su compromiso crediticio.

En cuanto más extenso es el incumplimiento del Socio en honrar su compromiso crediticio (hablando siempre respecto a los días de mora), más dura se hace la tarea de requerimiento, pudiendo llegar a la inclusión de los mismos en el sistema de bloqueo por mora, INFORMCONF e incluso en casos de mora excesiva e irrecuperable por vías normales, se inicia las demandas para la intimación del pago de la Deuda contraída con la institución, cabe igualmente destacar el uso de los fondos de Auto Seguro de la Institución en caso de fallecimientos de Socios/as, el mismo fondo es utilizado para cubrir el resultado entre la deuda y el aporte de aquellos socios/as que han sido excluidos por resolución del CONAD durante este periodo.

Cabe mencionar el buen desempeño laboral de nuestros funcionarios encargados y la colaboración de los Socios para dar solución positivas a sus problemas, orientando y conteniendo a nuestros socios en momentos de situaciones difíciles que puede pasar dificulta cumplir con sus obligaciones con la Institución.

**SOP FURR Francisco Locio Vera**  
**Secretario**

**SOP (R) TRANSP Asunción Florentín Giménez**  
**Presidente**

**SOM INF Virgilio Pereira**  
**Vocal**

**SGTO 1° SAN Clara Cantero Costadoni**  
**Vocal**

## MEMORIA DEL COMITÉ DE COOPERADORES

El comité de cooperadores fue creado por el Consejo de Administración según resolución N° 13/10 de fecha 03 de mayo de 2010 como organismo auxiliar, para facilitar a los asociados que se encuentran en las distintas unidades del interior del país para realizar los trámites administrativos y recibir los beneficios que la cooperativa ofrece a sus asociados.

### SESIONES

El comité de cooperadores se reúne el primer sábado de cada mes, las sesiones se aprueban para tomar contacto con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia general, Comité de Solidaridad, Comité de Crédito, Comité de Recuperación de Crédito y Departamento de tarjeta y transferencia y ahorro para llevar las informaciones precisas a sus asociados de las distintas unidades del interior.

El Comité de Cooperadores en cumplimiento de sus funciones y al mandato conferido por el Consejo de Administración ha desarrollado y ejecutado íntegramente sus actividades tal como se ha propuesto en las diferentes áreas, créditos, solidaridad y otros que la cooperativa ofrece a sus asociados.

Desde la nueva ley de aplicación del 50% del sueldo el Comité de cooperadores conjuntamente con el Comité de Recuperación de crédito en el 2018 realizó varias gestiones para poder actualizar a los asociados que están en mora en las distintas unidades del interior.

### COMPONENTES:

SOP COM R Celso Fernández	Presidente	Concepción
SOP MB Lidio Navarro	Secretario	Piribebuy
SOP INF Engelberto Ayala	Vocal	San Ignacio Misiones
SO CAB Alfredo Benítez	Vocal	Curuguaty
SOP BM Mario Enrique	Vocal	Villarrica
SO ART Julio Cesar Garay	Vocal	Paraguarí
SOP COM Mario Ramón Colman	Vocal	San Juan Misiones
SA INF Antoliano Portillo	Vocal	Cerrito
SOP INF Rufino Meza	Vocal	Ciudad del Este
SOP SAN Celso Sotto	Vocal	Encarnación



## MEMORIA DEL COMITÉ DE DEPORTE

Distinguidos socios /as de nuestra Cooperativa, el Consejo de Administración en fecha 28 de febrero del 2018 y que consta en Acta N° 505/18 donde se resuelve la conformación del Comité de Deporte de la siguiente manera;

**Presidente: SOP MAM (R) Domingo Villalba Brítez**

**Secretaria: Dalia Flores Guainer**

**Vocal: SOM. INF. Joel David Servián**

El SOP. TRANSP. (R) Esteban Pavetti es el coordinador general ante la Confederación de Escuelas de Fútbol del Paraguay (COFEFUP) y la Federación Paraguaya de Escuelas de Fútbol (FEPEFU) como coordinador asiste a las sesiones realizadas por la Federación los días lunes de 19:00 a 21:00 hs., igualmente es el enlace con los padres para coordinar los días de entrenamientos, días de competencias, horarios de los partidos y salidas cuando la Escuela de Fútbol oficia de visitante.

### ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE DEPORTE

El Comité de Deporte fue creado por resolución N°23/16 de fecha 27 de diciembre del año 2016 encargándose así de la Escuela de Fútbol. Este año 2018 fue muy fructífero en cosechar triunfos y por lo tanto campeonatos.

Las actividades de la Escuela de Fútbol COOSOFAN Ltda., se fueron dando de la siguiente manera: el domingo 07 de enero la Escuela de Fútbol COOSOFAN Ltda., categoría 2003/4 y categoría 2005/6, encabezado por el presidente del Comité de deporte SOP MAM (R) Domingo Villalba Brítez, SOP. TRANSP. (R) Esteban Pavetti, Sra. dalia Flores Guainer con el acompañamiento de algunos padres y madres, se partió rumbo al Brasil específicamente a la ciudad de Chavantes, estado de San Pablo, para participar del XXXIII Nacional de Paz de Chavantes. S.P., campeonato duro del 08 al 14 de enero del 2018 con la participación de 27 clubes, 62 equipos.

El encuentro deportivo se desarrolló en distintos campos deportivos, estadio municipal de Chavantes, estadio municipal de Canitar, Campo de Irape (distrito), estadio municipal de Ipaussu, cabe destacar también la participación del Club Olimpia de Ita y el equipo de Ykua Dure de la ciudad de Luque. El equipo de la escuela de fútbol **COOSOFAN Ltda se consagró vicecampeón en la categoría 2005 y como campeón invicto en la categoría 2003.**

Así mismo se participó del torneo XXV MITA'I 2018 organizado por el Club Sol de América del 11 de febrero al 28, con la participación de 12 escuelas de fútbol.

El día 11 de marzo se da inicio al torneo APERTURA-FEPEFU año 2018, con 48 escuelas de fútbol participantes en 4 series de 12 equipos. La escuela de fútbol COOSOFAN Ltda integro el Grupo D conformado por las escuelas de fútbol: Porvenir de San Lorenzo, Atlético Colegiales, Sport Colombia, Rubio Ñu botánico, Miraflores, América, Universitarios de Coronel Oviedo Tigre F.C., 16 de julio de Fernando de la Mora, Rubio Ñu de la ciudad de Villeta y 14 de julio de la ciudad de Yaguaron. **COOSOFAN Ltda., clasificó para la Copa FEPEFU 27 años Copa de Plata en la cual se consagró vice campeón en las categorías, 2005, 2006, 2009.**

El día 29 de julio se da inicio del torneo clausura FEPEFU año 2018, donde participaron

## MEMORIA DEL COMITÉ DE DEPORTE

50 Escuelas de Fútbol en cinco grupo de 10 escuelas la COOSOFAN Ltda., integró el Grupo C, conformado por los siguientes equipos; Cerro Porteño, Koki Silva, Sport Pablito, Gral. Díaz, San Vicente, Sportivo Iteño, Semillita de Jesús, Porvenir, AFY Yaguaron.

En la clasificación general se ubicó en el 17° lugar con 97 puntos por escuela de fútbol, clasificando para la copa FEPEFU 27 años Copa Plata en la cual se ***consagró Campeón en la categoría 2006.***

Cabe destacar que las prácticas se realizan los días martes y jueves de 18:00 a 20:00hs. en las cancha N°1 y 2 del Club de Sub Oficiales de las FF. AA de la Nación. Contamos con tres profesores profesionales para seis categorías. Categoría 2004/ 2005; profesor SOP MAM(R) Emiliano Ocampos Torres, categoría 2006/ 2007; profesor SOP MB (R) Santiago Ayala Pino, categoría 2008/2009; profesor Julio Cesar Invernizzi.

El Comité de Deporte se reunió en sesión ordinaria en veinticuatro ocasiones, participó de las sesiones del Consejo de Administración y a través de memorándum informaba a dicho estamento sobre las diligencias del Departamento de la Escuela de Fútbol. En cuanto a difusión de actividades se realizó banners, pasacalles, boletines y por medio de Prensa Cooperativa se divulgó las actividades de la Escuela de Fútbol.

Damos gracias a Dios por la vida y la salud, invocamos a la Santa Virgen María Auxiliadora para que nos ilumine para un bienestar y mejor calidad de vida. A la gran familia de la COOSOFAN Ltda., agradecemos el apoyo constante del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral Independiente, miembros selectivos, gerencia y en su persona a todo el plantel de funcionarios, a todos los socios y socias, padres y madres por acompañar siempre a este novel departamento, a los señores directivos del Club de Sub Oficiales de las FF.AA de la Nación y a través de ellos a los incansables funcionarios que día a día pone en buenísimas condiciones las canchas que usufructuar la Escuela de Fútbol, a los profesores por su incansable labor de formadores y orientador de los chicos.

**Dalia Flores Guainer**  
**Secretaria**

**SOP MAM (R) Domingo Villalba Brítez**  
**Presidente**

**SOM INF Joel David Servián**  
**Vocal**

## MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

El Tribunal Electoral es un organismo independiente en sus deliberaciones y tiene a su cargo la importante tarea de la organización, dirección, fiscalización y el juzgamiento de todo el desarrollo de las justas electorales que tienen por finalidad la elección de los Miembros del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral, así como cualquier otro órgano o comisión de carácter temporal que constituya la Honorable Asamblea.

Este Tribunal, durante el ejercicio del año 2018, se ha reunido en 22 (veintidós) sesiones ordinarias los primeros y terceros días jueves de cada mes, 12 Sesiones Extraordinarias durante el proceso electoral para las elecciones de nuevas autoridades realizado en el ejercicio fenecido y 3 (tres) sesiones conjuntas con los demás órganos de la COOSOFAN Ltda. Así mismo, este órgano ha acompañado las diferentes jornadas socio-educativa, culturales y deportivas organizadas por la COOSOFAN Ltda.

Cabe destacar, que la finalidad de este Tribunal es lograr que los comicios y decisiones asamblearias que se realicen en la institución, se lleven a cabo de la manera más clara y transparente, garantizando de esta manera la voluntad de los socios que son reflejados en sus decisiones mayoritarias y en los resultados de las justas electorales, velando así por el respeto al principio de la democracia que nuestro querido Paraguay ha adoptado como sistema de gobierno conforme a la Constitución Nacional. En tal sentido, este Tribunal, ha realizado el estudio y análisis de la Ley N° 5501/15 que modifica varios artículos de la Ley 438/94, especialmente en la parte que afecta al método de elección de autoridades, que es exclusiva competencia de este órgano electoral; este Tribunal ha participado en varias disertaciones para abordar el tema y el alcance de la nueva Ley, como resultado, tuvo su correcta aplicación en las justas electorales celebradas en la Cooperativa en el año 2018.

Teniendo como base fundamental el espíritu de la Constitución Nacional, la Ley de Cooperativas N° 438/94 y sus modificaciones, el Estatuto Social y los Reglamentos Electorales de la COOSOFAN Ltda., este Tribunal en nombre de la COOSOFAN LTDA., integra la Red Intercooperativa de Órganos Electorales que como consecuencia del mismo ha participado en importantes eventos de educación electoral patrocinados por la Red Intercooperativa con el propósito de lograr la interpretación y la aplicación objetiva de las normas en materias electorales en las cooperativas; en ese sentido, la Coosofan fue sede del Noveno Foro Nacional de Órganos Electorales, en el cual participaron todas las cooperativas socias de la Red, donde hemos tenido la exposición del compendio de Normas Electorales del Sector Cooperativo, incluyendo la Ley N° 5501/2015, que modifica varios artículos de la Ley N° 438/94 y las Resoluciones del Órgano Contralor.

El Tribunal, ha organizado charlas de materias electorales en coordinación con el Comité de Educación; como así también, han participado en diversos eventos, cursos y talleres, tantos nacionales como internacionales organizados por Cooperativas amigas, Federaciones, Confederaciones, encuentros cooperativos y otros, logrando de esta manera el fomento de la cultura en el ámbito electoral y posibilitando el intercambio de experiencias y conocimientos, entre electoralistas del sector cooperativo.

Queda como tarea para este año 2019, la adecuación y modernización del Reglamento Electoral, para ajustar a las normas cooperativas, en especial, a lo que prescribe el Artículo 2° de la Ley N° 5501/15, que las cooperativas no constituyen organizaciones intermedias, el cual nos indica que la Justicia Electoral no tiene competencia en los procesos electorales de las Cooperativas, y como consecuencia debemos dotar a nuestra cooperativa de un Reglamento Electoral que garantice el principio de autonomía, consagrado en la Constitución Nacional y las leyes cooperativas.

Finalmente, queremos expresar nuestra sincera gratitud a todos los socios y socias, dirigentes, funcionarios y funcionarias de nuestra querida institución, por la confianza evidenciada de varias maneras y el apoyo a este Tribunal, pudiendo de esta forma dar cumplimiento a los objetivos y fines propuestos que engrandecerá a nuestra Cooperativa y redundará en beneficio de la familia societaria de nuestra querida institución.

## MEMORIA DEL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

Creada según resolución N° 10/13 del Consejo de Administración, tiene el propósito de establecer políticas y procedimientos en materia de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo, de acuerdo con las reglamentaciones establecidas por la Ley 1015/97 “Que Previene y Reprime los Actos Ilícitos para la Legitimación de Dinero o Bienes”, sus modificaciones y resoluciones.

El Comité está organizado de la siguiente manera según Resolución N° 03/2018;

En este periodo siguió vigente la Resolución SEPRELAD 370/11 que rige para las entidades sujetas a la supervisión y fiscalización del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP), que entro a regir a partir el 07 de noviembre de 2011 y la Ley 1015/97.

### TRABAJOS REALIZADOS

- El Comité se reunió en Sesión Ordinaria en doce ocasiones durante el 2018.
- Se cumplió en forma trimestral, los envíos de los reportes sobre operaciones que pueden ser o no sospechosas e inusuales a través de una plataforma habilitada por dicha secretaría (ROS-WEB), de acuerdo a la Resolución 370/11 a la SEPRELAD (Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero).
- Monitoreo e informes según el Plan Operativo Anual con el seguimiento de Auditoría Interna y Externa, cuyos informes son remitidos al INCOOP y a la SEPRELAD al cierre del ejercicio.
- Capacitación de Funcionarios y Directivos sobre el cumplimiento de la ley 1015/97 y su reglamentación: Capacitaciones a dirigentes y funcionarios de la Cooperativa mediante cuestionarios según el Plan anual y realización de Charla Sobre Prevención de Lavado de Dinero disertada por el Lic. Franklin Boccia Silvera en el salón Auditorio de la COOSOFAN Ltda. el 30 de junio del 2018. Además de una Capacitación específica para los nuevos funcionarios en fecha 17 de noviembre del 2018.
- Renovación de la suscripción al Sistema ROS\_WEB de la SEPRELAD para el reporte de operaciones sospechosas e informes solicitados por la autoridad de aplicación.

### AGRADECIMIENTO

Agradecemos el apoyo permanente del Consejo de Administración, la Gerencia y Funcionarios de la Cooperativa, para la implementación exitosa de las medidas de Prevención en Materia de Lavado de Dinero, medidas tendientes a evitar que la Cooperativa sea utilizada para la realización de actividades ilícitas.

A los socios por su colaboración y predisposición para transparentar sus operaciones.

**Lic Heber Villalba V.**  
**Secretario**

**SOP INF (R) Alfredo Almada O.**  
**Presidente**

**Lic Juan Carlos Fretes G.**  
**Vocal**

**Lic Max Fisch P.**  
**Vocal**

**Abg Reinerio Espínola**  
**Vocal**

**Lic Francisco Cabrera**  
**Asesor**



## ACTIVIDADES DE TU COOPERATIVA - 2018





## ACTIVIDADES DE TU COOPERATIVA - 2018









**Balance General al 31/12/2018.**

**Estado de Resultado al 31/12/2018.**

**Nota de los Estados Contables al 31/12/2018.**

**Informe y Dictamen Junta de Vigilancia.**

**Dictamen de los Auditores Independientes.**

**Estado de Flujo de Efectivo al 31/12/2018.**

**Ratios Financieros al 31/12/2018.**

**Estado de Variación de Patrimonio al 31/12/2018.**

**Ejecución Presupuestaria al 31/12/2018.**

**Propuesta Distribución Excedente 2018.**

**Plan Operativo Anual 2019.**

**Presupuesto 2019.**

**Plan de Inversiones 2019.**

**Indicadores Financieros 2018.**

**Balance Social 2018.**



# BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2018

ACTIVO	AÑO 2018	AÑO 2017	VARIACIÓN Gs.	
<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>45.765.089.745</b>	<b>50.106.869.795</b>	<b>-4.341.780.050</b>	<b>-8,67%</b>
<b>DISPONIBILIDADES (Nota 3)</b>	<b>6.005.964.802</b>	<b>8.316.680.284</b>	<b>-2.310.715.482</b>	<b>-27,78%</b>
CAJA	375.564.397	449.543.781	-73.979.384	-16,46%
CAJA	375.564.397	449.543.781	-73.979.384	-16,46%
Efectivos y Cheques a Depositar	235.564.397	309.543.781	-73.979.384	-23,90%
Fondos en la Empresa	140.000.000	140.000.000	0	0,00%
<b>DEPOSITOS A LA VISTA</b>	<b>5.630.400.405</b>	<b>7.867.136.503</b>	<b>-2.236.736.098</b>	<b>-28,43%</b>
<b>DEPÓSITO A LA VISTA</b>	<b>5.630.400.405</b>	<b>7.867.136.503</b>	<b>-2.236.736.098</b>	<b>-28,43%</b>
Deposito a la Vista Cooperativas	728.914	761.427	-32.513	100,00%
Deposito a la Vista Bancos	4.772.866.133	6.805.257.199	-2.032.391.066	-29,87%
Bancos Cuenta Corriente	856.805.358	1.061.117.877	-204.312.519	100,00%
<b>CREDITOS</b>	<b>38.915.286.764</b>	<b>40.613.057.389</b>	<b>-1.697.770.625</b>	<b>-4,18%</b>
<b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>	<b>37.763.823.676</b>	<b>40.001.571.745</b>	<b>-2.237.748.069</b>	<b>-5,59%</b>
<b>NORMALES</b>	<b>34.648.659.379</b>	<b>35.781.441.069</b>	<b>-1.132.781.690</b>	<b>-3,17%</b>
Amortizables	32.471.109.500	32.353.476.489	117.633.011	0,36%
Préstamos Vinculados	1.077.334.919	1.009.857.480	67.477.439	100,00%
Préstamos Refinanciados	941.838.749	2.235.585.815	-1.293.747.066	-57,87%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	158.376.211	182.521.285	-24.145.074	100,00%
<b>TARJETAS DE CREDITO</b>	<b>3.115.164.297</b>	<b>4.220.130.676</b>	<b>-1.104.966.379</b>	<b>-26,18%</b>
Créditos con Tarjetas de Crédito	3.115.164.297	4.220.130.676	-1.104.966.379	-26,18%
<b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>	<b>-961.158.575</b>	<b>-1.177.129.455</b>	<b>215.970.880</b>	<b>-18,35%</b>
<b>PREVISIONES (Nota 5)</b>	<b>-961.158.575</b>	<b>-1.177.129.455</b>	<b>215.970.880</b>	<b>-18,35%</b>
Previsiones Acumuladas p/Créditos	-961.158.575	-1.177.129.455	215.970.880	-18,35%
<b>INTERESES DEVENGADOS</b>	<b>1.974.670.463</b>	<b>1.771.994.886</b>	<b>202.675.577</b>	<b>11,44%</b>
<b>INTERESES DEVENGADOS</b>	<b>1.974.670.463</b>	<b>1.771.994.886</b>	<b>202.675.577</b>	<b>11,44%</b>
Intereses Devengados s/Créditos	1.974.670.463	1.771.994.886	202.675.577	11,44%
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>137.951.200</b>	<b>16.620.213</b>	<b>121.330.987</b>	<b>730,02%</b>
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>137.951.200</b>	<b>16.620.213</b>	<b>121.330.987</b>	<b>730,02%</b>
Crédito Fiscal	112.344.270	0	112.344.270	100,00%
Anticipo de Impuestos	23.612.002	0	23.612.002	100,00%
Anticipo Gastos a Directivos a Rendir	0	1.250.000	-1.250.000	100,00%
Otras Cuentas por Cobrar	1.994.928	15.370.213	-13.375.285	-87,02%
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>819.679.978</b>	<b>1.070.371.231</b>	<b>-250.691.253</b>	<b>-23,42%</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>819.679.978</b>	<b>1.070.371.231</b>	<b>-250.691.253</b>	<b>-23,42%</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>819.679.978</b>	<b>1.070.371.231</b>	<b>-250.691.253</b>	<b>-23,42%</b>
Mercaderías	819.679.978	1.070.371.231	-250.691.253	-23,42%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>24.158.201</b>	<b>106.760.891</b>	<b>-82.602.690</b>	<b>-77,37%</b>
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>24.158.201</b>	<b>106.760.891</b>	<b>-82.602.690</b>	<b>-77,37%</b>
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>24.158.201</b>	<b>106.760.891</b>	<b>-82.602.690</b>	<b>-77,37%</b>
Materiales e Insumos en Existencias	0	10.818.182	-10.818.182	100,00%
Seguros Pagados por Adelantado	10.368.313	13.072.893	-2.704.580	-20,69%
Otros Gastos Pagados por Adelantado	13.789.888	82.869.816	-69.079.928	100,00%
<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>56.154.402.312</b>	<b>43.297.296.722</b>	<b>12.857.105.590</b>	<b>29,69%</b>
<b>CREDITOS</b>	<b>48.112.692.778</b>	<b>35.433.254.928</b>	<b>12.679.437.850</b>	<b>35,78%</b>
<b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>	<b>47.619.117.486</b>	<b>34.751.917.089</b>	<b>12.867.200.397</b>	<b>37,03%</b>
<b>NORMALES</b>	<b>47.619.117.486</b>	<b>34.751.917.089</b>	<b>12.867.200.397</b>	<b>37,03%</b>
Amortizables	43.597.998.696	27.416.385.903	16.181.612.793	59,02%
Préstamos Vinculados	1.490.335.067	1.243.076.212	247.258.855	100,00%
Préstamos Judicializados	522.657.906	284.194.480	238.463.426	83,91%
Préstamos Refinanciados	1.662.938.336	5.481.367.012	-3.818.428.676	-69,66%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	345.187.481	326.893.482	18.293.999	100,00%
<b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>	<b>328.594.718</b>	<b>544.671.773</b>	<b>-216.077.055</b>	<b>-39,67%</b>
<b>NORMALES</b>	<b>815.244.712</b>	<b>834.773.708</b>	<b>-19.528.996</b>	<b>-2,34%</b>
Amortizables	764.841.630	704.807.805	60.033.825	8,52%
Préstamos Vinculados	2.025.786	3.085.729	-1.059.943	100,00%
Préstamos Refinanciados	48.377.296	124.906.290	-76.528.994	100,00%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	0	1.973.884	-1.973.884	100,00%
<b>PREVISIONES (Nota 5)</b>	<b>-486.649.994</b>	<b>-290.101.935</b>	<b>-196.548.059</b>	<b>67,75%</b>
(-) Previsiones Acumuladas p/Incobrables	-486.649.994	-290.101.935	-196.548.059	67,75%
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>164.980.574</b>	<b>136.666.066</b>	<b>28.314.508</b>	<b>20,72%</b>
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>164.980.574</b>	<b>136.666.066</b>	<b>28.314.508</b>	<b>20,72%</b>
Juicios en Proceso	164.980.574	136.666.066	28.314.508	20,72%
<b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>	<b>1.171.205.652</b>	<b>1.113.813.768</b>	<b>57.391.884</b>	<b>5,15%</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>1.171.205.652</b>	<b>1.113.813.768</b>	<b>57.391.884</b>	<b>5,15%</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>1.171.205.652</b>	<b>1.113.813.768</b>	<b>57.391.884</b>	<b>5,15%</b>
Aportaciones a Centrales Cooperativas	495.680.098	420.913.768	74.766.330	17,76%
Aportaciones en otras Coop. Nacionales	28.775.554	28.050.000	725.554	2,59%
Bienes Destinados para la Venta	600.000.000	600.000.000	0	0,00%
Otros Tipos de Inversiones	46.750.000	64.850.000	-18.100.000	-27,91%
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 6)</b>	<b>6.446.611.514</b>	<b>6.383.229.365</b>	<b>63.382.149</b>	<b>0,99%</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>6.446.611.514</b>	<b>6.383.229.365</b>	<b>63.382.149</b>	<b>0,99%</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>6.446.611.514</b>	<b>6.383.229.365</b>	<b>63.382.149</b>	<b>0,99%</b>
Edificios	3.290.673.256	3.191.110.605	99.562.651	3,12%
Terreno	2.126.368.537	2.060.434.629	65.933.908	3,20%
Equipos e Instalaciones	1.006.101.652	977.570.380	28.531.272	2,92%
Maquinarias y Equipos	571.899.870	515.947.457	55.952.413	10,84%
Rodados	289.645.849	227.189.915	62.455.934	27,49%
Muebles de Oficina	746.262.922	720.458.760	25.804.162	3,58%
Equipos y Software Informático	511.854.922	429.953.110	81.901.812	19,05%
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	13.675.884	11.732.733	1.943.151	16,56%
(-) Depreciaciones Acumuladas	-2.109.871.378	-1.751.168.224	-358.703.154	20,48%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>423.892.368</b>	<b>366.998.661</b>	<b>56.893.707</b>	<b>15,50%</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS (Nota 7)</b>	<b>423.892.368</b>	<b>366.998.661</b>	<b>56.893.707</b>	<b>15,50%</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>423.892.368</b>	<b>366.998.661</b>	<b>56.893.707</b>	<b>15,50%</b>
Gastos de Estudios de Proyectos	4.820.000	4.820.000	0	100,00%
Patentes y Software Informático	541.594.545	438.486.028	103.108.517	23,51%
Gastos de Reorganización	42.954.546	42.954.546	0	0,00%
(-) Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-165.476.723	-119.261.913	-46.214.810	38,75%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>101.919.492.057</b>	<b>93.404.166.517</b>	<b>8.515.325.540</b>	<b>9,12%</b>

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2018

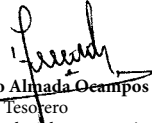
<b>PASIVO</b>	<b>AÑO 2018</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>36.543.477.157</b>	<b>43.732.780.418</b>	<b>-7.189.303.261</b>	<b>-16,44%</b>
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	34.476.830.647	40.171.078.484	-5.694.247.837	-14,17%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	34.299.259.423	39.195.056.302	-4.895.796.879	-12,49%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	28.158.870.392	33.472.625.649	-5.313.755.257	-15,87%
Ahorros a la Vista Captados	8.253.614.443	8.205.250.909	48.363.534	0,59%
Ahorro a Plazo Captados	15.681.956.540	22.485.323.373	-6.803.366.833	-30,26%
Ahorros Programados Captados	4.223.299.409	2.782.051.367	1.441.248.042	100,00%
<b>OTRAS DEUDAS</b>	<b>6.140.389.031</b>	<b>5.722.430.653</b>	<b>417.958.378</b>	<b>7,30%</b>
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	6.075.932.925	5.567.778.228	508.154.697	9,13%
Cuentas a Pagar por Tarjetas de Crédito	64.456.106	154.652.425	-90.196.319	-58,32%
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>177.571.224</b>	<b>976.022.182</b>	<b>-798.450.958</b>	<b>-81,81%</b>
DEUDAS FINANC. C/OTRAS ENTIDADES	177.571.224	976.022.182	-798.450.958	-81,81%
Deudas con Entidades Bancarias	0	798.451.126	-798.451.126	100,00%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	177.571.224	177.571.056	168	0,00%
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>2.066.646.510</b>	<b>3.561.701.934</b>	<b>-1.495.055.424</b>	<b>-41,98%</b>
CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR	851.072.569	2.354.896.183	-1.503.823.614	-63,86%
CUENTAS A PAGAR	320.774.886	613.946.755	-293.171.869	-47,75%
Cuentas a Pagar a Proveedores	61.985.426	309.516.726	-247.531.300	-79,97%
Comisiones a Pagar	0	37.893	-37.893	100,00%
Recaudaciones de Terceros a Pagar	16.906.270	20.292.655	-3.386.385	-16,69%
Otras Cuentas a Pagar	241.883.190	284.099.481	-42.216.291	-14,86%
<b>OBLIGACIONES A PAGAR</b>	<b>530.297.683</b>	<b>1.740.949.428</b>	<b>-1.210.651.745</b>	<b>-69,54%</b>
Dietas a Pagar	0	2.600.000	-2.600.000	100,00%
Transferencias Internas	530.297.683	1.738.349.428	-1.208.051.745	-69,49%
<b>PROVISIONES (Nota 9)</b>	<b>689.241.302</b>	<b>596.659.659</b>	<b>92.581.643</b>	<b>15,52%</b>
PROVISIONES	689.241.302	596.659.659	92.581.643	15,52%
Obligaciones Fiscales	0	78.699.146	-78.699.146	-100,00%
Aporte Ley 2157 - INCOOP	64.911.765	61.025.459	3.886.306	6,37%
Aportaciones a Devolver	495.639.055	343.811.009	151.828.046	44,16%
Provisiones Varias	73.446.977	61.636.555	11.810.422	19,16%
Obligaciones Sociales	55.243.505	51.487.490	3.756.015	7,30%
<b>FONDOS (Nota 10)</b>	<b>526.332.639</b>	<b>610.146.092</b>	<b>-83.813.453</b>	<b>-13,74%</b>
EDUCACION COOPERATIVA	369.035.991	267.849.408	101.186.583	37,78%
Formación y Capacitación 70%	369.035.991	267.849.408	101.186.583	37,78%
<b>OTROS FONDOS</b>	<b>157.296.648</b>	<b>342.296.684</b>	<b>-185.000.036</b>	<b>-54,05%</b>
Solidaridad	46.498.381	24.537.192	21.961.189	89,50%
Otros Fondos de Corto Plazo	110.798.267	317.759.492	-206.961.225	-65,13%
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>38.315.105.589</b>	<b>25.859.768.903</b>	<b>12.455.336.686</b>	<b>48,16%</b>
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	38.014.637.488	25.734.496.291	12.280.141.197	47,72%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	35.913.048.551	23.455.336.032	12.457.712.519	53,11%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	35.913.048.551	22.392.817.347	13.520.231.204	60,38%
Ahorro a Plazo Captados	35.913.048.551	22.392.817.347	13.520.231.204	60,38%
<b>OTRAS DEUDAS</b>	<b>0</b>	<b>1.062.518.685</b>	<b>-1.062.518.685</b>	<b>-100,00%</b>
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	0	1.062.518.685	-1.062.518.685	-100,00%
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>2.101.588.937</b>	<b>2.279.160.259</b>	<b>-177.571.322</b>	<b>-7,79%</b>
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	2.101.588.937	2.279.160.259	-177.571.322	-7,79%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	2.101.588.937	2.279.160.259	-177.571.322	-7,79%
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>300.468.101</b>	<b>125.272.612</b>	<b>175.195.489</b>	<b>139,85%</b>
FONDOS (Nota 10)	300.468.101	125.272.612	175.195.489	139,85%
OTROS FONDOS	300.468.101	125.272.612	175.195.489	139,85%
Autoseguro	300.468.101	125.272.612	175.195.489	139,85%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>74.858.582.746</b>	<b>69.592.549.321</b>	<b>5.266.033.425</b>	<b>7,57%</b>

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2018

<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>AÑO 2018</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>PATRIMONIO NETO (Nota 11)</b>	<b>27.060.909.311</b>	<b>23.811.617.196</b>	<b>3.249.292.115</b>	<b>13,65%</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>22.429.141.255</b>	<b>19.960.136.923</b>	<b>2.469.004.332</b>	<b>12,37%</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>22.429.141.255</b>	<b>19.960.136.923</b>	<b>2.469.004.332</b>	<b>12,37%</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>22.429.141.255</b>	<b>19.960.136.923</b>	<b>2.469.004.332</b>	<b>12,37%</b>
Capital Suscripto	22.459.990.000	20.014.540.000	2.445.450.000	12,22%
(-) Menos: Socios Suscriptores	-30.848.745	-54.403.077	23.554.332	-43,30%
<b>RESERVAS</b>	<b>2.612.686.411</b>	<b>2.248.836.860</b>	<b>363.849.551</b>	<b>16,18%</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1.778.230.981</b>	<b>1.617.966.640</b>	<b>160.264.341</b>	<b>9,91%</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>1.778.230.981</b>	<b>1.617.966.640</b>	<b>160.264.341</b>	<b>9,91%</b>
Reserva Legal	732.007.096	571.742.755	160.264.341	28,03%
Otras Reservas y Fondos Irrepartibles	1.046.223.885	1.046.223.885	0	0,00%
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>834.455.430</b>	<b>630.870.220</b>	<b>203.585.210</b>	<b>32,27%</b>
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>834.455.430</b>	<b>630.870.220</b>	<b>203.585.210</b>	<b>32,27%</b>
Reserva de Revaluo	834.455.430	630.870.220	203.585.210	32,27%
<b>RESULTADOS</b>	<b>2.019.081.645</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>416.438.232</b>	<b>25,98%</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>2.019.081.645</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>416.438.232</b>	<b>25,98%</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>2.019.081.645</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>416.438.232</b>	<b>25,98%</b>
Excedente del Ejercicio	1.879.817.818	1.486.682.670	393.135.148	26,44%
Excedentes Especiales del Ejercicio	139.263.827	115.960.743	23.303.084	20,10%
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>27.060.909.311</b>	<b>23.811.617.196</b>	<b>3.249.292.115</b>	<b>13,65%</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>101.919.492.057</b>	<b>93.404.166.517</b>	<b>8.515.325.540</b>	<b>9,12%</b>

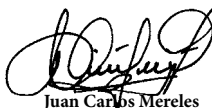
### CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

	<b>AÑO 2018</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Préstamos en Gestión Judicial	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Préstamos Judicializados	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
<b>TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

  
**Alfredo Almada Ocampo**  
 Tesorero  
 Consejo de Administración

  
**Pedro Ortiz Torres**  
 Presidente  
 Consejo de Administración

  
**Lic. César R. Amarilla Yudis**  
 Contador  
 RUC: 3370578-0

  
**Juan Carlos Mereles**  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia

  
**Lic. Juan Carlos Fretes González**  
 Gerente General  
 RUC: 558959-2

## ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2018


INGRESOS	AÑO 2018	AÑO 2017	VARIACIÓN Gs.	
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>23.169.765.775</b>	<b>21.710.543.991</b>	<b>1.459.221.784</b>	<b>6,72%</b>
INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	23.169.765.775	21.710.543.991	1.459.221.784	6,72%
INGRESOS Y COMISIONES COBRADOS X CRÉDITOS	20.400.855.700	18.782.045.814	1.618.809.886	8,62%
INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS X CRÉDITOS	17.126.796.255	16.310.490.654	816.305.601	5,00%
Intereses Compensatorios s/Amortizables	16.427.827.271	15.480.827.992	946.999.279	6,12%
Intereses Compensatorios s/Tarjeta de Credito	698.968.984	829.662.662	-130.693.678	-15,75%
<b>COMISIONES COBRADAS</b>	<b>1.880.267.866</b>	<b>1.731.187.877</b>	<b>149.079.989</b>	<b>8,61%</b>
Comisiones Cobradas s/Amortizables	1.702.544.786	1.200.344.708	502.200.078	41,84%
Comisiones Cobradas s/Tarjeta de Créditos	177.723.080	530.843.169	-353.120.089	-66,52%
<b>INTERESES MORATORIOS COBRADOS</b>	<b>1.393.791.579</b>	<b>740.367.283</b>	<b>653.424.296</b>	<b>88,26%</b>
Intereses Moratorios s/Amortizables	1.303.297.604	653.064.178	650.233.426	99,57%
Intereses Moratorios s/Créditos Judiciales	72.799.964	74.669.594	-1.869.630	100,00%
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Créditos	17.694.011	12.633.511	5.060.500	100,00%
<b>INGRESOS COBRADOS POR DEPOSITOS</b>	<b>27.913.026</b>	<b>16.061.617</b>	<b>11.851.409</b>	<b>73,79%</b>
<b>DEPOSITOS A LA VISTA</b>	<b>27.913.026</b>	<b>16.061.617</b>	<b>11.851.409</b>	<b>73,79%</b>
Intereses s/Depos. A la Vista Cooperativas	9.487	8.409	1.078	100,00%
Intereses s/Depos. A la Vista Bancos	27.903.539	10.949.042	16.954.497	154,85%
Intereses s/Depos. Otras Instituciones	0	5.104.166	-5.104.166	100,00%
<b>INGRESOS OPERATIVOS VARIOS</b>	<b>27.701.922</b>	<b>401.178.737</b>	<b>-373.476.815</b>	<b>-93,09%</b>
<b>DESAFECTACION DE PREVISIONES</b>	<b>0</b>	<b>123.624.416</b>	<b>-123.624.416</b>	<b>100,00%</b>
Desafectación Previsiones p/Créditos y Otros Activos	0	123.624.416	-123.624.416	100,00%
<b>OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS</b>	<b>27.701.922</b>	<b>277.554.321</b>	<b>-249.852.399</b>	<b>-90,02%</b>
Participación de Excedentes de Cooperativas	562.526	7.220.751	-6.658.225	-92,21%
Cuotas de Ingresos no Retornables	10.950.000	8.738.268	2.211.732	25,31%
Créditos Liquidados x Incobrables Recuperados	0	9.855.000	-9.855.000	100,00%
Plusvalía por Venta de Inversiones	0	240.000.000	-240.000.000	-100,00%
Otros Ingresos y Servicios	16.189.396	11.740.302	4.449.094	100,00%
<b>INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANC.</b>	<b>2.713.295.127</b>	<b>2.511.257.823</b>	<b>202.037.304</b>	<b>8,05%</b>
<b>VENTA Y SERVICIOS A SOCIOS</b>	<b>2.351.266.389</b>	<b>2.416.980.184</b>	<b>-65.713.795</b>	<b>-2,72%</b>
Venta de Bienes	2.335.666.389	2.401.930.075	-66.263.686	-2,76%
Servicios Basicos	15.600.000	15.050.109	549.891	100,00%
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>362.028.738</b>	<b>94.277.639</b>	<b>267.751.099</b>	<b>100,00%</b>
Servicio de Formación y Capacitación 70%	245.774.341	62.494.091	183.280.250	100,00%
Servicio de Actividades Sociales y Recreativas 30%	116.254.397	31.783.548	84.470.849	100,00%
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>139.263.827</b>	<b>115.960.743</b>	<b>23.303.084</b>	<b>20,10%</b>
<b>INGRESOS EVENTUALES</b>	<b>139.263.827</b>	<b>115.960.743</b>	<b>23.303.084</b>	<b>20,10%</b>
<b>INGRESOS VARIOS</b>	<b>139.263.827</b>	<b>115.960.743</b>	<b>23.303.084</b>	<b>20,10%</b>
<b>INGRESOS VARIOS</b>	<b>139.263.827</b>	<b>115.960.743</b>	<b>23.303.084</b>	<b>20,10%</b>
Utilidad en Venta de Activos Fijos	0	2.595.909	-2.595.909	100,00%
Comisiones por Servicio de Cobranzas	17.435.009	21.890.294	-4.455.285	-20,35%
Otros Ingresos no Operativos	121.828.818	91.474.540	30.354.278	33,18%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>23.309.029.602</b>	<b>21.826.504.734</b>	<b>1.482.524.868</b>	<b>6,79%</b>

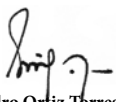
# ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2018

## EGRESOS

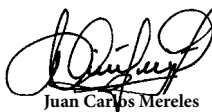
	AÑO 2018	AÑO 2017	VARIACIÓN Gs.	
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>21.289.947.957</b>	<b>20.223.861.321</b>	<b>1.066.086.636</b>	<b>5,27%</b>
<b>COSTOS Y GASTOS OPERAT. SERV.FINANC.</b>	<b>18.620.974.725</b>	<b>17.434.267.347</b>	<b>1.186.707.378</b>	<b>6,81%</b>
<b>INTERESES Y COMISIONES PAGADAS</b>	<b>9.195.472.401</b>	<b>7.379.478.063</b>	<b>1.815.994.338</b>	<b>24,61%</b>
<b>INTERESES PAGADOS POR CAPTACION SOCIOS</b>	<b>8.051.061.730</b>	<b>6.240.395.027</b>	<b>1.810.666.703</b>	<b>29,02%</b>
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista	65.633.461	52.023.067	13.610.394	26,16%
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo	7.777.159.492	6.022.484.712	1.754.674.780	29,14%
Intereses Pagados por Ahorro Programados	208.268.777	165.887.248	42.381.529	25,55%
<b>INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>	<b>1.065.276.051</b>	<b>1.086.539.562</b>	<b>-21.263.511</b>	<b>-1,96%</b>
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	1.027.529.460	1.059.565.555	-32.036.095	-3,02%
Intereses Pagados a Entidades Bancarias	37.746.591	26.974.007	10.772.584	39,94%
<b>COMISIONES PAGADAS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>	<b>79.134.620</b>	<b>52.543.474</b>	<b>26.591.146</b>	<b>50,61%</b>
Comisiones Pagadas por Servicios	34.536.060	13.519.253	21.016.807	155,46%
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios	4.939.653	15.934.727	-10.995.074	-69,00%
Comisiones Pagadas a Organismos No Bancaarios	20.157.858	23.089.494	-2.931.636	-12,70%
Comisiones Pagadas por OP. De Cobranzas	19.501.049	0	19.501.049	100,00%
<b>PREVISIONES</b>	<b>177.787.726</b>	<b>1.223.456.694</b>	<b>-1.045.668.968</b>	<b>-85,47%</b>
<b>PREVISIONES PARA CRÉDITOS EN MORA</b>	<b>177.787.726</b>	<b>1.203.834.934</b>	<b>-1.026.047.208</b>	<b>-85,23%</b>
Previsiones para Créditos	177.787.726	1.203.834.934	-1.026.047.208	-85,23%
<b>PREVISIONES P/OTROS ACTIVOS EN RIESGO</b>	<b>0</b>	<b>19.621.760</b>	<b>-19.621.760</b>	<b>-100,00%</b>
Previsiones para otros Créditos	0	19.621.760	-19.621.760	-100,00%
<b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>875.696.116</b>	<b>786.661.485</b>	<b>89.034.631</b>	<b>11,32%</b>
<b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>875.696.116</b>	<b>786.661.485</b>	<b>89.034.631</b>	<b>11,32%</b>
Costo Procesamiento Tarjetas Debito	91.739.710	68.147.741	23.591.969	100,00%
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	196.496.011	192.232.735	4.263.276	2,22%
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	587.460.395	526.281.009	61.179.386	11,62%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.AHO CRED.</b>	<b>6.551.166.356</b>	<b>6.444.354.035</b>	<b>106.812.321</b>	<b>1,66%</b>
<b>GASTOS DEL PERSONAL</b>	<b>3.554.157.673</b>	<b>3.495.825.785</b>	<b>58.331.888</b>	<b>1,67%</b>
Sueldos Personal Administrativos y Otros	2.809.546.035	2.761.610.556	47.935.479	1,74%
Beneficios Sociales	714.786.613	708.154.746	6.631.867	0,94%
Vacaciones	29.825.025	26.060.483	3.764.542	100,00%
<b>HONORARIOS</b>	<b>889.000.762</b>	<b>897.001.168</b>	<b>-8.000.406</b>	<b>-0,89%</b>
Honorarios Profesionales	181.127.985	205.395.914	-24.267.929	-11,82%
Servicios de Terceros	707.872.777	691.605.254	16.267.523	2,35%
<b>SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA</b>	<b>1.067.374.267</b>	<b>1.164.035.322</b>	<b>-96.661.055</b>	<b>-8,30%</b>
Servicios Públicos	172.814.091	199.055.075	-26.240.984	-13,18%
Materiales, Útiles y Papelería	329.305.451	280.267.964	49.037.487	17,50%
Reparacion y Mantenimiento	195.967.679	204.117.282	-8.149.603	-3,99%
Seguros	20.003.730	20.107.331	-103.601	-0,52%
Gastos de Movilidad y Transporte	349.283.316	460.487.670	-111.204.354	-24,15%
<b>MERCADEO</b>	<b>57.694.872</b>	<b>51.277.044</b>	<b>6.417.828</b>	<b>100,00%</b>
Publicidad	46.369.872	37.613.045	8.756.827	100,00%
Promociones y Sorteos	11.325.000	13.663.999	-2.338.999	100,00%
<b>IMPUESTOS Y TASAS</b>	<b>527.947.517</b>	<b>398.531.131</b>	<b>129.416.386</b>	<b>32,47%</b>
Impuestos	444.558.037	310.006.778	134.551.259	43,40%
Tasas	15.332.790	24.489.396	-9.156.606	100,00%
Cuota de Sostentimiento	68.056.690	64.034.957	4.021.733	100,00%
<b>DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>454.991.265</b>	<b>437.683.585</b>	<b>17.307.680</b>	<b>3,95%</b>
Depreciación Permanentes	358.703.154	366.172.198	-7.469.044	-2,04%
Amortización Cargos Diferidos	96.288.111	71.511.387	24.776.724	34,65%
<b>GASTOS DE GOBERNABILIDAD</b>	<b>1.820.852.126</b>	<b>1.600.317.070</b>	<b>220.535.056</b>	<b>13,78%</b>
<b>GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>750.000.000</b>	<b>660.000.000</b>	<b>90.000.000</b>	<b>13,64%</b>
Dietas	660.000.000	660.000.000	0	0,00%
Remuneración Comité Ejecutivo	90.000.000	0	90.000.000	100,00%
<b>GASTOS DE JUNTA DE VIGILANCIA</b>	<b>216.000.000</b>	<b>216.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Dietas	216.000.000	216.000.000	0	0,00%
<b>GASTOS DEL ORGANO ELECTORAL</b>	<b>216.000.000</b>	<b>216.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Dietas	216.000.000	216.000.000	0	0,00%
<b>GASTOS DE COMITES</b>	<b>436.600.000</b>	<b>414.000.000</b>	<b>22.600.000</b>	<b>5,46%</b>
Dietas	436.600.000	414.000.000	22.600.000	5,46%
<b>GASTOS DE ASAMBLEA</b>	<b>202.252.126</b>	<b>94.317.070</b>	<b>107.935.056</b>	<b>114,44%</b>
Organización de Asamblea	188.878.672	93.015.250	95.863.422	103,06%
Publicaciones y Convocatorias	13.373.454	1.301.820	12.071.634	927,29%
<b>COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS</b>	<b>2.668.973.232</b>	<b>2.789.593.974</b>	<b>-120.620.742</b>	<b>-4,32%</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>2.009.180.255</b>	<b>2.239.124.823</b>	<b>-229.944.568</b>	<b>-10,27%</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>2.009.180.255</b>	<b>2.239.124.823</b>	<b>-229.944.568</b>	<b>-10,27%</b>
Costos de Venta de Bienes y Servicios	2.009.180.255	2.239.124.823	-229.944.568	-10,27%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>	<b>161.377.259</b>	<b>150.103.406</b>	<b>11.273.853</b>	<b>100,00%</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>	<b>161.377.259</b>	<b>150.103.406</b>	<b>11.273.853</b>	<b>100,00%</b>
Gastos Operativos	1.661.580	1.251.575	410.005	100,00%
Otros Gastos	159.715.679	148.851.831	10.863.848	100,00%
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>498.415.718</b>	<b>400.365.745</b>	<b>98.049.973</b>	<b>100,00%</b>
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>498.415.718</b>	<b>400.365.745</b>	<b>98.049.973</b>	<b>100,00%</b>
Servicios de Formación y Capacitación 70%	227.758.826	230.383.764	-2.624.938	100,00%
Servicios de Activ. Sociales y Recreativas 30%	270.656.892	169.981.981	100.674.911	100,00%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>21.289.947.957</b>	<b>20.223.861.321</b>	<b>1.066.086.636</b>	<b>5,27%</b>

<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>2.019.081.645</b>	<b>1.602.643.413</b>	<b>416.438.232</b>	<b>25,98%</b>
--------------------------------	----------------------	----------------------	--------------------	---------------

  
**Alfredo Almada Campos**  
 Tesorero  
 Consejo de Administración

  
**Pedro Ortiz Torres**  
 Presidente  
 Consejo de Administración

  
**Lic. César R. Amarilla Yudis**  
 Contador  
 RUC: 3370578-0

  
**Juan Carlos Mereles**  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia

  
**Lic. Juan Carlos Fretes González**  
 Gerente General  
 RUC: 558959-2



### NOTA 1.

#### 1.1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS:

Los Estados Contables de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) al 31 de diciembre de 2017, ha sido puesto a consideración de la Asamblea General Ordinaria N° 24 llevada a cabo el día 24 de febrero de 2018, siendo aprobada íntegramente por la Magna Asamblea.

#### 1.2. DEL ENTE:

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) es una Sociedad Cooperativa creada a propuesta del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación que fue fundada el 09 de Julio de 2001, reconocida como Persona Jurídica por Resolución N° 157/2001 de fecha 31 de diciembre de 2001 con Inscripción N° 692, la que se registró por las disposiciones de su Estatuto Social, así como las contenidas en la Ley 438/94, y su Decreto Reglamentario N° 14.052 del 03 de Julio de 1996, La Ley N° 2157/03 que regula el funcionamiento del INCOOP y establece su carta orgánica.

#### 1.3. DURACIÓN:

La duración de la cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que una Asamblea Extraordinaria acuerde su disolución por la ocurrencia de algunas causales establecidas en el Art. 95º de la Ley.

#### 1.4. DOMICILIO:

El Domicilio real de la Cooperativa queda fijada en la ciudad de Asunción, capital de la República del Paraguay, dentro de la Sede Social del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, situada en la Avda. Madame Lynch c/Aviadores del Chaco, pudiendo instalar oficinas, sucursales, agencias, puestos de servicios o locales de venta en cualquier punto del territorio nacional.

#### 1.5. DE SUS FINES y OBJETIVOS:

- ***Los fines que como empresa socio económico persigue, dentro del régimen cooperativo son:***
  - a) Promover la cooperación, la camaradería y el mejoramiento de la calidad de vida entre los socios.
  - b) Desarrollar actividades que tiendan al logro de mejores beneficios económicos, sociales y culturales y a la práctica de los valores éticos de solidaridad;
  - c) Fomentar la educación cooperativa como herramienta de integración y convivencia respetuosa entre los socios;
  - d) Coadyuvar por el perfeccionamiento Institucional del “Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas” en el marco de los fines que persigue dicha institución de la que provienen los socios fundadores de la cooperativa;
  - e) Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones cooperativas del país; y
  - f) Colaborar con autoridades nacionales en todo emprendimiento que redunde en beneficio del bien común y del desarrollo nacional en el marco de las disposiciones de la ley.
- ***Para el cumplimiento de los fines enunciados, la Cooperativa se ha trazado los siguientes objetivos:***
  - a) Fomentar y estimular la práctica del ahorro entre socios;
  - b) Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y en casos de emergencia;

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2018

- c) Suministrar a los socios mercaderías o artículos para su uso personal o doméstico o para realizar actividades profesionales o productivas;
- d) Producir directamente o a través del trabajo de sus asociados, bienes y servicios para su comercialización en la cooperativa o para terceros;
- e) Brindar a los socios, servicios que se demanden, tales como transporte, comercialización, consumo, construcción de vivienda, atención de la salud, educación y formación profesional, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones y otros, de conformidad con las leyes que sea de aplicación y conforme a sistemas organizativos que aseguren eficiencia y eficacia;
- f) Adquirir terrenos o viviendas para sus socios, ya sean individuales o colectivos;
- g) Gestionar Créditos para el cumplimiento de los fines y realización de los objetivos;
- h) Asesorar a los socios en las actividades que decidan emprender, tanto desde el punto de vista técnico como la elaboración de proyectos o cuestiones legales, económicos y financieras;
- i) Adquirir y distribuir entre los socios artículos de consumo familiar y cualquier otro que sea necesario en el marco de los presentes objetivos, para abaratar costos y mejorar la calidad de los mismos, ya sea comprando en el mercado nacional o importado;
- j) Y, en general todas las demás actividades que sean conducentes al cumplimiento de sus fines, con la única limitación establecida en la Ley y el Reglamento.

### NOTA 2.

#### PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

##### 2.1. Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Contables incluyen todos los procedimientos normales del cierre del ejercicio de acuerdo con lineamientos generales de las normas contables y disposiciones dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativas. Los mismos han sido preparados sobre la base de costos históricos, excepto los componentes de Bienes de Uso, que son expresados en valor revaluado.

##### 2.2. Moneda Cuenta

Los Estados Contables de COOSOFAN LTDA. son expresados en Guaraní, moneda oficial del Paraguay sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos y no utiliza en sus operaciones moneda extranjera.

##### 2.3. Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos en concepto de intereses sobre cartera de préstamos, son reconocidos contablemente en función al principio de lo devengado. Los demás ingresos percibidos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso efectivo. Los gastos son reconocidos contablemente mediante provisiones y previsiones, aplicando también el principio de lo devengado.

##### 2.4. Principio de lo devengado

Este principio de Contabilidad se esta realizando sobre la cartera de prestamos que no se encuentra en mora mayor a 60 días, se reconocen en forma mensual independiente a su cobro. Los mismos son cuantificados e incorporados dentro del rubro de la cartera de préstamos, bajo la cuenta Intereses Devengados sobre Créditos, el plazo de devengado es hasta 60 días, sobre la cartera sana, plazo a partir del cual se lo suspende. Superando el plazo mencionando a más de la suspensión.

### NOTA 3.

#### DISPONIBILIDADES

El saldo de este rubro, al 31 de diciembre de 2018, está compuesto por fondos disponibles

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2018

en poder de la Entidad, como así también en los Bancos de plazo en moneda nacional, a libre disposición y sin restricción alguna según el siguiente detalle:

<b>EFFECTIVOS Y CHEQUES A DEPOSITAR</b>	
Saldo Pendiente de Depósito del día 30/11/2018	235.564.397
<b>FONDOS EN LA EMPRESA</b>	
Saldo monto asignado para préstamos y gastos varios	140.000.000
<b>COOPERATIVA DEL SUR LTDA.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	728.914
<b>BANCO VISIÓN S.A. CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	1.423.499.820
<b>BANCOP CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	2.230.936.100
<b>BANCO AMAMBAY S.A. CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	1.118.430.213
<b>BANCO NACIONAL DE FOMENTO CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	299.072.970
<b>BANCO VISIÓN S.A. CTA. CTE.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	200.212.704
<b>BANCOP CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	302.407.753
<b>BANCO AMAMBAY S.A. CTA. CTE 2279/3</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	32.688.830
<b>BANCO AMAMBAY S.A. CTA. CTE 2313/4 (COBRANZAS)</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2018	22.423.101
<b>TOTAL DE DISPONIBILIDADES</b>	<b>6.005.964.802</b>

### NOTA 4.

#### CARTERA DE CRÉDITOS

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Los mismos son préstamos otorgados a socio de la cooperativa, a otras cooperativas y asociaciones, quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital, ahorro e intereses, está se calcula sobre saldo de préstamo, y están relacionados con las aportaciones de los socios y garantías personales. Los plazos de los préstamos oscilan entre 1 mes a 48 meses y devengan un interés entre 1,5% y 2,5% mensual sobre saldo.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL									Fecha: 31/12/2018	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	76.524.198.922	15.358.653.130	0	0	0	0	0	76.524.198.922
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	1.906.764.922	373.184.519	0	0	0	0	0	1.906.764.922
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	2.640.805.149	438.437.527	0	0	0	0	0	2.640.805.149
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	1.659.724.959	240.453.533	0	0	0	70.963.571	70.963.571	1.588.761.388
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	2.208.675.015	293.151.331	0	0	0	574.657.105	574.657.105	1.634.017.910
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	363.799.403	89.152.029	0	0	0	137.323.688	137.323.688	226.475.715
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	337.744.410	117.327.783	0	0	0	176.333.302	176.333.302	161.411.108
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	556.473.094	67.942.190	0	0	0	488.530.904	488.530.904	67.942.190
<b>TOTAL</b>			<b>86.198.185.874</b>	<b>16.978.302.042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.447.808.570</b>	<b>1.447.808.570</b>	<b>84.750.377.304</b>

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2018

### NOTA 5.

#### PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución INCOOP N° 16847/17. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas provisiones se resumen como sigue:

		Constitución de	Aplicación de	Desafectación de	
	Saldo al inicio	Previsiones	previsiones	previsiones	Saldo al cierre
Concepto	del ejercicio	en el ejercicio	en el ejercicio	en el ejercicio	del ejercicio
Préstamos Amortizables	1.196.960.954	2.203.410.500	0	2.439.941.940	960.429.514
Tarjeta de Crédito	21.037.153	21.218.389	0	20.933.195	21.322.347
Préstamos Judiciales	249.233.283	267.475.571	0	50.652.146	466.056.708
<b>TOTAL</b>	<b>1.467.231.390</b>	<b>2.492.104.460</b>	<b>0</b>	<b>2.511.527.281</b>	<b>1.447.808.569</b>

### NOTA 6.

#### PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los Bienes del Activo Fijo se incorporan al costo de adquisición y son revaluados anualmente en base a los coeficientes de actualización suministrados por el Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiciones contenidos en la ley 125/91. Los Bienes son depreciados utilizando el método lineal, tomando en consideración los años estimados de vida útil.

Concepto	Tasa de Depreciación	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable neto de Deprec.
Edificios	2,5	3.290.673.256	0	3.290.673.256
Terrenos	2,5	2.126.368.537	0	2.126.368.537
Equipos en Instalaciones	20	1.006.101.652	0	1.006.101.652
Maquinarias y Equipos	20	571.899.870	0	571.899.870
Rodados	20	289.645.849	0	289.645.849
Muebles de Oficina	10	746.262.922	0	746.262.922
Equipos y Software Informáticos	25	511.854.922	0	511.854.922
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	20	13.675.884	0	13.675.884
Depreciaciones Acumuladas	0	0	-2.109.871.378	-2.109.871.378
<b>TOTAL</b>		<b>8.556.482.892</b>	<b>-2.109.871.378</b>	<b>6.446.611.514</b>

### NOTA 7.

#### CARGOS DIFERIDOS

Los Cargos Diferidos corresponden a erogaciones efectuados por la Cooperativa que son amortizadas conforme a un cronograma establecido:

Concepto	Saldo Neto Inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto al final
Gastos de Estudios de Proyectos	4.820.000	0	0	4.820.000
Patentes y Software Informáticos	327.815.024	153.181.818	87.697.202	393.299.640
Gastos de Reorganización	34.363.637	0	8.590.909	25.772.728
<b>TOTAL</b>	<b>366.998.661</b>	<b>153.181.818</b>	<b>96.288.111</b>	<b>423.892.368</b>

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2018

### NOTA 8.

#### DEUDAS FINANCIERAS

- a) La Cooperativa tiene al cierre del 31 de diciembre de 2018, la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al cierre del ejercicio
Ahorros a la Vista	8.205.250.909	78.026.992.407	77.978.628.873	8.253.614.443
Ahorro a Plazo	44.878.140.720	39.939.624.139	33.222.759.768	51.595.005.091
Ahorros Programados	2.782.051.367	3.128.314.195	1.687.066.153	4.223.299.409
<b>TOTAL</b>	<b>55.865.442.996</b>	<b>121.094.930.741</b>	<b>112.888.454.794</b>	<b>64.071.918.943</b>

- b) Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero:

Concepto	Saldos
Préstamos de entidades cooperativas nacionales	6.075.932.925
Préstamos de entidades bancarias y financieras	0
Préstamos de Organizaciones Nacionales no Bancarias	2.279.160.161
<b>TOTALES</b>	<b>8.355.093.086</b>

#### Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	
Créditos Vigentes Servicio Financiero	0	868.844.952	5.207.087.973	0	2.279.160.161	8.355.093.086
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>868.844.952</b>	<b>5.207.087.973</b>	<b>0</b>	<b>2.279.160.161</b>	<b>8.355.093.086</b>

- c) Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios

#### 1. Distribución de la cartera total entre los mayores deudores al 31/12/2018

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	5.270.790.191	6,11	152.064.683	13,98
50 Mayores Deudores	3.305.878.521	3,84	329.859.440	30,32
100 Mayores Deudores	3.168.920.415	3,68	204.238.135	18,78
Otros	74.452.596.747	86,37	401.606.681	36,92
<b>TOTAL DE CARTERA - PRÉSTAMO</b>	<b>86.198.185.874</b>	<b>100,00</b>	<b>1.087.768.939</b>	<b>100,00</b>

#### 2. Distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas al 31/12/2018

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	2.326.000.594	18,64	20.165.346.097	39,08
50 Mayores Ahorristas	2.069.866.767	16,59	23.422.887.988	45,40
100 Mayores Ahorristas	727.709.965	5,83	7.212.973.157	13,98
Otros	7.353.336.526	58,94	793.797.849	1,54
<b>TOTAL DE CARTERA - AHORRO</b>	<b>12.476.913.852</b>	<b>100,00</b>	<b>51.595.005.091</b>	<b>100,00</b>

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2018

### NOTA 9.

#### PROVISIONES

Representa gastos devengados en el presente mes, a ser realizados en el siguiente mes, el detalle de dichas provisiones es:

<b>APORTE LEY 2157/03 - INCOOP</b>		<b>64.911.765</b>
Aporte a Pagar INCOOP 2018	64.911.765	
<b>APORTACIONES A DEVOLVER</b>		<b>495.639.055</b>
Aportaciones a Devolver	495.639.055	
<b>PROVISIONES VARIAS</b>		<b>73.446.977</b>
Sueldos y Jornales a Pagar	73.446.977	
<b>OBLIGACIONES SOCIALES</b>		<b>55.243.505</b>
I.P.S. a Pagar 12/2018	55.243.505	
<b>TOTAL DE PROVISIONES</b>		<b>689.241.302</b>

### NOTA 10.

#### FONDOS

La cooperativa, a más de los fondos estipulados por la ley, mantiene fondos especiales creados por asamblea para fines específicos. El total de fondos constituidos al 31/12/2018 es:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
<i>Fondo de Educación</i>	267.849.408	189.926.522	88.739.939	369.035.991
<i>Fondo de Entidades de Integración Coop.</i>	0	48.079.302	48.079.302	0
<i>Fondo de Solidaridad</i>	24.537.192	1.344.476.189	1.322.515.000	46.498.381
<i>Otros Fondos de Corto Plazo</i>	317.759.492	400.660.854	607.622.079	110.798.267
<i>Fondo de Autoseguro</i>	125.272.612	1.063.938.167	888.742.678	300.468.101
<b>TOTAL</b>	<b>735.418.704</b>	<b>3.047.081.034</b>	<b>2.955.698.998</b>	<b>826.800.740</b>

### NOTA 11.

#### EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Evolución del patrimonio al 31/12/2018 según el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumentos	Disminución	
<i>Capital</i>	19.960.136.923	3.554.947.217	1.085.942.885	22.429.141.255
<i>Reservas</i>	2.248.836.860	363.849.551	0	2.612.686.411
<i>Resultado Acumulado</i>	1.602.643.413	0	1.602.643.413	0
<i>Resultados del Ejercicio</i>	0	2.019.081.645	0	2.019.081.645
<b>TOTAL</b>	<b>23.811.617.196</b>	<b>5.937.878.413</b>	<b>2.688.586.298</b>	<b>27.060.909.311</b>

### NOTA 12.

#### MODIFICACIÓN DE PLANES EN EL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS

Considerando el crecimiento y el desarrollo económico de la cooperativa, el Consejo de Administración realizó la reprogramación de los gastos del presupuesto aprobado por la Asamblea General Ordinaria a fin de satisfacer las necesidades que surge en el día a día y en adecuación al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en su *cap. 12 inciso 12.5 Planificación de Actividades art. c, d y e*, y en uso de sus atribuciones según Resolución s/Acta 533/2018 de fecha 13/12/2018, resuelve reprogramar el presupuesto de la siguiente manera según el cuadro:

## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2018

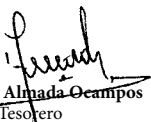
Cuentas	Montos a Reprogramar	
	Presupuesto Sin Utilizar	Repogramación Solicitada
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	22.000.000	0
Intereses Pagados a Centrales de Cooperativas	65.000.000	0
Intereses Pagados a Bancos	66.000.000	0
Comisiones Pagadas a Bancos	4.000.000	0
Comisiones Pagadas a Entidades no Bancarias	3.000.000	0
Sueldos y Jornales	30.000.000	0
Gastos de Uniforme y Otros	33.000.000	0
Indemnizaciones y Preaviso	60.000.000	0
Servicio Limpieza	2.000.000	0
Servicio Mensajería	20.000.000	0
Servicio Cafetería y Otros	80.000.000	0
Servicio Telefonía Celular	30.000.000	0
Reparación y Mantenimiento Rodados	30.000.000	0
IVA Gastos Deducibles	200.000.000	0
Tasas y Patentes Municipales	15.000.000	0
Dieta Comité de Cooperadores	14.500.000	0
Gastos Asamblea Ordinaria	10.000.000	0
Honorario Academia Danzas	20.000.000	0
Honorarios Area Musical	5.000.000	0
Gastos Educativos y Culturales Varios	30.000.000	0
Gastos Eventos Sociales y Otros	17.000.000	0
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo		350.000.000
Intereses Pagados a Otras Cooperativas		160.000.000
Comisiones Pagadas a Otras Cooperativas		20.000.000
Comisiones Pagadas por Cobranzas		1.500.000
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito		43.000.000
Comisiones y Bonificaciones Pagadas		55.000.000
Gratificación por Grado Académico		2.500.000
Bonificación Familiar		1.000.000
Servicio Terceros Varios		7.000.000
Gastos Judiciales		50.000.000
Insumos y Materiales Informáticos		6.000.000
Materiales y Útiles de Limpieza		5.000.000
Mantenimiento de Edificio e Instalaciones		30.000.000
Gastos de Transporte		2.000.000
Gastos Publicidad		10.000.000
Dieta Comité de Solidaridad		13.000.000
Costo Servicio Agua		500.000
<b>TOTAL A REPROGRAMAR</b>	<b>756.500.000</b>	<b>756.500.000</b>

### NOTA 13.

#### EXCEDENTES ESPECIALES


La Cooperativa obtuvo excedentes especiales por operaciones con terceros en el ejercicio 2018 detallado en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN	MONTO
INGRESOS GRAVADOS	139.263.827
(-) EGRESOS GRAVADOS	-65.922.495
<b>RENTA NETA GRAVADA</b>	<b>73.341.332</b>
<b>TASA IMPOSITIVA 10%</b>	<b>73.341.332</b>
<b>IMPUESTO RENTA A PAGAR</b>	<b>7.334.133</b>

  
Alfredo Almada Ocampos  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Juan Carlos Mereles  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2



# INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

## CORRESPONDIENTE AL CIERRE DEL EJECICIO 2018

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 90° del Estatuto Social y en concordancia con los artículos 75° y 76° de la Ley N° 438/94, sus reglamentaciones y modificaciones, la Junta de Vigilancia de la COOSOFAN LTDA., ha cerrado la fiscalización del Ejercicio 2018, con los resultados que pone a consideración de la Magna Asamblea, en un resumen sobre las actividades desarrolladas durante dicho ejercicio.

Posterior a la Asamblea General Ordinaria, la Junta de Vigilancia se constituye en la primera Sesión Ordinaria según Acta N° 245 del 28 de febrero del año 2018, en cumplimiento de lo establecido en los artículos 83° y 84° del Estatuto Social, distribuyéndose los cargos en el siguiente orden:

Presidente:	SOP	INF.	Juan Carlos Daniel Mereles Salinas;
Secretario:	SOP	COM	José Luís Rodríguez Ríos
Vocal Titular:	SOM	INF.	Arnaldo Rafael Santos Colman;
Suplente N° 1:	SOP	TRANP	R Jorgelino Arrúa González.
Suplente N° 2:	SOP	INF.	M Héctor Franco Ramírez;

Con el objetivo de mantener el orden de las revisiones, se estableció los días de sesión y el calendario de actividades para el ejercicio 2018, la asistencia en las sesiones del Consejo de Administración como primera medida a fin de observar en forma constante los documentos recibidos y emitidos por el órgano administrador, así como las resoluciones tomadas por la misma de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social y los reglamentos de cada área.

Se ha realizado su tarea de fiscalización sin entorpecer la actividad del Consejo de Administración y atendiendo establecer observaciones y recomendaciones en base a los hechos consumados, analizando primeramente los resultados de cada operación que refleja en los informes mensuales emitido por el sistema en materias de gestión y contabilidad, así como en los respectivos libros habilitados para cada comité. En base a los informes mensuales, se establece un constante diálogo con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Tesorería, Comité Ejecutivo, Comité de Créditos, Comité de Recuperación de Créditos, Comité de Solidaridad, Comité de Educación, Comité de Ahorro, Comité de Viviendas, Comité de Cooperadores, Asesores Financieros, informática, jurídicos y funcionarios de la Cooperativa, quienes brindan las informaciones complementarias a los efectos de una mayor claridad para la tarea de control y asegurar la transparencia y la excelencia del servicio que persigue y pregona nuestra Cooperativa ante el sistema Cooperativo Nacional.

La implementación de nuevas tecnologías al sistema de administración de la COOSOFAN LTDA., facilita la tarea de fiscalización, el control del cumplimiento de las exigencias del organismo de aplicación de la Ley de Cooperativismo INCOOP, reporta la veracidad de la situación económica de la entidad, consecuentemente sin mayores detalles, ayuda a controlar y supervisar cada situación.

## TAREAS DE REVISIÓN

### ÓRGANOS CONSTITUÍDOS Y AUXILIARES

1. Libro de Actas y asistencia del Consejo de Administración;
2. Libro de Actas y asistencia del Tribunal Electoral;
3. Libros de Actas y Asistencia de los órganos auxiliares habilitados por el Consejo de Administración.

### ÁREA CONTABLE

1. Cumplimiento de las resoluciones del INCOOP;
2. Balance General, Cuadro de Resultados, cuadro comparativo con el mes anterior del activo, pasivo, ingresos y egresos, patrimonio neto y excedentes;
3. Ejecución presupuestaria
4. Documentos en gestión judicial;

## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

5. Cartera de morosidad y sus previsiones;
6. Socios renunciantes, excluidos y admitidos;
7. Calidad de servicios prestados tales como créditos y solidaridad;
8. Captaciones de ahorros dentro del marco establecido por la SEPRELAD;
9. Documentos inherentes a la transferencia del inmueble, asiento de la entidad;
10. Contratos suscritos por el Consejo de Administración;
11. Existencia física de acuerdo a los registros, los bienes que constituyen el inventario general de la institución, específicamente los activos fijos adquiridos en el ejercicio.

### ÁREA SOCIAL

1. Análisis de los reclamos presentados responsablemente por los socios y la sugerencia al Consejo de Administración de acuerdo al mérito en concordancia con el Estatuto Social y los reglamentos;
2. Seguimiento de los créditos concedidos a fin de comparar la aplicación de la equidad entre los derechos esgrimidos de los socios;
3. Seguimiento de los beneficios concedidos en cuanto a solidaridad con el fin de determinar la veracidad y equidad a favor de los socios.

### CAPACITACIONES

Los miembros de la Junta de Vigilancia han participado en los cursos dictado por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa SNEC, cumpliendo la exigencia del Marco Regulatorio del INCOOP y en las demás charlas y jornadas de capacitación para directivos y socios en general, dictadas en la COOSOFAN y otras cooperativas amigas, así como en las instituciones encargadas de dictarlas y que tiene por objetivo el fortalecimiento de las cooperativas a través de sus agentes electos, selectos y socios.

### ALCANCE DE LAS REVISIONES

En el marco del plan de trabajo, la Junta de vigilancia ha mantenido un constante seguimiento a todas las operaciones, basándose en los principios generales de contabilidad y normas de auditoría, verificar la concordancia de las operaciones con los documentos de respaldo y si las decisiones formuladas se encuentran dentro de los parámetros del Estatuto Social y los reglamentos.

Con el objetivo de obtener el grado razonable de certeza de la fiscalización, los trabajos fueron planificados y desarrollados resultando que la memoria, el balance general y los índices para esta Junta de Vigilancia, la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN LTDA., se encuentra en buen estado económico y financiero, a pesar de los obstáculos como consecuencia de la Ley que regula el descuento hasta el 50% del salario de los socios que prestan servicio en las FF AA DE LA NACIÓN.

Los directivos y funcionarios de cada área, han brindado su apoyo a los miembros de este órgano de control, de modo a esclarecer los hechos consumados y asegurar la veracidad de las operaciones formuladas, reflejando así el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución ante la masa societaria y bajo el control permanente de Junta de Vigilancia, en el marco de un plan de control de acuerdo con las leyes, reglamentos, el marco regulatorio del INCOOP y el Estatuto Social, a fin de obtener como resultado, la satisfacción de la masa societaria.

Asunción, 27 de febrero de 2019

**SOP COM José Luis Rodríguez Ríos**  
**Secretario**

**SOP INF (R) Juan Carlos Mereles Salinas**  
**Presidente**

**SOM INF Arnaldo Santos Colmán**  
**Vocal**

## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA



PERS. JURID. RES. INCOOP N° 157/01 INSCRIPCIÓN N° 692 RUC: 80023816-8  
Aviadores del Chaco y Madame Lynch - As/Py • E-mail: comunicaciones@coosofan.coop.py • Telefax: 606 648/9


### DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Honorables Asambleístas de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Créditos de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 92° Inc. b) del Estatuto Social y en concordancia con el Artículo 76° Inc. d) de la Ley N° 438/94, sus modificaciones y reglamentaciones, esta Junta de Vigilancia, ha examinado la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico al cierre del 31 de diciembre de 2018 y en consecuencia, presenta su opinión sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad en los siguientes términos:

- 1) El Consejo de Administración de la Cooperativa, es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros a la masa societaria de acuerdo a las normas contables vigentes y de acuerdo al plan de cuentas vigentes establecido por el INCOOP. Esta responsabilidad incluye, diseñar, implementar y mantener el control interno relevantes, que los estados financieros estén libres de presentaciones erróneas.
- 2) La responsabilidad de la Junta de Vigilancia, es expresar una opinión como resultado de la fiscalización realizada durante el ejercicio fenecido, sobre las operaciones realizada, para tal efecto, se procedió a las revisiones, las cuales, fueron formalizados de acuerdo a los principios generales de contabilidad y de las normas de auditoría, tanto la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados, presentado por la el Consejo de Administración;
- 3) En base a los trabajos de revisión formalizado en el ejercicio 2018, salvo omisiones o errores involuntarios, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN Ltda, concluye que los documentos presentados, reflejan la situación real de la institución y se ajustan a las disposiciones legales que rige sobre la materia y en consecuencia dictamina favorablemente la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados.-

Asunción, 27 de febrero de 2019.-

  
**JOSÉ LUIS RODRIGUEZ RÍOS**  
Secretario de Actas

  
**JUAN CARLOS D. MERELES SALINAS**  
Presidente de la Junta de Vigilancia

  
**ARNALDO R. SANTOS COLMAN**  
Vocal Titular



# DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



Auditoría  
Contabilidad  
Proyectos de Inversión  
Administración  
Peritos Contables

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores

**PRESIDENTE Y MIEMBROS**

**DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA**

**COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS**

**DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACION**

**COOSOFAN LTDA.**

**RUC 80023816 - 8**

**Aviadores del Chaco y Madame Linch.**

Asunción - Paraguay

### 1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros de la "COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACION COOSOFAN LTDA.", que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambio en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y las Notas explicativas a los Estados Contables. Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2018, que se acompañan de manera comparativa, fueron examinados por nuestros auditores y han dictaminado sin salvedades en fecha 20 de febrero del 2019.

### 2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La Administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.


### 3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoría.

### 4. ALCANCE

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

Avda. Eusebio Ayala N° 1705 c/ Kubistchek.  
Tel. 021.200795 - 0981917111

  
**Lic. Cinthia Ayala**  
Auditor Externo  
AM AUDITORES Y ASOC.  
Reg. 49/2015

# DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



Auditoría  
Contabilidad  
Proyectos de Inversión  
Administración  
Peritos Contables

Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los Estados Financieros, ya sea debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Administración de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.


## 5. OPINIÓN

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados "presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la **"COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACION COOSOFAN LTDA."** al 31 de diciembre de 2018, de los Resultados de sus operaciones, del Cambio en el Patrimonio Neto y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

## 6. INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:

- a) La **"COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACION COOSOFAN LTDA."** mantiene su registro de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04 y sus reglamentaciones.
- b) A la fecha del presente Informe y considerando los límites de materialidad establecidos, la Cooperativa ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el año, ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionado al año que finaliza al 31 de diciembre de 2018.



CP. Ms. Cinthia Raquel Ayala Maciel  
Socio - AM Auditores & Asociados  
Registro 132/2018 en el INCOOP  
Resolución N°078 /16 SERRELAD  
Registro SET 49/2015  
RUC 80089883-4  
Asunción, 20 de febrero de 2019

Avda. Eusebio Ayala N° 1705 c/ Kubistchev  
Tel. 021.200795 - 0981917111

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/12/2018

### Expresado en Guaraníes

#### FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS

Intereses Compensatorios Cobrados	17.126.796.255
Comisiones Cobradas	1.880.267.866
Intereses Moratorios Cobrados	1.393.791.579
Intereses Cobrados s/Depositos Vista	27.913.026
Desafectación de Previsiones	0
Otros Ingresos Operativos	27.701.922
Ventas y Servicios a Socios	2.351.266.389
Ingresos por Educación Cooperativa	362.028.738
Ingresos Varios No Operativos	139.263.827
Intereses Pagados sobre Ahorros	-8.051.061.730
Intereses Pagados por Créditos Externos	-1.065.276.051
Comisiones Pagadas por Créditos Externos	-79.134.620
Previsiones	-177.787.726
Otros Costos por Servicios Financieras	-875.696.116
Gastos de Administrativos	-6.551.166.356
Gastos de Gobernabilidad	-1.820.852.126
Costo de Venta	-2.009.180.255
Gastos Operativos Varios	-161.377.259
Egresos por Educación Cooperativa	-498.415.718
Variación de Otros Activos	275.902.059
Variación Depósitos de Ahorros	8.206.475.947
Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar	-3.031.824.558
Variación Otros Pasivos	91.382.036
<b>( a ) Efectivo Neto por Actividades Operativas</b>	<b>7.561.017.129</b>

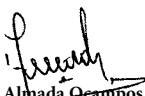
#### FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

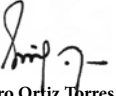
Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo	1.697.770.625
Deudores por Prestamos Realizable A Largo Plazo	-12.679.437.850
Cargos Diferidos	-56.893.707
Activo Fijo	-63.382.149
<b>( b ) Efectivo Neto por Actividades de Inversión</b>	<b>-11.101.943.081</b>

#### FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO


Capital Integrado	2.469.004.332
Capital Institucional	160.264.341
Capital No Institucional	203.585.210
Distribucion de Excedentes	-1.602.643.413
<b>( c ) Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1.230.210.470</b>

<b>Aumento Neto de Efectivo en el Periodo ( a + b + c )</b>	<b>-2.310.715.482</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al inicio del período</b>	<b>8.316.680.284</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al Final del Periodo</b>	<b>6.005.964.802</b>

  
Alfredo Almada Ocampos  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Juan Carlos Mereles  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

## RATIOS FINANCIEROS

INDICADOR	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP	31/12/2018
<b>RATIOS DE PROTECCION</b>			<b>86,00%</b>
R1 Suficiencia de provisiones para cartera de credito	Provisiones constituidas para cartera de Credito / Provisiones requeridas para cartera de creditos	100%	100,00%
R2 Suficiencia de provisiones para otros activos de riesgo	Provisiones constituidas para otros activos de riesgo / Provisiones requeridas para otros activos de riesgo	100%	0%
R3 Indice de solvencia patrimonial	Patrimonio efectivo / Activos ponderados por riesgo	A= Minimo 10% B= Minimo 15% C= Minimo 20%	26,19%
<b>RATIOS DE ESTRUCTURA FINANCIERA</b>			<b>94,75%</b>
R4 Participacion de la cartera	Cartera neta de creditos / Activo total	Minimo 70%	83,15%
R5 Participacion de disponibilidades	Disponibilidades / Activo total	Maximo 20%	5,89%
R6 Financiamiento de activos con captaciones	Captaciones totales / activo total	Minimo 40%	62,87%
R7 Financiamiento de activos con credito externo	Endeudamiento externo / activo total	Maximo 30%	8,26%
R8 Financiamiento de activos con aportaciones	Capital / activo total	Minimo 10%	22,01%
R9 Financiamiento de activo con patrimonio total	Patrimonio total / activo total	Entre 20 y 40 %	26,55%
R29 Limite a Capataciones Individuales	-----	Menor a 10%	13,78%
<b>RATIOS DE COSTOS Y RENDIMIENTOS</b>			<b>52,00%</b>
R10 Rendimiento de cartera de creditos	Ingresos totales por cartera de credito / promedio de cartera bruta de creditos	Tasa promedio ponderado del sector cooperativo	25,22%
R11 Costo financiero de captaciones	Intereses pagados por captaciones / promedio de captaciones totales	Tasa promedio ponderado del sector cooperativo	13,43%
R12 Margen de intermediacion por actividades de ahorro y credito	Rendimiento de la cartera de creditos - Costo financiero de captaciones	Mayor que 0	11,79%
R13 Gastos operativos en funcion de ingresos	Costos y gastos totales operativos / ingresos totales	Menor a 88%	91,34%
R14 Indice de gastos operativos	Gastos totales operativos / promedio del activo total	Menor a 12%	21,80%
R16 Indice de gastos de gobernabilidad	Gastos de gobernabilidad / total de gastos operativos	A= 8% B= 10% C= 12%	7,60%
R17 Rendimiento sobre activo total	Exedente neto / promedio del activo total	Minimo 2%	2,07%
R18 Rendimiento de capital	Excedente neto / capital	Minimo 5%	9,00%

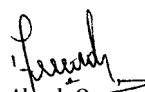


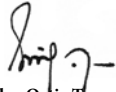
## RATIOS FINANCIEROS

RATIOS DE LIQUIDEZ			100,00%
R19 Indice de liquidez	Disponibilidades / captaciones totales	7%	9,37%
R20 Indice de depositos a la vista	Disponibilidades inmediatas( / Disponibilidades	Minimo 25%	100,00%
R30 Concentración de Depositos en Entidades Financieras	-----	Menor 35%	28,84%
R30 Concentración de Depositos en Centrales y/o Bancos prod. Coop	-----	Menor 50%	44,99%
RATIOS DE CALIDAD DE ACTIVOS			32,50%
R21 Indice de Morosidad	Cartera de credito con mora mayor a 60 dias / total de cartera bruta de creditos	8,80%	5,95%
R22 Indice de activos improductivos a activo total	Activos improductivos (caja, depósitos bancarios a la vista, cargos diferidos, cuentas por cobrar, bienes adjudicados a realizar, propiedad, planta y equipos, otras inversiones y participaciones, y, otros activos) / activo total	10%	8,27%
R23 Financiamiento de activos improductivos	Patrimonio efectivo / activos improductivos	Mayor o igual a 100%	287,47%
R28 Limite de créditos por socio	-----	Menor 6%	8,37%
RATIOS DE CRECIMIENTO			91,00%
R24 Crecimiento de los activos totales	Activos totales / Activos totales del periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Minimo la inflacion anual	9,12%
R25 Crecimiento de cartera bruta de créditos	Cartera bruta de creditos / Cartera bruta de creditos del periodo anterior (tasa anualizada) *100	Minimo la inflacion anual	14,04%
R26 Crecimiento de captaciones	Captaciones totales / captaciones totales periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Minimo la inflacion anual	14,69%
R27 Crecimiento de socios	Numeros de socios / numero de socios del periodo anterior (tasa anualizada) *100	Minimo 2% anual	0,50%


## ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO Al 31/12/18 con cifras comparativas al 31/12/2017

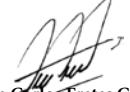
CUENTAS	CAPITAL			RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRITO	INTEGRAR	INTEGRADO	LEGAL	REVALUO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	2018	2017
Saldo al inicio del ejercicio	20.014.540.000	-54.403.077	19.960.136.923	571.742.755	630.870.220	1.046.223.885	0	1.602.643.413	23.811.617.196	23.811.617.196
<b>Movimientos Subsecuentes</b>										
Aumento de Capital Aportes	2.445.450.000	23.554.332	2.469.004.332	0	0	0	0	0	2.469.004.332	0
Variación de Reservas	0	0	0	160.264.341	203.585.210	0	0	0	363.849.551	0
Transf. Resultados contra Reservas	0	0	0	0	0	0	0	-1.602.643.413	-1.602.643.413	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	2.019.081.645	2.019.081.645	0
Saldo al 31/12/2018	22.459.990.000	-30.848.745	22.429.141.255	732.007.096	834.455.430	1.046.223.885	0	2.019.081.645	27.060.909.311	0
Saldo al 31/12/2017	20.014.540.000	-54.403.077	19.960.136.923	571.742.755	630.870.220	1.046.223.885	0	1.602.643.413	0	23.811.617.196

  
Alfredo Almada Ocampos  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Juan Carlos Mereles  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2






## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2018

INGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>24.401.636.016</b>		<b>24.401.636.016</b>	<b>23.169.765.775</b>	<b>1.231.870.241</b>	<b>94,95</b>
<u>Ingresos Operativos por Serv Financieros</u>	<u>24.401.636.016</u>		<u>24.401.636.016</u>	<u>23.169.765.775</u>	<u>1.231.870.241</u>	<u>94,95</u>
<u>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</u>	<u>21.012.936.016</u>		<u>21.012.936.016</u>	<u>20.400.855.700</u>	<u>612.080.316</u>	<u>97,09</u>
<u>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</u>	<u>18.608.658.356</u>		<u>18.608.658.356</u>	<u>17.126.796.255</u>	<u>1.481.862.101</u>	<u>92,04</u>
Intereses Compensatorios s/Amortizables	17.439.702.558		17.439.702.558	16.427.827.271	1.011.875.287	94,20
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	1.168.955.798		1.168.955.798	698.968.984	469.986.814	59,79
<u>Comisiones Cobradas</u>	<u>1.620.000.000</u>		<u>1.620.000.000</u>	<u>1.880.267.866</u>	<u>-260.267.866</u>	<u>116,07</u>
Comisiones s/Amortizables	1.080.000.000		1.080.000.000	1.702.544.786	-622.544.786	157,64
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	540.000.000		540.000.000	177.723.080	362.276.920	32,91
<u>Intereses Moratorios Cobrados</u>	<u>784.277.660</u>		<u>784.277.660</u>	<u>1.393.791.579</u>	<u>-609.513.919</u>	<u>177,72</u>
Intereses Moratorios s/Amortizables	697.588.102		697.588.102	1.303.297.604	-605.709.502	186,83
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	75.000.000		75.000.000	72.799.964	2.200.036	97,07
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	11.689.558		11.689.558	17.694.011	-6.004.453	151,37
<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Val Financ</b>	<b>19.000.000</b>		<b>19.000.000</b>	<b>27.913.026</b>	<b>-8.913.026</b>	<b>146,91</b>
<u>Depósitos a la Vista</u>	<u>19.000.000</u>		<u>19.000.000</u>	<u>27.913.026</u>	<u>-8.913.026</u>	<u>146,91</u>
Intereses s/ Depósitos Ahorro a la Vista Sector Coop.	1.000.000		1.000.000	9.487	990.513	0,95
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	12.000.000		12.000.000	27.903.539	-15.903.539	232,53
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituc. Financ.	6.000.000		6.000.000	0	6.000.000	0,00
<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>456.000.000</b>		<b>456.000.000</b>	<b>27.701.922</b>	<b>428.298.078</b>	<b>6,07</b>
<u>Desafectación de Previsiones</u>	<u>150.000.000</u>		<u>150.000.000</u>	<u>0</u>	<u>150.000.000</u>	<u>0,00</u>
Previsiones p/ Créditos y otros activos	150.000.000		150.000.000	0	150.000.000	0,00
<u>Otros Ingresos Operativos Varios</u>	<u>306.000.000</u>		<u>306.000.000</u>	<u>27.701.922</u>	<u>278.298.078</u>	<u>9,05</u>
Participación en excedentes de Cooperativas	15.000.000		15.000.000	562.526	14.437.474	3,75
Cuotas de Ingreso no retornables	15.000.000		15.000.000	10.950.000	4.050.000	73,00
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	12.000.000		12.000.000	0	12.000.000	0,00
Plusvalía por Venta de Inversiones	240.000.000		240.000.000	0	240.000.000	0,00
Otros Ingresos y Servicios	24.000.000		24.000.000	16.189.396	7.810.604	67,46
<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>2.913.700.000</b>		<b>2.913.700.000</b>	<b>2.713.295.127</b>	<b>200.404.873</b>	<b>93,12</b>
<u>Ventas y Servicios a Socios</u>	<u>2.798.700.000</u>		<u>2.798.700.000</u>	<u>2.351.266.389</u>	<u>447.433.611</u>	<u>84,01</u>
Ventas de bienes	2.780.700.000		2.780.700.000	2.335.666.389	445.033.611	84,00
Servicios Básicos	18.000.000		18.000.000	15.600.000	2.400.000	86,67
<u>Educación Cooperativa</u>	<u>115.000.000</u>		<u>115.000.000</u>	<u>362.028.738</u>	<u>-247.028.738</u>	<u>314,81</u>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	74.000.000		74.000.000	245.774.341	-171.774.341	332,13
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	41.000.000		41.000.000	116.254.397	-75.254.397	283,55
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>174.000.000</b>		<b>174.000.000</b>	<b>139.263.827</b>	<b>34.736.173</b>	<b>80,04</b>
<u>Ingresos Eventuales</u>	<u>174.000.000</u>		<u>174.000.000</u>	<u>139.263.827</u>	<u>34.736.173</u>	<u>80,04</u>
<b>Ingresos Varios</b>	<b>174.000.000</b>		<b>174.000.000</b>	<b>139.263.827</b>	<b>34.736.173</b>	<b>80,04</b>
<u>Ingresos Varios</u>	<u>174.000.000</u>		<u>174.000.000</u>	<u>139.263.827</u>	<u>34.736.173</u>	<u>80,04</u>
Utilidad en Venta de Activos Fijos	6.000.000		6.000.000	0	6.000.000	0,00
Comisiones por Servicios de Cobranzas	36.000.000		36.000.000	17.435.009	18.564.991	48,43
Ingresos Extraordinarios	30.000.000		30.000.000	0	30.000.000	0,00
Otros Ingresos no Operativos	102.000.000		102.000.000	121.828.818	-19.828.818	119,44
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>24.575.636.016</b>		<b>24.575.636.016</b>	<b>23.309.029.602</b>	<b>1.266.606.414</b>	<b>94,85</b>

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2018

EGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>23.104.356.563</b>	<b>0</b>	<b>23.104.356.563</b>	<b>21.289.947.957</b>	<b>1.814.408.606</b>	<b>92,15</b>
<u>Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros</u>	<u>19.809.121.135</u>	<u>71.500.000</u>	<u>19.880.621.135</u>	<u>18.620.974.725</u>	<u>1.259.646.410</u>	<u>93,66</u>
<u>Intereses y Comisiones Pagados</u>	<u>8.822.721.056</u>	<u>371.500.000</u>	<u>9.194.221.056</u>	<u>9.195.472.401</u>	<u>-1.251.345</u>	<u>100,01</u>
<u>Intereses Pagados por Captaciones Socios</u>	<u>7.710.132.677</u>	<u>328.000.000</u>	<u>8.038.132.677</u>	<u>8.051.061.730</u>	<u>-12.929.053</u>	<u>100,16</u>
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	88.552.509	-22.000.000	66.552.509	65.633.461	919.048	98,62
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo	7.414.221.108	350.000.000	7.764.221.108	7.777.159.492	-12.938.384	100,17
Intereses Pagados p/Ahorros Programados Captados	207.359.060	0	207.359.060	208.268.777	-909.717	100,44
<u>Intereses Pagados por Créditos Externos</u>	<u>1.043.588.379</u>	<u>29.000.000</u>	<u>1.072.588.379</u>	<u>1.065.276.051</u>	<u>7.312.328</u>	<u>99,32</u>
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e ISFL	939.229.541	95.000.000	1.034.229.541	1.027.529.460	6.700.081	99,35
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financ.	104.358.838	-66.000.000	38.358.838	37.746.591	612.247	98,40
<u>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</u>	<u>69.000.000</u>	<u>14.500.000</u>	<u>83.500.000</u>	<u>79.134.620</u>	<u>4.365.380</u>	<u>94,77</u>
Comisiones Pagadas p/Servicios Otras Coop. e ISFL	15.000.000	20.000.000	35.000.000	34.536.060	463.940	98,67
Comisiones Pagadas p/Servicios Bancarios y Financ.	12.000.000	-4.000.000	8.000.000	4.939.653	3.060.347	61,75
Comisiones Pagadas a Organism. Nac.no Bancarios	24.000.000	-3.000.000	21.000.000	20.157.858	842.142	95,99
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranzas	18.000.000	1.500.000	19.500.000	19.501.049	-1.049	100,01
<b>Previsiones</b>	<b>1.039.355.814</b>	<b>0</b>	<b>1.039.355.814</b>	<b>177.787.726</b>	<b>861.568.088</b>	<b>17,11</b>
<u>Previsiones para Créditos en Mora</u>	<u>1.039.355.814</u>	<u>0</u>	<u>1.039.355.814</u>	<u>177.787.726</u>	<u>861.568.088</u>	<u>17,11</u>
Previsiones p/ Créditos	1.039.355.814	0	1.039.355.814	177.787.726	861.568.088	17,11
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>792.000.000</b>	<b>98.000.000</b>	<b>890.000.000</b>	<b>875.696.116</b>	<b>14.303.884</b>	<b>98,39</b>
<u>Otros Costos por Servicios Financieros</u>	<u>792.000.000</u>	<u>98.000.000</u>	<u>890.000.000</u>	<u>875.696.116</u>	<u>14.303.884</u>	<u>98,39</u>
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	96.000.000	0	96.000.000	91.739.710	4.260.290	95,56
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	156.000.000	43.000.000	199.000.000	196.496.011	2.503.989	98,74
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	540.000.000	55.000.000	595.000.000	587.460.395	7.539.605	98,73
<b>Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred</b>	<b>7.318.844.265</b>	<b>-386.500.000</b>	<b>6.932.344.265</b>	<b>6.551.166.356</b>	<b>381.177.909</b>	<b>94,50</b>
<u>Gastos de Personal</u>	<u>3.729.944.265</u>	<u>-119.500.000</u>	<u>3.610.444.265</u>	<u>3.554.157.673</u>	<u>56.286.592</u>	<u>98,44</u>
Sueldos Personal Administrativo y Otros	2.887.334.890	-60.500.000	2.826.834.890	2.809.546.035	17.288.855	99,39
Beneficios sociales	812.609.375	-59.000.000	753.609.375	714.786.613	38.822.762	94,85
Vacaciones	30.000.000	0	30.000.000	29.825.025	174.975	99,42
<u>Honorarios</u>	<u>1.038.400.000</u>	<u>-45.000.000</u>	<u>993.400.000</u>	<u>889.000.762</u>	<u>104.399.238</u>	<u>89,49</u>
Honorarios Profesionales	216.000.000	0	216.000.000	181.127.985	34.872.015	83,86
Servicios de Terceros	822.400.000	-45.000.000	777.400.000	707.872.777	69.527.223	91,06
<u>Servicios y Gastos de Oficina</u>	<u>1.190.500.000</u>	<u>-17.000.000</u>	<u>1.173.500.000</u>	<u>1.067.374.267</u>	<u>106.125.733</u>	<u>90,96</u>
Servicios Públicos	227.000.000	-30.000.000	197.000.000	172.814.091	24.185.909	87,72
Materiales, Útiles y Papelería	332.400.000	11.000.000	343.400.000	329.305.451	14.094.549	95,90
Reparación y Mantenimiento	216.000.000	0	216.000.000	195.967.679	20.032.321	90,73
Seguros	24.000.000	0	24.000.000	20.003.730	3.996.270	83,35
Gastos de Movilidad y Transporte	391.100.000	2.000.000	393.100.000	349.283.316	43.816.684	88,85
<u>Mercadeo</u>	<u>63.000.000</u>	<u>10.000.000</u>	<u>73.000.000</u>	<u>57.694.872</u>	<u>15.305.128</u>	<u>79,03</u>
Publicidad	39.000.000	10.000.000	49.000.000	46.369.872	2.630.128	94,63
Promociones y Sorteos	24.000.000	0	24.000.000	11.325.000	12.675.000	47,19
<u>Impuestos y Tasas</u>	<u>797.000.000</u>	<u>-215.000.000</u>	<u>582.000.000</u>	<u>527.947.517</u>	<u>54.052.483</u>	<u>90,71</u>
Impuestos	690.000.000	-200.000.000	490.000.000	444.558.037	45.441.963	90,73
Tasas	33.000.000	-15.000.000	18.000.000	15.332.790	2.667.210	85,18
Cuota de Sostentamiento	74.000.000	0	74.000.000	68.056.690	5.943.310	91,97
<u>Depreciaciones y Amortizaciones</u>	<u>500.000.000</u>	<u>0</u>	<u>500.000.000</u>	<u>454.991.265</u>	<u>45.008.735</u>	<u>91,00</u>
Depreciación Permanente	400.000.000	0	400.000.000	358.703.154	41.296.846	89,68
Amortización Cargos Diferidos	100.000.000	0	100.000.000	96.288.111	3.711.889	96,29
<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>1.836.200.000</b>	<b>-11.500.000</b>	<b>1.824.700.000</b>	<b>1.820.852.126</b>	<b>3.847.874</b>	<b>99,79</b>
<u>Gastos del Consejo de Administración</u>	<u>750.000.000</u>	<u>0</u>	<u>750.000.000</u>	<u>750.000.000</u>	<u>0</u>	<u>100,00</u>
Dietas	660.000.000	0	660.000.000	660.000.000	0	100,00
Remuneración al Comité Ejecutivo	90.000.000	0	90.000.000	90.000.000	0	100,00
<u>Gastos de la Junta de Vigilancia</u>	<u>216.000.000</u>	<u>0</u>	<u>216.000.000</u>	<u>216.000.000</u>	<u>0</u>	<u>100,00</u>
Dietas	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00
<u>Gastos del Órgano Electoral</u>	<u>216.000.000</u>	<u>0</u>	<u>216.000.000</u>	<u>216.000.000</u>	<u>0</u>	<u>100,00</u>
Dietas	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00
<u>Gastos de Comités</u>	<u>439.200.000</u>	<u>-1.500.000</u>	<u>437.700.000</u>	<u>436.600.000</u>	<u>1.100.000</u>	<u>99,75</u>
Dietas	439.200.000	-1.500.000	437.700.000	436.600.000	1.100.000	99,75
<u>Gastos de Asamblea</u>	<u>215.000.000</u>	<u>-10.000.000</u>	<u>205.000.000</u>	<u>202.252.126</u>	<u>2.747.874</u>	<u>98,66</u>
Organización de Asambleas	200.000.000	-10.000.000	190.000.000	188.878.672	1.121.328	99,41
Publicaciones y convocatorias	15.000.000	0	15.000.000	13.373.454	1.626.546	89,16
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>3.295.235.428</b>	<b>-71.500.000</b>	<b>3.223.735.428</b>	<b>2.668.973.232</b>	<b>554.762.196</b>	<b>82,79</b>
<u>Costo de Ventas</u>	<u>2.530.315.428</u>	<u>0</u>	<u>2.530.315.428</u>	<u>2.009.180.255</u>	<u>521.135.173</u>	<u>79,40</u>
<u>Costo de Ventas</u>	<u>2.530.315.428</u>	<u>0</u>	<u>2.530.315.428</u>	<u>2.009.180.255</u>	<u>521.135.173</u>	<u>79,40</u>
Costo de Venta de bienes y servicios	2.530.315.428	0	2.530.315.428	2.009.180.255	521.135.173	79,40
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>166.500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>167.000.000</b>	<b>161.377.259</b>	<b>5.622.741</b>	<b>96,63</b>
<u>Gastos administrativos y Operativos</u>	<u>166.500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>167.000.000</u>	<u>161.377.259</u>	<u>5.622.741</u>	<u>96,63</u>
Gastos Operativos	1.500.000	500.000	2.000.000	1.661.580	338.420	83,08
Otros gastos	165.000.000	0	165.000.000	159.715.679	5.284.321	96,80
<b>Educación Cooperativa</b>	<b>598.420.000</b>	<b>-72.000.000</b>	<b>526.420.000</b>	<b>498.415.718</b>	<b>28.004.282</b>	<b>94,68</b>
<u>Educación Cooperativa</u>	<u>598.420.000</u>	<u>-72.000.000</u>	<u>526.420.000</u>	<u>498.415.718</u>	<u>28.004.282</u>	<u>94,68</u>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	297.420.000	-55.000.000	242.420.000	227.758.826	14.661.174	93,95
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	301.000.000	-17.000.000	284.000.000	270.656.892	13.343.108	95,30
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>23.104.356.563</b>	<b>0</b>	<b>23.104.356.563</b>	<b>21.289.947.957</b>	<b>1.814.408.606</b>	<b>92,15</b>

<b>EXCEDENTES</b>	<b>1.471.279.453</b>	<b>0</b>	<b>1.471.279.453</b>	<b>2.019.081.645</b>	<b>-547.802.192</b>	<b>2,70</b>
-------------------	----------------------	----------	----------------------	----------------------	---------------------	-------------

 <b>Alfredo Almada Ocampos</b> Tesorero Consejo de Administración	 <b>Pedro Ortiz Torres</b> Presidente Consejo de Administración	 <b>Lic. César R. Amarilla Yudis</b> Contador RUC: 3370578-0	 <b>Juan Carlos Merles</b> Presidente Junta de Vigilancia	 <b>Lic. Juan Carlos Fretes González</b> Gerente General RUC: 558959-2
---	---	--	---	--

## PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2018

EXCEDENTE OPERATIVO 1.879.817.818

( + ) EXCEDENTE ESPECIAL 139.263.827

<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO AÑO 2018</b>	<b>2.019.081.645</b>
---	----------------------

CONCEPTOS	EXCEDENTES COOPERATIVOS		EXCEDENTES ESPECIALES		TOTAL
RESERVA LEGAL	10%	187.981.782	10%	13.926.383	201.908.165
FONDO DE AUTOSEGURO SOLIDARIO	43%	808.321.662	43%	59.883.446	868.205.107
FONDO DE COOPERACION CLUB SUBOFICIALES	10%	187.981.782	10%	13.926.383	201.908.165
FONDO DE EDUCACIÓN	10%	187.981.782	10%	13.926.383	201.908.165
FONDO DE SOLIDARIDAD	13%	244.376.316	13%	18.104.298	262.480.614
FONDO PARA ACTIVIDADES DEPORTIVAS	5%	93.990.891	5%	6.963.191	100.954.082
FONDO PARA INSTITUTO DE ARTE	5%	93.990.891	5%	6.963.191	100.954.082
CUOTA DE SOSTENIMIENTO (FECOAC)	4%	75.192.713	4%	5.570.553	80.763.266
<b>TOTALES</b>	<b>100%</b>	<b>1.879.817.818</b>	<b>100%</b>	<b>139.263.827</b>	<b>2.019.081.645</b>

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

### ÁREA FINANCIERA

**A ESTRATEGIA GENÉRICA: DESARROLLO, SOLVENCIA Y RENTABILIDAD**

**A.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: MEJORAR LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y MANTENER LOS INDICADORES**

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- A.1.1 FOMENTAR LA UTILIZACION DE TECNOLOGIA (HOME-BANKING, APP, TRANSFERENCIAS VIA WEB)
- A.1.2 MANTENER TASAS ACTIVAS Y PASIVAS COMPETITIVAS EN EL SECTOR COOPERATIVO
- A.1.3 LOS INDICADORES DE GASTOS ADECUANDO A LAS NORMATIVAS DEL INCOOP
- A.1.4 IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE RECUPERACION DE CREDITOS
- A.1.5 ESTABLECER PROGRAMAS DE FIDELIZACION DEL SOCIO Y UTILIZACION DE TARJETAS PARA LAS OPERACIONES
- A.1.6 AUMENTAR LA CARTERA DE CREDITOS A GS. 95.000.000.000.- (10,50%)
- A.1.7 CRECER LOS ACTIVOS TOTALES A GS. 113.000.000.000.- (10,70%)
- A.1.8 LLEGAR EN CARTERA DE AHORROS A 73.000.000.000.- (14%)

## PLAN OPERATIVO ANUAL 2019

### ÁREA SOCIOS

**B** ESTRATEGIA GENERAL: **BUSCAR LA EXCELENCIA EN LA ATENCIÓN A LOS SOCIOS**

**B.1** OBJETIVO ESTRATÉGICO: **CRECER CON LA MEMBRESÍA CON CALIDAD EN LOS SERVICIOS**

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- B.1.1 SEGUIR CON LA EXCELENCIA EN LA ATENCIÓN AL SOCIO
- B.1.2 SEGMENTAR LOS SOCIOS CONFORME A ASPECTOS GEOGRÁFICOS, CONDUCTUALES, ETC.
- B.1.3 AMPLIAR LA INFRAESTRUCTURA EDILICIA Y TECNOLOGÍA PARA ATENCIÓN DE SOCIOS
- B.1.4 INCORPORAR 500 NUEVOS SOCIOS PARA EL EJERCICIO 2019
- B.1.5 SEGUIR UTILIZANDO REDES SOCIALES Y TECNOLOGÍA DE PUNTA PARA LA COMUNICACIÓN CON LOS SOCIOS
- B.1.6 MEJORAR LOS SERVICIOS SOCIALES
- B.1.7 DESARROLLAR EL INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN Y LA ESCUELA DE FÚTBOL DE LA COOPERATIVA
- B.1.8 FIRMAR CONVENIOS EN BENEFICIO DE LOS SOCIOS

### ÁREA PROCESOS DE GESTIÓN

**C** ESTRATEGIA GENERAL: **MEJORAR LOS PROCESOS DE GESTIÓN**

**C.1** OBJETIVO ESTRATÉGICO: **DESARROLLAR HERRAMIENTAS DE MEJORA CONTÍNUA**

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- C.1.1 ACTUALIZAR LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (2019-2021)
- C.1.2 MANTENER LA ADECUACIÓN LA GESTIÓN A LAS RESOLUCIONES TRIBUTARIAS, SOCIALES Y DE PREVENCIÓN
- C.1.3 MANTENER EL ESTÁNDAR EXCELENTE DEL PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO
- C.1.4 FORTALECER EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO
- C.1.5 MEJORAR LA DOCUMENTACIÓN DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS
- C.1.6 UTILIZAR NUEVAS TECNOLOGÍAS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS
- C.1.7 ACTUALIZAR LOS DATOS Y PERFILES DE LOS SOCIOS PARA OPTIMIZAR LOS SERVICIOS BRINDADOS

### ÁREA TALENTOS HUMANOS

**D** ESTRATEGIA GENERAL: **BUSCAR LA EXCELENCIA EN EL DESEMPEÑO DE LOS TALENTOS HUMANOS**

**D.1** OBJETIVO ESTRATÉGICO: **LOGRAR ALTA EFICIENCIA EN LA ESTRUCTURA DE TALENTOS HUMANOS**

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- D.1.1 INCORPORAR TALENTOS HUMANOS A LA COOPERATIVA PARA POTENCIAR SU CRECIMIENTO
- D.1.2 EVALUAR EL DESEMPEÑO DE LAS PERSONAS QUE TRABAJAN EN LA INSTITUCIÓN
- D.1.3 DESARROLLAR PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS Y GERENCIA CONFORME AL SNEC
- D.1.4 DESARROLLAR ACTIVIDADES PARA FORTALECER EL TRABAJO EN EQUIPO
- D.1.5 IMPLEMENTAR LO ESTABLECIDO EN LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS
- D.1.6 INCENTIVAR Y CAPACITAR LOS TALENTOS HUMANOS PARA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS

## PRESUPUESTO AÑO 2019

<b>INGRESOS</b>		<b>26.176.994.684</b>
<b>Ingresos Operativos</b>		<b>25.995.994.684</b>
<b><i>Ingresos Operativos por Serv Financieros</i></b>		<b>25.995.994.684</b>
<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>		<b>22.600.994.684</b>
<b><i>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</i></b>	<b>19.365.389.663</b>	
Intereses Compensatorios s/Amortizables	18.530.730.353	
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	834.659.310	
<b><i>Comisiones Cobradas</i></b>	<b>1.669.800.000</b>	
Comisiones s/Amortizables	1.470.000.000	
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	199.800.000	
<b><i>Intereses Moratorios Cobrados</i></b>	<b>1.565.805.021</b>	
Intereses Moratorios s/Amortizables	1.482.458.428	
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	75.000.000	
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	8.346.593	
<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>	<b>43.000.000</b>	
<b><i>Depósitos a la Vista</i></b>	<b>43.000.000</b>	
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	1.000.000	
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	36.000.000	
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituciones Financieras	6.000.000	
<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>464.000.000</b>	
<b><i>Desafectación de Previsiones</i></b>	<b>150.000.000</b>	
Previsiones p/ créditos y otros activos	150.000.000	
<b><i>Otros Ingresos Operativos Varios</i></b>	<b>314.000.000</b>	
Participación en excedentes de cooperativas	15.000.000	
Cuotas de Ingreso no retornables	15.000.000	
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	12.000.000	
Plusvalía por Venta de Inversiones	240.000.000	
Otros Ingresos y Servicios	32.000.000	
<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>2.888.000.000</b>	
<b><i>Ventas y Servicios a Socios</i></b>	<b>2.724.000.000</b>	
Ventas de bienes	2.706.000.000	
Servicios Básicos	18.000.000	
<b><i>Educación Cooperativa</i></b>	<b>164.000.000</b>	
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	123.000.000	
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	41.000.000	
<b>Ingresos No Operativos</b>		<b>181.000.000</b>
<b><i>Ingresos Eventuales</i></b>		<b>181.000.000</b>
<b>Ingresos Varios</b>	<b>181.000.000</b>	
<b><i>Ingresos Varios</i></b>	<b>181.000.000</b>	
Utilidad en Venta de Activos Fijos	6.000.000	
Comisiones por Servicios de Cobranzas	36.000.000	
Ingresos Extraordinarios	30.000.000	
Otros Ingresos no Operativos	109.000.000	



# PRESUPUESTO AÑO 2019

<b>EGRESOS</b>		<b>25.070.291.046</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>		<b>25.070.291.046</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>		<b>21.788.052.190</b>
<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>		<b>9.916.906.007</b>
<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>	<b>8.860.973.774</b>	
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	87.411.144	
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	8.451.562.630	
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	322.000.000	
<b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>	<b>995.932.233</b>	
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro	896.339.010	
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	99.593.223	
<b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>	<b>60.000.000</b>	
Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Instsin f	15.000.000	
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	6.000.000	
Comisiones Pagadas por Deudas a Organismos Nacionales no Banc	21.000.000	
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	18.000.000	
<b>Previsiones</b>	<b>1.302.860.121</b>	
<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>	<b>1.302.860.121</b>	
Previsiones p/ créditos	1.302.860.121	
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>1.041.000.000</b>	
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>1.041.000.000</b>	
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	96.000.000	
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	210.000.000	
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	735.000.000	
<b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>	<b>7.755.486.062</b>	
<b>Gastos de Personal</b>	<b>4.064.236.062</b>	
Sueldos Personal Administrativo y Otros	3.147.808.803	
Beneficios sociales	886.427.259	
Vacaciones	30.000.000	
<b>Honorarios</b>	<b>1.158.150.000</b>	
Honorarios Profesionales	216.000.000	
Servicios de Terceros	942.150.000	
<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>	<b>1.174.100.000</b>	
Servicios Públicos	198.000.000	
Materiales, Útiles y Papelería	342.000.000	
Reparación y Mantenimiento	210.000.000	
Seguros	24.000.000	
Gastos de Movilidad y Transporte	400.100.000	
<b>Mercadeo</b>	<b>69.000.000</b>	
Publicidad	45.000.000	
Promociones y Sorteos	24.000.000	
<b>Impuestos y Tasas</b>	<b>738.000.000</b>	
Impuestos	630.000.000	
Tasas	33.000.000	
Cuota de Sostenimiento	75.000.000	
<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>	<b>552.000.000</b>	
Depreciación Permanente	432.000.000	
Amortización Cargos Diferidos	120.000.000	
<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>1.771.800.000</b>	
<b>Gastos del Consejo de Administración</b>	<b>750.000.000</b>	
Dietas	660.000.000	
Remuneración al Comité Ejecutivo	90.000.000	
<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>	<b>216.000.000</b>	
Dietas	216.000.000	
<b>Gastos del Órgano Electoral</b>	<b>216.000.000</b>	
Dietas	216.000.000	
<b>Gastos de Comités</b>	<b>454.800.000</b>	
Dietas	454.800.000	
<b>Gastos de Asamblea</b>	<b>135.000.000</b>	

## PRESUPUESTO AÑO 2019

Organización de Asambleas	120.000.000	
Publicaciones y convocatorias	15.000.000	
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>		<b>3.282.238.856</b>
<b>Costo de Ventas</b>		<b>2.534.618.856</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>2.534.618.856</b>	
Costo de Venta de bienes y servicios	2.534.618.856	
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>		<b>167.400.000</b>
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>167.400.000</b>	
Gastos operativos	2.400.000	
Otros gastos	165.000.000	
<b>Educación Cooperativa</b>		<b>580.220.000</b>
<b>Educación Cooperativa</b>	<b>580.220.000</b>	
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	290.720.000	
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	289.500.000	

<b>EXCEDENTES</b>	<b>1.106.703.638</b>
-------------------	----------------------

<b>RESUMEN</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTADOS 2019	26.176.994.684
( - ) TOTAL EGRESOS PRESUPUESTADOS 2019	25.070.291.046
<b>EXCEDENTES PRESUPUESTADO AÑO 2019</b>	<b>1.106.703.638</b>

## PLAN DE INVERSIONES AÑO 2019

▪ CONSTRUCCIONES		2.000.000.000.-
Ampliación COOSOFAN	2.000.000.000.-	
▪ COMPRA DE INMUEBLES		1.500.000.000.-
Adquisición de Terreno	1.500.000.000.-	
▪ CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS		1.500.000.000.-
Construcción de Viviendas	1.500.000.000.-	
▪ RODADOS		600.000.000.-
Vehículo Utilitario	600.000.000.-	
▪ INSTALACIONES Y EQUIPOS INFORMÁTICOS		500.000.000.-
Mejoras y Actualizaciones	500.000.000.-	
▪ TECNOLOGÍAS		600.000.000.-
Software y Fuentes	600.000.000.-	

**TOTAL GENERAL** **Gs. 6.700.000.000.-**

FUENTE DE FINANCIACIÓN: Recursos Propios y Financiación Externa

## INDICADORES FINANCIEROS

### INDICADORES FINANCIEROS DE LA GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2018

El Consejo de Administración, de la Cooperativa COOSOFAN Ltda., ha tenido una gestión Eficiente y Productiva que ha permitido la presentación de estos Indicadores de Gestión.

CONCEPTO	AÑO 2017	AÑO 2018	AUMENTO	% DE AUMENTO
<b>Activo Total</b>	93.404.166.517	101.919.492.057	<b>8.515.325.540</b>	<b>9,12</b>
<b>Disponibilidades</b>	8.316.680.284	6.005.964.802	<b>-2.310.715.482</b>	<b>-27,78</b>
<b>Créditos</b>	75.588.262.542	86.198.185.874	<b>10.609.923.332</b>	<b>14,04</b>
<b>Activo Fijo</b>	6.383.229.365	6.446.611.514	<b>63.382.149</b>	<b>0,99</b>
<b>Otras Inversiones</b>	1.113.813.768	1.171.205.652	<b>57.391.884</b>	<b>5,15</b>
<b>Otros Activos</b>	366.998.661	423.892.368	<b>56.893.707</b>	<b>15,50</b>
<b>Pasivo</b>	69.592.549.321	74.858.582.746	<b>5.266.033.425</b>	<b>7,57</b>
<b>Ahorros</b>	55.865.442.996	64.071.918.943	<b>8.206.475.947</b>	<b>14,69</b>
<b>Captaciones Externas</b>	9.885.479.354	8.355.093.086	<b>-1.530.386.268</b>	<b>-15,48</b>
<b>Fondos y Otros</b>	3.841.626.971	2.367.114.611	<b>-1.474.512.360</b>	<b>-38,38</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	23.811.617.196	27.060.909.311	<b>3.249.292.115</b>	<b>13,65</b>
<b>Capital</b>	19.960.136.923	22.429.141.255	<b>2.469.004.332</b>	<b>12,37</b>
<b>Reservas</b>	2.248.836.860	2.612.686.411	<b>363.849.551</b>	<b>16,18</b>
<b>Resultados</b>	1.602.643.413	2.019.081.645	<b>416.438.232</b>	<b>25,98</b>
<b>Ingresos</b>	21.826.504.734	23.309.029.602	<b>1.482.524.868</b>	<b>6,79</b>
<b>Egresos</b>	20.223.861.321	21.289.947.957	<b>1.066.086.636</b>	<b>5,27</b>
<b>Excedentes</b>	1.602.643.413	2.019.081.645	<b>416.438.232</b>	<b>25,98</b>
<b>Morosidad</b>	6,10	5,95	<b>-0,15</b>	<b>-2,46</b>
<b>Socios Activos</b>	7.265	7.195	<b>-70</b>	<b>-0,96</b>
<b>Operaciones Tarjetas de Créditos</b>	8.612.623.149	6.503.481.614	<b>-2.109.141.535</b>	<b>-24,49</b>
<b>Cantidad de Transacciones con TC</b>	16.571	12.183	<b>-4.388</b>	<b>-26,48</b>
<b>Créditos Concedidos</b>	73.706.754.025	88.312.441.622	<b>14.605.687.597</b>	<b>19,82</b>
<b>Cantidad de Créditos Concedidos</b>	9.415	8.757	<b>-658</b>	<b>-6,99</b>

En el año 2018 la Gestión Financiera de la Cooperativa COOSOFAN Ltda. fue positiva con implementación de nuevos indicadores que refuerzan el trabajo y que hacen que estos datos financieros de los Balances e Informes Contables, sirvan de base para el Desarrollo Planificado de la COOSOFAN y encarar futuros proyectos.

El Sistema Informático y la Estructura Tecnológica, totalmente adecuado al tamaño y los volúmenes actuales y en constante adecuación a las necesidades de la Cooperativa. La Estructura Administrativa, potenciado y fortalecido con asignación de funciones distribuidos en dos grandes áreas: Área Operativa y Área Financiera, con Manuales de Organización, Funciones y Procedimientos conforme a la tarea de cada integrante.

En el Área de Contabilidad con profesionales adecuados y la aplicación del nuevo Plan de Cuentas, así como también de las nuevas normativas han permitido la presentación de Estados Contables y Reportes Financieros oportunos y confiables y que reflejan con exactitud la situación Financiera y Económica de la Institución.

#### Equipo Técnico:

- Lic. Juan Carlos Fretes González* - Gerente General
- Lic. Max Jorge Fisch Pereira* - Consultor Financiero
- Lic. Maria Regina Peña Echeverria* - Jefa Dpto. Financiero
- Lic. Cesar Ramón Amarilla Yudis* - Jefe del Dpto de Contabilidad
- Lic. Silvio Vladimir Aguilera Talavera* - Asesor en Tecnología e Informática

## BALANCE SOCIAL

### PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria

Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO	7.265	7.110	
	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE	7.195	7.265	
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% variacion
D1	D.1 APERTURA COOPERATIVA			
D1	A- INGRESO ASOCIADOS/AS			
D1	Meta fijada para el año	500	500	0%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	381	427	-11%
D1	Hombres	316	340	-7%
D1	Mujeres	65	87	-25%
D1	18-25 años	115	173	-34%
D1	26-35 años	135	63	114%
D1	36-45 años	61	70	-13%
D1	46-55 años	38	58	-34%
D1	56-60 años	11	37	-70%
D1	61 y más años	21	26	-19%
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
D1	% del total de asociados en el año	0	0	0%
D1	Promedio de ingreso mensual	5.000.000	4.000.000	25%
D1	Requisito Económico exigido (Montos)			0%
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	80.000	80.000	0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	30.000	30.000	0%
D1	- Aporte mínimo	25.000	25.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
D1	- Otros (especificar)	10.000	10.000	0%
D1	- Total	80.000	80.000	0%
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	3,8%	3,9%	-3%
D1	B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)			
D1	Total de salida	451	272	66%
D1	Renuncia voluntaria. Causas	285		0%
D1	Exclusión por incumplimiento estatutario	130		0%
D1	Exclusión por fallecimiento	36		0%
D2	D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA			
D2	Total de Asociados/as Existentes	7.195	7.265	-1%
D2	Hombres	6.333	6.415	-1%
D2	Mujeres	861	850	1%
D2	Personas Jurídicas	1	0	0%

## BALANCE SOCIAL

D2	Antigüedad promedio de socios y socias			0%
D2	Rango de antigüedad			
D2	Menos de 1 año	776		0%
D2	de 1 a 5 años	1.448		0%
D2	de 6 a 10 años	1.823		0%
D2	de 11 a 15 años	696		0%
D2	de 16 a 20 años	2.452		0%
D2	de 21 a 25 años			0%
D2	de 26 a 30 años			0%
D2	de 31 años y más			0%
D2	Grado de instrucción de la membresía	Terciaria		
D4	SERVICIOS FINANCIEROS			
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	8.757	9.415	-7%
D4	Destino de créditos (cantidad)			
D4	Ahorro			0%
D4	Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda			
D4	A la Vista	15.680	15.391	2%
D4	Plazo Fijo	382	335	14%
D4	Programado	1.289	1.703	-24%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	17.351	17.429	-0%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera			0%
D4	Tarjetas de Créditos	12.183	16.571	-26%
D5	Servicio de Solidaridad	1.746	2059	
D5	Servicio Educativos			
D5	Otros servicios ( especificar)	122	100	22%

## SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: Control Democrático de los Miembros

Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

Di-mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% variacion
D1	D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
D1	ASAMBLEAS ORDINARIAS			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	7.195	7.265	-1%
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	5.669	5.840	-3%
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	0	0	0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	0	0	0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%

## BALANCE SOCIAL

D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	1.248	368	239%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	1.248	0	0%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	1.248	368	239%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	0	0%
D1	ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	
D2	D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
D2	Cargos Electivos			
D2	Consejo de Administración			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	1	3	-67%
D2	46-55 años	5	3	67%
D2	56-60 años	2	4	-50%
D2	61 y más años	2	0	0%
D2	Titulares			
D2	Hombre	7	7	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Junta de Vigilancia			
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	1	2	
D2	46-55 años	3	2	
D2	56-60 años	1	1	
D2	61 y más años	0	0	
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Junta Electoral			
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0%



## BALANCE SOCIAL

D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Clasificación de cargos electivos por edad			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	1	1	0%
D2	36-45 años	4	6	-33%
D2	46-55 años	9	7	29%
D2	56-60 años	3	6	-50%
D2	61 y más años	3	0	0%
D2	Organismos Auxiliares			0%
D2	Comité de Educación	4	4	0%
D2	Comité de Crédito	2	2	0%
D2	Comité de Solidaridad	3	2	50%
D2	Otros Organismos	18	18	0%
D2	Total de Directivos	47	46	2%
D2	Hombre	44	43	2%
D2	Mujer	3	3	0%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	4	3	0
D3	D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
D3	Mujeres trabajadoras en la Cooperativa	20	20	0%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	22	22	0%
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	1	1	0%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	5,00	5,00	0%
D3	Hombres con mando (Jefatura) en la cooperativa	3	3	0%
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	13,64	13,64	0%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	5.070.447	5.271.258	-4%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	5.291.538	5.158.997	3%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	-221.090	112.261	-297%
	D4. ÓRGANOS ELECTORALES			
	Dispone de reglamento electoral	SI		
	D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS			
	- Avisos publicitarios periódicos (veces)	1 Periódico x 3 Días		
	- Avisos radiales (veces y frecuencia)	AM 680 y FM 105.7		
	- Avisos publicitarios revista de la cooperativa	NO		
	- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa	NO		
	- Afiches (local cooperativa)	SI		
	- Afiches (otros locales)	SI		
	- Volantes (cuantos)	SI		

## BALANCE SOCIAL

	- Pasacalles (cuantos)	NO		
	- Propaganda Callejera.	NO		
	- E-mail.	comunicaciones@ coosofan.coop.py		
	- Chat Telefónicos.	0984942105 - 0984942112		
	Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria).	SI		

### TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: Participación Económica de los Miembros

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

Di- mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% vari- acion
D1	D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
D1	Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	2.612.686.411	2.248.836.860	16%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	2.469.004.332	2.921.126.465	-15%
D1	% en relación al Activo total	5,0%	5,5%	
D2	D2 . COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL			
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	240.396.512	240.388.448	0%
D2	% en relación al total de aportaciones	1,07%	1,20%	-11%
D3	D3. DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %			
D3	Reserva Legal	10%	10%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educación cooperativa	10%	10%	0%
D3	Otros fondos específicos	47%	53%	-11%
D3	Pago de interés a las Aportaciones	15%	12%	25%
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	15%	12%	25%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3%	3%	0%
D4	D4. ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS			
D4	Total Aportaciones extraordinarias	3.257.950.000	2.653.180.000	23%

## BALANCE SOCIAL

### CUARTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Autonomía e Independencia

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% variacion
D1	D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA			
D1	a. Independencia financiera estrecha			
D1	Aportaciones (integradas)	22.429.141.255	19.960.136.923	12%
D1	% del Activo total	22,01%	21,37%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	2.612.686.411	2.248.836.860	16%
D1	% del Activo total	2,56%	2,41%	6%
D1	% del Patrimonio Neto	9,65%	9,44%	2%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	51.595.005.091	44.878.140.720	15%
D1	b. Independencia financiera amplia			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	25.041.827.666	22.208.973.783	13%
D1	% del Activo total	24,57%	23,78%	3%
D1	Promedio de Tasas Activas	22,9%	24,6%	-7%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	9,90%	13,50%	-27%
D1	c. Otros depósitos			
D1	Depósitos en Bancos	5.629.671.491	6.805.257.199	-17%
D1	Depósitos en Cooperativas	728.914	761.427	-4%

### QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Educación, Capacit. y Comunic.

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% variacion
D1	D1. Destino de los fondos de actividades educativas.			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	369.035.991	267.849.408	38%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	110.798.267	317.759.492	-65%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	139.263.827	115.960.743	20%
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%
D1	Destino:			
	. Área de Educacion Cooperativa	112.185.039	140.226.595	-20%
D1	. Área de Capacitación	0	0	0%
D1	. Área de Comunicación	0	0	0%
D1	. Área Social – Deportiva	48.079.302	60.097.112	-20%

## BALANCE SOCIAL

	. Área Cultural	0	0	
D1	. Otros Gastos	0	0	0%
D2	D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.			
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	75%	75%	0%
D3	D3. Incidencia de acciones educativas directas			
D3	Dirigentes capacitados	47	46	2%
D3	Hombres	44	43	2%
D3	Mujeres	3	3	0%
D3	Funcionarios capacitados	42	42	0%
D3	Hombres	22	22	0%
D3	Mujeres	20	20	0%
D5	D5 Comunicación			
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			
D5	- Radios	mensual	mensual	
D5	- Diarios	mensual	mensual	
D5	-Televisión	por eventos	por eventos	
D5	- Altoparlante	nada	nada	
D5	- Pasacalles	por eventos	por eventos	
D5	Medios Directos o Personales			
D5	- Revistas – periodo de publicación	anual	anual	
D5	- Boletines	mensual	mensual	
D5	- Afiches	mensual	mensual	
D5	- Teleprinter	nada	nada	
D5	- Volantes	mensual	mensual	
D5	- Trípticos	mensual	mensual	
D5	- Rotafolio	nada	nada	
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	diario	diario	
	Detalle de la parte cualitativa discriminado en género y edad			
	OTROS			
	Servicios Educativos			
	cantidad de alumnos)	0	0	
	Colegio (cantidad de alumnos)	0	0	
	Enseñanza Superior (cantidad de alumnos)	0	0	
	Bibliotecas (cantidad de usuarios)	0	0	
	Becas (cantidad de beneficiados)	0	0	
	Cursos (cantidad de beneficiados)	86	120	
	Otras enseñanzas	0	0	
	Artes (cantidad de alumnos) (*)	36	30	
	Deportes (cantidad de alumnos) (*)	0	0	
	(*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad			

## BALANCE SOCIAL

### SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre Cooperativas

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Di-mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% varia-cion
D1	D1. COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS			
D1	Ahorros en otras cooperativas	0	0	0%
D1	Préstamos entre cooperativas	6.075.932.925	6.630.296.913	-8%
D1	Compras intercooperativas	0	0	0%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%
D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%
D2	D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2°, 3°, 4° y 5° Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)			
D2	- Federación	48.079.302	60.097.112	-20%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederación de Coop. del Caribe y Centroamérica	0	0	0%
	- INCOOP	64.911.765	64.034.957	1%
D4	D4. REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)			
D4	- FEDERACIÓN	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CENTRAL	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CONFEDERACIÓN	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Otros (especificar)	0	0	0%
D5	D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)			
D5	- Educativos	0	0	0%
D5	- Culturales	0	0	0%
D5	- Económicos	0	0	0%
D5	- Sociales	0	0	0%
D5	Otros (especificar)	0	0	0

## BALANCE SOCIAL

D6	D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)			
D6	- Educativos	no	no	0%
D6	- Culturales	no	no	0%
D6	- Económicos	no	no	0%
D6	- Sociales	no	no	0%
D6	Otros (especificar)	no	no	0

### SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: Compromiso con la Comunidad

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2018	2017	% variación
D1	D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
D1	Empleo directo generado	42	42	0%
D1	Empleo Indirecto Generado	210	210	0%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	0	0	0%
D1	Educación Formal	0	0	0%
	Cantidad de escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%
	Numero de alumnos/as beneficiados	0	0	0%
	Tipo de apoyo	0	0	0%
	Monto de apyo	0	0	0%
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educación cívica y democrática	0	0	0%
D1	Protección del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Género	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
D2	D2. GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS			
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	0	0	0%
D2	Actividades de protección del medio ambiente (Forestación y Reforestación)	SI	SI	100%
D2	Otras actividades Comunitarias	0	0	0%
D3	D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)			
D3	Alianzas Instituciones Públicas:			
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%
D3	- Municipios	0	0	0%
D3	Convenios con universidades	0	0	



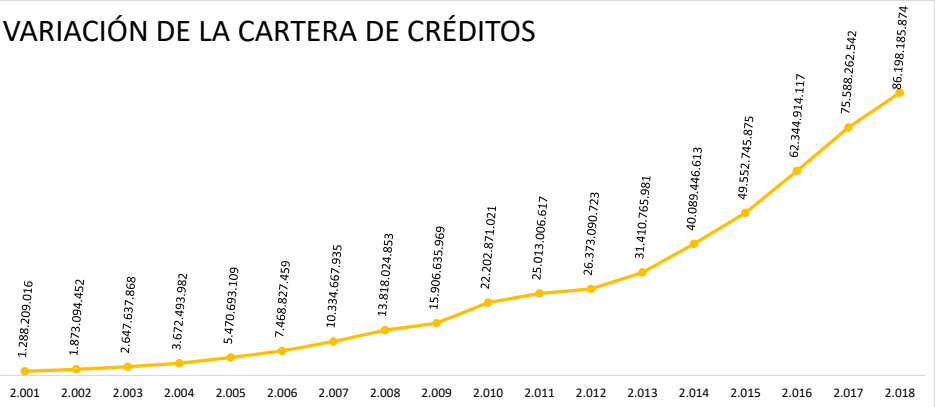
## BALANCE SOCIAL

D3	Convenios con instituciones educativas para pasantías estudiantiles	0	0	
D3	Otros convenios, acuerdos y alianzas	0	0	
D3	Comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%
D3	Privadas			
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
D3	Universidades	SI	SI	0%
D3	Internacionales			
D3	- Cooperativas	SI	SI	0%
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
	Otras instituciones	0	0	
D4	D4 Otras actividades Comunitarias			
D4	Medición del impacto de calidad de vida de la membresía y de la comunidad	0	0	
D4	Censo	0	0	
D4	Encuestas	SI	SI	
D4	Base de Datos	SI	SI	

# COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

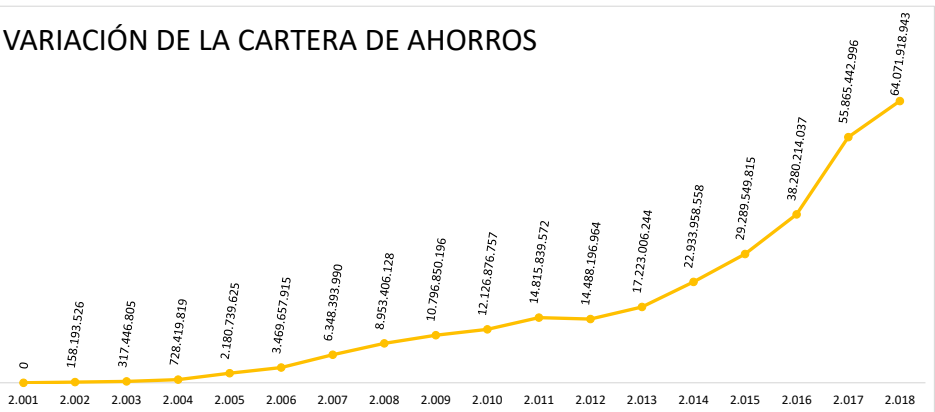
AÑOS	MONTOS
2.001	1.288.209.016
2.002	1.873.094.452
2.003	2.647.637.868
2.004	3.672.493.982
2.005	5.470.693.109
2.006	7.468.827.459
2.007	10.334.667.935
2.008	13.818.024.853
2.009	15.906.635.969
2.010	22.202.871.021
2.011	25.013.006.617
2.012	26.373.090.723
2.013	31.410.765.981
2.014	40.089.446.613
2.015	49.552.745.875
2.016	62.344.914.117
2.017	75.588.262.542
2.018	86.198.185.874

## VARIACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS



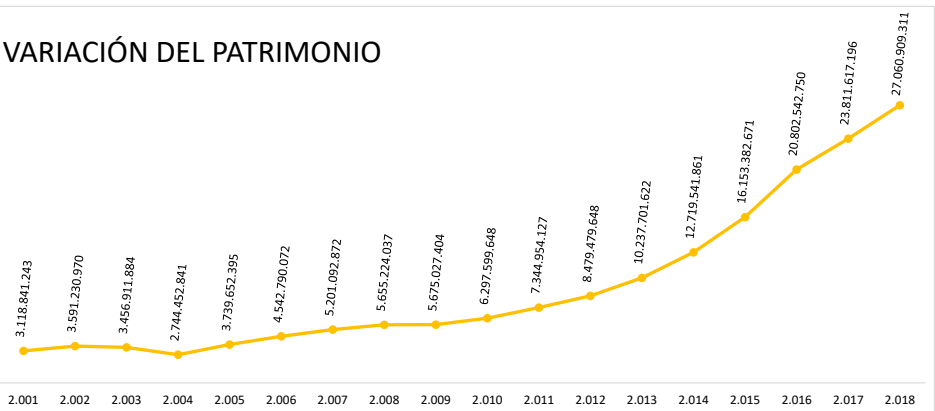
AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	158.193.526
2.003	317.446.805
2.004	728.419.819
2.005	2.180.739.625
2.006	3.469.657.915
2.007	6.348.393.990
2.008	8.953.406.128
2.009	10.796.850.196
2.010	12.126.876.757
2.011	14.815.839.572
2.012	14.488.196.964
2.013	17.223.006.244
2.014	22.933.958.558
2.015	29.289.549.815
2.016	38.280.214.037
2.017	55.865.442.996
2.018	64.071.918.943

## VARIACIÓN DE LA CARTERA DE AHORROS



AÑOS	MONTOS
2.001	3.118.841.243
2.002	3.591.230.970
2.003	3.456.911.884
2.004	2.744.452.841
2.005	3.739.652.395
2.006	4.542.790.072
2.007	5.201.092.872
2.008	5.655.224.037
2.009	5.675.027.404
2.010	6.297.599.648
2.011	7.344.954.127
2.012	8.479.479.648
2.013	10.237.701.622
2.014	12.719.541.861
2.015	16.153.382.671
2.016	20.802.542.750
2.017	23.811.617.196
2.018	27.060.909.311

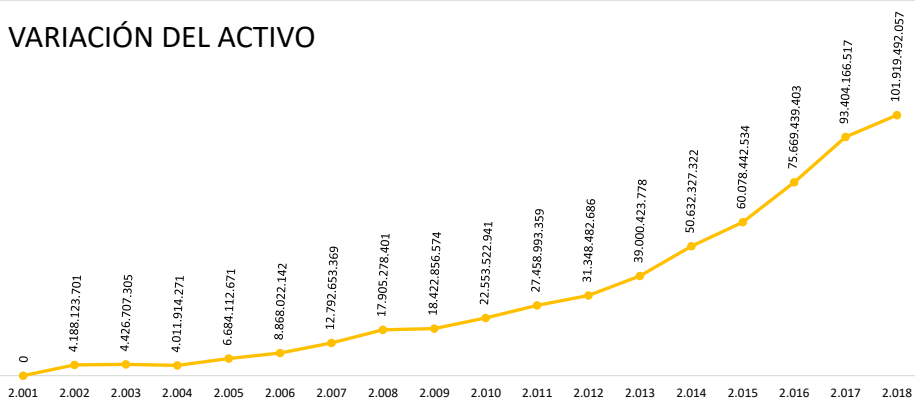
## VARIACIÓN DEL PATRIMONIO



# COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

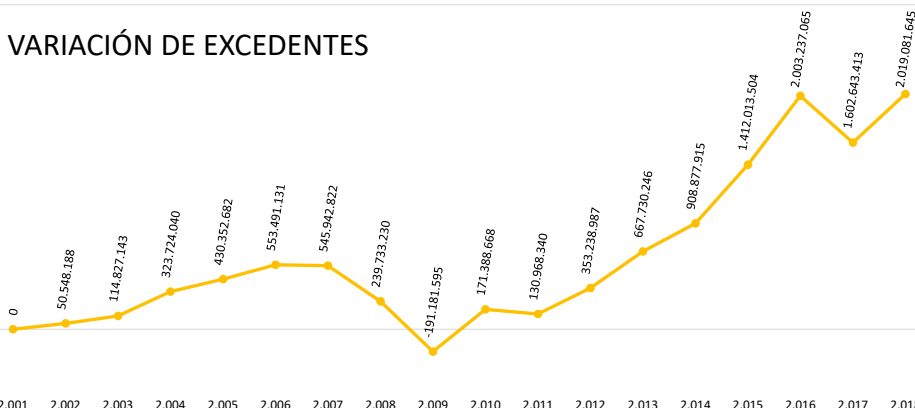
AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	4.188.123.701
2.003	4.426.707.305
2.004	4.011.914.271
2.005	6.684.112.671
2.006	8.868.022.142
2.007	12.792.653.369
2.008	17.905.278.401
2.009	18.422.856.574
2.010	22.553.522.941
2.011	27.458.993.359
2.012	31.348.482.686
2.013	39.000.423.778
2.014	50.632.327.322
2.015	60.078.442.534
2.016	75.669.439.403
2.017	93.404.166.517
2.018	101.919.492.057

## VARIACIÓN DEL ACTIVO



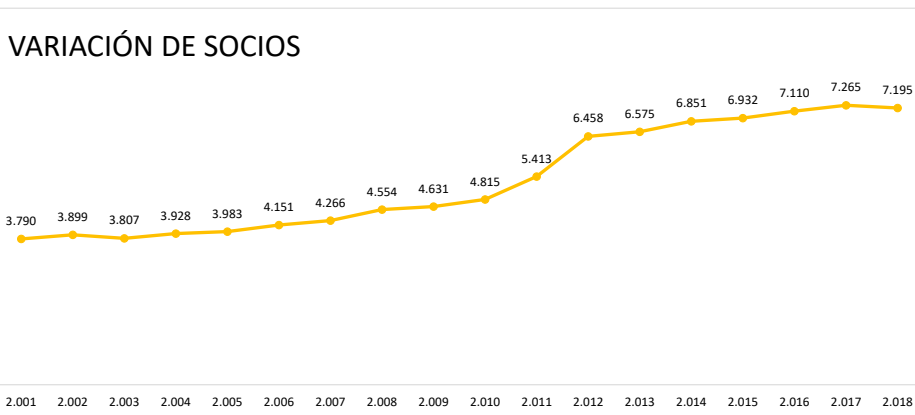
AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	50.548.188
2.003	114.827.143
2.004	323.724.040
2.005	430.352.682
2.006	553.491.131
2.007	545.942.822
2.008	239.733.230
2.009	-191.181.595
2.010	171.388.668
2.011	130.968.340
2.012	353.238.987
2.013	667.730.246
2.014	908.877.915
2.015	1.412.013.504
2.016	2.003.237.065
2.017	1.602.643.413
2.018	2.019.081.645

## VARIACIÓN DE EXCEDENTES



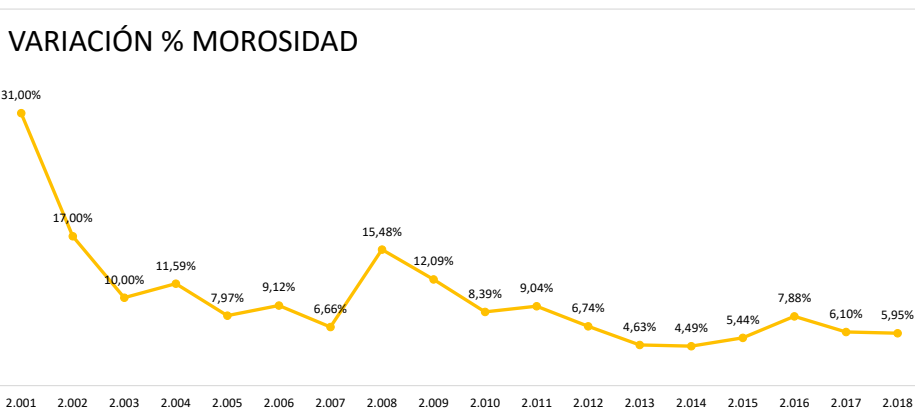
AÑOS	CANTIDAD
2.001	3.790
2.002	3.899
2.003	3.807
2.004	3.928
2.005	3.983
2.006	4.151
2.007	4.266
2.008	4.554
2.009	4.631
2.010	4.815
2.011	5.413
2.012	6.458
2.013	6.575
2.014	6.851
2.015	6.932
2.016	7.110
2.017	7.265
2.018	7.195

## VARIACIÓN DE SOCIOS



AÑOS	PORCENTAJE
2.001	31,00%
2.002	17,00%
2.003	10,00%
2.004	11,59%
2.005	7,97%
2.006	9,12%
2.007	6,66%
2.008	15,48%
2.009	12,09%
2.010	8,39%
2.011	9,04%
2.012	6,74%
2.013	4,63%
2.014	4,49%
2.015	5,44%
2.016	7,88%
2.017	6,10%
2.018	5,95%

## VARIACIÓN % MOROSIDAD



# DIRECTIVOS COOSOFAN LTDA.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
VICE PDTE.	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ
SECRETARIO	SOM AGROP RICAR HORACIO SOLANO BOGADO
TESORERO	SOP INF (R) ALFREDO ALMADA OCAMPOS
PRO TESORERO	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR VEGA
VOCAL TITULAR	SOP COM EDISON OZUNA VILLALBA
VOCAL TITULAR	SOP TRANSP (R) ASUNCIÓN FLORENTÍN
VOCAL SUPL.	SOP MAM (R) DOMINGO A. VILLALBA BRITZ
VOCAL SUPL.	SOP SAN (R) NÉSTOR MAMERTO CALDERON F.
VOCAL SUPL.	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA

## JUNTA DE VIGILANCIA

PRESIDENTE	SOP INF (R) JUAN CARLOS MERELES
SECRETARIO	SOP COM JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ
VOCAL TITULAR	SOM INF ARNALDO RAFAEL SANTOS COLMAN
VOCAL SUPL.	SOP TRANSP (R) JORGELINO ARRUA
VOCAL SUPL.	SOP SR HÉCTOR FRANCO

## TRIBUNAL ELECTORAL

PRESIDENTE	SOP INF VENEFRIDO PAVÓN
SECRETARIO	SOP BM (R) BRAULIO FUNES
VOCAL TITULAR	SOP INF (R) REMIGIO MENDOZA
VOCAL SUPL.	SA COM VICENTE CHAMORRO
VOCAL SUPL.	SOM INF CARLOS DANIEL SOTO CÁCERES

## COMITÉ EJECUTIVO

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
SECRETARIO	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR
VOCAL	SOP INF ALFREDO ALMADA

## COMITÉ DE SOLIDARIDAD

PRESIDENTE	SOP SAN (R) NÉSTOR CALDERÓN
SECRETARIO	SOP CAB (R) PEDRO OLIVEIRA
VOCAL	SOP TRANSP (R) CELSO PACUA
VOCAL	DRA CYNTHIA SAMBUCHETTI SANABRIA

## COMITÉ DE EDUCACIÓN

PRESIDENTE	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR
SECRETARIO	SOP INT (R) BENIGNO VILLALBA
VOCAL	SO INF YSIDRO VERÓN
VOCAL	SO SAN LUIS BAELE ARECO
VOCAL	SOP ART (R) DANIEL DELVALLE

## COMITÉ DE CRÉDITO

PRESIDENTE	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA
SECRETARIA	S1º IGM MARÍA E. DUARTE GONZÁLEZ

## COMITÉ DE AHORRO

PRESIDENTE	SOP AGROP (R) RICAR SOLANO
SECRETARIO	SOP ING BLAS A. MEDINA
VOCAL	SOP COM FRANCISCO SAMANIEGO

## COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

PRESIDENTE	SOP TRANS (R) ASUNCIÓN FLORENTÍN
SECRETARIO	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
VOCAL	S1º CLARA CANTERO
VOCAL	SO INF VIRGILIO PEREIRA

## COMITÉ DE VIVIENDA

PRESIDENTE	SOP COM EDISON OZUNA VILLABA
SECRETARIO	SO SAN LUIS GIMENEZ
VOCAL	SO INF ANTONIO DAMIÁN GONZÁLEZ VALDÉZ

## COMITÉ CUMPLIMIENTO

PRESIDENTE	SOP INF ALFREDO ALMADA
OFICIAL	LIC HEBER AMANCIO VILLALBA
VOCAL	LIC MAX JORGE FISCH
VOCAL	LIC JUAN CARLOS FRETES
VOCAL	ABG REINERIO ESPÍNOLA
ASESOR	LIC FRANCISCO CABRERA PAVETTI

## COMITÉ DE DEPORTE

PRESIDENTE	SOP MAM (R) DOMINGO VILLALBA
SECRETARIO	HEREDALIA FLORES
VOCAL	SO INF JOEL DAVID SERVIÁN

## COMITÉ DE COOPERADORES DEL INTERIOR

PRESIDENTE	SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ (CONCEPCIÓN)
SECRETARIO	SOP MB LILIO NAVARRO (PIRIBEBUY)
VOCAL	SOP INF ENGELBERTO AYALA IRLA (MISIONES II CE)
VOCAL	SOP CAB ALFREDO BENÍTEZ (CURUGUATY)
VOCAL	SOP BM MARIO ENRIQUE (VILLARRICA)
VOCAL	SOP ART. JULIO CÉSAR GARAY (MISIONES II DC)
VOCAL	SOP COM MARIO RAMÓN COLMAN (MISIONES)
VOCAL	SA INF ANTOLIANO DEJESÚS PORTILLO (CERRITO)
VOCAL	SOP SAN RUFINO MEZA (CIUDAD DEL ESTE)
VOCAL	SOP SAN CELSO SOTTO CABALLERO (COMISOE)

## NÓMINA DE FUNCIONARIOS

Nº	CARGO	NOMBRE Y APELLIDO
1	GERENTE GENERAL	LIC. JUAN CARLOS FRETES GONZÁLEZ
2	GERENTE FINANCIERO	LIC. MARIA REGINA PEÑA ECHEVERRÍA
3	SUB GERENTE DE OPERACIONES	BASILIA C. PORTILLO DE RODRIGUEZ
4	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	LIC. HEBER VILLALBA VALLEJOS
5	SECRETARIA CONAD	HUGO D. SANCHEZ TERRAZA
6	SECRETARIA CONAD	LIC. YESSICA MARÍA FLORENTIN MEDINA
7	AUDITORIA INTERNA	DEYSI NOEMI GIMENEZ AGUILAR
8	DPTO. DE TESORERÍA	CARLOS MARTIN FRETES DOLDAN
9	DPTO. DE TESORERÍA	ABRAHAN PORTILLO GALEANO
10	DPTO. DE TESORERÍA	YESSICA NATALIA PEREIRA
11	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. CESAR RAMÓN AMARILLA YUDIS
12	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. MARÍA DE LOS ANGELES GARAY
13	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. RICARDO MACIEL MARTÍNEZ
14	DPTO. DE INFORMATICA	ABOG. ALBA ROSA MARTÍNEZ AYALA
15	DPTO. DE INFORMATICA	HUMBERTO VILLASANTI BARUA
16	DPTO. DE AHORRO	PATRICIA E. ORTIZ FLEITAS
17	DPTO. DE AHORRO	RODRIGO ALEJANDRO RÍOS CRISTALDO
18	DPTO. DE AHORRO	MATIAS RUBÉN FERNÁNDEZ
19	DPTO. DE SOLIDARIDAD	MARIA ELIZABETH BELOTTO AYALA
20	DPTO. DE SOLIDARIDAD	SERGIO RAMON MENDIETA SANCHEZ
21	DPTO. DE COMUNICACIONES	LIC. ELIZABETH BARROZO NAVARRO
22	DPTO. DE COMUNICACIONES	JAIME ANTONIO ESQUIVEL ESCURRA
23	DPTO. DE CRÉDITOS	NELSON MANUEL CASTILLO TORRES
24	DPTO. DE CRÉDITOS	JUANA E. MARECOS CABRAL
25	DPTO. DE CRÉDITOS	MARCELO FABIAN DUARTE TROCHE
26	DPTO. DE CRÉDITOS	BLANCA AZUCENA MERELES AMARILLA
27	DPTO. DE CRÉDITOS	PEDRO SINECIO CANDIA ZORRILLA
28	DPTO. DE CRÉDITOS	ROSA MARÍA PAZ BENEGAS OLMEDO
29	DPTO. DE TARJETAS	LIC. YESSICA MARIEL JARA VILLANUEVA
30	DPTO. DE TARJETAS	SANTIAGO FIGUEREDO FARIÑA
31	DPTO. DE TARJETAS	GUSTAVO ARIEL RESQUIN VALL
32	DPTO. DE VENTAS	MARÍA DEL CARMEN OVANDO LOPEZ
33	DPTO. DE RECUPERACIÓN	ELVA CABALLERO DE ROA
34	DPTO. DE RECUPERACIÓN	EDGARDO DAVID DUARTE APONTE
35	DPTO. DE RECUPERACIÓN	ING. ELAINE MARÍA SOSA OCAMPOS
36	INSTITUTO DE ARTE	MARÍA ROSSANA RUIZ DIAZ
37	CENTRAL TELEFÓNICA	DIANA LORENA SANTACRUZ BENÍTEZ
38	RECEPCIÓN	DEYSI CELESTE RUIZ PORTILLO
39	SERVICIOS GENERAL	RICHARD R. NUÑEZ
40	ENCARGADO DE MANTENIMIENTO	SILVIO DUARTE ORELLA
41	ASISTENTE	FRANCISCO JAVIER CANTERO

### ASESORES

1	ASESOR FINANCIERO	LIC. MAX JORGE FISCH PEREIRA
2	ASESOR JURÍDICO	ABOG. REINERIO ESPÍNOLA
3	ASESOR INFORMÁTICO	LIC. SILVIO V. AGUILERA TALAVERA
4	AUDITORÍA INTERNA	LIC. LOURDES VERA
5	SOPORTE TEC. INFORMÁTICO	LIC. EDUARDO CORONEL VERGARA
6	ASESOR EN LD/FT/SP	LIC. FRANCISCO CABRERA PAVETTI



### PROFESORES PERIODO 2019

### MODALIDAD

ROSA MARLI DUARTE BOBADILLA	DIRECTORA ACADÉMICA
DIEGO HERNÁN ZARACHO BENÍTEZ	PROFESOR TALLER MUSICAL
MARÍA ELIZABETH ORTIZ MANCUELLO	COREÓGRAFA DEL BALLET
CRISTYAN ANDRÉS QUIROZ	DANZA ARGENTINA
LETICIA GERALDINE MÉNDEZ FLORENCIO	DANZA CLÁSICA
PAOLA ELIANA ESCURRA DURÉ	DANZA PARAGUAYA
SANDRA BELÉN DELGADO AVALOS	DANZA PARAGUAYA
REBECA ELIZABETH DELGADO AVALOS	DANZA PARAGUAYA
MARÍA JOSEFINA NOÉ DE SÁNCHEZ	EDUCACIÓN MUSICAL
JHOANA EDITH GUERRERO AGUILERA	DANZA JAZZ, PREPARACIÓN FÍSICA
CECILIA NINIVE ORREGO COLMAN	DANZA ESPAÑOLA
ALMA MACARENA CANDIA SANTANDER	DANZA CONTEMPORÁNEA
PEDRO DAVID BÁEZ DUARTE	RITMOS LATINOS
VANESSA BEATRIZ MARTÍNEZ ACOSTA	DANZA CLÁSICA
SOLEDAD FERREIRA FLORES	PRE BALLET

### ESCUELA DE FÚTBOL

#### PROFESORES

ESTEBAN PAVETTI  
EMILIANO OCAMPOS  
SANTIAGO AYALA  
JULIO INVERNIZZI





Camino a la Excelencia



# SOLICITAR CRÉDITO, AHORA ES MÁS FÁCIL!!

Una vez aprobado  
nos comunicamos  
contigo



## Descarga:



# COOSOFAN App



## WEB



[www.coosofan.coop.py](http://www.coosofan.coop.py)

021 606 648 / 9

 **COOSOFAN Ltda.**

[www.coosofan.coop.py](http://www.coosofan.coop.py)

Madame Lynch y Aviadores del Chaco





2011



Actual



2010



2004



2005



2003



2001

# 17 Años Al Servicio del Socio

Avda. Madame Lynch c/ Aviadores del Chaco  
Tel: 021 606 648/9  
[www.coosofan.coop.py](http://www.coosofan.coop.py)  
Facebook/Coosofan Ltda.  
Asuncion - Paraguay