



# MEMORIA & BALANCE

XXII Asamblea General  
Ordinaria

Ejercicio  
2023



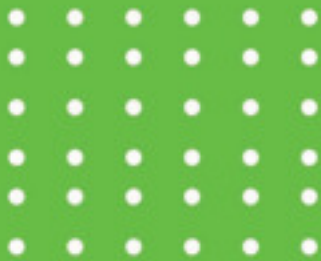
COOSOFAN



# **PRESIDENTE**



**SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES**



# XXII ASAMBLEA ORDINARIA 2023

## Misión

*Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de nuestros socios y la comunidad, mediante servicios financieros y solidarios de calidad superior, proveídos por empleados competentes y dirigentes comprometidos con los ideales patrióticos que trabajan la igualdad y el desarrollo sostenible en el marco de los principios y valores universales del cooperativismo.*

## Visión

*Ser reconocida por la calidad de los servicios, prestados con esmero, respeto y buen trato; así como por su solvencia y credibilidad basada en la gestión eficiente de sus dirigentes y empleados.*

## Valores

- **Ayuda Mutua**
- **Esfuerzo Propio**
- **Responsabilidad**
- **Igualdad y Equidad**
- **Solidaridad**
- **Honestidad**
- **Camaradería**







## MEMORIAS DE LOS ESTAMENTOS DE LA COOPERATIVA:

- ***Convocatoria***
- ***Consejo de Administración***
- ***Comité de Crédito***
- ***Comité de Educación***
- ***Comité de Solidaridad***
- ***Comité de Vivienda***
- ***Comité de Ahorro***
- ***Comité Ejecutivo***
- ***Comité Recuperación de Crédito***
- ***Comité de Cooperadores***
- ***Tribunal Electoral Independiente***
- ***Comité de Prevención LA/FT***
- ***Comité de Equidad de Género***





## CONVOCATORIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación (COOSOFAN Ltda.), en su Sesión Extraordinaria de fecha 09 de febrero del 2024, según Acta N° 709 y de conformidad al Art. 73° inciso i) del Estatuto Social, resuelve convocar a Asamblea Ordinaria de Socios, a realizarse el día 09 de marzo del 2024, a las 07:00 horas en su primera convocatoria y las 07:30 horas en su segunda convocatoria, en el local del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, sito en la Avda. Madame Lynch y Aviadores del Chaco, para tratar el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

1. Elección de un presidente, dos secretarios de Asamblea y dos socios para suscribir el Acta de Asamblea.
2. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultado, Reprogramación Presupuestaria. Informe, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2023.
3. Propuesta de distribución de excedente.
4. Consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2024.
5. Fijación del límite máximo de endeudamiento otorgado al Consejo de Administración, hasta un máximo del 20% del total del activo.
6. Tratamiento sobre la Desafiliación de la COOSOFAN Ltda. a la CENCOPAN Ltda.
7. Elección de autoridades, renovación parcial: Periodo 2024 - 2027.
  - A. Consejo de Administración: 4 (cuatro) Miembros Titulares y 3 (tres) Miembros Suplentes.
  - B. Junta de Vigilancia: 2 (dos) Miembros Titulares y 2 (dos) Miembros Suplentes.
  - C. Tribunal Electoral Independiente: 2 (dos) Miembros Titulares y 2 (dos) Miembros Suplentes.
8. Ampliación del Orden del Día (Art. 49).

**NOTA:** Si en la hora fijada no hubiere quórum legal, la asamblea se constituirá media hora después con cualquier número de socios presentes (Art.47 y 48 de los Estatutos Sociales).






**EDISON R. OZUNA VILLALBA**      **PEDRO ÓRTIZ TORRES**  
 SOP COM (R)                              SOP COM (R)  
 Secretario Consejo Administración      Presidente Consejo Administración

# MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En nombre del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral Independiente y miembros de comités, les doy la más cordial bienvenida a la vigésima segunda asamblea de socios de nuestra querida cooperativa.

El Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda., conforme a las disposiciones legales vigentes, presenta a consideración de la Magna Asamblea, la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y el Cuadro de Resultados del Ejercicio 2023, documento que contiene un resumen de los servicios financieros y no financieros, desarrollados por nuestra Institución en el ejercicio 2023 comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre del 2023

La Cooperativa COOSOFAN Ltda. con 22 años de servicio en el ámbito social y financiero, enfoca sus esfuerzos hacia la innovación de sus productos, servicios y procesos, de manera constante, en la búsqueda del mejoramiento continuo en todos los aspectos y, por consiguiente; todas las acciones están orientadas a lograr la satisfacción de sus asociados.

Las distintas actividades se desarrollan bajo una gestión transparente, conforme a planes estratégicos y operativos, debidamente analizados e implementados, que responden a las necesidades de los asociados, al comportamiento del sistema financiero y a las normas legales vigentes del sector cooperativo.

Durante el año se aplicaron tanto políticas como estrategias y se asignaron los recursos necesarios para hacer frente a los desafíos presentados, y de esa manera cumplir con las actividades proyectadas y establecidas en la Asamblea Ordinaria anterior.

La dinámica de la Entidad, así como las exigencias del mercado, han impulsado la implementación de servicios financieros competitivos en todo momento. Las tasas de intereses sobre créditos, así como; las de ahorros, se mantuvieron en niveles favorables para los asociados, poniendo a disposición de los mismos, diferentes líneas de créditos promocionales durante todo el año.

Asimismo, la expectativa es mantener la fidelización de los socios ahorristas, por considerarse un aspecto clave, para mantener el posicionamiento y fortaleza institucional.

Es importante resaltar en este punto, el gran respeto ganado por la COOSOFAN Ltda., en todo el ámbito Cooperativo Nacional, diferentes Cooperativas frateras han valorado nuestra responsabilidad en el cumplimiento de los compromisos, y en ese sentido recibimos permanentemente ofrecimientos de recursos para apalancar nuestros préstamos cuando lo consideremos necesario.

Entre los hechos más destacados dentro de este ejercicio fue sin duda la ampliación de nuestro edificio donde se construyó un moderno salón denominado "Tienda Militar" que fue destinado exclusivamente para la comercialización de uniformes y equipos militares, de tal forma que los socios puedan realizar sus compras en un lugar confortable con todas las comodidades.



## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En ese sentido también destacamos la firma del convenio con la empresa “Manufactura Pilar” donde hemos cedido un espacio en nuestro local para que el uniforme camuflado pueda ser comercializado en nuestra Tienda Militar y de esta manera cumplir con nuestros asociados un compromiso que teníamos postergado hacía varios años. En este punto nuestros sinceros agradecimientos a los superiores y autoridades del Comando de Fuerzas Militares que entendieron y confiaron en nuestra Institución y de esa forma nos otorgaron la autorización respectiva.

Confiamos que con estos logros nuestros socios principalmente en servicio activo estarán cada vez más conformes al poder dar una solución a sus necesidades en una Institución que centraliza todos los servicios de primera necesidad para cubrir los requerimientos que hacen a un buen soldado.

### ÁREA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA:

Nuestra Institución sigue con el compromiso de una transformación digital en todos los sectores, hemos asignado los recursos necesarios para un mejoramiento continuo de nuestra plataforma digital, todos estos temas son muy cambiantes y se necesita de una adecuación dinámica y continua ya que la tecnología avanza a pasos agigantados.

### ÁREA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA:

Los activos al cierre del ejercicio totalizan Gs. **147.618.748.935 (CIENTO CUARENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS DIESIOCHO MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y CINCO)** lo cual nos posiciona entre las cooperativas de tipo A, en crecimiento constante.

Los resultados obtenidos en este ejercicio demuestran un crecimiento en excedentes del 47% en relación al ejercicio anterior, llegando a 1.840.885.723 (**MIL OCHOCIENTOS CUARENTA MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL SETECIENTOS VEINTITRES**) guaraníes de excedentes.

En materia de morosidad, se ha realizado un trabajo de recuperación de crédito que tuvo un resultado muy favorable llegando a disminuir significativamente en relación al ejercicio anterior y de esta forma cumplir con los indicadores previstos en el Marco Regulatorio.

La utilización de la billetera electrónica WALLY, a través del departamento de tarjetas y transferencias sigue siendo una forma muy ágil que beneficia el trámite de créditos a todos los socios tanto del interior del país como aquellos que no puedan acercarse a la Institución.

Contamos con la Red AQUÍ PAGO, para el pago de las obligaciones económicas y societarias, con locales habilitados en todo el país.



## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### ÁREA EDUCACIÓN, CULTURAL Y SOCIAL:

---

Avanzamos en el desarrollo de nuestro plan estratégico guiado por nuestros asesores cumpliendo con las recomendaciones de años anteriores por parte de consultores Internacionales, buscando de esta manera que nuestro modelo de trabajo este siempre enmarcado en los valores y principios universales del cooperativismo.

La COOSOFAN Ltda. sigue con el afán de dar cumplimiento al Quinto Principio Cooperativo, realizando actividades para fomentar la Educación Cooperativa en todos sus aspectos:

La atención del servicio educativo fue de gran relevancia en el año, gracias al convenio intercooperativo donde participamos activamente en todas las convocatorias realizadas tanto por nuestra Federación como en eventos organizados por otras cooperativas integrantes del convenio, convencidos que la Educación cooperativa, nos permitirá la sostenibilidad anhelada por todos los que abrazamos esta forma de vida en cooperación y solidaridad.

Igualmente, hemos desarrollado los cursos requeridos por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa, donde han participado compañeros de otras cooperativas fraternas, demostrando de esta forma la integración entre cooperativistas.

Adicionalmente a todo esto, hemos trabajado muy de cerca con el Comité de Educación para brindar a nuestros asociados una educación sobre cooperativismo y educación financiera personal, de tal forma a que todos nuestros asociados puedan llegar a tener una libertad financiera.

El Comité de Educación, es el Órgano Coordinador del Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda., las actividades que se desarrollan en el mismo, constituyen importantes inversiones en la educación y captación de nuevos socios pues brinda a sus hijos, familiares y a toda la comunidad, la oportunidad de poder desarrollar sus talentos en el área de la música y danza.

La COOSOFAN Ltda. a través de su Instituto de Arte ha participado en distintos escenarios a nivel Nacional e Internacional donde destacamos la participación de la academia de danzas en una de las competencias más importantes en la ciudad de San Pablo - Brasil donde obtuvo el segundo puesto, así mismo ha brindado su aporte a través de la danza al Congreso Nacional en el día del folklore recibiendo un reconocimiento muy especial por la Cámara de Diputados.

Además, cabe mencionar la representación del instituto en TV cámara realizando la cobertura por navidad, transmitido en las fechas próximas a la noche buena.

Destacamos la majestuosa clausura realizada conjuntamente entre las Cooperativas fraternas COFAN Ltda., y COOSOFAN Ltda. donde por tercera vez, por medio de sus Academias de Danzas presentaron una clausura de gala denominada



## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

“Retratos de mi Tierra”, nuestro patrimonio, legado y cultura, realizada en el Teatro Municipal Ignacio A. Pane, la invitación fue totalmente gratuita y nos honraron con su presencia parlamentarios, directivos, socios y familiares. Así mismo destacamos que este evento fue transmitido en directo por TV Cámara.

### **PALABRAS FINALES:**

---

Apreciados socios: Ha sido para mí de mucho agrado haberles presentado una síntesis de los resultados; el esfuerzo realizado para beneficio de cada asociado y la colaboración que recibimos de ustedes para cumplir nuestra labor nos han permitido lograr óptimos resultados durante el Ejercicio.

Les extiendo los sinceros y fraternales agradecimientos de parte del Consejo de Administración, expresando el gran orgullo de pertenecer a esta gran familia de la COOSOFAN Ltda., a través de la cual nos sentimos útiles, al ser instrumentos de los anhelos de la cooperativa y de que su accionar redunde en beneficio del bien común y la prosperidad de nuestros asociados y de nuestro país.

Invocamos al todo poderoso y a la Virgen María Auxiliadora, que nos ilumine en la consecución de un bienestar y mejor calidad de vida a todos los miembros de la gran familia COOSOFAN Ltda.

**¡Muchas Gracias!**



### MEMORIA DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

El objetivo principal del Comité de Créditos es garantizar una gestión responsable de los recursos financieros de la cooperativa, así como satisfacer las necesidades de financiamiento de nuestros asociados de manera justa y equitativa.

La política expuesta por el Consejo de Administración es la de dar una respuesta rápida, clara y eficiente a todas las solicitudes de créditos presentadas en tiempo, se tiene distintos estamentos para la concesión de cada solicitud:

De Gs 1.000.000 a Gs 30.000.000 son analizados y resueltos por la Gerencia General.

De Gs 31.000.000 a Gs 50.000.000 son analizados y resueltos por el Comité de Créditos

Y montos superiores a Gs 50.000.000 son resueltas por el Consejo de Administración, además los pedidos excepcionales que necesiten una respuesta rápida son analizados por el Comité Ejecutivo y homologadas al Consejo de Administración.

En ocasiones nos vemos obligados a denegar pedidos precautelando la economía del socio, tratando de evitar el sobreendeudamiento del mismo y cuidando los recursos financieros y económicos de la cooperativa.

#### ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

##### Revisión de solicitudes de créditos

\* Las sesiones del Comité de Créditos se llevan a cabo los días viernes a partir de las doce horas, pudiendo ser modificada por razones de fuerza mayor, convocando a sesión extraordinaria cuando consideren apropiado, totalizando 50 sesiones ordinarias.

\* Cada solicitud fue revisada minuciosamente para evaluar la viabilidad financiera y crediticia del solicitante, así como el propósito del préstamo.

##### Análisis de Riesgos

\* Se realizó un análisis detallado de los riesgos asociados con cada solicitud, teniendo en cuenta factores como el historial crediticio del solicitante, su capacidad de pago, y la naturaleza del proyecto o inversión propuesta.

\* Las decisiones de aprobación o rechazo se tomaron de manera justa y transparente, basadas en los criterios establecidos por la cooperativa y conforme a lo que establece el Reglamento de Crédito.

\* Se otorgaron un total de 295 préstamos, equivalente a Gs. 10.709.019.775 durante el período 2023.

El Comité de Créditos reconoce la importancia de mantener un equilibrio entre el acceso al crédito y la gestión prudente de los riesgos financieros. En base a nuestra experiencia durante este período, recomendamos continuar con prácticas de evaluación rigurosas y un monitoreo constante de la cartera de préstamos para asegurar la salud financiera a largo plazo de la cooperativa.

Agradecemos la confianza depositada en el Comité de Créditos y reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando en beneficio de todos los asociados de la Cooperativa.

**SOP INT ARCADIO FRANCO PERALTA**  
Secretario

**SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA**  
Presidente

**SOP AGROP GUSTAVO RAMÓN GIMÉNEZ**  
Vocal



## MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Distinguidos socios de nuestra cooperativa.

El Comité de Educación de la COOSOFAN Ltda., por Resolución N° 05/22 según Acta N° 648/22 del Consejo de Administración, quedó conformado de la siguiente manera:

**Presidente: SOP MAM Mario Barrios Roa**

**Secretario: SOP (R) Benigno Ramón Villalba**

**Vocal: SOP (R) Anastacio Ríos**

**Vocal: SOP SAN Luis Bael Areco**

**Vocal: SOP COM Derlis Saturnino Iriarte**

Conforme a las disposición legal y estatutaria, el Comité de Educación sesionó en veinticuatro ocasiones durante el año 2.023, organizando diversas actividades en las áreas educativas, sociales y culturales a favor de nuestra comunidad Cooperativa, conforme al Plan General de Trabajo del Consejo de Administración, las que pasamos a exponer a consideración de ustedes.

---

### ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y SOCIALES

---

Una de las funciones del Comité de Educación es la capacitación de los socios, dirigentes y colaboradores, para tal objetivo se han desarrollado charlas educativas entre los meses de enero a diciembre por medio del convenio Inter Cooperativo de Cooperativas y Club, todos estos eventos fueron dictados de forma presencial. Los temas expuestos en las diferentes actividades educativas fueron desarrollados por expositores de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC) Limitada.

En el marco del plan educativo del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), cabe destacar que el Comité de Educación organizó dicho curso de forma presencial en el salón Auditorio de la COOSOFAN Ltda., con la totalidad de 22 horas reloj, horario requerido por la CONPACCOOP para los miembros electivos, selectivos y socios interesados. Así también los directivos tuvieron una amplia participación en los cursos organizados por otras entidades Cooperativas con el fin de estar a tono con el plan educativo correspondiente del año 2023.

---

### ÁREA DE COMUNICACIÓN Y CULTURA

---

En este punto, resaltamos el trabajo constante desarrollado por el Comité de Educación en la utilización de la página web interactiva, en donde se difunden todas las informaciones sobre las actividades y promociones de los servicios de la COOSOFAN Ltda. para sus asociados, además destacamos la buena utilización de las redes sociales en Facebook, Instagram y WhatsApp, que nos facilita la comunicación directa con los asociados y los enlaces de otros medios como; afiches, folletos, banners, tríptico, etc.

Lo que respecta al año lectivo 2023, culminamos con 94 alumnos matriculados de manera regular, en las diferentes áreas que ofrece el instituto. Tanto en la Academia de Danzas en sus 9 modalidades y el Taller Musical con las clases de Órgano, Guitarra y Canto.



## **MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN**

La Gala Anual llevada a cabo en el Teatro Municipal Ignacio A. Pane, en cumplimiento del convenio institucional con COFAN, fue nuevamente un éxito con la presencia de 600 personas, entre las cuales se tuvo el honor de contar con la presencia de destacadas autoridades del ámbito Nacional y Cooperativo, elevando la reputación y rendimiento de todo el elenco artístico de ambas instituciones.

Nos enorgullece la participación de los alumnos en los diferentes eventos como en el 1er Encuentro de Jóvenes organizado por la FECOAC, Día de la Mujer Paraguaya en el Circulo de Sub Oficiales Retirados de las FF.AA. de la Nación, XV Seminario Internacional “Cooperativas: Liderando el desarrollo económico y social” org. Por la FECOAC, Día del Folclore en la Cámara de Diputados y la participación de las trasmisiones de Navidad por TV Cámara.

Excelentes resultados en las diferentes competencias a nivel Nacional e internacional donde la Academia de Danzas se ha destacado con sus brillantes alumnas, profesoras y familiares, siendo el más resaltante el Concurso Internacional PASSO DE ARTE, realizado en la Ciudad de Sao Paulo, Brasil, donde su presentación fue altamente satisfactoria

Queremos resaltar el apoyo constante brindado por las autoridades de la COOSOFAN Ltda., y la COFAN Ltda., en particular, la colaboración del Señor Diputado Nacional Don Pedro Ortiz Torres.

Agradecemos el apoyo constante recibido por parte del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral Independiente, a los miembros Selectivos y Cooperadores, la Gerencia General de la institución y a través suyo, a todos los colaboradores y Plantel de Profesores de la Academia de Danza y Taller Musical, como también a los padres y familiares de los alumnos del Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda.

Valoramos la confianza depositada en el Comité de Educación y seguiremos cumpliendo con las expectativas para lograr el camino a la excelencia, a beneficio de los socios y familiares.

**BENIGNO R. VILLALBA**  
**SOP (R)- Secretario**

**MARIO BARRIOS ROA**  
**SOP MAM Presidente**

**ANASTACIO RIOS**  
**SOP CAB - Vocal**

**LUIS BAEL ARECO**  
**SOP SAN - Vocal**

**DERLIS S. IRIARTE**  
**SOP COM – Vocal**



## MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

### “Un Servicio en Constante Crecimiento”

Distinguidos Socios: Este servicio característico de las Instituciones Cooperativas fue establecido con el propósito de acompañar a los socios/as en los momentos felices como en las situaciones adversas a través de una asistencia económica, constituyendo una ayuda momentánea.

El servicio de solidaridad manifiesta el verdadero espíritu Cooperativista por medio de la ayuda social.

Como socio, puede ser favorecido en distintas ocasiones por lo que resulta conveniente estar siempre al día con sus obligaciones, caso contrario no contará con este derecho.

---

### FONDO DE SOLIDARIDAD

---

El Comité de Solidaridad se reunió en 24 oportunidades en el año 2023 con un total de 2.173 solicitudes presentadas por los asociados por distintas situaciones, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Iniciamos el 2023 con un saldo de Gs. 118.849.344.- (guaraníes ciento diez y ocho millones ochocientos cuarenta y nueve mil trescientos cuarenta y cuatro) En este ejercicio se ha recaudado en concepto de cobro por cuota solidaria Gs.1.511.977.073.- (guaraníes un mil quinientos once millones novecientos setenta y siete mil setenta y tres) aumentando así el fondo favoreciendo a las aprobaciones de los subsidios del año, que asciende en un total de Gs.1.613.087.000.- (guaraníes un mil seiscientos trece millones ochenta y siete) quedando en Fondo Solidario a fecha 31/12/2023 Gs.17.739.417.- (guaraníes diez y siete millones setecientos treinta y nueve mil cuatrocientos diez y siete).

El Consejo de Administración y su buena predisposición ha podido otorgar Ayuda Solidaria de acuerdo a las necesidades de los socios, referente a casos graves de salud para poder cubrir sus necesidades prioritarias del momento.

Los subsidios mantienen la misma política de entrega inmediata principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio o familiar, así como también con nuestros socios del interior del país gracias a la ayuda de los Cooperadores, esta última se realizan a través de Transferencias Billetera Wally para así cumplir con nuestros asociados.

Se puede observar también que durante los últimos años, se han registrado resultados positivos empleado por los miembros del Comité en el análisis en la toma de decisiones, ya sea para la aprobación o rechazo de las solicitudes presentadas por los Socios/as.

Presentamos también un cuadro estadístico de los montos de solidaridad entregados en el ejercicio en forma mensual y por tipos de subsidios que nos muestra el importante movimiento que tiene este servicio, por lo que pedimos a nuestros asociados a informarse de todos los requisitos para presentar las solicitudes correspondientes por cada situación.



## **MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD**

Por ultimo cabe destacar que contamos con los servicios de las siguientes empresas:

Monte Olivos: Brinda la cobertura de Servicios de Sepelio con distintos planes que el socio pueda elegir para utilizar el servicio.

Los Jazmines Campo Santo: cuenta con un Cementerio Privado en la ciudad de Limpio, donde la cooperativa adquirió para los socios varias parcelas.

Estamos seguros de haber puesto el mejor esfuerzo para el cumplimiento de nuestras obligaciones, pudiendo superar la crisis causada por el dengue, chikungunya y covid por eso este comité agradece a los miembros del Consejo de Administración por su constante apoyo y preocupación de servir mejor a nuestros asociados.

**SOP. CAB. PEDRO OLIVEIRA V.**  
**Secretario**

**SOP FURR. FRANCISCO LOCIO VERA**  
**Presidente**

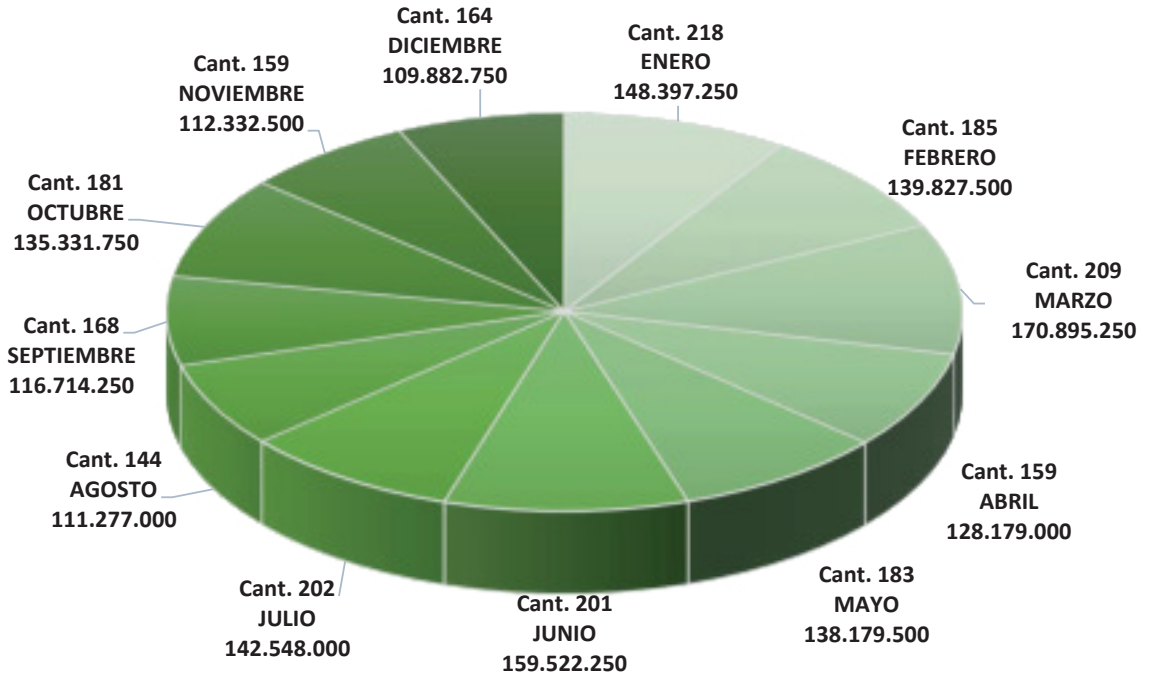
**SOP (R) CELSO PACUA FRETES**  
**Vocal**

**DRA. CYNTHIA SAMBUCHETTI**  
**Vocal**

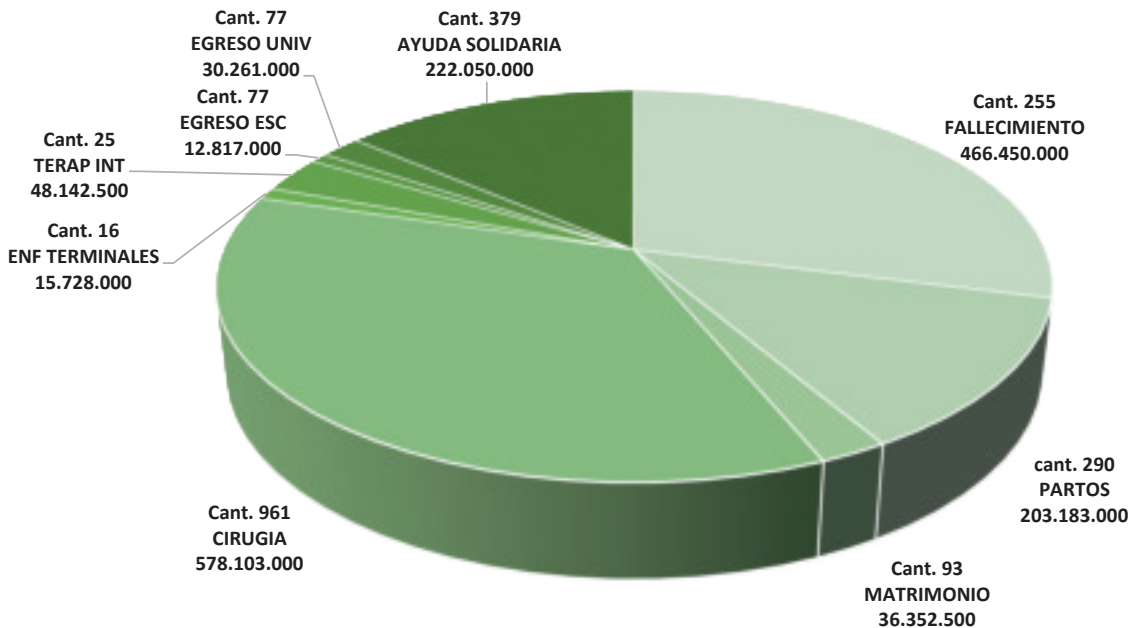


## MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

### RESUMEN MENSUAL SUBSIDIOS ENTREGADOS EN Gs.



### RESUMEN SUBSIDIOS ENTREGADOS POR RUBRO



## **MEMORIA DEL COMITÉ DE VIVIENDA**

El Comité de Vivienda como órgano auxiliar del Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda., y bajo el principio cooperativo de ayuda mutua, ha tenido la misión de diseñar políticas y acciones que conlleven soluciones habitacionales para los asociados. Durante el ejercicio 2023, en sus sesiones ordinarias se ha resuelto presentar planes y proyectos con el propósito de obtener fondos para la financiación de futuros proyectos habitacionales para seguir con la construcción de viviendas.

Existen viviendas ya terminadas y habitadas en buenas condiciones en la COOSOFAN I y II, se cuenta con 56 (cincuenta y seis) viviendas dentro de los distritos de Limpio (Colonia Juan de Salazar) y Luque (Mora Cué), que han instaurado una valiosa experiencia en el Comité. Existiendo aun espacios disponibles para futuras nuevas construcciones con el objetivo de seguir brindando la posibilidad de concretar el sueño de la casa propia a más socios, el Comité junto con el Consejo de Administración, han analizado ante proyectos de viviendas tipo dúplex con los requerimientos técnicos y de espacios acorde a las normas y estándares de calidad para la construcción de nuevas viviendas.

Este órgano auxiliar ha realizado las gestiones administrativas correspondientes ante los municipios de los distritos mencionados como así también ante el Servicio Nacional de Catastro, para la regularización catastral de las parcelas que son propiedades de la COOSOFAN Ltda. y se encuentran ocupados por los socios adjudicados mediante Contrato de Compromiso de Pago por Uso y Habitación de Vivienda; los mismos siguen su curso normal en las instituciones por la burocracia y la problemática misma existente dentro del Servicio Nacional de Catastro.

Recientemente hemos obtenido un logro muy importante, la habilitación de una calle que hace posible la salida a la ruta Ykua Karanda'y, facilitando de esta manera a los pobladores del grupo habitacional COOSOFAN II, un acceso mas fluido a otras comunidades, gracias a la asistencia de la Dirección de Obras de la Municipalidad de Luque.

**SOP ING PEDRO JARA**  
**Secretario**

**SOM MAM (R). BLAS MENDEZ**  
**Presidente**

**DALIA FLORES**  
**HRA - Vocal**



## MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

El Comité de Ahorro de la COOSOFAN Ltda, sigue trabajando en su cartera de ahorro lo cual indica la credibilidad que tienen los asociados en la administración de nuestra entidad.

Destacamos que el Comité en su afán de dar continuidad a la cultura del ahorro entre sus asociados amplía y fortalece la base de desarrollo económico-financiero Institucional.

Mientras los ahorros a la vista y programados se incrementan gradualmente con las promociones lanzadas, todo en respuesta a la consolidación financiera de nuestra Cooperativa, además de las tasas de interés muy competitivas que ofrecemos.

Se encuentran vigentes, las siguientes modalidades de ahorros: Planificados 1 - 2 (para pequeños ahorristas) Aguinaldo, Vacaciones (con desembolsos anuales) - Jubilatorio, Infante Juvenil y Asociaciones de camaradas (que tendrían plazos más largos).

Enfocados siempre en brindarles comodidad y facilidad a nuestros socios para el retiro de sus intereses, ahorros a la vista, ahorro descuento y desembolsos de ahorros programados ofrecemos el servicio de la tarjeta de Débito UNICA (INFONET Y DINELCO).

El Comité de Ahorro conjuntamente con el Comité de Educación desarrolló una charla educativa en el segundo semestre del año con tema relacionado a la *"Importancia del Ahorro y las megas tendencias tecnológicas que nos van a cambiar la vida"*, enfocados a nuestros ahorristas que han demostrado absoluta lealtad y fidelidad a nuestra institución cooperativa.

**Al cierre del ejercicio 2023** la cartera de ahorro asciende a un total de ochenta y seis mil ciento setenta y nueve millones setecientos setenta y dos mil ciento cincuenta y ocho guaraníes (Gs.86.179.772.158), que consiste en: ahorro a Plazo Fijo de sesenta y nueve mil novecientos veintisiete millones setecientos diecisiete mil ochocientos sesenta y cuatro guaraníes (Gs. 69.927.717.864); Ahorro a la Vista de doce mil novecientos setenta y siete millones novecientos noventa mil ciento setenta y seis guaraníes (Gs.12.977.990.176) y Ahorro Programado de tres mil doscientos setenta y cuatro millones sesenta y cuatro mil ciento dieciocho guaraníes (Gs 3.274.064.118).

**SOM CAB AURELIO BOBADILLA**  
Secretario

**SOP AGROP RICAR SOLANO**  
Presidente

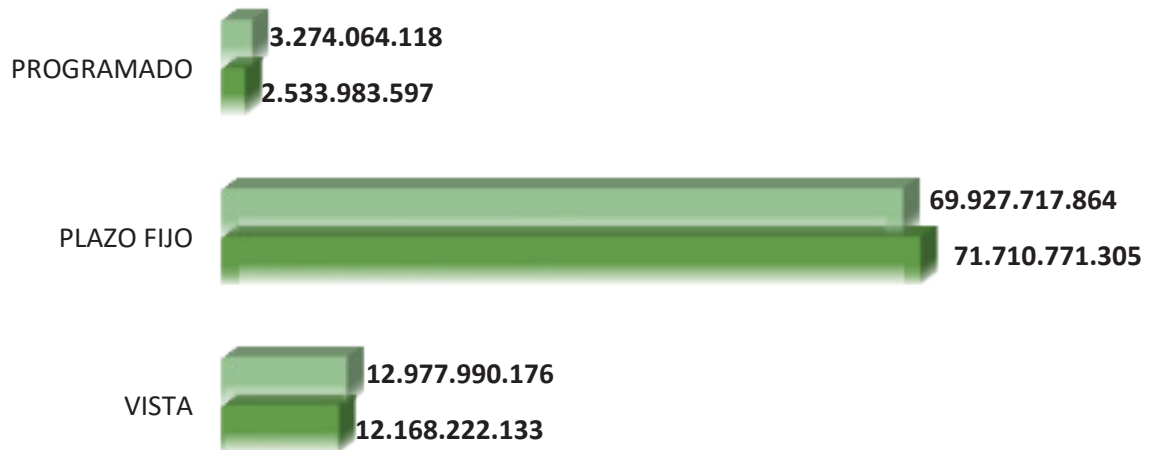
**SA AVC DEYSI BAEZ**  
Vocal



## MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

### COMPARATIVO DE AHORROS

■ 2.023 ■ 2.022



## **MEMORIA DEL COMITÉ EJECUTIVO**

**Presidente: SOP COM (R) Pedro Ortiz Torres**

**Secretario: SOP COM (R) Edison Ozuna Villalba**

**Vocal: SOP AGROP (R) Ramon Mendieta**

El Comité Ejecutivo tuvo una labor trascendental durante el Ejercicio 2023. La atención diaria a los socios que acudieron en búsqueda de medidas efectivas e inmediatas de las diversas situaciones que les apremiaban, hizo posible otorgar a cada caso planteado una alternativa de tramitación y una solución justa y solidaria, dentro de los parámetros de los reglamentos respectivos, lográndose así un feliz resultado en cada caso, con la consecuente satisfacción de los socios recurrentes.

Durante el Ejercicio 2023, el Comité Ejecutivo se ha reunido en 51 ocasiones, en cada una de las cuales ha procedido al estudio, análisis y resolución de una gran cantidad de expedientes con planteamientos de diversas naturalezas.

Todas las cuestiones se han resuelto con la mayor celeridad posible y elevadas a consideración del Consejo de Administración para su homologación pertinente.

De igual forma, dio cumplimiento a numerosas disposiciones del Consejo de Administración que, a través de las resoluciones respectivas, han encomendado al Comité Ejecutivo la ejecución y finiquito de importantes determinaciones.

Asimismo, el Comité Ejecutivo mantuvo reuniones con el estamento administrativo superior de la Institución para la adopción de medidas tendientes a lograr la excelencia en la gestión de cada sector.

**SOP COM (R) EDISON OZUNA VILLALBA**  
Secretario

**SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES**  
Presidente

**SOP AGROP (R) RAMON MENDIETA**  
Vocal



## MEMORIA DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

El comité de Recuperación de Créditos, en este periodo y en acompañamiento y apoyo constante al Departamento de Recuperación de Créditos, se ha dedicado a gestionar, de manera efectiva, la recuperación de los créditos que han incurrido en mora, con el objetivo de disminuir el índice de morosidad.

El Comité de Recuperación de Créditos, llevó a cabo las siguientes actividades:

1- **Seguimiento de morosidades:**

- a. Seguimiento constante de los préstamos vencidos para identificar a los socios en situación de mora.
- b. Comunicación proactiva con los socios morosos para recordarles sus obligaciones financieras y ofrecerles soluciones para regularizar su situación.

2- **Negociación y Renegociación de Deudas:**

- a. Negociaciones con los socios morosos para establecer planes de pago adecuados a su capacidad financiera.
- b. Opciones de refinanciamiento y consolidación de deudas para facilitar la recuperación de los créditos pendientes.

3- **Análisis de Riesgos y Estrategias:**

- a. Análisis periódico de la cartera de créditos para identificar riesgos potenciales y tomar medidas preventivas.
- b. Estrategias adaptadas a las circunstancias económicas y financieras del entorno para maximizar la recuperación de créditos.

**Resultados Obtenidos:** Con el trabajo en conjunto de las áreas y las acciones llevadas a cabo a lo largo del ejercicio, en mantener comunicaciones continuas con los socios que atraviesan por diferentes tipos de problemas que les afecta en su situación económica financiera, se lograron los siguientes resultados:

- Aumento de la recuperación de créditos pendientes.
- Se ha logrado disminuir el índice de morosidad, obteniendo el resultado de 8.7% de morosidad al cierre del ejercicio 2023.

**Conclusiones:** El periodo de trabajo del Comité de Recuperación de Créditos estuvo marcado por un esfuerzo constante para garantizar la estabilidad financiera de la cooperativa. A pesar de los desafíos enfrentados, los resultados obtenidos demuestran la efectividad de las estrategias implementadas y la dedicación del equipo.

SOP INF JOEL DAVID SERVIÁN  
Secretario

SOP INT CARMELO MENDIETA AYALA  
Presidente

SOP COM (R) LUIS ZORRILLA  
Vocal



## MEMORIA DEL COMITÉ DE COOPERADORES

El comité de cooperadores fue creado por el Consejo de Administración según resolución N° 13/10 de fecha 03 de mayo de 2010 como organismo auxiliar, para facilitar a los asociados que se encuentran en las distintas unidades del interior del país para realizar los trámites administrativos y recibir los beneficios que la cooperativa ofrece a sus asociados.

### SESIONES

El comité de cooperadores se reúne una vez al mes dependiendo de la disponibilidad de los Cooperadores, las sesiones se aprovechan para tomar contacto con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Comité de Solidaridad, Comité de Crédito, Comité de Recuperación de Crédito, Departamento de tarjeta y transferencia y ahorro para dar las informaciones precisas a sus asociados de las distintas unidades del interior.

El Comité de Cooperadores en cumplimiento de sus funciones para agilizar los trámites de créditos, solidaridad, y otros han enviado todos los documentos originales por encomienda.

El comité de cooperadores conjuntamente con el comité de recuperaciones de crédito en el 2023 realizo varias gestiones para poder actualizar a los asociados que se encuentran en mora, también el servicio de transferencia ha sido modificado al sistema de billetera WALLY que es más rápido y eficaz para poder llegar a todos los asociados en las distintas unidades del interior.

### COMPONENTES

<b>SOP COM R Celso Fernández</b>	<b>Presidente</b>	<b>Concepción</b>
<b>SOP ART Julio Cesar Garay</b>	<b>Secretario</b>	<b>Paraguay</b>
<b>SOP INF Reinaldo Espínola</b>	<b>Vocal</b>	<b>San Ignacio-Misiones</b>
<b>SOP COM R Mario Ramón Colman</b>	<b>Vocal</b>	<b>Encarnación</b>
<b>SA COM Antoliano Portillo</b>	<b>Vocal</b>	<b>Cerrito</b>
<b>SOP COM José Carlos Delpuerto</b>	<b>Vocal</b>	<b>San Juan-Misiones</b>
<b>SOP Trnp R Juan Carlos González</b>	<b>Vocal</b>	<b>Villarrica</b>

**SOP ART Julio Cesar Garay**  
**Secretario**

**SOP COM R Celso Fernández**  
**Presidente**



## **MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE**

El Tribunal Electoral Independiente es un órgano que tiene a su cargo entender en todo asunto relacionado con la organización, dirección, fiscalización y realización de las Asambleas Ordinarias, Extraordinarias y especialmente lo relacionado con la realización de los comicios para la elección de los miembros que integran los órganos de gobierno establecidos en nuestro Estatuto, comisiones de carácter temporal que instituya la Asamblea y otros asuntos sometidos a votación. En épocas no asamblearias se aboca a realizar jornadas de capacitación y actos intercooperativos referentes a temas electorales, así como las legislaciones y reglamentaciones del cooperativismo nacional, los prescriptos establecidos en la doctrina solidaria que distingue al cooperativismo universal.

Cabe destacar que el Tribunal Electoral Independiente de la COOSOFAN Ltda., es miembro activo de la Red de Órganos Electorales que es reconocido por el órgano contralor como un ente de consulta sobre temas de procesos asamblearios.

Como directivos electos del Tribunal Electoral Independiente, ponemos a consideración de los socios el informe de las gestiones realizadas por este estamento a lo largo de este ejercicio. Fieles a nuestro compromiso con los socios, venimos trabajando arduamente para mejorar cada año el proceso asambleario, ajustando detalles técnicos, jurídicos, administrativos y operativos necesarios para que los actos asamblearios se desarrollen de modo eficiente y transparente.

Al concluir este ejercicio 2023, expresamos nuestros agradecimientos a todos los socios, que han depositado su confianza en cada uno de los miembros de este Tribunal Electoral Independiente, encomendándonos la importantísima responsabilidad de ejercer el control en todo lo relacionado con la organización, dirección, fiscalización y realización de la Asamblea Ordinaria.

Reafirmamos nuestro compromiso con la principal función de nuestro estamento electoral, el de velar por el cumplimiento del principio universal que establece la elección y control democrático de los miembros de la cooperativa, lo que significa que los asociados puedan ejercer libre y abiertamente su derecho a elegir a las autoridades de la Institución.

El Tribunal Electoral Independiente en uso de sus funciones ha participado en la Asamblea Ordinaria informativa del ejercicio 2022, constatando una participación activa de 347 socios.

Finalmente queremos agradecer infinitamente a todos los directivos, asesores, funcionarios y apreciados socios, por la confianza, predisposición y el espíritu de cooperación, que facilitaron la tan delicada tarea que realiza este estamento, en cumplimiento de los fines y objetivos democráticos.

**VICENTE CHAMORRO MOREL**  
SO Com Secretario

**JULIO CÉSAR OLAZAR VEGA**  
SOP Int (R) Presidente



## MEMORIA DEL COMITÉ DE PREVENCIÓN

Las actividades delictivas de más alto impacto relacionadas con los actos ilícitos que deterioran actualmente a nuestra sociedad, es el lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo, en cuyo control la Cooperativa COOSOFAN Ltda., está siempre alerta, poniendo sus mayores esfuerzos en contar con un soporte tecnológico y personal capacitado. El propósito de llevar a cabo las mejores prácticas es lograr un coherente marco de control que permita la detección de operaciones sospechosas y la adecuada gestión de los riesgos vinculados al lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo.

El Comité de Prevención está conformado según Acta N° 648/22, por los siguientes miembros:

**Miembro del Consejo de Administración: SOP Cab (R) Nemesio Echeverría Benítez**

**Oficial de Cumplimiento: Lic. Heber Villalba Vallejos**

**Miembro: Lic. Juan Carlos Fretes**

**Miembro: Abg. Reinerio Espínola Ramírez**

La COOSOFAN Ltda., mantiene los mecanismos de control y gestión de riesgos, cuya máxima es, custodiar y prevenir todo tipo de actividades ilícitas.

Las capacitaciones de actualización sobre temas de Prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, conforme al plan anual de capacitaciones establecido por la Unidad de Cumplimiento y aprobado por el Consejo de Administración, de acuerdo a lo establecido en el Art. 23 de la Resolución 156/20. Las mismas han sido dirigidas a colaboradores y dirigentes.

Fueron realizadas un total de 12 sesiones periódicas, las cuales se encuentran detalladas en las actas, cuyos temas tratados se mantienen en reserva por el carácter confidencial de los mismos, en cumplimiento a las normativas Ley 1015/97 y la Res. 156/2020.

Mediante la plataforma de la SEPRELAD denominada SIRO se realizaron los informes correspondientes solicitados por la Unidad de Inteligencia Financiera, además de los Reportes de Operaciones mensuales. Así mismo mencionamos que hemos cumplido satisfactoriamente con las obligaciones establecidas por los entes reguladores. Resaltando que este Comité tiene la función específica de velar por el cumplimiento de las políticas de prevención de lavado de dinero y financiamiento del terrorismo, orientadas a prevenir la utilización de la entidad cooperativa para la comisión de dichos delitos, reafirmando el compromiso por parte de los Directivos, Gerencia y plantel de colaboradores para la correcta aplicación de las mismas.

**LIC. HEBER VILLALBA VALLEJOS**  
Oficial de Cumplimiento

**SOP Cab (R) NEMESIO ECHEVERRÍA**  
Miembro del Consejo de Administración



## **MEMORIA DE EQUIDAD DE GÉNERO**

El Comité de Equidad de Género fue creado en el año 2022 por Resolución N° 09/2022 del Consejo de Administración, está integrado por tres miembros que tienen la responsabilidad de elaborar planes y estrategias afines a la equidad de género y así mismo representar a la institución en cualquier actividad relacionada a la misma.

Como órgano auxiliar del Consejo de Administración instamos a apostar la equidad de Género, promover la igualdad entre mujeres y varones y la integración de las cuestiones de género en el movimiento cooperativo y la sociedad.

Nuestro Comité se encargó de controlar las políticas institucionales con inclusión del Enfoque de Género y a la vez evalúa la gestión desde una perspectiva de Género con el propósito de promover la Igualdad como un catalizador de cambio e innovación.

Los desafíos de Género fueron un impulso para participar de las actividades referente al “Día Internacional de lucha contra el Cáncer de Mama” como una forma de identificación a la problemática que afecta a millones de mujeres en el mundo.

Las actuaciones del Comité de Equidad de Género constan en Actas, reunidas en sesiones ordinarias y extraordinarias en 12 oportunidades, en donde se ha tratado importantes temas referente a las necesidades de los socios.

**SOP SAN (R) CELSO RAMÓN SOTTO**  
**Secretario**

**SOP COM (R) BERNARDO CABALLERO**  
**Presidente**

**SO IM ELIAS PAREDES ZÁRATE**  
**Vocal**





- ***Balance General al 31/12/2023***
- ***Estado de Resultado al 31/12/2023***
- ***Nota de los Estados Contables al 31/12/2023***
- ***Informe y Dictamen Junta de Vigilancia***
- ***Dictamen de los Auditores Independientes***
- ***Estado de Flujo de Efectivo al 31/12/2023***
- ***Ratios Financieros al 31/12/2023***
- ***Estado de Variación de Patrimonio al 31/12/2023***
- ***Ejecución Presupuestaria al 31/12/2023***
- ***Propuesta Distribución de Excedente 2023***
- ***Plan de Inversiones 2024***
- ***Plan General Anual 2024***
- ***Presupuesto 2024***
- ***Propuesta de Endeudamiento Externo 2024***
- ***Indicadores Financieros 2023***
- ***Balance Social 2023***





## BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2023

ACTIVO	ANO 2023	ANO 2022	VARIACION Gs.	%
<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>57.835.821.170</b>	<b>58.755.480.984</b>	<b>-919.659.814</b>	<b>-1,57%</b>
<b>DISPONIBILIDADES (Nota 3)</b>	<b>6.438.297.906</b>	<b>8.674.089.085</b>	<b>-2.235.791.179</b>	<b>-25,78%</b>
CAJA	899.343.871	520.000.000	379.343.871	72,95%
EFFECTIVO Y CHEQUES A DEPOSITAR	379.343.871	0	379.343.871	100,00%
Recaudaciones a Depositar	379.343.871	0	379.343.871	100,00%
CAJA	520.000.000	520.000.000	0	0,00%
Fondos en la Empresa	520.000.000	520.000.000	0	0,00%
<b>DEPOSITOS A LA VISTA</b>	<b>1.522.822.267</b>	<b>4.141.802.598</b>	<b>-2.618.980.331</b>	<b>-63,23%</b>
<b>DEPOSITO A LA VISTA</b>	<b>1.522.822.267</b>	<b>4.141.802.598</b>	<b>-2.618.980.331</b>	<b>-63,23%</b>
Deposito a la Vista Cooperativas	386.107.161	1.056.681.136	-670.573.975	-63,46%
Deposito a la Vista Bancos	56.041.641	1.271.774.129	-1.215.732.488	-95,59%
Bancos Cuenta Corriente	1.048.865.898	1.787.673.004	-738.807.106	-41,33%
Depositos a la Vista Otras Instituciones	31.807.567	25.674.329	6.133.238	100,00%
<b>DEPOSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS</b>	<b>16.131.768</b>	<b>12.286.487</b>	<b>3.845.281</b>	<b>100,00%</b>
<b>DEPOSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS</b>	<b>16.131.768</b>	<b>12.286.487</b>	<b>3.845.281</b>	<b>100,00%</b>
Otros Valores con opción Conversión Efectivo	16.131.768	12.286.487	3.845.281	100,00%
<b>INVERSIONES TEMPORALES</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>0</b>	<b>100,00%</b>
<b>INVERSIONES TEMPORALES</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>0</b>	<b>100,00%</b>
Deposito a Plazo Fijo Sector Cooperativo	4.000.000.000	4.000.000.000	0	100,00%
<b>CREDITOS</b>	<b>49.847.467.357</b>	<b>48.986.808.628</b>	<b>860.658.729</b>	<b>1,76%</b>
<b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>	<b>52.018.895.028</b>	<b>49.151.437.868</b>	<b>2.867.457.160</b>	<b>5,83%</b>
<b>NORMALES</b>	<b>49.562.370.359</b>	<b>47.286.372.660</b>	<b>2.275.997.699</b>	<b>4,81%</b>
Amortizables	40.475.524.592	39.693.356.599	782.167.993	1,97%
Préstamos Vinculados	1.426.841.974	1.108.648.008	318.193.966	28,70%
Préstamos Refinanciados	7.459.066.823	6.308.935.229	1.150.131.594	18,23%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	200.936.970	175.432.624	25.504.146	14,54%
<b>TARJETAS DE CREDITO</b>	<b>2.456.524.669</b>	<b>1.865.065.208</b>	<b>591.459.461</b>	<b>31,71%</b>
Créditos con Tarjetas de Crédito	2.456.524.669	1.865.065.208	591.459.461	31,71%
<b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>	<b>-5.227.577.971</b>	<b>-3.051.640.522</b>	<b>-2.175.937.449</b>	<b>71,30%</b>
<b>PREVISIONES (Nota 5)</b>	<b>-5.227.577.971</b>	<b>-3.051.640.522</b>	<b>-2.175.937.449</b>	<b>71,30%</b>
Previsiones Acumuladas p/Créditos	-5.227.577.971	-3.051.640.522	-2.175.937.449	71,30%
<b>INTERESES DEVENGADOS</b>	<b>2.636.833.000</b>	<b>2.576.900.893</b>	<b>59.932.107</b>	<b>2,33%</b>
<b>INTERESES DEVENGADOS</b>	<b>2.636.833.000</b>	<b>2.576.900.893</b>	<b>59.932.107</b>	<b>2,33%</b>
Intereses Devengados s/Créditos	2.636.833.000	2.576.900.893	59.932.107	2,33%
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>419.317.300</b>	<b>310.110.389</b>	<b>109.206.911</b>	<b>35,22%</b>
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>419.317.300</b>	<b>310.110.389</b>	<b>109.206.911</b>	<b>35,22%</b>
Crédito Fiscal	70.570.040	74.251.220	-3.681.180	-4,96%
Anticipo de Impuestos	11.311.018	13.116.191	-1.805.173	-13,76%
Anticipo Gastos a Directivos a Rendir	49.062.384	0	49.062.384	100,00%
Anticipo a Proveedores	0	600.000	-600.000	100,00%
Otras Cuentas por Cobrar	288.373.858	222.142.978	66.230.880	29,81%
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>1.531.726.931</b>	<b>1.075.705.733</b>	<b>456.021.198</b>	<b>42,39%</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>1.531.726.931</b>	<b>1.075.705.733</b>	<b>456.021.198</b>	<b>42,39%</b>
EXISTENCIAS	1.531.726.931	1.075.705.733	456.021.198	42,39%
Mercaderías	1.531.726.931	1.075.705.733	456.021.198	42,39%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>18.328.976</b>	<b>18.877.538</b>	<b>-548.562</b>	<b>-2,91%</b>
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>18.328.976</b>	<b>18.877.538</b>	<b>-548.562</b>	<b>-2,91%</b>
<b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>	<b>18.328.976</b>	<b>18.877.538</b>	<b>-548.562</b>	<b>-2,91%</b>
Seguros Pagados por Adelantado	11.738.070	12.286.632	-548.562	-4,46%
Otros Gastos Pagados por Adelantado	6.590.906	6.590.906	0	0,00%
<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>89.782.927.765</b>	<b>84.765.634.578</b>	<b>5.017.293.187</b>	<b>5,92%</b>
<b>CREDITOS</b>	<b>78.985.773.042</b>	<b>74.695.058.072</b>	<b>4.290.714.970</b>	<b>5,74%</b>
<b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>	<b>78.422.740.767</b>	<b>75.539.056.740</b>	<b>2.883.684.027</b>	<b>3,82%</b>
<b>NORMALES</b>	<b>78.422.740.767</b>	<b>75.539.056.740</b>	<b>2.883.684.027</b>	<b>3,82%</b>
Amortizables	55.275.962.170	55.070.697.810	205.264.360	0,37%
Préstamos Vinculados	3.342.104.970	2.949.841.045	392.263.925	13,30%
Préstamos Judicializados	1.680.399.993	2.821.778.480	-1.141.378.487	-40,45%
Préstamos Refinanciados	17.634.002.382	14.197.376.449	3.436.625.933	24,21%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	490.271.252	499.362.956	-9.091.704	-1,82%
<b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>	<b>45.533.703</b>	<b>-1.293.316.715</b>	<b>1.338.850.418</b>	<b>-103,52%</b>
<b>NORMALES</b>	<b>2.042.963.474</b>	<b>2.103.933.162</b>	<b>-60.969.688</b>	<b>-2,90%</b>
Amortizables	1.323.233.791	1.581.699.595	-258.465.804	-16,34%
Préstamos Vinculados	43.097.523	19.434.467	23.663.056	121,76%
Préstamos Refinanciados	672.777.565	502.799.100	169.978.465	33,81%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	3.854.595	0	3.854.595	100,00%
<b>PREVISIONES (Nota 5)</b>	<b>-1.997.429.771</b>	<b>-3.397.249.877</b>	<b>1.399.820.106</b>	<b>-41,20%</b>
(-) Previsiones Acumuladas p/Incobrables	-1.997.429.771	-3.397.249.877	1.399.820.106	-41,20%
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>517.498.572</b>	<b>449.318.047</b>	<b>68.180.525</b>	<b>15,17%</b>
<b>OTROS CRÉDITOS</b>	<b>517.498.572</b>	<b>449.318.047</b>	<b>68.180.525</b>	<b>15,17%</b>
Juicios en Proceso	517.498.572	449.318.047	68.180.525	15,17%
<b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>	<b>2.584.045.442</b>	<b>2.134.943.552</b>	<b>449.101.890</b>	<b>21,04%</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>2.584.045.442</b>	<b>2.134.943.552</b>	<b>449.101.890</b>	<b>21,04%</b>
<b>INVERSIONES</b>	<b>2.584.045.442</b>	<b>2.134.943.552</b>	<b>449.101.890</b>	<b>21,04%</b>
Aportaciones a Centrales Cooperativas	914.064.052	819.911.812	94.152.240	11,48%
Aportaciones en otras Coop. Nacionales	35.346.781	35.054.468	292.313	0,83%
Bienes Destinados para la Venta	1.503.739.155	1.187.127.272	316.611.883	26,67%
Otros Tipos de Inversiones	130.895.454	92.850.000	38.045.454	40,98%
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 6)</b>	<b>7.692.711.099</b>	<b>7.422.996.592</b>	<b>269.714.507</b>	<b>3,63%</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>7.692.711.099</b>	<b>7.422.996.592</b>	<b>269.714.507</b>	<b>3,63%</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>7.692.711.099</b>	<b>7.422.996.592</b>	<b>269.714.507</b>	<b>3,63%</b>
Edificios	3.747.225.420	3.378.589.056	368.636.364	10,91%
Terreno	3.644.591.167	3.644.591.167	0	0,00%
Equipos e Instalaciones	1.329.683.035	1.264.223.718	65.459.317	5,23%
Máquinarias y Equipos	605.389.798	595.715.252	9.674.546	1,62%
Rodados	370.427.784	404.059.599	-33.631.815	-8,32%
Muebles de Oficina	935.524.213	880.688.757	54.835.456	6,23%
Equipos y Software Informático	721.554.855	667.345.857	54.208.998	8,12%
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	18.535.528	18.535.528	0	0,00%
(-) Depreciaciones Acumuladas	-3.680.220.701	-3.430.752.342	-249.468.359	7,27%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>520.398.182</b>	<b>512.636.362</b>	<b>7.761.820</b>	<b>1,51%</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS (Nota 7)</b>	<b>520.398.182</b>	<b>512.636.362</b>	<b>7.761.820</b>	<b>1,51%</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>520.398.182</b>	<b>512.636.362</b>	<b>7.761.820</b>	<b>1,51%</b>
Patentes y Software Informático	952.580.000	924.090.908	28.489.092	3,08%
(-) Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-432.181.818	-411.454.546	-20.727.272	5,04%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>147.618.748.935</b>	<b>143.521.115.562</b>	<b>4.097.633.373</b>	<b>2,86%</b>



## BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2023

<b>PASIVO</b>	<b>ANO 2023</b>	<b>ANO 2022</b>	<b>VARIACION Gs.</b>	<b>%</b>
<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>47.611.799.212</b>	<b>51.316.527.413</b>	<b>-3.704.728.201</b>	<b>-7,22%</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)</b>	<b>45.133.910.273</b>	<b>47.670.192.227</b>	<b>-2.536.281.954</b>	<b>-5,32%</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP</b>	<b>43.010.903.503</b>	<b>46.119.246.782</b>	<b>-3.108.343.279</b>	<b>-6,74%</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS</b>	<b>31.460.075.718</b>	<b>37.117.011.012</b>	<b>-5.656.935.294</b>	<b>-15,24%</b>
Ahorros a la Vista Captados	12.977.990.176	12.168.122.133	809.868.043	6,66%
Ahorro a Plazo Captados	17.389.237.061	24.299.777.810	-6.910.540.749	-28,44%
Ahorros Programados Captados	1.092.848.481	649.111.069	443.737.412	68,36%
<b>OTRAS DEUDAS</b>	<b>11.550.827.785</b>	<b>9.002.235.770</b>	<b>2.548.592.015</b>	<b>28,31%</b>
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	11.488.850.200	8.972.125.552	2.516.724.648	28,05%
Cuentas a Pagar por Tarjetas de Crédito	61.977.585	30.110.218	31.867.367	105,84%
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>2.123.006.770</b>	<b>1.550.945.445</b>	<b>572.061.325</b>	<b>36,88%</b>
<b>DEUDAS FINANC. C/OTRAS ENTIDADES</b>	<b>2.123.006.770</b>	<b>1.550.945.445</b>	<b>572.061.325</b>	<b>36,88%</b>
Deudas con Entidades Bancarias	1.009.197.850	473.374.221	535.823.629	100,00%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	1.113.808.920	1.077.571.224	36.237.696	3,36%
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>2.477.888.939</b>	<b>3.646.335.186</b>	<b>-1.168.446.247</b>	<b>-32,04%</b>
<b>CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR</b>	<b>1.370.441.364</b>	<b>2.542.194.812</b>	<b>-1.171.753.448</b>	<b>-46,09%</b>
<b>CUENTAS A PAGAR</b>	<b>1.204.870.523</b>	<b>378.375.176</b>	<b>826.495.347</b>	<b>218,43%</b>
Cuentas a Pagar a Proveedores	497.510.439	128.159.578	369.350.861	288,20%
Recaudaciones de Terceros a Pagar	27.455.746	139.900	27.315.846	19525,27%
Otras Cuentas a Pagar	679.904.338	250.075.698	429.828.640	171,88%
<b>OBLIGACIONES A PAGAR</b>	<b>165.570.841</b>	<b>2.163.819.636</b>	<b>-1.998.248.795</b>	<b>-92,35%</b>
Dietas a Pagar	30.270.000	0	30.270.000	0,00%
Otras Obligaciones a Pagar	0	634.866	-634.866	0,00%
Transferencias Internas	135.300.841	2.163.184.770	-2.027.883.929	-93,75%
<b>PROVISIONES (Nota 9)</b>	<b>809.291.951</b>	<b>799.063.096</b>	<b>10.228.855</b>	<b>1,28%</b>
<b>PROVISIONES</b>	<b>809.291.951</b>	<b>799.063.096</b>	<b>10.228.855</b>	<b>1,28%</b>
Aporte Ley 2157 - INCOOP	100.755.573	94.415.588	6.339.985	6,71%
Aportaciones a Devolver	556.823.173	548.348.945	8.474.228	1,55%
Provisiones Varias	90.896.461	96.209.169	-5.312.708	-5,52%
Obligaciones Sociales	60.816.744	60.089.394	727.350	1,21%
<b>FONDOS (Nota 10)</b>	<b>298.155.624</b>	<b>305.077.278</b>	<b>-6.921.654</b>	<b>-2,27%</b>
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>157.313.701</b>	<b>111.179.917</b>	<b>46.133.784</b>	<b>41,49%</b>
Formación y Capacitación 70%	105.426.429	80.685.232	24.741.197	30,66%
Actividades Sociales y Recreativas 30%	51.887.272	30.494.685	21.392.587	100,00%
<b>OTROS FONDOS</b>	<b>140.841.923</b>	<b>193.897.361</b>	<b>-53.055.438</b>	<b>-27,36%</b>
Solidaridad	17.739.417	118.849.344	-101.109.927	-85,07%
Otros Fondos de Corto Plazo	123.102.506	75.048.017	48.054.489	100,00%
<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>59.706.799.493</b>	<b>55.347.599.505</b>	<b>4.359.199.988</b>	<b>7,88%</b>
<b>COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)</b>	<b>59.007.307.793</b>	<b>55.284.433.597</b>	<b>3.722.874.196</b>	<b>6,73%</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP</b>	<b>56.911.097.599</b>	<b>52.429.379.556</b>	<b>4.481.718.043</b>	<b>8,55%</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS</b>	<b>54.719.696.440</b>	<b>49.295.866.023</b>	<b>5.423.830.417</b>	<b>11,00%</b>
Ahorro a Plazo Captados	52.538.480.803	47.410.993.495	5.127.487.308	10,81%
Ahorro Programados Captados	2.181.215.637	1.884.872.528	296.343.109	100,00%
<b>OTRAS DEUDAS</b>	<b>2.191.401.159</b>	<b>3.133.513.533</b>	<b>-942.112.374</b>	<b>100,00%</b>
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	2.191.401.159	3.133.513.533	-942.112.374	100,00%
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>2.096.210.194</b>	<b>2.855.054.041</b>	<b>-758.843.847</b>	<b>-26,58%</b>
<b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>	<b>2.096.210.194</b>	<b>2.855.054.041</b>	<b>-758.843.847</b>	<b>-26,58%</b>
Deudas con Entidades Bancarias	0	0	0	100,00%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	2.096.210.194	2.855.054.041	-758.843.847	-26,58%
<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>699.491.700</b>	<b>63.165.908</b>	<b>636.325.792</b>	<b>100,00%</b>
<b>FONDOS (Nota 10)</b>	<b>699.491.700</b>	<b>63.165.908</b>	<b>636.325.792</b>	<b>100,00%</b>
<b>OTROS FONDOS</b>	<b>699.491.700</b>	<b>63.165.908</b>	<b>636.325.792</b>	<b>100,00%</b>
Autoseguro	699.491.700	63.165.908	636.325.792	100,00%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>107.318.598.705</b>	<b>106.664.126.918</b>	<b>654.471.787</b>	<b>0,61%</b>

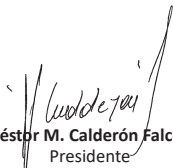


## BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2023

<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>AÑO 2023</b>	<b>AÑO 2022</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	<b>%</b>
<b>PATRIMONIO NETO (Nota 11)</b>	<b>40.300.150.230</b>	<b>36.856.988.644</b>	<b>3.443.161.586</b>	<b>9,34%</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>34.978.667.626</b>	<b>32.251.750.400</b>	<b>2.726.917.226</b>	<b>8,46%</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>34.978.667.626</b>	<b>32.251.750.400</b>	<b>2.726.917.226</b>	<b>8,46%</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>34.978.667.626</b>	<b>32.251.750.400</b>	<b>2.726.917.226</b>	<b>8,46%</b>
Capital Suscripto	35.687.098.665	32.938.395.517	2.748.703.148	8,34%
(-) Menos: Socios Suscriptores	-708.431.039	-686.645.117	-21.785.922	3,17%
<b>RESERVAS</b>	<b>3.480.596.881</b>	<b>3.355.636.729</b>	<b>124.960.152</b>	<b>3,72%</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>2.466.743.461</b>	<b>2.341.783.309</b>	<b>124.960.152</b>	<b>5,34%</b>
<b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>	<b>2.466.743.461</b>	<b>2.341.783.309</b>	<b>124.960.152</b>	<b>5,34%</b>
Reserva Legal	1.420.519.576	1.295.559.424	124.960.152	9,65%
Otras Reservas y Fondos Irrepartibles	1.046.223.885	1.046.223.885	0	0,00%
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>1.013.853.420</b>	<b>1.013.853.420</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>	<b>1.013.853.420</b>	<b>1.013.853.420</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Reserva de Revaluación	1.013.853.420	1.013.853.420	0	0,00%
<b>RESULTADOS</b>	<b>1.840.885.723</b>	<b>1.249.601.515</b>	<b>591.284.208</b>	<b>47,32%</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>1.840.885.723</b>	<b>1.249.601.515</b>	<b>591.284.208</b>	<b>47,32%</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>1.840.885.723</b>	<b>1.249.601.515</b>	<b>591.284.208</b>	<b>47,32%</b>
Excedente del Ejercicio	1.763.178.145	1.205.703.249	557.474.896	46,24%
Excedentes Especiales del Ejercicio	77.707.578	43.898.266	33.809.312	77,02%
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>40.300.150.230</b>	<b>36.856.988.644</b>	<b>3.443.161.586</b>	<b>9,34%</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b>	<b>147.618.748.935</b>	<b>143.521.115.562</b>	<b>4.097.633.373</b>	<b>2,86%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>AÑO 2023</b>	<b>AÑO 2022</b>	<b>VARIACIÓN Gs.</b>	<b>%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>	<b>248.893.378</b>	<b>248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Préstamos en Gestión Judicial	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>-248.893.378</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Préstamos Judicializados	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
<b>TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

## ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2023

INGRESOS	AÑO 2023	AÑO 2022	VARIACIÓN Gs.	%
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>31.196.591.791</b>	<b>30.097.328.061</b>	<b>1.099.263.730</b>	<b>3,65%</b>
<b>INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS</b>	<b>31.196.591.791</b>	<b>30.097.328.061</b>	<b>1.099.263.730</b>	<b>3,65%</b>
<b>INGRESOS Y COMISIONES COBRADOS X CRÉDITOS</b>	<b>27.955.898.433</b>	<b>27.579.825.719</b>	<b>376.072.714</b>	<b>1,36%</b>
<b>INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS X CRÉDITOS</b>	<b>24.291.109.757</b>	<b>24.615.153.983</b>	<b>-324.044.226</b>	<b>-1,32%</b>
Intereses Compensatorios s/Amortizables	23.909.495.872	24.350.451.232	-440.955.360	-1,81%
Intereses Compensatorios s/Tarjeta de Credito	381.613.885	264.702.751	116.911.134	44,17%
<b>COMISIONES COBRADAS</b>	<b>3.004.804.606</b>	<b>2.367.407.818</b>	<b>637.396.788</b>	<b>26,92%</b>
Comisiones Cobradas s/Amortizables	2.868.440.342	2.190.001.498	678.438.844	30,98%
Comisiones Cobradas s/Tarjeta de Créditos	136.364.264	177.406.320	-41.042.056	-23,13%
<b>INTERESES MORATORIOS COBRADOS</b>	<b>610.539.230</b>	<b>545.427.500</b>	<b>65.111.730</b>	<b>11,94%</b>
Intereses Moratorios s/Amortizables	438.785.762	413.339.685	25.446.077	6,16%
Intereses Moratorios s/Créditos Judiciales	134.250.851	116.057.477	18.193.374	15,68%
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Créditos	37.502.617	16.030.338	21.472.279	133,95%
<b>INTERESES PUNITORIOS COBRADOS</b>	<b>49.444.840</b>	<b>51.836.418</b>	<b>-2.391.578</b>	<b>100,00%</b>
Intereses Punitorios Cobrados	49.444.840	51.836.418	-2.391.578	100,00%
<b>COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>1.211.500</b>	<b>0</b>	<b>1.211.500</b>	<b>100,00%</b>
<b>COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>1.211.500</b>	<b>0</b>	<b>1.211.500</b>	<b>100,00%</b>
Comisiones x emisión y renovacion de Tarjetas Debito/Crédito	1.211.500	0	1.211.500	100,00%
<b>INGRESOS COBRADOS POR DEPOSITOS</b>	<b>324.279.891</b>	<b>264.819.481</b>	<b>59.460.410</b>	<b>22,45%</b>
<b>DEPOSITOS A LA VISTA</b>	<b>4.184.002</b>	<b>7.018.114</b>	<b>-2.834.112</b>	<b>-40,38%</b>
Intereses s/Depos. A la Vista Cooperativas	3.232.561	4.670.601	-1.438.040	-30,79%
Intereses s/Depos. A la Vista Bancos	932.714	2.347.513	-1.414.799	-60,27%
Intereses s/Depos. Otras Instituciones	18.727	0	18.727	100,00%
<b>DEPOSITOS A PLAZO</b>	<b>320.095.889</b>	<b>257.801.367</b>	<b>62.294.522</b>	<b>100,00%</b>
Intereses s/Depos. A Plazo Fijo Cooperativas	320.095.889	257.801.367	62.294.522	100,00%
<b>INGRESOS OPERATIVOS VARIOS</b>	<b>31.342.152</b>	<b>33.237.920</b>	<b>-1.895.768</b>	<b>-5,70%</b>
<b>OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS</b>	<b>31.342.152</b>	<b>33.237.920</b>	<b>-1.895.768</b>	<b>-5,70%</b>
Participación de Excedentes de Cooperativas	232.313	324.933	-92.620	-28,50%
Cuotas de Ingresos no Retornables	17.220.000	18.900.000	-1.680.000	-8,89%
Otros Ingresos y Servicios	13.889.839	14.012.987	-123.148	-0,88%
<b>INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANC.</b>	<b>2.883.859.815</b>	<b>2.219.444.941</b>	<b>664.414.874</b>	<b>29,94%</b>
<b>VENTA Y SERVICIOS A SOCIOS</b>	<b>2.845.049.815</b>	<b>2.199.679.941</b>	<b>645.369.874</b>	<b>29,34%</b>
Venta de Bienes	2.826.189.815	2.181.229.941	644.959.874	29,57%
Servicios Basicos	15.750.000	18.450.000	-2.700.000	-14,63%
Otros Ingresos y Servicios	3.110.000	0	3.110.000	100,00%
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>38.810.000</b>	<b>19.765.000</b>	<b>19.045.000</b>	<b>96,36%</b>
Servicio de Formación y Capacitación 70%	38.810.000	19.765.000	19.045.000	96,36%
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>77.707.578</b>	<b>43.898.266</b>	<b>33.809.312</b>	<b>77,02%</b>
<b>INGRESOS EVENTUALES</b>	<b>77.707.578</b>	<b>43.898.266</b>	<b>33.809.312</b>	<b>77,02%</b>
<b>INGRESOS VARIOS</b>	<b>77.707.578</b>	<b>43.898.266</b>	<b>33.809.312</b>	<b>77,02%</b>
<b>INGRESOS VARIOS</b>	<b>77.707.578</b>	<b>43.898.266</b>	<b>33.809.312</b>	<b>77,02%</b>
Utilidad en Venta de Activos Fijos	9.090.909	0	9.090.909	100,00%
Comisiones por Servicio de Cobranzas	40.475.925	18.569.588	21.906.337	117,97%
Otros Ingresos no Operativos	28.140.744	25.328.678	2.812.066	11,10%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>31.274.299.369</b>	<b>30.141.226.327</b>	<b>1.133.073.042</b>	<b>3,76%</b>



## ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2023

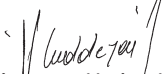
EGRESOS	AÑO 2023	AÑO 2022	VARIACION Gs.	%
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>29.433.413.646</b>	<b>28.891.624.812</b>	<b>541.788.834</b>	<b>1,88%</b>
<b>COSTOS Y GASTOS OPERAT. SERV.FINANC.</b>	<b>26.270.959.555</b>	<b>26.335.225.468</b>	<b>-64.265.913</b>	<b>-0,24%</b>
<b>INTERESES Y COMISIONES PAGADAS</b>	<b>9.945.769.641</b>	<b>10.860.510.274</b>	<b>-914.740.633</b>	<b>-8,42%</b>
<b>INTERESES PAGADOS POR CAPTACION SOCIOS</b>	<b>8.219.779.634</b>	<b>9.453.554.530</b>	<b>-1.233.774.896</b>	<b>-13,05%</b>
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista	88.844.642	99.627.993	-10.783.351	-10,82%
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo	7.905.639.920	8.974.917.227	-1.069.277.307	-11,91%
Intereses Pagados por Ahorro Programados	225.295.072	379.009.310	-153.714.238	-40,56%
<b>INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>	<b>1.648.578.951</b>	<b>1.187.681.359</b>	<b>460.897.592</b>	<b>38,81%</b>
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	1.446.090.219	1.053.674.264	392.415.955	37,24%
Intereses Pagados a Entidades Bancarias	192.735.046	119.753.414	72.981.632	60,94%
Intereses Pagados a Entidades No Bancarias	9.753.686	14.253.681	-4.499.995	100,00%
<b>COMISIONES PAGADAS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>	<b>77.411.056</b>	<b>219.274.385</b>	<b>-141.863.329</b>	<b>-64,70%</b>
Comisiones Pagadas por Servicios	3.250.000	137.000.000	-133.750.000	-97,63%
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios	14.554.470	9.326.877	5.227.593	56,05%
Comisiones Pagadas a Organismos No Bancarios	10.514.186	15.027.896	-4.513.710	-30,04%
Comisiones Pagadas por OP. De Cobranzas	49.092.400	57.919.612	-8.827.212	-15,24%
<b>PREVISIONES</b>	<b>4.856.775.866</b>	<b>3.871.105.638</b>	<b>985.670.228</b>	<b>25,46%</b>
<b>PREVISIONES PARA CRÉDITOS EN MORA</b>	<b>4.856.775.866</b>	<b>3.871.105.638</b>	<b>985.670.228</b>	<b>25,46%</b>
Previsiones para Créditos	4.856.775.866	3.871.105.638	985.670.228	25,46%
<b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>2.112.546.859</b>	<b>2.121.241.927</b>	<b>-8.695.068</b>	<b>-0,41%</b>
<b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>	<b>2.112.546.859</b>	<b>2.121.241.927</b>	<b>-8.695.068</b>	<b>-0,41%</b>
Costo Procesamiento Tarjetas Debito	118.353.365	132.102.833	-13.749.468	-10,41%
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	179.129.894	226.034.399	-46.904.505	-20,75%
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	1.815.063.600	1.763.104.695	51.958.905	2,95%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.AHO CRED.</b>	<b>7.524.438.098</b>	<b>7.497.370.281</b>	<b>27.067.817</b>	<b>0,36%</b>
<b>GASTOS DEL PERSONAL</b>	<b>4.084.287.032</b>	<b>4.107.158.390</b>	<b>-22.871.358</b>	<b>-0,56%</b>
Sueldos Personal Administrativos y Otros	3.039.533.498	3.020.591.763	18.941.735	0,63%
Beneficios Sociales	1.033.030.274	1.063.035.799	-30.005.525	-2,82%
Vacaciones	11.723.260	23.530.828	-11.807.568	-50,18%
<b>HONORARIOS</b>	<b>803.875.889</b>	<b>843.071.824</b>	<b>-39.195.935</b>	<b>-4,65%</b>
Honorarios Profesionales	90.766.814	156.913.651	-66.146.837	-42,15%
Servicios de Terceros	713.109.075	686.158.173	26.950.902	3,93%
<b>SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA</b>	<b>1.146.472.774</b>	<b>1.088.628.409</b>	<b>57.844.365</b>	<b>5,31%</b>
Servicios Públicos	189.992.302	205.448.709	-15.456.407	-7,52%
Materiales, Útiles y Papelería	464.271.318	432.046.495	32.224.823	7,46%
Reparacion y Mantenimiento	288.766.363	269.259.777	19.506.586	7,24%
Seguros	24.615.439	25.961.040	-1.345.601	-5,18%
Gastos de Movilidad y Transporte	178.827.352	155.912.388	22.914.964	14,70%
<b>MERCADEO</b>	<b>65.682.953</b>	<b>156.276.001</b>	<b>-90.593.048</b>	<b>-57,97%</b>
Publicidad	64.277.953	110.821.456	-46.543.503	-42,00%
Promociones y Sorteos	1.405.000	45.454.545	-44.049.545	-96,91%
<b>IMPUESTOS Y TASAS</b>	<b>958.019.277</b>	<b>780.172.548</b>	<b>177.846.729</b>	<b>22,80%</b>
Impuestos	824.211.551	656.509.113	167.702.438	25,54%
Tasas	29.115.464	25.606.137	3.509.327	13,71%
Cuota de Sostentamiento	104.692.262	98.057.298	6.634.964	6,77%
<b>DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	<b>466.100.173</b>	<b>522.063.109</b>	<b>-55.962.936</b>	<b>-10,72%</b>
Depreciación Permanentes	283.100.174	377.481.294	-54.381.120	-16,11%
Amortización Cargos Diferidos	182.999.999	184.581.815	-1.581.816	-0,86%
<b>GASTOS DE GOBERNABILIDAD</b>	<b>1.831.429.091</b>	<b>1.984.997.348</b>	<b>-153.568.257</b>	<b>-7,74%</b>
<b>GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>812.760.000</b>	<b>812.760.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Diets	715.200.000	715.200.000	0	0,00%
Remuneración Comité Ejecutivo	97.560.000	97.560.000	0	0,00%
<b>GASTOS DE JUNTA DE VIGILANCIA</b>	<b>234.240.000</b>	<b>234.240.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Diets	234.240.000	234.240.000	0	0,00%
<b>GASTOS DEL ORGANO ELECTORAL</b>	<b>234.240.000</b>	<b>234.240.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Diets	234.240.000	234.240.000	0	0,00%
<b>GASTOS DE COMITES</b>	<b>425.640.000</b>	<b>417.840.000</b>	<b>7.800.000</b>	<b>1,87%</b>
Diets	425.640.000	417.840.000	7.800.000	1,87%
<b>GASTOS DE ASAMBLEA</b>	<b>124.549.091</b>	<b>285.917.348</b>	<b>-161.368.257</b>	<b>-56,44%</b>
Organización de Asamblea	120.000.000	281.368.257	-161.368.257	100,00%
Publicaciones y Convocatorias	4.549.091	4.549.091	0	0,00%
<b>COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS</b>	<b>3.162.454.091</b>	<b>2.556.399.344</b>	<b>606.054.747</b>	<b>23,71%</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>2.438.389.864</b>	<b>1.884.546.105</b>	<b>553.843.759</b>	<b>29,39%</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>2.438.389.864</b>	<b>1.884.546.105</b>	<b>553.843.759</b>	<b>29,39%</b>
Costos de Venta de Bienes y Servicios	2.438.389.864	1.884.546.105	553.843.759	29,39%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>	<b>173.608.924</b>	<b>177.722.639</b>	<b>-4.113.715</b>	<b>-2,31%</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>	<b>173.608.924</b>	<b>177.722.639</b>	<b>-4.113.715</b>	<b>-2,31%</b>
Gastos Operativos	2.096.933	7.388.419	-5.291.486	-71,62%
Otros Gastos	171.511.991	170.334.220	1.177.771	0,69%
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>550.455.303</b>	<b>494.130.600</b>	<b>56.324.703</b>	<b>11,40%</b>
<b>EDUCACION COOPERATIVA</b>	<b>550.455.303</b>	<b>494.130.600</b>	<b>56.324.703</b>	<b>11,40%</b>
Servicios de Formación y Capacitación 70%	290.612.066	264.120.816	26.491.250	10,03%
Servicios de Activ. Sociales y Recreativas 30%	259.843.237	230.009.784	29.833.453	12,97%
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>29.433.413.646</b>	<b>28.891.624.812</b>	<b>541.788.834</b>	<b>1,88%</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>1.840.885.723</b>	<b>1.249.601.515</b>	<b>591.284.208</b>	<b>47,32%</b>



Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0



Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración



Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia



Lic. Juan Carlos Fréres González  
Gerente General  
RUC: 558959-2



Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

### NOTA 1

#### 1.1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS:

Los Estados Contables de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) al 31 de diciembre de 2022, ha sido puesto a consideración de la Asamblea General Ordinaria N° 29 llevada a cabo el día 18 de febrero de 2023, siendo aprobada íntegramente por la Magna Asamblea.

#### 1.2. DEL ENTE:

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) es una Sociedad Cooperativa creada a propuesta del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación que fue fundada el 09 de Julio de 2001, reconocida como Persona Jurídica por Resolución N° 157/2001 de fecha 31 de diciembre de 2001 con Inscripción N° 692, la que se regirá por las disposiciones de su Estatuto Social, así como las contenidas en la Ley 438/94, y su Decreto Reglamentario N° 14.052 del 03 de Julio de 1996, La Ley N° 2157/03 que regula el funcionamiento del INCOOP y establece su carta orgánica.

#### 1.3. DURACIÓN:

La duración de la cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que una Asamblea Extraordinaria acuerde su disolución por la ocurrencia de algunas causales establecidas en el Art. 95° de la Ley.

#### 1.4. DOMICILIO:

El Domicilio real de la Cooperativa queda fijada en la ciudad de Asunción, capital de la Republica del Paraguay, dentro de la Sede Social del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, situada en la Avda. Madame Lynch c/Aviadores del Chaco, pudiendo instalar oficinas, sucursales, agencias, puestos de servicios o locales de venta en cualquier punto del territorio nacional.

#### 1.5. DE SUS FINES y OBJETIVOS:

Los fines que como empresa socio económico persigue, dentro del régimen cooperativo son:

- a) Promover la cooperación, la camaradería y el mejoramiento de la calidad de vida entre los socios.
- b) Desarrollar actividades que tiendan al logro de mejores beneficios económicos, sociales y culturales y a la practica de los valores éticos de solidaridad;.
- c) Fomentar la educación cooperativa como herramienta de integración y convivencia respetuosa entre los socios;
- d) Coadyuvar por el perfeccionamiento Institucional del “Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas” en el marco de los fines que persigue dicha institución de la que provienen los socios fundadores de la cooperativa;
- e) Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones cooperativas del país; y
- f) Colaborar con autoridades nacionales en todo emprendimiento que redunde en beneficio del bien común y del desarrollo nacional en el marco de las disposiciones de la ley.



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

Para el cumplimiento de los fines enunciados, la Cooperativa se trazado los siguientes objetivos:

- a) Fomentar y estimular la practica del ahorro entre socios;
- b) Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y en casos de emergencia;
- c) Suministrar a los socios mercaderías o artículos para su uso personal o domestico o para realizar actividades profesionales o productivas;
- d) Producir directamente o a través del trabajo de sus asociados, bienes y servicios para su comercialización en la cooperativa o para terceros;
- e) Brindar a los socios, servicios que se demanden, tales como transporte, comercialización, consumo, construcción de vivienda, atención de la salud, educación y formación profesional, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones y otros, de conformidad con las leyes que sea de aplicación y conforme a sistemas organizativos que aseguren eficiencia y eficacia;
- f) Adquirir terrenos o viviendas para sus socios, ya sean individuales o colectivos;
- g) Gestionar Créditos para el cumplimiento de los fines y realización de los objetivos;
- h) Asesorar a los socios en las actividades que decidan emprender, tanto desde el punto de vista técnico como la elaboración de proyectos o cuestiones legales, económicos y financieras;
- i) Adquirir y distribuir entre los socios artículos de consumo familiar y cualquier otro que sea necesario en el marco de los presentes objetivos, para abaratar costos y mejorar la calidad de los mismos, ya sea comprando en el mercado nacional o importado;
- j) Y, en general todas las demás actividades que sean conducentes al cumplimiento de sus fines, con la única limitación establecida en la Ley y el Reglamento.

### NOTA 2

#### PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

##### 2.1. Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Contables incluyen todos los procedimientos normales del cierre del ejercicio de acuerdo con lineamientos generales de las normas contables y disposiciones dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativas. Los mismos han sido preparados sobre la base de costos históricos, excepto los componentes de Bienes de Uso, que son expresados en valor revaluado.

##### 2.2. Moneda Cuenta

Los Estados Contables de COOSOFAN LTDA. son expresados en Guaraní, moneda oficial del Paraguay sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos y no utiliza en sus operaciones moneda extranjera.

##### 2.3. Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos en concepto de intereses sobre cartera de préstamos, son reconocidos contablemente en función al principio de lo devengado. Los demás ingresos percibidos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso efectivo. Los gastos son reconocidos contablemente mediante provisiones y previsiones, aplicando también el principio de lo devengado.



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

### 2.4. Principio de lo devengado

Este principio de Contabilidad se esta realizando sobre la cartera de prestamos que no se encuentra en mora mayor a 60 días, se reconocen en forma mensual independiente a su cobro. Los mismos son cuantificados e incorporados dentro del rubro de la cartera de prestamos, bajo la cuenta Intereses Devengados sobre Créditos, el plazo de devengado es hasta 60 días, sobre la cartera sana, plazo a partir del cual se lo suspende. Superando el plazo mencionando a más de la suspensión.

### NOTA 3

#### DISPONIBILIDADES

El saldo de este rubro, al 31 de Diciembre de 2023, está compuesto por fondos disponibles en poder de la Entidad, como así también en los Bancos de plazo en moneda nacional, a libre disposición y sin restricción alguna según el siguiente detalle:

<b>EFFECTIVOS Y CHEQUES A DEPOSITAR</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	379.343.871
<b>FONDOS EN LA EMPRESA</b>	
Saldo monto asignado para préstamos y gastos varios	520.000.000
<b>COOPERATIVA DEL SUR LTDA.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	4.085
<b>COOPEDUC LTDA.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	99.051.238
<b>COOP. COFAN LTDA</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	105.863.928
<b>COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	181.187.910
<b>BANCO VISIÓN S.A. CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	4.668.090
<b>BANCOP CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	33.605.277
<b>BANCO BASA S.A. CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	133.607
<b>BANCO CONTINENTAL CAJA DE AHORRO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	17.634.667
<b>BANCO NACIONAL DE FOMENTO CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	184.529.088
<b>BANCO VISIÓN S.A. CTA. CTE.</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	317.187.153
<b>BANCOP CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	458.974.553
<b>BANCO BASA S.A. CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	78.175.104
<b>BANCO CONTINENTAL S.A. CTA. CTE</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	10.000.000
<b>FINANCIERA UENO</b>	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023	31.807.567



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

<b>OTROS VALORES - BILLETERA WALLI</b>		
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023		16.131.768
<b>COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.</b>		
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2024		
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023		2.000.000.000
<b>COOP. COFAN LTDA</b>		
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2024		
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023		1.000.000.000
<b>COOP. COPELUC LTDA</b>		
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2024		
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2023		1.000.000.000
<b>TOTAL DE DISPONIBILIDADES</b>		<b>6.438.297.906</b>

### NOTA 4

#### CARTERA DE CRÉDITOS

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Los mismos son préstamos otorgados a socio de la cooperativa, a otras cooperativas y asociaciones, quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital, ahorro e intereses, estos se calculan sobre saldo de préstamo, y están relacionados con las aportaciones de los socios y garantías personales. Los plazos de los préstamos oscilan entre 1 mes a 48 meses y devengan un interés entre 1,5% y 2,5% mensual sobre saldo.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL									Fecha: 31/12/2023	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	112.925.841.242	10.479.192.957	0	0	0	0	0	112.925.841.242
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	3.073.387.970	497.794.772	0	0	0	0	0	3.073.387.970
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	4.876.331.154	652.057.709	0	0	0	0	0	4.876.331.154
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	1.851.413.345	250.980.100	0	0	0	80.021.662	479.425.341	1.371.988.004
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	2.718.002.569	345.293.620	0	0	0	711.812.685	1.294.858.514	1.423.144.055
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	2.649.606.644	353.957.337	0	0	0	1.147.824.654	1.817.322.155	832.284.489
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	2.096.287.301	324.663.924	0	0	0	1.417.298.702	1.593.679.616	502.607.685
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	2.293.729.044	254.006.927	0	0	0	2.039.722.117	2.039.722.117	254.006.927
<b>TOTAL</b>			<b>132.484.599.269</b>	<b>13.157.947.346</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.396.679.819</b>	<b>7.225.007.743</b>	<b>125.259.591.526</b>

### NOTA 5

#### PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución Incoop N° 22668/20. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas provisiones se resumen como sigue:



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de Previsiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldo al cierre del ejercicio
Préstamos Amortizables	3.831.233.136	2.168.309.143	0	391.358.261	5.608.184.018
Tarjeta de Crédito	54.791.310	57.581.102	0	19.534.575	92.837.837
Préstamos Judiciales	2.562.865.953	221.875.349	0	1.260.755.415	1.523.985.887
<b>TOTAL</b>	<b>6.448.890.399</b>	<b>2.447.765.594</b>	<b>0</b>	<b>1.671.648.251</b>	<b>7.225.007.742</b>

## NOTA 6

## PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los Bienes del Activo Fijo se incorporan al costo de adquisición y su tratamiento se realiza en base a lo establecido en el Decreto 3182/19 emitido por la SET dependencia del Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiciones contenidos en la ley 6380/19. Los Bienes son depreciados utilizando el método lineal, primeramente definiendo un valor residual y tomando en consideración lo años estimados de vida útil.

Concepto	Tasa de Depreciación	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable neto de Deprec.
Edificios	3,3	3.747.225.420	517.614.173	3.229.611.247
Terrenos	0,0	3.644.591.167	0	3.644.591.167
Equipos en Instalaciones	10	1.329.683.035	1.067.660.969	262.022.066
Maquinarias y Equipos	20	605.389.798	458.221.334	147.168.464
Rodados	20	370.427.784	270.657.438	99.770.346
Muebles de Oficina	20	935.524.213	714.389.403	221.134.810
Equipos y Software Informáticos	50	721.554.855	636.061.751	85.493.104
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	20	18.535.528	15.615.628	2.919.900
Depreciaciones Acumuladas	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>11.372.931.800</b>	<b>3.680.220.696</b>	<b>7.692.711.104</b>

## NOTA 7

## CARGOS DIFERIDOS

Los Cargos Diferidos corresponden a erogaciones efectuados por la Cooperativa que son amortizadas conforme a un cronograma establecido.

Concepto	Saldo Neto Inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto al final
Patentes y Software Informáticos	512.636.362	190.761.819	182.999.999	520.398.182
<b>TOTAL</b>	<b>512.636.362</b>	<b>190.761.819</b>	<b>182.999.999</b>	<b>520.398.182</b>

## NOTA 8

## DEUDAS FINANCIERAS

a) La Cooperativa tiene al cierre del 31 de diciembre de 2023 la siguiente cartera de ahorros de socios:



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al cierre del ejercicio
Ahorros a la Vista	12.168.122.133	83.171.692.439	82.361.824.396	12.977.990.176
Ahorro a Plazo	71.710.771.305	31.016.522.717	32.799.576.158	69.927.717.864
Ahorros Programados	2.533.983.597	2.432.206.098	1.692.125.577	3.274.064.118
<b>TOTAL</b>	<b>86.412.877.035</b>	<b>116.620.421.254</b>	<b>116.853.526.131</b>	<b>86.179.772.158</b>

b) Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero:

Concepto	Saldos
Préstamos de entidades cooperativas nacionales	13.680.251.359
Préstamos de entidades bancarias y financieras	1.009.197.850
Préstamos de Organizaciones Nacionales no Bancarias	3.210.019.114
<b>TOTALES</b>	<b>17.899.468.323</b>

c) Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos.

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	
Créditos Vigentes Servicio Financiero	122.486.612	838.456.389	8.285.274.274	6.906.981.934	1.746.269.114	17.899.468.323
<b>TOTALES</b>	<b>122.486.612</b>	<b>838.456.389</b>	<b>8.285.274.274</b>	<b>6.906.981.934</b>	<b>1.746.269.114</b>	<b>17.899.468.323</b>

d) Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios

1. Distribución de la cartera total entre los mayores deudores al 31/12/2023

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	2.716.189.812	2,05	313.733.529	11,48
50 Mayores Deudores	7.277.432.685	5,49	1.060.802.606	38,83
100 Mayores Deudores	11.503.271.661	8,68	1.616.903.455	59,19
Otros	120.981.327.608	91,32	1.114.797.729	40,81
<b>TOTAL DE CARTERA - PRÉSTAMO</b>	<b>132.484.599.269</b>	<b>100,00</b>	<b>2.731.701.184</b>	<b>100,00</b>

2. Distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas al 31/12/2023

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	3.479.069.908	21,41	24.998.325.723	35,75
50 Mayores Ahorristas	6.790.475.201	41,78	58.994.999.630	84,37
100 Mayores Ahorristas	7.918.103.368	48,72	69.004.517.928	98,68
Otros	8.333.950.926	51,28	923.199.936	1,32
<b>TOTAL DE CARTERA - AHORRO</b>	<b>16.252.054.294</b>	<b>100,00</b>	<b>69.927.717.864</b>	<b>100,00</b>

### NOTA 9

#### PROVISIONES

Representa gastos devengados en el presente mes, a ser realizados en el siguiente mes, el detalle de dichas provisiones son:



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

<b>APORTE LEY 2157/03 - INCOOP</b>		<b>100.755.573</b>
Aporte a Pagar INCOOP s/Ley 2157/03	100.755.573	
<b>APORTACIONES A DEVOLVER</b>		<b>556.823.173</b>
Aportaciones a Devolver	556.823.173	
<b>PROVISIONES VARIAS</b>		<b>90.896.461</b>
Sueldos y Jornales a Pagar	90.896.461	
<b>OBLIGACIONES SOCIALES</b>		<b>60.816.744</b>
I.P.S. a Pagar 12/2023	60.816.744	
<b>TOTAL DE PROVISIONES</b>		<b>809.291.951</b>

## NOTA 10

## FONDOS

La cooperativa, a más de los fondos estipulados por la ley, mantiene fondos especiales creados por asamblea para fines específicos. El total de fondos constituidos al 31/12/2023 es:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
<i>Fondo de Educación</i>	111.179.917	133.590.148	87.456.364	157.313.701
<i>Fondo de Entidades de Integración Coop.</i>	0	62.480.076	62.480.076	0
<i>Fondo de Solidaridad</i>	118.849.344	1.511.977.073	1.613.087.000	17.739.417
<i>Otros Fondos de Corto Plazo</i>	75.048.017	344.706.165	296.651.676	123.102.506
<i>Fondo de Autoseguro</i>	63.165.908	1.470.985.386	834.659.594	699.491.700
<b>TOTAL</b>	<b>368.243.186</b>	<b>3.523.738.848</b>	<b>2.894.334.710</b>	<b>997.647.324</b>

## NOTA 11

## EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Evolución del patrimonio al 31/12/2023 según el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumentos	Disminución	
<i>Capital</i>	26.320.522.279	3.919.375.149	1.764.044.909	28.475.852.519
<i>Aporte Extraordinario</i>	5.931.228.121	969.977.752	398.390.766	6.502.815.107
<i>Reservas</i>	3.355.636.729	124.960.152	0	3.480.596.881
<i>Resultado Acumulado</i>	1.249.601.515	0	1.249.601.515	0
<i>Resultados del Ejercicio</i>	0	1.885.256.413	44.370.690	1.840.885.723
<b>TOTAL</b>	<b>36.856.988.644</b>	<b>6.899.569.466</b>	<b>3.456.407.880</b>	<b>40.300.150.230</b>

## NOTA 12

## EXCEDENTES ESPECIALES

La Cooperativa obtuvo excedentes especiales por operaciones con terceros en el ejercicio 2023 detallado en el siguiente cuadro:



## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2023

DESCRIPCIÓN	MONTO
INGRESOS GRAVADOS	77.707.578
(-) EGRESOS GRAVADOS	-31.091.272
<b>RENTA NETA GRAVADA</b>	<b>46.616.306</b>
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	6.231.204
<b>UTILIDAD O RENTA NETA IMPONIBLE</b>	<b>52.847.510</b>
TASA IMPOSITIVA 10%	52.847.510
<b>IMPUESTO RENTA A PAGAR</b>	<b>5.284.751</b>

### NOTA 13

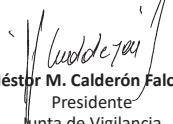
#### MODIFICACIÓN DE PLANES EN EL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS

Considerando el crecimiento y el desarrollo económico de la cooperativa, el Consejo de Administración realizó la reprogramación de los gastos del presupuesto aprobado por la Asamblea General Ordinaria a fin de satisfacer las necesidades que surge en el día a día y en adecuación al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en su cap. 12 inciso 12.5 Planificación de Actividades art. c, d y e, y en uso de sus atribuciones según Resolución s/Acta 703/2023 de fecha 27/12/2023, resuelve reprogramar el presupuesto de la siguiente manera según el cuadro:

CUENTAS	Montos a Reprogramar	
	Presupuesto Sin Utilizar	Repogramación Solicitada
Intereses Pagados p/Ahorro a Plazo Fijo	1.532.000.000	
Intereses Pagados s/Ahorro Programadas	100.000.000	
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	150.000.000	
Intereses Pagados a Otras Cooperativas		70.000.000
Intereses Pagados a Centrales de Cooperativas		10.000.000
Intereses Pagados a Bancos		65.000.000
Comisiones pagadas a Bancos		1.000.000
Comisiones pagadas a Financieros		1.000.000
Previsiones sobre Créditos		1.500.000.000
Ayuda Alimentaria		20.000.000
Insumos y Materiales Informáticos		10.000.000
Mantenimiento de Edificios e Instalaciones		20.000.000
Mantenimiento Equipos Informáticos		20.000.000
IVA Gastos Deducibles		40.000.000
Gastos Varios Academia de Danzas		25.000.000
<b>TOTAL A REPROGRAMAR</b>	<b>1.782.000.000</b>	<b>1.782.000.000</b>

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 90° del Estatuto Social y en concordancia con los artículos 75° y 76° de la Ley N° 438/94, sus reglamentaciones y modificaciones, la Junta de Vigilancia de la COOSOFAN Ltda., ha cerrado la fiscalización del Ejercicio año 2023, con los resultados que pone a consideración de la Magna Asamblea, en un resumen sobre las actividades desarrolladas durante dicho ejercicio.

Posterior a la Asamblea General Ordinaria, la Junta de Vigilancia se constituye en la primera Sesión Extraordinaria según Acta N° 365 del 23 de Febrero del año 2023, en cumplimiento de lo establecido en los artículos 83° y 84° del Estatuto Social, distribuyéndose los cargos en el siguiente orden:

<b>Presidente:</b>	<b>SOP SAN (R)</b>	<b>Néstor Mamerto Calderón Falcón</b>
<b>Secretario:</b>	<b>SOP FURR (R)</b>	<b>José Efrén Dure Ríos</b>
<b>Vocal Titular:</b>	<b>SOP INF</b>	<b>Arnaldo Rafael Santos Colman</b>
<b>Miembro Suplente:</b>	<b>SOP COM (R)</b>	<b>Julio Cesar Portillo Espinoza</b>
<b>Miembro Suplente:</b>	<b>SOP TRANSP (R)</b>	<b>Jorgelino Arrúa González</b>

A los efectos de ordenar las revisiones, se estableció los días de sesión y el calendario de actividades para el ejercicio año 2023, la asistencia en las sesiones del Consejo de Administración como primera medida a fin de observar en forma constante las resoluciones emitidos por el órgano administrador de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social y los reglamentos.

La tarea de fiscalización realizada comprende la constante coordinación con las áreas más exigentes en cuanto a operación se refiere, tales como créditos, educación y ahorro, asimismo con la Auditoría Interna la que en cierta medida, coadyuva a la Junta de Vigilancia a esclarecer los hechos consumados y medir sus efectos, tarea que se ha realizado sin entorpecer la actividad del Consejo de Administración.

Las observaciones y recomendaciones de la Junta de Vigilancia, se plantean de acuerdo al grado de perjuicio que pueda ocasionar y en base a los hechos consumados, analizando primeramente los resultados de cada operación que refleja en los informes mensuales emitido por el sistema en materias de gestión y contabilidad, así como en los respectivos libros habilitados para cada comité. En base a los informes mensuales, se establece un constante diálogo con el Consejo de Administración, Gerencia General, Tesorería, Comité Ejecutivo, Comité de Créditos, Comité de Recuperación de Créditos, Comité de Solidaridad, Comité de Educación, Comité de Ahorro, Comité de Viviendas, Comité de Cooperadores, Asesores Financieros, informáticos, jurídicos y funcionarios de la Cooperativa, de los cuales se obtiene las informaciones complementarias a los efectos de una mayor claridad para la tarea de control y asegurar la calificación para emitir opinión, recomendación si es que amerita.



## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

El sistema moderno informático implementado y actualizado permanentemente por el Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda., facilita la tarea de fiscalización, el control, el cumplimiento de las exigencias del organismo de aplicación de la Ley de Cooperativismo INCOOP, facilita el reporte con veracidad de la situación económica de la entidad, consecuentemente sin mayores detalles, ayuda a controlar y supervisar cada operación de las distintas áreas.

### TAREAS DE REVISIÓN

#### ÓRGANOS CONSTITUIDOS Y AUXILIARES

1. Libro de Actas y asistencia del Consejo de Administración;
2. Libro de Actas y asistencia del Tribunal Electoral;
3. Libros de Actas y Asistencia de los órganos auxiliares habilitados por el Consejo de Administración.-

#### ÁREA CONTABLE

1. Cumplimiento de las resoluciones del INCOOP;
2. Balance general, cuadro de resultados, cuadro comparativo con el mes anterior del activo, pasivo, ingresos y egresos, patrimonio neto y excedentes;
3. Ejecución presupuestaria
4. Documentos en gestión judicial, convocatoria de acreedores;
5. Cartera de morosidad y sus provisiones;
6. Socios renunciantes, excluidos y admitidos;
7. Calidad de servicios prestados tales como créditos y solidaridad;
8. Captaciones de ahorros dentro del marco establecido por la SEPRELAD;
9. Contratos suscriptos por el Consejo de Administración;
10. Existencia física de acuerdo a los registros, los bienes que constituyen el inventario general de la institución, específicamente los activos fijos adquiridos en el ejercicio.-

#### ÁREA SOCIAL

1. Análisis de los reclamos presentados responsablemente por los socios y la sugerencia al Consejo de Administración de acuerdo al mérito en concordancia con el Estatuto Social y los reglamentos;
2. Seguimiento de los créditos concedidos a fin de comparar la aplicación de la equidad;



## **INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA**

3. Seguimiento de los beneficios concedidos en cuanto a solidaridad y ayuda solidaria, con el fin de determinar la veracidad y equidad a favor de los socios.

### **CAPACITACIONES**

Los miembros de la Junta de Vigilancia ha participado en los cursos dictado por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa SNEC, cumpliendo la exigencia del Marco Regulatorio del INCOOP y en las demás charlas y jornadas de capacitación para directivos y socios en general, dictadas en la COOSOFAN y otras entidades fraternas, así como en las instituciones encargadas de dictarlas y que tiene por objetivo el fortalecimiento de las cooperativas a través de sus agentes electos, selectos y socios.

### **ALCANCE DE LAS REVISIONES**

---

Basándose en el plan de trabajo aprobado, la Junta de Vigilancia ha mantenido un constante seguimiento a todas las operaciones, considerando los principios generales, las normas de auditoría, verificar la concordancia de las operaciones con los documentos respaldatorios y si las decisiones formuladas se encuentran dentro de los parámetros del Estatuto Social y los reglamentos.

Los trabajos fueron planificados y desarrollados, obteniendo como resultado final razonable que la memoria, el balance general y los índices de resultados de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN LTDA., indica que se encuentra en buen estado económico y financiero.

El apoyo de los directivos y funcionarios de cada área, han sido provechosos para que este órgano de control esclarezca los hechos consumados y asegurar la veracidad de las operaciones formuladas, reflejando así el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución ante la masa societaria y bajo el control permanente de Junta de Vigilancia de acuerdo con las leyes, reglamentos, el marco regulatorio del INCOOP y el Estatuto Social, a fin de obtener como resultado, la satisfacción de la masa societaria.

**JOSÉ EFRÉN DURE RÍOS**  
Secretario de la JUVI

**NÉSTOR M. CALDERÓN FALCÓN**  
Presidente de la JUVI

**ARNALDO R. SANTOS COLMAN**  
Vocal Titular



## DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA



### DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Honorables Asambleístas de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Créditos de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN" Ltda.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 92° Inc. b) del Estatuto Social y en concordancia con el Artículo 76° Inc. d) de la Ley N° 438/94, sus modificaciones y reglamentaciones, esta Junta de Vigilancia, ha examinado la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico al cierre del 31 de diciembre de 2023 y en consecuencia, presenta su opinión sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad en los siguientes términos:

- 1) El órgano responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros a la masa societaria conforme a las normas contables vigentes y de acuerdo al plan de cuentas vigentes establecido por el INCOOP, es el Consejo de Administración de la Cooperativa, en la que incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevantes, que los estados financieros estén libres de presentaciones erróneas.
- 2) La Junta de Vigilancia, es responsable de expresar una opinión como resultado de la fiscalización realizada al Consejo de Administración durante el ejercicio fenecido, sobre las operaciones realizadas. Para tal efecto, se procedió a las revisiones, formalizados de acuerdo a los principios generales de contabilidad y las normas de auditoría;
- 3) El resultado de los trabajos de revisión del ejercicio año 2023, salvo omisiones o errores involuntarios, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN Ltda., manifiesta en conclusión que los resultados presentados en documentos exigidos, reflejan la situación real de la institución y se ajustan a las disposiciones legales que rige sobre la materia, emitiendo en consecuencia su dictamen favorable a la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados.-

*Jose Frendre Rios*  
**JOSE FRENDRE RÍOS**  
 Secretario de la JUVI

Asunción, 08 de Febrero de 2024.-  
*Nestor M. Calderón Falcón*  
**NÉSTOR M. CALDERÓN FALCÓN**  
 Presidente de la JUVI

*Arnaldo R. Santos Colman*  
**ARNALDO R. SANTOS COLMAN**  
 Vocal Titular



## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



AUDITORES  
CONTABILIDAD  
www.amauditores.com

### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores  
PRESIDENTES Y MIEMBROS  
DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA  
Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Servicios y Consumo  
De Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."  
RUC: 80023B16 - 8  
Asunción - Paraguay

#### IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Servicios y Consumo de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2023 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambio en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y las Notas explicativas a los Estados Contables.

#### RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La Administración de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Servicios y Consumo de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** es responsable de la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.

#### RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoría.

#### ALCANCE

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

LIC. LESDY CENTURÓN MORA  
REG. N° 807 C-RUC-3208143-B

Avenida Eusebio Ayala c/ Kubitschek | [info@amauditores.com.py](mailto:info@amauditores.com.py) | (021) 200 795 | (0972) 111 936



## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los Estados Financieros, ya sea debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Administración de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.

### OPINIÓN

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados "presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Servicios y Consumo de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** Al 31 de diciembre de 2023, de los Resultados de sus operaciones, del Cambio en el Patrimonio Neto y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

### INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:

La **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Servicios y Consumo de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04, Ley 5061/13, Ley 6380/2019 y sus reglamentaciones.

A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos, la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito, Servicios y Consumo de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas al año finalizado al 31 de diciembre de 2023.

Lidya Centurión  
Socio - AM Auditores & Asociados  
Registro 132/2018 en el INCOOP  
Registro SET 74/2020  
RUC:80089883-4  
Asunción, 19 de febrero de 2024.



## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/12/2023

Expresado en Guaraníes

	ANO 2023	ANO 2022
<b>FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Intereses Compensatorios Cobrados	24.291.109.757	24.615.153.983
Comisiones Cobradas	3.006.016.106	2.367.407.818
Intereses Moratorios Cobrados	659.984.070	597.263.918
Intereses Punitivos Cobrados	324.279.891	0
Intereses Cobrados por Depositos	0	264.819.481
Otros Ingresos Operativos	31.342.152	33.237.920
Ventas y Servicios a Socios	2.845.049.815	2.199.679.941
Ingresos por Educación Cooperativa	38.810.000	19.765.000
Ingresos Varios No Operativos	77.707.578	43.898.266
Intereses Pagados sobre Ahorros	-8.219.779.634	-9.453.554.530
Intereses Pagados por Créditos Externos	-1.648.578.951	-1.187.681.359
Comisiones Pagadas por Créditos Externos	-77.411.056	-219.274.385
Previsiones	-4.856.775.866	-3.871.105.638
Otros Costos por Servicios Financieras	-2.112.546.859	-2.121.241.927
Gastos de Administrativos	-7.524.438.098	-7.497.370.281
Gastos de Gobernabilidad	-1.831.429.091	-1.984.997.348
Costo de Venta	-2.438.389.864	-1.884.546.105
Gastos Operativos Varios	-173.608.924	-177.722.639
Egresos por Educación Cooperativa	-550.455.303	-494.130.600
Variación de Otros Activos	-904.574.526	59.579.833
Variación Depósitos de Ahorros	-233.104.877	-1.742.239.925
Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar	258.172.526	-547.835.027
Variación Otros Pasivos	629.404.138	273.079.766
<b>( 1 ) Efectivo Neto por Actividades Operativas</b>	<b>1.590.782.984</b>	<b>-707.813.838</b>

<b>FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo	-860.658.729	-782.415.801
Deudores por Prestamos Realizable A Largo Plazo	-4.290.714.970	-2.751.470.934
Cargos Diferidos	-7.761.820	29.127.270
Activo Fijo	-269.714.507	236.054.930
<b>( 2 ) Efectivo Neto por Actividades de Inversión</b>	<b>-5.428.850.026</b>	<b>-3.268.704.535</b>

<b>FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Capital Integrado	2.726.917.226	2.081.660.420
Capital Institucional	124.960.152	111.714.740
Capital No Institucional	0	0
Distribucion de Excedentes	-1.249.601.515	-1.117.147.397
<b>( 3 ) Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1.602.275.863</b>	<b>1.076.227.763</b>

<b>Aumento Neto de Efectivo en el Periodo (1 + 2 + 3)</b>	<b>-2.235.791.179</b>	<b>-2.900.290.610</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al inicio del período</b>	<b>8.674.089.085</b>	<b>11.574.379.695</b>
<b>Efectivo y sus Equivalentes al Final del Periodo</b>	<b>6.438.297.906</b>	<b>8.674.089.085</b>



Lic. César R. Amarilla Yudis

Contador

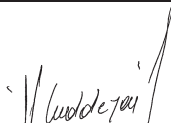
RUC: 3370578-0



Ramón Mendieta

Tesorero

Consejo de Administración



Néstor M. Calderón Falcón

Presidente

Junta de Vigilancia



Lic. Juan Carlos Fretes González

Gerente General

RUC: 558959-2



Pedro Ortiz Torres

Presidente

Consejo de Administración



## RATIOS FINANCIEROS AL 31/12/2023

INDICADOR	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP	NIVEL	31/12/2023
<b>CALIFICACIONES GENERAL RIESGO</b>			<b>EMP</b>	<b>89,75%</b>
<b>RATIOS DE PROTECCION</b>			<b>P</b>	<b>100,00%</b>
R1 Suficiencia de provisiones para cartera de credito	Provisiones constituidas para cartera de Credito / Provisiones requeridas para cartera de creditos	100%	CARÁCTER OBLIGATORIO	134%
R2 Suficiencia de provisiones para otros activos de riesgo	Provisiones constituidas para otros activos de riesgo / Provisiones requeridas para otros activos de riesgo	100%	CARÁCTER OBLIGATORIO	0%
R3 Indice de solvencia patrimonial	Patrimonio efectivo / Activos ponderados por riesgo	A= Minimo 10% B= Minimo 12% C= Minimo 15%	CARÁCTER OBLIGATORIO	27,18%
<b>RATIOS DE ESTRUCTURA FINANCIERA</b>			<b>E</b>	<b>95,50%</b>
R4 Participacion de la cartera	Cartera neta de creditos / Activo total	Minimo 60%	CARÁCTER OBLIGATORIO	84,85%
R5 Financiamiento de activos. Endeudamientos	Captación de Ahorro más Crédito Externo / Activo total	Maximo 80%	CARÁCTER OBLIGATORIO	70,55%
R6 Financiamiento de activos con patrimonio total	Patrimonio total / activo total	20%	CARÁCTER OBLIGATORIO	27,30%
LCl Limite a Capataciones Individuales				8,59%
<b>RATIOS DE COSTOS Y RENDIMIENTOS</b>			<b>C</b>	<b>53,00%</b>
R7 Margen de intermediacion por actividades de ahorro y credito	Rendimiento de la cartera de creditos - Costo financiero de captaciones	Mayor que 1 Siempre que sea +	CARÁCTER OBLIGATORIO	12,04%
R8 Gastos operativos en función de ingresos	Costos y gastos totales operativos / ingresos totales	Menor a 92% siempre que el resultado +	CARÁCTER OBLIGATORIO	94,11%
R9 Indice de gastos Administrativos	Gastos Administrativos / promedio del activo total	Menor a 10%	CARÁCTER OBLIGATORIO	9,76%
R10 Indice de gastos de gobernabilidad	Gastos de gobernabilidad / Ingresos Totales	A= 7% B= 10% C= 12% siempre que el resultado +	CARÁCTER OBLIGATORIO	5,46%
R11 Rendimiento sobre activo total	Excedente neto / promedio del activo total	Minimo 1%	CARÁCTER OBLIGATORIO	1,26%
R12 Rendimiento de capital	Excedente neto / capital	Minimo 7%	CARÁCTER OBLIGATORIO	5,26%
<b>RATIOS DE LIQUIDEZ</b>			<b>L</b>	<b>85,00%</b>
R13 Indice de liquidez	Disponibilidades / captaciones totales	5%	CARÁCTER OBLIGATORIO	7,47%
R14 Indice de dispinibilidades inmediatas	Disponibilidades inmediatas / Disponibilidades	Minimo 25%	CARÁCTER OBLIGATORIO	149,42%
CDEF Concentración de Depositos en Entidades Financieras				5,83%
CDC Concentración de Depositos en Centrales y/o Bancos prod. Coop				8,92%
<b>RATIOS DE CALIDAD DE ACTIVOS</b>			<b>CA</b>	<b>91,00%</b>
R15 Indice de Morosidad	Cartera de credito con mora mayor a 60 dias / total de cartera bruta de creditos	8,8% + 2	CARÁCTER OBLIGATORIO	8,76%
R16 Indice de activos improductivos a activo total	Activos improductivos (caja, depósitos bancarios a la vista, cargos diferidos, cuentas por cobrar, bienes adjudicados a realizar, propiedad, planta y equipos, otras inversiones y participaciones, y, otros activos) / activo total	12%	REFERENCIAL	7,53%
R17 Financiamiento de activos improductivos	Patrimonio efectivo / activos improductivos	Mayor o igual a 100%	REFERENCIAL	348,66%
LCS por socio	Limite de créditos			3,04%

Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Frétes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



## ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO Al 31/12/2023 con cifras comparativas al 31/12/2022

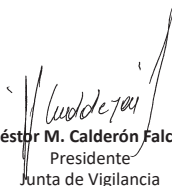
CUENTAS	CAPITAL			RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRITO	INTEGRAR	INTEGRADO	LEGAL	REVALUO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	2023	2022
Saldo al inicio del ejercicio	32.938.395.517	-686.645.117	32.251.750.400	1.295.559.424	1.013.853.420	1.046.223.885	0	1.249.601.515	36.856.988.644	36.856.988.644
<b>Movimientos Subsecuentes</b>										
Aumento de Capital Aportes	2.748.703.148	-21.785.922	2.726.917.226	0	0	0	0	0	2.726.917.226	0
Variación de Reservas	0	0	0	124.960.152	0	0	0	0	124.960.152	0
Transf. Resultados contra Reservas	0	0	0	0	0	0	0	-1.249.601.515	-1.249.601.515	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	1.840.885.723	1.840.885.723	0
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>35.687.098.665</b>	<b>-708.431.039</b>	<b>34.978.667.626</b>	<b>1.420.519.576</b>	<b>1.013.853.420</b>	<b>1.046.223.885</b>	<b>0</b>	<b>1.840.885.723</b>	<b>40.300.150.230</b>	<b>0</b>
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>32.938.395.517</b>	<b>-686.645.117</b>	<b>32.251.750.400</b>	<b>1.295.559.424</b>	<b>1.013.853.420</b>	<b>1.046.223.885</b>	<b>0</b>	<b>1.249.601.515</b>	<b>0</b>	<b>36.856.988.644</b>



Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0



Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración



Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia



Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2



Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2023

INGRESOS	PRESUPUESTADO	REPROGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>33.665.508.132</b>	<b>0</b>	<b>33.665.508.132</b>	<b>31.196.591.791</b>	<b>2.468.916.341</b>	<b>92,67</b>
<b>Ingresos Operativos por Serv Financieros</b>	<b>33.665.508.132</b>	<b>0</b>	<b>33.665.508.132</b>	<b>31.196.591.791</b>	<b>2.468.916.341</b>	<b>92,67</b>
<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>30.343.262.565</b>	<b>0</b>	<b>30.343.262.565</b>	<b>27.955.898.433</b>	<b>2.387.364.132</b>	<b>92,13</b>
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	27.076.669.381	0	27.076.669.381	24.291.109.757	2.785.559.624	89,71
Intereses Compensatorios s/Amortizables	26.785.496.355	0	26.785.496.355	23.909.495.872	2.876.000.483	89,26
Intereses Compensatorios s/Tarjetas de Crédito	291.173.026	0	291.173.026	381.613.885	-90.440.859	131,06
Comisiones Cobradas	2.604.148.600	0	2.604.148.600	3.004.804.606	-400.656.006	115,39
Comisiones s/Amortizables	2.409.001.648	0	2.409.001.648	2.868.440.342	-459.438.694	119,07
Comisiones s/Tarjetas de Crédito	195.146.952	0	195.146.952	136.364.264	58.782.688	69,88
Intereses Moratorios Cobrados	605.424.524	0	605.424.524	610.539.230	-5.114.706	100,84
Intereses Moratorios s/Amortizables	458.807.050	0	458.807.050	438.785.762	20.021.288	95,64
Intereses Moratorios s/Créditos Judicializados	128.823.799	0	128.823.799	134.250.851	-5.427.052	104,21
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Crédito	17.793.675	0	17.793.675	37.502.617	-19.708.942	210,76
Intereses Punitivos Cobrados	57.020.060	0	57.020.060	49.444.840	7.575.220	86,71
Intereses Punitivos s/Amortizables	57.020.060	0	57.020.060	49.444.840	7.575.220	86,71
<b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.211.500</b>	<b>-1.211.500</b>	<b>0,00</b>
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	0	0	0	1.211.500	-1.211.500	0,00
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas Debito	0	0	0	1.211.500	-1.211.500	0,00
<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Val Financ</b>	<b>328.578.708</b>	<b>0</b>	<b>328.578.708</b>	<b>324.279.891</b>	<b>4.298.817</b>	<b>98,69</b>
Depósitos a la Vista	8.578.708	0	8.578.708	4.184.002	4.394.706	48,77
Intereses s/ Depósitos Ahorro a la Vista Sector Coop.	5.371.191	0	5.371.191	3.232.561	2.138.630	60,18
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	2.699.640	0	2.699.640	932.714	1.766.926	34,55
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituc. Financ.	507.877	0	507.877	18.727	489.150	3,69
Depósitos a Plazo	320.000.000	0	320.000.000	320.095.889	-95.889	100,03
Intereses s/Depósitos Plazo Fijo Cooperativas	320.000.000	0	320.000.000	320.095.889	-95.889	100,03
<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>389.114.935</b>	<b>0</b>	<b>389.114.935</b>	<b>31.342.152</b>	<b>357.772.783</b>	<b>8,05</b>
Desafectación de Previsiones	350.000.000	0	350.000.000	0	350.000.000	0,00
Desafectación de Previsiones p/Créditos y otros activos	350.000.000	0	350.000.000	0	350.000.000	0,00
Otros Ingresos Operativos Varios	39.114.935	0	39.114.935	31.342.152	7.772.783	80,13
Participación en excedentes de Cooperativas	5.000.000	0	5.000.000	232.313	4.767.687	4,65
Cuotas de Ingreso no retornables	18.000.000	0	18.000.000	17.220.000	780.000	95,67
Otros Ingresos y Servicios	16.114.935	0	16.114.935	13.889.839	2.225.096	86,19
<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>2.604.551.924</b>	<b>0</b>	<b>2.604.551.924</b>	<b>2.883.859.815</b>	<b>-279.307.891</b>	<b>110,72</b>
Ventas y Servicios a Socios	2.594.551.924	0	2.594.551.924	2.845.049.815	-250.497.891	109,65
Ventas de bienes	2.576.551.924	0	2.576.551.924	2.826.189.815	-249.637.891	109,69
Servicios Básicos	18.000.000	0	18.000.000	15.750.000	2.250.000	87,50
Otros Ingresos y Servicios	0	0	0	3.110.000	-3.110.000	0,00
Educación Cooperativa	10.000.000	0	10.000.000	38.810.000	-28.810.000	388,10
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	10.000.000	0	10.000.000	38.810.000	-28.810.000	388,10
<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>108.940.957</b>	<b>0</b>	<b>108.940.957</b>	<b>77.707.578</b>	<b>31.233.379</b>	<b>71,33</b>
<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>108.940.957</b>	<b>0</b>	<b>108.940.957</b>	<b>77.707.578</b>	<b>31.233.379</b>	<b>71,33</b>
<b>Ingresos Varios</b>	<b>108.940.957</b>	<b>0</b>	<b>108.940.957</b>	<b>77.707.578</b>	<b>31.233.379</b>	<b>71,33</b>
Ingresos Varios	108.940.957	0	108.940.957	77.707.578	31.233.379	71,33
Utilidad en Venta de Activos Fijos	5.000.000	0	5.000.000	9.090.909	-4.090.909	181,82
Comisiones por Servicios de Cobranzas	43.940.957	0	43.940.957	40.475.925	3.465.032	92,11
Ingresos Extraordinarios	30.000.000	0	30.000.000	0	30.000.000	0,00
Otros Ingresos no Operativos	30.000.000	0	30.000.000	28.140.744	1.859.256	93,80
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>33.774.449.089</b>	<b>0</b>	<b>33.774.449.089</b>	<b>31.274.299.369</b>	<b>2.500.149.720</b>	<b>92,60</b>

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2023

EGRESOS	PRESUPUESTADO	REPROGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>32.738.496.275</b>	<b>0</b>	<b>32.738.496.275</b>	<b>29.433.413.646</b>	<b>3.305.082.629</b>	<b>89,90</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>	<b>29.555.199.544</b>	<b>-25.000.000</b>	<b>29.530.199.544</b>	<b>26.270.959.555</b>	<b>3.259.239.989</b>	<b>88,96</b>
Intereses y Comisiones Pagados	12.077.144.362	-1.485.000.000	10.592.144.362	9.945.769.641	646.374.721	93,90
Intereses Pagados por Captaciones Socios	10.398.909.983	-1.632.000.000	8.766.909.983	8.219.779.634	547.130.349	93,76
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	109.590.792	0	109.590.792	88.844.642	20.746.150	81,07
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo	9.872.408.950	-1.532.000.000	8.340.408.950	7.905.639.920	434.769.030	94,79
Intereses Pagados p/Ahorros Programados Captados	416.910.241	-100.000.000	316.910.241	225.295.072	91.615.169	71,09
Intereses Pagados por Créditos Externos	1.526.612.468	145.000.000	1.671.612.468	1.648.578.951	23.033.517	98,62
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e ISFL	1.377.779.296	80.000.000	1.457.779.296	1.446.090.219	11.689.077	99,20
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financ.	131.728.755	65.000.000	196.728.755	192.735.046	3.993.709	97,97
Intereses Pagados a Entidades No Bancarias	17.104.417	0	17.104.417	9.753.686	7.350.731	57,02
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	151.621.911	2.000.000	153.621.911	77.411.056	76.210.855	50,39
Comisiones Pagadas p/Servicios Otras Coop. e ISFL	47.950.000	0	47.950.000	3.250.000	44.700.000	6,78
Comisiones Pagadas p/Servicios Bancarios y Financ.	13.990.316	2.000.000	15.990.316	14.554.470	1.435.846	91,02
Comisiones Pagadas a Organism. Nac.no Bancarios	17.282.080	0	17.282.080	10.514.186	6.767.894	60,84
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranzas	72.399.515	0	72.399.515	49.092.400	23.307.115	67,81
<b>Previsiones</b>	<b>3.600.000.000</b>	<b>1.500.000.000</b>	<b>5.100.000.000</b>	<b>4.856.775.866</b>	<b>243.224.134</b>	<b>95,23</b>
Previsiones para Créditos en Mora	3.600.000.000	1.500.000.000	5.100.000.000	4.856.775.866	243.224.134	95,23
Previsiones p/ Créditos	3.600.000.000	1.500.000.000	5.100.000.000	4.856.775.866	243.224.134	95,23
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>	<b>2.527.583.451</b>	<b>-150.000.000</b>	<b>2.377.583.451</b>	<b>2.112.546.859</b>	<b>265.036.592</b>	<b>88,85</b>
Otros Costos por Servicios Financieros	2.527.583.451	-150.000.000	2.377.583.451	2.112.546.859	265.036.592	88,85
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	151.918.258	0	151.918.258	118.353.365	33.564.893	77,91
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	259.939.559	0	259.939.559	179.129.894	80.809.665	68,91
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	2.115.725.634	-150.000.000	1.965.725.634	1.815.063.600	150.662.034	92,34
<b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>	<b>9.378.991.731</b>	<b>110.000.000</b>	<b>9.488.991.731</b>	<b>7.524.438.098</b>	<b>1.964.553.633</b>	<b>79,30</b>
Gastos de Personal	5.125.737.627	20.000.000	5.145.737.627	4.084.287.032	1.061.450.595	79,37
Sueldos Personal Administrativo y Otros	3.782.010.090	20.000.000	3.802.010.090	3.039.533.498	762.476.592	79,95
Beneficios sociales	1.308.431.295	0	1.308.431.295	1.033.030.274	275.401.021	78,95
Vacaciones	35.296.242	0	35.296.242	11.723.260	23.572.982	33,21
Honorarios	1.183.350.000	0	1.183.350.000	803.875.889	379.474.111	67,93
Honorarios Profesionales	286.000.000	0	286.000.000	90.766.814	195.233.186	31,74
Servicios de Terceros	897.350.000	0	897.350.000	713.109.075	184.240.925	79,47
Servicios y Gastos de Oficina	1.352.000.000	50.000.000	1.402.000.000	1.146.472.774	255.527.226	81,77
Servicios Públicos	276.000.000	0	276.000.000	189.992.302	86.007.698	68,84
Materiales, Útiles y Papelería	504.000.000	10.000.000	514.000.000	464.271.318	49.728.682	90,33
Reparación y Mantenimiento	302.000.000	40.000.000	342.000.000	288.766.363	53.233.637	84,43
Seguros	30.000.000	0	30.000.000	24.615.439	5.384.561	82,05
Gastos de Movilidad y Transporte	240.000.000	0	240.000.000	178.827.352	61.172.648	74,51
Mercadeo	268.000.000	0	268.000.000	65.682.953	202.317.047	24,51
Publicidad	100.000.000	0	100.000.000	64.277.953	35.722.047	64,28
Promociones y Sorteos	168.000.000	0	168.000.000	1.405.000	166.595.000	0,84
Impuestos y Tasas	957.904.104	40.000.000	997.904.104	958.019.277	39.884.827	96,00
Impuestos	809.616.126	40.000.000	849.616.126	824.211.551	25.404.575	97,01
Tasas	33.287.978	0	33.287.978	29.115.464	4.172.514	87,47
Cuota de Sostentamiento	115.000.000	0	115.000.000	104.692.262	10.307.738	91,04
Depreciaciones y Amortizaciones	492.000.000	0	492.000.000	466.100.173	25.899.827	94,74
Depreciación Permanente	300.000.000	0	300.000.000	283.100.174	16.899.826	94,37
Amortización Cargos Diferidos	192.000.000	0	192.000.000	182.999.999	9.000.001	95,31
<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>1.971.480.000</b>	<b>0</b>	<b>1.971.480.000</b>	<b>1.831.429.091</b>	<b>140.050.909</b>	<b>92,90</b>
Gastos del Consejo de Administración	812.760.000	0	812.760.000	812.760.000	0	100,00
Dietas	715.200.000	0	715.200.000	715.200.000	0	100,00
Remuneración al Comité Ejecutivo	97.560.000	0	97.560.000	97.560.000	0	100,00
Gastos de la Junta de Vigilancia	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Dietas	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Gastos del Órgano Electoral	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Dietas	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Gastos de Comités	560.240.000	0	560.240.000	425.640.000	134.600.000	75,97
Dietas	560.240.000	0	560.240.000	425.640.000	134.600.000	75,97
Gastos de Asamblea	130.000.000	0	130.000.000	124.549.091	5.450.909	95,81
Organización de Asambleas	120.000.000	0	120.000.000	120.000.000	0	100,00
Publicaciones y convocatorias	10.000.000	0	10.000.000	4.549.091	5.450.909	45,49
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>3.183.296.731</b>	<b>25.000.000</b>	<b>3.208.296.731</b>	<b>3.162.454.091</b>	<b>45.842.640</b>	<b>98,57</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>2.318.896.731</b>	<b>0</b>	<b>2.318.896.731</b>	<b>2.438.389.864</b>	<b>-119.493.133</b>	<b>105,15</b>
Costo de Ventas	2.318.896.731	0	2.318.896.731	2.438.389.864	-119.493.133	105,15
Costo de Venta de bienes y servicios	2.318.896.731	0	2.318.896.731	2.438.389.864	-119.493.133	105,15
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>	<b>266.000.000</b>	<b>0</b>	<b>266.000.000</b>	<b>173.608.924</b>	<b>92.391.076</b>	<b>65,27</b>
Gastos administrativos y Operativos	266.000.000	0	266.000.000	173.608.924	92.391.076	65,27
Gastos Operativos	16.000.000	0	16.000.000	2.096.933	13.903.067	13,11
Otros gastos	250.000.000	0	250.000.000	171.511.991	78.488.009	68,60
<b>Educación Cooperativa</b>	<b>598.400.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>623.400.000</b>	<b>550.455.303</b>	<b>72.944.697</b>	<b>88,30</b>
Educación Cooperativa	598.400.000	25.000.000	623.400.000	550.455.303	72.944.697	88,30
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	318.400.000	25.000.000	343.400.000	290.612.066	52.787.934	84,63
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	280.000.000	0	280.000.000	259.843.237	20.156.763	92,80
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>32.738.496.275</b>	<b>0</b>	<b>32.738.496.275</b>	<b>29.433.413.646</b>	<b>3.305.082.629</b>	<b>89,90</b>
<b>EXCEDENTES</b>	<b>1.035.952.814</b>	<b>0</b>	<b>1.035.952.814</b>	<b>1.840.885.723</b>	<b>-804.932.909</b>	<b>177,70</b>

Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
-RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



## PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2023

EXCEDENTE OPERATIVO	1.763.178.145
( + ) EXCEDENTE ESPECIAL	77.707.578

<b>TOTAL EXCEDENTES AÑO 2023</b>	<b>1.840.885.723</b>
----------------------------------	----------------------

% ACTUAL	CONCEPTOS	EXCEDENTES COOPERATIVOS	EXCEDENTES ESPECIALES	TOTAL
30%	FONDO DE AUTOSEGURO SOLIDARIO	528.953.444	23.312.273	552.265.717
10%	RESERVA LEGAL	176.317.815	7.770.758	184.088.572
10%	FONDO DE COOPERACION CLUB SUBOFICIALES	176.317.815	7.770.758	184.088.572
10%	FONDO DE CONTINGENCIA	176.317.815	7.770.758	184.088.572
10%	FONDO DE EDUCACIÓN	176.317.815	7.770.758	184.088.572
10%	FONDO DE SOLIDARIDAD	176.317.815	7.770.758	184.088.572
5%	FONDO DE AYUDA SOCIAL	88.158.907	3.885.379	92.044.286
5%	CUOTA DE SOSTENIMIENTO (FECOAC)	88.158.907	3.885.379	92.044.286
5%	COMPENSACIÓN SOBRE APORTES (*)	88.158.907	3.885.379	92.044.286
5%	RETORNO DE INTERESES (**)	88.158.907	3.885.379	92.044.286
100%	<b>TOTALES</b>	<b>1.763.178.145</b>	<b>77.707.578</b>	<b>1.840.885.723</b>

(\*) *Compensación sobre Aportes* 92.044.286  
 Retención 8% IRP -7.363.543  
 Neto a Capitalizar en Aportes 84.680.743

(\*\*) *Retorno de Intereses:*  
 Capitalizar en Aporte 92.044.286  
 Neto a Capitalizar en Aportes 92.044.286

## PLAN DE INVERSIONES AÑO 2024

<b>I. CONSTRUCCIONES</b>		5.000.000.000.-
Ampliación Edificio Coosofan e Instalaciones:	<b>5.000.000.000.-</b>	
<b>II. INFORMÁTICA</b>		1.000.000.000.-
Equipamiento y Actualizaciones Informáticas:	<b>1.000.000.000.-</b>	
<b>III. MUEBLES Y EQUIPOS</b>		300.000.000.-
Mobiliarios y Equipos Varios en Gral.:	<b>300.000.000.-</b>	
<b>IV. RODADOS</b>		800.000.000.-
Adquisición de Minibús:	<b>800.000.000.-</b>	
<b>TOTAL DE INVERSIONES</b>		<b>Gs. 7.100.000.000.-</b>



## PLAN GENERAL DE TRABAJO 2024

### I. GESTIÓN FINANCIERA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Impulsar el crecimiento financiero en sus todos sus aspectos

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Mantener la posición Institucional fortaleciendo productos financieros, estimulando operaciones crediticias y de captaciones con tasas competitivas.
- b.) Adecuar el actuar de la Cooperativa dentro de los parámetros establecidos del ente regulador: riesgo, crédito, propiedad cooperativa y gestión.
- c.) Potenciar la implementación de transferencias virtuales de dinero con el uso de tecnología en sus diferentes modalidades.
- d.) Automatización del proceso de gestión de cobranzas para mejorar el rendimiento sobre la cartera de Créditos cumpliendo los indicadores del sector.

### II. GESTIÓN DE PROCESOS

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Trabajar con procesos ágiles y de calidad con enfoque en riesgos.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Gestionar la obtención de recursos a largo plazo para el desarrollo de productos innovadores, así como mejoras en la infraestructura tanto edilicia como tecnológica.
- b.) Evaluación e integración de sistemas de gestión con otras entidades del mercado.
- c.) Adecuar la estructura administrativa de la cooperativa, dentro de las exigencias legales, sociales, tributarias y de prevención, cuidando la trayectoria y reputación de la Cooperativa.

### III. GESTIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Innovar en tecnología aplicada a la Gestión de Calidad.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Posicionar y difundir la nueva marca institucional dentro del Mercado
- b.) Innovar y optimizar la red informativa para mejorar la infraestructura del Data Center.
- c.) Fortalecer sistemas de comunicaciones eficaces con los asociados para transparentar procesos y de esta forma dar oportunidad de participación a los socios en la gestión de nuestra Cooperativa.



## PLAN GENERAL DE TRABAJO 2024

### IV. GESTIÓN DE SOCIOS Y COMUNIDAD

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Diseñar, implementar y optimizar proyectos sociales de calidad para los socios.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Extender la membresía con la adhesión voluntaria de al menos 1.000 nuevos asociados.
- b.) Establecer programas de reactivación de socios inactivos ofreciéndoles productos innovadores.
- c.) Mejorar y agilizar los distintos servicios solidarios, educativos y culturales brindados por la cooperativa
- d.) Potenciar convenios existentes de carácter social, cultural, educativo y recreativo con instituciones de reconocida trayectoria apuntando al bienestar de los asociados y familiares.

### V. GESTIÓN DE APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Optimizar la productividad del Talento Humano.

#### OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Ofrecer cursos sobre cooperativismo y educación financiera personal a los socios a través de convenios con la Federación.
- b.) Implementar Plan de Capacitación de Directivos y Colaboradores de acuerdo a las exigencias requeridas por la Autoridad de Aplicación (SNEC).
- c.) Profesionalizar el Recurso Humano, con la implementación de la metodología de evaluación de desempeño.
- d.) Desarrollar programas que puedan actualizar y mejorar el conocimiento de los socios en materia de transformación digital.



## PRESUPUESTO AÑO 2024

<b>INGRESOS</b>	<b>35.498.492.106</b>
<b>Ingresos Operativos</b>	<b>35.367.778.218</b>
<b><i>Ingresos Operativos por Serv Financieros</i></b>	<b><i>35.367.778.218</i></b>
<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>31.306.515.036</b>
<b><i>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</i></b>	<b><i>27.206.042.928</i></b>
Intereses Compensatorios s/Amortizables	26.778.635.377
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	427.407.551
<b><i>Comisiones Cobradas</i></b>	<b><i>3.362.653.873</i></b>
Comisiones s/Amortizables	3.212.653.183
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	150.000.690
<b><i>Intereses Moratorios Cobrados</i></b>	<b><i>683.428.911</i></b>
Intereses Moratorios s/Amortizables	491.440.053
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	150.360.953
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	41.627.905
<b><i>Intereses Punitivos Cobrados</i></b>	<b><i>54.389.324</i></b>
Intereses Punitivos s/Amortizables	54.389.324
<b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>	<b>1.332.650</b>
<b><i>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</i></b>	<b><i>1.332.650</i></b>
Comisiones por Emisión y Renovación de Tarjetas de Débito	1.332.650
<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>	<b>357.403.421</b>
<b><i>Depósitos a la Vista</i></b>	<b><i>5.297.943</i></b>
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	3.717.445
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	1.072.621
Intereses s/ Depósitos a la Vista Otras Instituciones Financieras	507.877
<b><i>Depósitos a Plazo</i></b>	<b><i>352.105.478</i></b>
Intereses s/ Depósitos Plazo Fijo Sector Cooperativo	352.105.478
<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>388.973.315</b>
<b><i>Desafectación de Previsiones</i></b>	<b><i>350.000.000</i></b>
Previsiones p/ créditos y otros activos	350.000.000
<b><i>Otros Ingresos Operativos Varios</i></b>	<b><i>38.973.315</i></b>
Participación en excedentes de cooperativas	5.000.000
Cuotas de Ingreso no retornables	18.000.000
Otros Ingresos y Servicios	15.973.315
<b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>	<b>3.313.553.796</b>
<b><i>Ventas y Servicios a Socios</i></b>	<b><i>3.266.589.796</i></b>
Ventas de bienes	3.245.168.796
Servicios Básicos	18.000.000
Otros Ingresos y Servicios	3.421.000
<b><i>Educación Cooperativa</i></b>	<b><i>46.964.000</i></b>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	46.964.000
<b>Ingresos No Operativos</b>	<b>130.713.888</b>
<b><i>Ingresos Eventuales</i></b>	<b><i>130.713.888</i></b>
<b>Ingresos Varios</b>	<b>130.713.888</b>
<b><i>Ingresos Varios</i></b>	<b><i>130.713.888</i></b>
Utilidad en Venta de Activos Fijos	10.000.000
Comisiones por Servicios de Cobranzas	60.713.888
Ingresos Extraordinarios	30.000.000
Otros Ingresos no Operativos	30.000.000



## PRESUPUESTO AÑO 2024

<b>EGRESOS</b>		<b>34.239.593.172</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>		<b>34.239.593.172</b>
<b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>		<b>30.473.461.256</b>
<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>		<b>11.144.268.463</b>
<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>		<b>9.177.137.764</b>
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales		97.729.106
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales		8.775.260.311
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados		304.148.347
<b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>		<b>1.858.412.215</b>
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro		1.634.699.241
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras		212.008.551
Intereses Pagados por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios		11.704.423
<b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>		<b>108.718.484</b>
Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro		9.750.000
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros		21.831.705
Comisiones Pagadas por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios		15.771.279
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza		61.365.500
<b>Previsiones</b>		<b>3.600.000.000</b>
<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>		<b>3.600.000.000</b>
Previsiones p/ créditos		3.600.000.000
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>		<b>2.520.182.068</b>
<b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>		<b>2.520.182.068</b>
Costo Procesamiento Tarjetas Débito		136.106.370
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito		205.999.378
Comisiones y Bonificaciones Pagadas		2.178.076.320
<b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>		<b>10.811.790.725</b>
<b>Gastos de Personal</b>		<b>6.240.901.989</b>
Sueldos Personal Administrativo y Otros		4.614.692.576
Beneficios sociales		1.562.624.523
Vacaciones		63.584.890
<b>Honorarios</b>		<b>1.174.600.000</b>
Honorarios Profesionales		239.000.000
Servicios de Terceros		935.600.000
<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>		<b>1.490.000.000</b>
Servicios Públicos		276.000.000
Materiales, Útiles y Papelería		576.000.000
Reparación y Mantenimiento		368.000.000
Seguros		30.000.000
Gastos de Movilidad y Transporte		240.000.000
<b>Mercadeo</b>		<b>200.000.000</b>
Publicidad		100.000.000
Promociones y Sorteos		100.000.000
<b>Impuestos y Tasas</b>		<b>1.198.288.736</b>
Impuestos		1.007.234.715
Tasas		64.054.021
Cuota de Sostentamiento		127.000.000
<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>		<b>508.000.000</b>
Depreciación Permanente		310.000.000
Amortización Cargos Diferidos		198.000.000
<b>Gastos de Gobernabilidad</b>		<b>2.397.220.000</b>
<b>Gastos del Consejo de Administración</b>		<b>962.400.000</b>
Dietas		845.400.000
Remuneración al Comité Ejecutivo		117.000.000
<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>		<b>286.200.000</b>
Dietas		286.200.000
<b>Gastos del Órgano Electoral</b>		<b>266.580.000</b>
Dietas		266.580.000
<b>Gastos de Comités</b>		<b>572.040.000</b>
Dietas		572.040.000
<b>Gastos de Asamblea</b>		<b>310.000.000</b>
Organización de Asambleas		300.000.000
Publicaciones y convocatorias		10.000.000
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>		<b>3.766.131.916</b>
<b>Costo de Ventas</b>		<b>2.900.531.916</b>
<b>Costo de Ventas</b>		<b>2.900.531.916</b>
Costo de Venta de bienes y servicios		2.900.531.916
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>		<b>241.000.000</b>
<b>Gastos administrativos y Operativos</b>		<b>241.000.000</b>
Gastos operativos		16.000.000
Otros gastos		225.000.000
<b>Educación Cooperativa</b>		<b>624.600.000</b>
<b>Educación Cooperativa</b>		<b>624.600.000</b>
Servicios de Formación y Capacitación (70%)		344.600.000
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)		280.000.000

**EXCEDENTES PRESUPUESTADOS AÑO 2024****1.258.898.934****RESUMEN****PRESUPUESTO****INGRESOS PRESUPUESTADOS 2024****35.498.492.106****( - ) EGRESOS PRESUPUESTADOS 2024****34.239.593.172****EXCEDENTES PRESUPUESTADO AÑO 2024****1.258.898.934**

## PROPUESTA DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO 2024

El Consejo de Administración propone a la Asamblea Ordinaria conceder la potestad de contraer obligaciones hasta el monto de Gs. 29.000.000.000.- (Guaraníes Veintinueve mil Millones) para Inversiones y Capital Operativo, considerando que dicho nivel se ajusta a lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas de Ahorro y Créditos (Capítulo 13 Indicador R5).

### INDICADORES FINANCIEROS

#### INDICADORES FINANCIEROS DE LA GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2023

CONCEPTO	AÑO 2023	AÑO 2022	AUMENTO	% DE AUMENTO
Activo Total	147.618.748.935	143.521.115.562	4.097.633.373	2,86
Disponibilidades	6.438.297.906	8.674.089.085	-2.235.791.179	-25,78
Créditos	132.484.599.269	126.794.427.770	5.690.171.499	4,49
Activo Fijo	7.692.711.099	7.422.996.592	269.714.507	3,63
Otras Inversiones	2.584.045.442	2.134.943.552	449.101.890	21,04
Otros Activos	538.727.158	531.513.900	7.213.258	1,36
Pasivo	107.318.598.705	106.664.126.918	654.471.787	0,61
Ahorros	86.179.772.158	86.412.877.035	-233.104.877	-0,27
Captaciones Externas	17.899.468.323	16.511.638.571	1.387.829.752	8,41
Fondos y Otros	3.177.380.639	3.646.335.186	-468.954.547	-12,86
Patrimonio Neto	40.300.150.230	36.856.988.644	3.443.161.586	9,34
Capital	34.978.667.626	32.251.750.400	2.726.917.226	8,46
Reservas	3.480.596.881	3.355.636.729	124.960.152	3,72
Resultados	1.840.885.723	1.249.601.515	591.284.208	47,32
Ingresos	31.274.299.396	30.141.226.327	1.133.073.069	3,76
Egresos	29.433.413.646	28.891.624.812	541.788.834	1,88
Excedentes	1.840.885.750	1.249.601.515	591.284.235	47,32
Morosidad	8,76	10,53	-1,77	-16,81
Socios Activos	8.772	8.738	34	0,39
Operaciones Tarjetas de Créditos	4.429.559.450	4.040.689.392	388.870.058	9,62
Cantidad de Transacciones con TC	6.639	6.558	81	1,24
Créditos Concedidos	104.391.082.257	100.021.280.763	4.369.801.494	4,37
Cantidad de Créditos Concedidos	9.628	10.557	-929	-8,80



## BALANCE SOCIAL

### PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria

Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO	8.738	8.589
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE	8.772	8.738

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variación
<b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>				
D1	<b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>			
D1	Meta fijada para el año	500	500	0%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	608	644	-6%
D1	Hombres	539	591	-9%
D1	Mujeres	69	53	30%
D1	18-25 años	352	392	-10%
D1	26-35 años	136	139	-2%
D1	36-45 años	60	56	7%
D1	46-55 años	26	29	-10%
D1	56-60 años	6	6	0%
D1	61 y mas años	28	22	27%
D1	Personas Juridicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
D1	% del total de asociados en el año	0	0	0%
D1	Promedio de ingreso mensual	5.250.000	5.000.000	5%
D1	<b>Requisito Economico exigido (Montos)</b>			0%
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	80.000	80.000	0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	30.000	30.000	0%
D1	- Aporte mínimo	25.000	25.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
D1	- Otros (especificar)	10.000	10.000	0%
D1	- Total	80.000	80.000	0%
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	3,0%	3,1%	-5%
D1	<b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)</b>			
D1	Total de salida	574	495	16%
D1	<b>Renuncia voluntaria . Causas</b>	235	207	14%
D1	<b>Exclusion por incumplimiento estatutario</b>	290	237	22%
D1	<b>Exclusion por fallecimiento</b>	49	51	-4%
D1	<b>Expulsion</b>	0	0	0%
D1	<b>Suspension</b>	0	0	0%
<b>D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA</b>				
D2	<b>Total de Asociados/as Existentes</b>	<b>8.772</b>	<b>8.738</b>	0%
D2	Hombres	7.550	7.500	1%
D2	Mujeres	1.219	1.235	-1%
D2	Personas Juridicas	3	3	0%
D2	Antigüedad promedio de socios y socias			0%
D2	<b>Rango de antigüedad</b>			
D2	Menos de 1 año	1.208	1.438	-16%
D2	de 1 a 5 años	2.229	1.958	14%
D2	de 6 a 10 años	1.352	1.589	-15%
D2	de 11 a 15 años	1.393	1.143	22%
D2	de 16 a 20 años	555	2.591	-79%
D2	de 21 a 25 años	2035	19	10611%
D2	de 26 a 30 años	0	0	0%
D2	de 31 años y mas	0	0	0%
D2	Grado de instrucción de la membresía	Terciaria	Terciaria	



## BALANCE SOCIAL

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variacion
D4	<b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>			
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	9.628	10.557	-9%
D4	Ahorro			0%
D4	<b>Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda</b>			
D4	A la Vista	20.450	19.921	3%
D4	Plazo Fijo	368	398	-8%
D4	Programado	379	377	1%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	21.197	20.696	2%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	0	0	0%
D4	<b>Tarjetas de Créditos</b>	6.890	6.558	5%
D5	<b>D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>			0%
D5	<b>Servicio de Solidaridad</b>	2.173	2.011	8%
D5	Tipos de servicios de solidaridad ( especificar)			0%
D5	Subsidios a la Salud	1002	889	13%
D5	Subsidios por Maternidad	290	291	0%
D5	Subsidios por fallecimiento	255	260	-2%
D5	Subsidios educativos	154	171	-10%
D5	Subsidios por matrimonio	93	64	45%
D5	Otros (especificar)	379	336	13%
D5	<b>Servicio Educativos</b>	94	78	21%
D5	<b>Otros servicios ( especificar)</b>	13	11	18%

## SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: Control Democrático de los miembros

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variacion
<b>D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b>				
D1	<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	8.772	8.738	0%
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	6.723	6.555	3%
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	0	0	0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	0	0	0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	364	1.986	-82%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	0	1.986	-100%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	364	1.986	-82%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	1.986	-100%
D1	<b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	



## BALANCE SOCIAL

D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS				
D2	<b>Cargos Electivos</b>			
D2	<b>Consejo de Administración</b>			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	0	0	0%
D2	46-55 años	7	7	0%
D2	56-60 años	1	1	0%
D2	61 y mas años	2	2	0%
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	7	7	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Junta de Vigilancia</b>			
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	0	0	
D2	46-55 años	3	3	
D2	56-60 años	1	2	
D2	61 y mas años	1	0	
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Junta Electoral.</b>			
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Clasificacion de cargos electivos por edad</b>			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	1	0	0%
D2	46-55 años	13	12	8%
D2	56-60 años	2	5	-60%
D2	61 y mas años	4	3	33%
D2	<b>Organismos Auxiliares</b>			0%
D2	Comité de Educacion	4	4	0%
D2	Comité de Credito	2	2	0%
D2	Comité de Solidaridad	3	3	0%
D2	Otros organismos	15	15	0%
D2	<b>Total de Directivos</b>	44	44	0%
D2	Hombre	41	41	0%
D2	Mujer	3	3	0%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	8	4	1



## BALANCE SOCIAL

D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO				
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	19	20	-5%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	23	21	10%
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	9	9	0%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	47,37	45,00	5%
D3	Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa	6	6	0%
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	26,09	28,57	-9%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	5.587.210	5.475.172	2%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	5.769.570	6.013.922	-4%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	-182.360	-538.751	-66%

D4. ÓRGANOS ELECTORALES	
Dispone de reglamento electoral	SI
<b>D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS</b>	
- Avisos publicitarios periódicos (veces)	1 Periodico x 3 Dias
- Avisos radiales (veces y frecuencia)	AM 680 y FM 105.7 - UGA RADIO
- Avisos publicitarios revista de la cooperativa	NO
- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa	NO
- Afiches (local cooperativa)	SI
- Afiches (otros locales)	SI
- Volantes (cuantos)	SI
- Pasacalles (cuantos)	NO
- Propaganda Callejera.	NO
- E-mail.	<a href="mailto:comunicaciones@coosofan.coop.py">comunicaciones@coosofan.coop.py</a>
- Chat Telefónicos.	0984 942105 - 0984 942138
Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. ( Cumple la disposición Estatutaria).	SI

### TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: Participación Económica de los Miembros

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variacion
<b>D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN</b>				
D1	Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	3.480.596.881	3.355.636.729	4%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	2.726.917.226	2.081.660.420	31%
D1	% en relación al Activo total	4,2%	3,8%	
<b>D2 . COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL</b>				
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	62.480.076	55.857.370	12%
D2	% en relación al total de aportaciones	0,19%	0,17%	12%



## BALANCE SOCIAL

D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %				
D3	Reserva Legal	10%	10%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educacion cooperativa	10%	10%	0%
D3	Otros fondos especificos	65%	67%	-3%
D3	Pago de interes a las Aportaciones	5%	5%	0%
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	5%	5%	0%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federacion o Confederacion	5%	3%	67%
D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS				
D4	Total Aportaciones extraordinarias	6.502.815.107	5.931.228.121	10%

### CUARTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Autonomía e Independencia

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variacion
D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA				
D1	<b>a. Independencia financiera estrecha</b>			
D1	Aportaciones (integradas)	34.978.667.626	32.251.750.400	8%
D1	% del Activo total	23,70%	22,47%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	3.480.596.881	3.355.636.729	4%
D1	% del Activo total	2,36%	2,34%	1%
D1	% del Patrimonio Neto	8,64%	9,10%	-5%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	69.927.717.864	71.710.771.305	-2%
D1	<b>b. Independencia financiera amplia</b>			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	38.459.264.507	35.607.387.129	8%
D1	% del Activo total	26,05%	24,81%	5%
D1	Promedio de Tasas Activas	21,01%	21,87%	-4%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	9,23%	8,30%	11%
D1	<b>c. Otros depósitos</b>			
D1	Depósitos en Bancos	1.104.907.539	3.059.447.133	-64%
D1	Depósitos en Cooperativas	4.386.107.161	5.056.681.136	-13%

### QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Educación, Capacitación y Comunicación

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

## BALANCE SOCIAL

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variación
<b>D1. Destino de los fondos de actividades educativas.</b>				
D1	Disponibles Fondo de Educación Cooperativa	157.313.701	111.179.917	41%
D1	Disponibles otros Fondos y recursos:	140.841.923	193.897.361	-27%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	43.898.266	46.363.619	-5%
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%
D1	Destino:			
	. Área de Educación Cooperativa	87.472.106	78.200.318	12%
D1	. Área de Capacitación	0	0	0%
D1	. Área de Comunicación	0	0	0%
D1	. Área Social – Deportiva	37.488.046	33.514.422	12%
	. Área Cultural	0	0	
D1	. Otros Gastos	0	0	0%
<b>D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.</b>				
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	80%	70%	14%
<b>D3. Incidencia de acciones educativas directas</b>				
D3	Dirigentes capacitados	44	44	0%
D3	Hombres	41	41	0%
D3	Mujeres	3	3	0%
D3	Funcionarios capacitados	42	41	2%
D3	Hombres	23	21	10%
D3	Mujeres	19	20	-5%
<b>D5 Comunicación</b>				
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			
D5	- Radios	mensual	mensual	
D5	- Diarios	mensual	mensual	
D5	- Televisión	por eventos	por eventos	
D5	- Altoparlante	nada	nada	
D5	- Pasacalles	por eventos	por eventos	
D5	<b>Medios Directos o Personales</b>			
D5	- Revistas – periodo de publicación	anual	anual	
D5	- Boletines	mensual	mensual	
D5	- Afiches	mensual	mensual	
D5	- Teleprinter	nada	nada	
D5	- Volantes	mensual	mensual	
D5	- Trípticos	mensual	mensual	
D5	- Rotafolio	nada	nada	
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	diario	diario	

## Detalle de la parte cualitativa discriminado en género y edad

## OTROS

## Servicios Educativos

Escuela ( cantidad de alumnos)	0	0
Colegio ( cantidad de alumnos)	0	0
Enseñanza Superior ( cantidad de alumnos)	0	0
Bibliotecas ( cantidad de usuarios)	0	0
Becas ( cantidad de beneficiados)	0	0
Cursos ( cantidad de beneficiados)	13	11
Otras enseñanzas	30	28
Artes ( cantidad de alumnos) (*)	64	50
Deportes ( cantidad de alumnos) (*)	0	0

(\*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad



## BALANCE SOCIAL

## SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre Cooperativas

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variacion
<b>D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS</b>				
D1	Ahorros en otras cooperativas	4.386.107.161	5.056.681.136	-13%
D1	Prestamos entre cooperativas	13.680.251.359	12.105.639.085	13%
D1	Compras intercooperativas	106.903.331	110.914.007	-4%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%
D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%
<b>D2. APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)</b>				
D2	- Federación	62.480.076	33.514.422	86%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	0	0	0%
	- INCOOP	100.755.573	94.415.588	7%
<b>D4. REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)</b>				
D4	- FEDERACIÓN	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CENTRAL	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CONFEDERACIÓN	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Otros (especificar)	0	0	0%
<b>D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)</b>				
D5	- Educativos	SI	SI	100%
D5	- Culturales	SI	SI	100%
D5	- Económicos	0	0	0%
D5	- Sociales	SI	SI	100%
D5	Otros (especificar)	0	0	0
<b>D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)</b>				
D6	- Educativos	no	no	0%
D6	- Culturales	no	no	0%
D6	- Económicos	no	no	0%
D6	- Sociales	SD	SD	0%
D6	Otros (especificar)	no	no	0



## BALANCE SOCIAL

## SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: Compromiso con la Comunidad

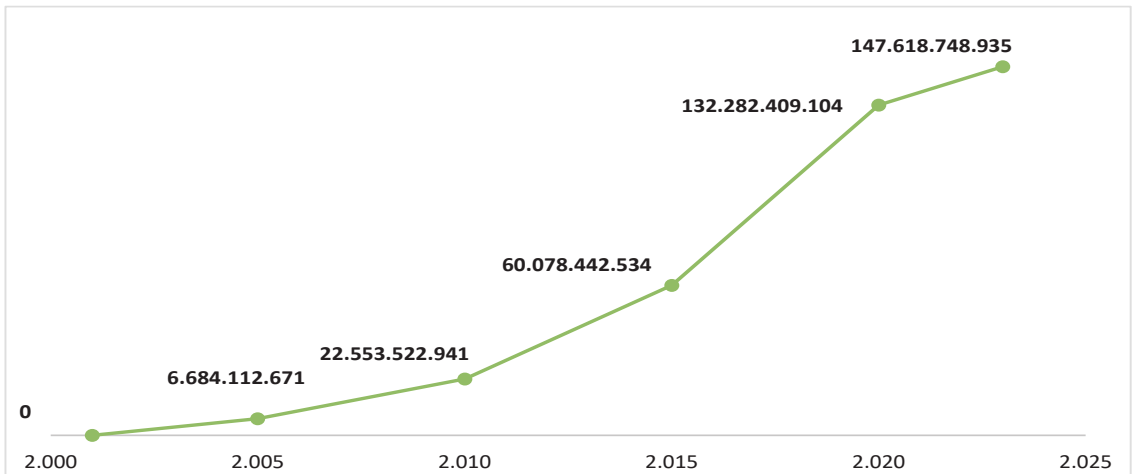
La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2023	2022	% variacion
<b>D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>				
D1	Empleo directo generado	42	41	2%
D1	Empleo Indirecto Generado	210	205	2%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
D1	<b>Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.</b>	0	0	0%
D1	Educacion Formal	0	0	0%
	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%
	Numeros de alumnos/as beneficiados	0	0	0%
	Tipo de apoyo	0	0	0%
	Monto de apyo	0	0	0%
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educacion cívica y democratica	0	0	0%
D1	Proteccion del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Genero	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
<b>D2. GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS</b>				
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	SI	0	0%
D2	Actividades de proteccion del medio ambiente (Forestación y Reforestacion)	SI	SI	100%
D2	Otras actividades Comunitarias	SI	0	0%
<b>D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)</b>				
D3	Alianzas Instituciones Públicas:			
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%
D3	- Municipios	0	0	0%
D3	convenios con universidades	0	0	
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantias estudiantiles	0	0	
D3	Otros convenios, acuerdos y alianzas	0	0	
D3	comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%
D3	<b>Privadas</b>			
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
D3	Universidades	SI	SI	0%
D3	<b>Internacionales</b>			
D3	- Cooperativas	SI	SI	0%
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
	Otras instituciones	SI	SI	0%
<b>D4 Otras actividades Comunitarias</b>				
D4	Medicion del impacto de calidad de vida de la membresia y de la comunidad	0	0	
D4	Censo	0	0	
D4	Encuestas	SI	SI	
D4	Base de Datos	SI	SI	

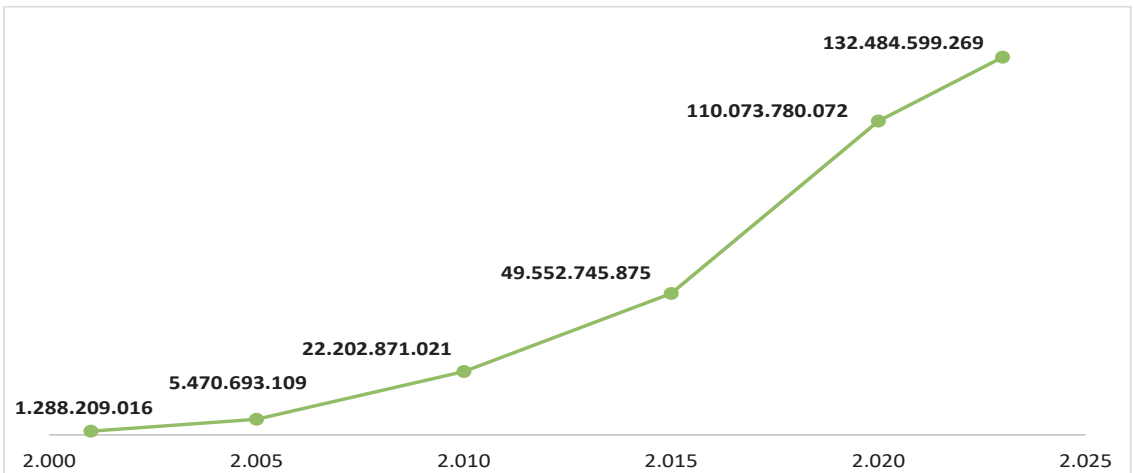


## COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

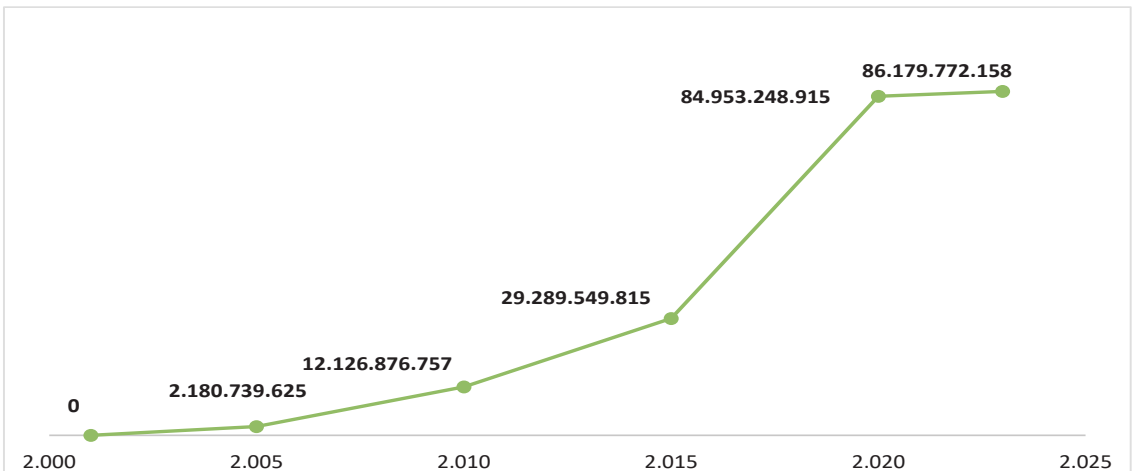
### VARIACIÓN DEL ACTIVO



### VARIACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS

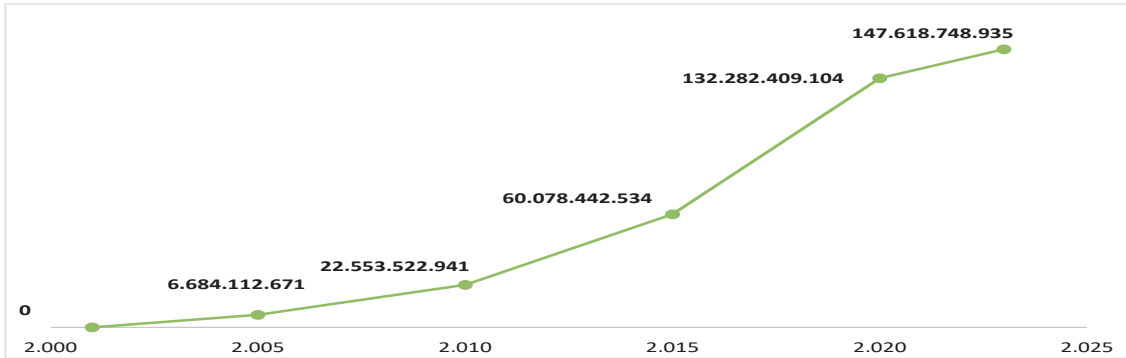


### VARIACIÓN DE LA CARTERA DE AHORROS

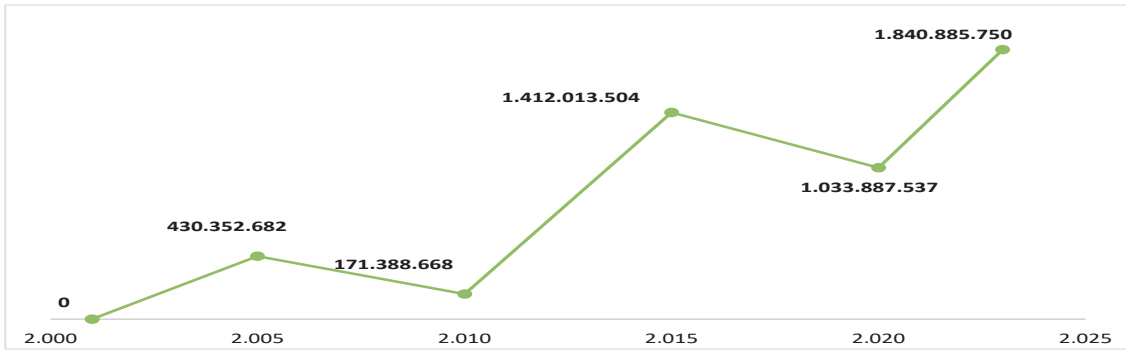


## COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

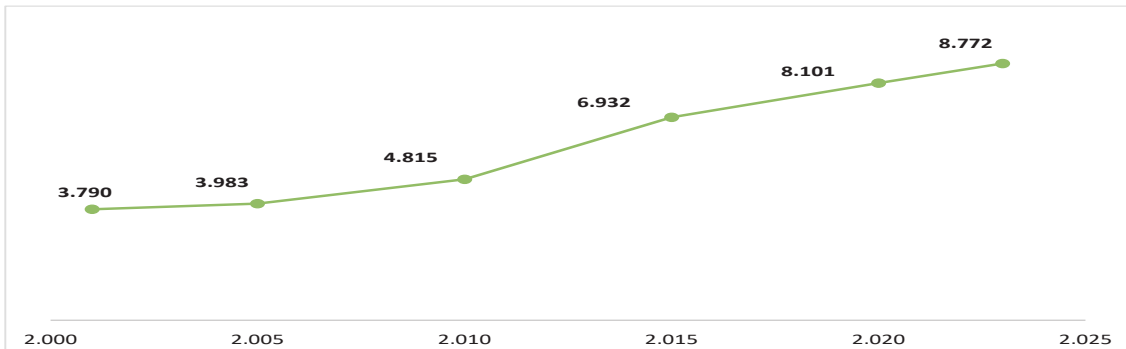
### VARIACIÓN DEL PATRIMONIO



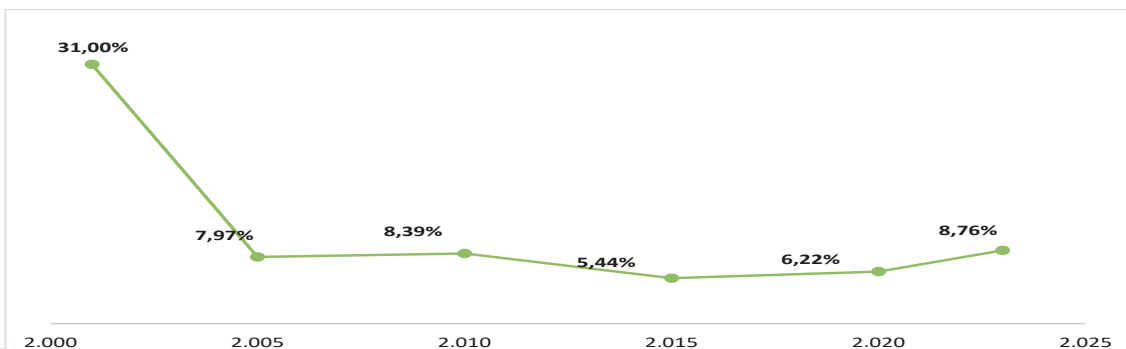
### VARIACIÓN DE EXCEDENTES



### VARIACIÓN DE SOCIOS



### VARIACIÓN DE % DE MOROSIDAD



## DIRECTIVOS COOSOFAN LTDA.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
VICE PDTE.	SOP AGROP RICAR HORACIO SOLANO BOGADO
SECRETARIO	SOP COM (R) EDISON RUBÉN OZUNA VILLALBA
TESORERO	SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA
PRO TESORERO	SOP MAM MARIO BARRIOS ROA
VOCAL TITULAR	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
VOCAL TITULAR	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ
VOCAL SUPL.	SOP INT CARMELO MENDIETA AYALA
VOCAL SUPL.	SOM MAM (R) BLAS ALBERTO MÉNDEZ LÓPEZ
VOCAL SUPL.	SOP COM (R) BERNARDO CABALLERO FLORENTÍN

## JUNTA DE VIGILANCIA

PRESIDENTE	SOP SAN (R) NÉSTOR MAMERTO CALDERÓN FALCÓN
SECRETARIO	SOP INF ARNALDO RAFAEL SANTOS COLMAN
VOCAL TITULAR	SOP FURR JOSÉ EFRÉN DURÉ RÍOS
VOCAL SUPL.	SOP COM JULIO CÉSAR PORTILLO ESPINOZA
VOCAL SUPL.	SOP TRANSP (R) JORGELINO ARRÚA GONZÁLEZ

## TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

PRESIDENTE	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR VEGA
SECRETARIO	SOM SAN LUIS MERCED GIMENEZ RODRÍGUEZ
VOCAL TITULAR	SA COM VICENTE CHAMORRO MOREL
VOCAL SUPL.	SOP BM (R) BRAULIO FUNES BÁEZ
VOCAL SUPL.	SOP CAB JOSÉ AGUILERA BOGADO

## COMITÉ EJECUTIVO

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
SECRETARIO	SOP COM (R) EDISON R. OZUNA VILLALBA
VOCAL	SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA

## COMITÉ DE SOLIDARIDAD

PRESIDENTE	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
SECRETARIO	SOP CAB (R) PEDRO OLIVEIRA VILLAR
VOCAL	SOP TRANSP (R) CELSO PACUA FRETES
VOCAL	DRA CYNTHIA SAMBUCHETTI SANABRIA

## COMITÉ DE EDUCACIÓN

PRESIDENTE	SOP MAM MARIO BARRIOS ROA
SECRETARIO	SOP INT (R) BENIGNO RAMÓN VILLALBA DOMÍNGUEZ
VOCAL	SOP CAB ANASTACIO RÍOS RODRÍGUEZ
VOCAL	SOM SAN LUIS BAELE ARECO
VOCAL	SOP COM DERLIS IRIARTE DOMÍNGUEZ

## COMITÉ DE CRÉDITO

PRESIDENTE	SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA
SECRETARIO	SOP INT ARCADIO CRISTIAN FRANCO PERALTA
VOCAL	SOP AGROP GUSTAVO RAMÓN GIMÉNEZ

## COMITÉ DE AHORRO

PRESIDENTE	SOP AGROP RICAR HORACIO SOLANO BOGADO
SECRETARIO	SOM CAB AURELIO BOBADILLA TORALES
VOCAL	SA AVC DEYSI BÁEZ LEGUIZAMÓN

## COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

PRESIDENTE	SOP INT CARMELO MENDIETA AYALA
SECRETARIO	SOP INF JOEL DAVID SERVIÁN
VOCAL	SOP COM (R) LUIS ZORRILLA

## COMITÉ DE VIVIENDA

PRESIDENTE	SOM MAM (R) BLAS ALBERTO MÉNDEZ LÓPEZ
SECRETARIO	SOP ING PEDRO GUSTAVO JARA ALFONSO
VOCAL	HERED DALIA FLORES GUAINER

## COMITÉ DE PREVENCIÓN DE LA/FT

REPRES. DEL CONSEJO	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA
COORD./OFIC. DE CUMPL.	LIC HEBER AMANCIO VILLALBA
MIEMBRO	LIC JUAN CARLOS FRETES
MIEMBRO	ABG REINERIO ESPÍNOLA

## COMITÉ DE COOPERADORES DEL INTERIOR

PRESIDENTE	SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ PANIAGUA - CONCEPCIÓN
SECRETARIO	SOP ART JULIO CESAR GARAY - PARAGUARÍ
VOCAL	SOP COM JOSÉ C. DEL PUERTO ACUÑA - MISIONES II DC
VOCAL	SA INF ANTOLIANO DEJESÚS PORTILLO - CERRITO
VOCAL	SOP INF REINALDO ESPÍNOLA VARGAS - II CUERPO EJTO
VOCAL	SOP TRANSP (R) JUAN CARLOS GONZÁLEZ AGUILAR - VILLARRICA
VOCAL	SOP (PD) MARIO COLMAN

## COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

PRESIDENTE	SOP COM (R) BERNARDO CABALLERO FLORENTÍN
SECRETARIO	SOP SAN (R) CELSO SOTTO
VOCAL	SO IM ELÍAS PAREDES



## NÓMINA DE FUNCIONARIOS

Nº	CARGO	NOMBRE Y APELLIDO
1	GERENCIA GENERAL	LIC. JUAN CARLOS FRETES GONZÁLEZ
2	SUB GERENCIA FINANCIERA	LIC. MARÍA REGINA PEÑA ECHEVERRÍA
3	SUB GERENCIA DE OPERACIONES	BASILIA CONCEPCIÓN PORTILLO DE RODRÍGUEZ
4	DPTO. DE TESORERÍA	ABRAHAN PORTILLO GALEANO
5	DPTO. DE TESORERÍA	ADRIAN EZEQUIEL RODAS OJEDA
6	DPTO. DE TESORERÍA	CARLOS MARTIN FRETES DOLDAN
7	DPTO. DE AHORROS	LIC. ELIZABETH MARÍA BARROZO NAVARRO
8	DPTO. DE AHORROS	LIC. DIANA LORENA SANTACRUZ BENÍTEZ
9	AUDITORÍA INTERNA	C.P. RODRIGO ALEJANDRO RÍOS CRISTALDO
10	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	LIC. HEBER AMANCIO VILLALBA VALLEJOS
11	DPTO. DE COMUNICACIONES	LIC. YESSICA MARÍA FLORENTÍN MEDINA
12	DPTO. DE COMUNICACIONES	LARISSA ELIZABETH MEZA GÓMEZ
13	DPTO. DE COMUNICACIONES	JAIME ANTONIO ESQUIVEL ESCURRA
14	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. CÉSAR RAMÓN AMARILLA YUDIS
15	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. MARÍA DE LOS ANGELES GARAY SILVA
16	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. YESSICA NATALIA PEREIRA ALVAREZ
17	DPTO. DE CRÉDITOS	LIC. PATRICIA ELIZABETH ORTIZ FLEITAS
18	DPTO. DE CRÉDITOS	BLANCA AZUCENA MERELES AMARILLA
19	DPTO. DE CRÉDITOS	DERLIS GALEANO MONTIEL
20	DPTO. DE CRÉDITOS	PEDRO SINECIO CANDIA ZORRILLA
21	DPTO. DE CRÉDITOS	MATÍAS RUBÉN FERNÁNDEZ NÚÑEZ
22	DPTO. DE CRÉDITOS	EDISON DANIEL OZUNA ROJAS
23	DPTO. DE INFORMÁTICA	ABG. ESC. ALBA ROSA MARTÍNEZ AYALA
24	DPTO. DE INFORMÁTICA	LIC. SILVIO VLADIMIR AGUILERA TALAVERA
25	DPTO. DE INFORMÁTICA	SERGIO RAMÓN MENDIETA SÁNCHEZ
26	DPTO. DE RECUPERACIÓN	LIC. MARÍA DEL CARMEN OVANDO LÓPEZ
27	DPTO. DE RECUPERACIÓN	JUANA ELIZABETH MARECOS CABRAL
28	DPTO. DE RECUPERACIÓN	EDGARDO DAVID DUARTE APONTE
29	DPTO. DE RECUPERACIÓN	ROSA MARÍA PAZ BENEGAS OLMEDO
30	DPTO. DE RECUPERACIÓN	MARÍA ROSSANA RUIZ DÍAZ PAREDES
31	SECRETARIA CONAD	ESC. VIVIANA CAROLINA ORUÉ AQUINO
32	SECRETARIA CONAD Y CULTURA	HUGO DIOSNEL SÁNCHEZ TERRAZA
33	DPTO. DE SOLIDARIDAD	MARÍA ELIZABETH BELOTTO AYALA
34	DPTO. DE SOLIDARIDAD	MARCELO FABIÁN DUARTE TROCHE
35	DPTO. DE TARJETAS	LIC. YESSICA MARIEL JARA VILLANUEVA
36	DPTO. DE TARJETAS	HUMBERTO VILLASANTI BARUA
37	DPTO. DE TARJETAS	SANTIAGO FIGUEREDO FARIÑA
38	DPTO. DE VENTAS	NELSON MANUEL CASTILLO TORRES
39	DPTO. DE VENTAS	ALICE NOEMI AMARILLA
40	SERVICIOS GENERALES	RICHARD RICCIERI NUÑEZ
41	ENCARGADO DE MANTENIMIENTO	SILVIO ARTURO DUARTE ORELLA

## ASESORES

1	ASESOR JURÍDICO	ABG. REINERIO ESPÍNOLA
2	ASESOR JURÍDICO	ABG. CÉSAR ANTONIO DUARTE RAMÍREZ
3	SOPORTE TEC. INFORMÁTICO	LIC. EDUARDO CORONEL VERGARA
4	AUDITORÍA INTERNA	LIC. LOURDES VERA
5	ASESORA	LIC. DALIA DEJESUS YNSAURRALDE BALBUENA



## INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN LTDA.

### PLANTEL DE PROFESORES

N°	PROFESORES	MODALIDAD
1	ROSA MARLI DUARTE BOBADILLA	DIRECTORA ACADÉMICA
2	DIEGO HERNAN ZARACHO BENÍTEZ	COORDINACIÓN GENERAL MÚSICA
3	MARÍA ELIZABETH ORTIZ MANCUELLO	COORDINACIÓN DE DANZA
4	LETICIA GERALDINE MÉNDEZ FLORENCIO	DANZA CLÁSICA - SUPERIOR
5	NADYA NATHALI CRISTALDO MORALES	DANZA CLÁSICA - INTERMEDIO
6	PAOLA ELIANA ESCURRA DURÉ	DANZA PARAGUAYA - SUPERIOR
7	SANDRA BELÉN DELGADO AVALOS	DANZA PARAGUAYA - INTERMEDIO
8	REBECA ELIZABETH DELGADO AVALOS	DANZA JAZZ - INTERMEDIO
9	MARÍA JOSEFINA NOÉ DE SÁNCHEZ	EDUCACIÓN MUSICAL
10	CECILIA NINIVE ORREGO COLMAN	DANZA ESPAÑOLA
11	PEDRO DAVID BÁEZ DUARTE	RITMOS LATINOS
12	SOLEDAD FERREIRA FLORES	PRE BALLET
13	NATALIA ELIZA RAMOS CORVALÁN	DANZA JAZZ - SUPERIOR
14	BRYAN SMITH CARVALLO FLORES	DANZA ARGENTINA Y MALAMBO - INTERMEDIO
15	SANDRA ACOSTA	DANZA ESPAÑOLA
16	MARGARITA FLORES	ACRODANCE
17	DAHIANA PERALTA	DANZA PARAGUAYA - INICIAL
18	PAMELA MORA	BABY BALLET

# TIENDA MILITAR



# Servicios de la Cooperativa

CRÉDITOS



AHORROS



TARJETAS



TU CUENTA



24

365 días  
al servicio del cliente  
Sábados a CLM

TRANSFERENCIAS



MEDIOS DE PAGO

AQUÍ  
PAGO

SEPELIO



EDUCACIÓN



TIENDA



ALIANZA

BNF

proNET S.A.

SOMOS  
CORRESPONSAL  
NO BANCARIO

SOLIDARIDAD



APP COOSOFAN

Descárgala, es gratis!

Google Play App Store



24

365 días  
al servicio del cliente

Podrás

Realizar

Transferencias

Realizar Pagos

Realizar Depósitos

CAPACITACIONES





 Tel.: (021) 606 648/9

 [comunicaciones@coosofan.coop.py](mailto:comunicaciones@coosofan.coop.py)

Asunción - Paraguay