



# MEMORIA & BALANCE

XXIII Asamblea General Ordinaria

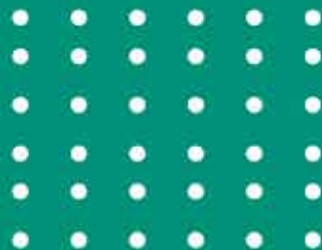
EJERCICIO  
**2024**



**PRESIDENTE**



**SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES**





# XXIII ASAMBLEA ORDINARIA 2024

## Misión

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de nuestros socios y la comunidad, mediante servicios financieros y solidarios de calidad superior, proveídos por empleados competentes y dirigentes comprometidos con los ideales patrióticos que trabajan la igualdad y el desarrollo sostenible en el marco de los principios y valores universales del cooperativismo.

## Visión

Ser reconocida por la calidad de los servicios, prestados con esmero, respeto y buen trato; así como por su solvencia y credibilidad basada en la gestión eficiente de sus dirigentes y empleados.

## Valores

- Ayuda Mutua
- Esfuerzo Propio
- Responsabilidad
- Igualdad y Equidad
- Solidaridad
- Honestidad
- Camaradería





## MEMORIAS DE LOS ESTAMENTOS DE LA COOPERATIVA:

- »»»» Convocatoria
- »»»» Consejo de Administración
- »»»» Comité de Crédito
- »»»» Comité de Educación
- »»»» Comité de Solidaridad
- »»»» Comité de Vivienda
- »»»» Comité de Ahorro
- »»»» Comité Ejecutivo
- »»»» Comité Recuperación de Crédito
- »»»» Comité de Cooperadores
- »»»» Tribunal Electoral Independiente
- »»»» Comité de Prevención LA/FT
- »»»» Comité de Equidad de Género







## »»» CONVOCATORIA «««



Personería Jurídica Resolución N° 167/01  
Inscripción N° 692  
RUC 80023816-8

Asunción, 21 de enero de 2025


### CONVOCATORIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación (COOSOFAN Ltda.), en su Sesión Extraordinaria de fecha 21 de enero del 2025, según Acta N° 747/25 y de conformidad al Art. 73° inciso i) del Estatuto Social, resuelve convocar a Asamblea Ordinaria de Socios, a realizarse el día **21 de febrero del 2025**, a las 17:30 horas en su primera convocatoria y las 18:00 horas en su segunda convocatoria, en el local del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, sito en la Avda. Madame Lynch y Aviadores del Chaco, para tratar el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

1. Elección de un presidente, dos secretarios de Asamblea y dos socios para suscribir el Acta de Asamblea.
2. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultado, Reprogramación Presupuestaria. Informe, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2024.
3. Propuesta de distribución de excedente.
4. Consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2025.
5. Fijación del límite máximo de endeudamiento que podrá contraer el consejo de administración conforme a las normas legales vigentes en el ejercicio 2025.
6. Unificación del aporte extraordinario
7. Ampliación del Orden del Día (Art. 49).

**NOTA:** Si en la hora fijada no hubiere quórum legal, la asamblea se constituirá media hora después con cualquier número de socios presentes (Art.47 y 48 de los Estatutos Sociales).

  
**NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ**  
SOP CAB (R)  
Secretario Consejo Administración

  
**PEDRO-ORTIZ TORRES**  
SOP COM (R)  
Presidente Consejo Administración





## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En nombre del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral Independiente y miembros de comités, les doy la más cordial bienvenida a la vigésima tercera asamblea de socios de nuestra querida cooperativa.

El Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda., conforme a las disposiciones legales vigentes, presenta a consideración de la Magna Asamblea, la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y el Cuadro de Resultados del Ejercicio 2024, documento que contiene un resumen de los servicios financieros y no financieros, desarrollados por nuestra Institución en el ejercicio comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre del 2024

La Cooperativa COOSOFAN Ltda. con 23 años de servicio en el ámbito social y financiero, enfoca siempre sus esfuerzos hacia la innovación de sus productos, servicios y procesos, de manera constante, en la búsqueda del mejoramiento continuo en todos los aspectos y, por consiguiente; todas las acciones están orientadas a lograr la satisfacción de sus asociados.

Las distintas actividades se desarrollan bajo una gestión transparente, conforme a planes estratégicos y operativos, debidamente analizados e implementados, que responden a las necesidades de los asociados, al comportamiento del sistema financiero y a las normas legales vigentes del sector cooperativo.

La dinámica de la Entidad, así como las exigencias del mercado, han impulsado la implementación de servicios financieros competitivos en todo momento. Las tasas de intereses sobre créditos, así como; las de ahorros, se mantuvieron en niveles favorables y conforme a las disposiciones de las Instituciones que regulan estas operaciones, ofreciendo diferentes líneas de créditos a los asociados.

Asimismo, la expectativa es mantener la fidelización de los socios ahorristas, por considerarse un aspecto clave, para mantener el posicionamiento y fortaleza institucional.

Es importante resaltar en este punto, que la COOSOFAN Ltda., se ha ganado la confianza de todas las instituciones financieras por demostrar responsabilidad en el cumplimiento de los compromisos, y en ese sentido recibimos permanentemente ofrecimientos de recursos financieros para apalancar los distintos productos que ofrece nuestra cooperativa.

También destacamos en este ejercicio el constante crecimiento de nuestra “Tienda Militar” ofreciendo a nuestros asociados todos los uniformes y equipos militares, de tal forma que los socios puedan realizar sus compras en un lugar confortable con todas las comodidades.





## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

### ÁREA INNOVACIÓN TÉCNOLÓGICA:

Nuestra Institución sigue con el compromiso de una transformación digital en todos los sectores, hemos asignado todos los recursos necesarios para un mejoramiento continuo de nuestra plataforma digital, en ese sentido hemos desarrollado en este ejercicio nuestra APP COOSOFAN con los siguientes servicios.

- Integración para compras y extracciones de dinero en las redes de Dinelco e Infonet con QR.
- Extracto General del Socio
- Impresión de Facturas
- Ahorro a la vista saldos
- Créditos
- Aportes
- Solidaridad

La aceptación de nuestra tarjeta de compras en mas de 176.000 comercios adheridos a la red Dinelco, venta en tienda Coosofan y pagos en ventanilla con el pos de la red Infonet dando la facilidad al socio de abonar por diferentes formas de pagos, también hemos realizado la emisión de nuestra Tarjeta de Debito Unica con CHIP CONTACTLES.

### ÁREA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA:

Los activos al cierre del ejercicio totalizan Gs. 170.347.420.300 (CIENTO SETENTA MIL TRESCIENTOS CUARENTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS VEINTE MIL TRESCIENTOS) lo cual nos posiciona entre las cooperativas de tipo A, en crecimiento constante.

Los resultados obtenidos en este ejercicio demuestran un crecimiento histórico en excedentes a pesar de la cantidad de socios que realizaron convocatoria de acreedores y revocatoria de sueldos, llegamos a un total de Gs. 3.035.462.607 (GUARANIES TRES MIL TREINTA Y CINCO MILLONES CUATROCIENTOS SESENTAY DOS MIL SEISCIENTOS SIETE) de excedentes.

En materia de morosidad, se sigue trabajando en la recuperación de créditos con resultados muy favorables llegando a controlar significativamente las provisiones y de esta forma cumplir con los indicadores previstos en el Marco Regulatorio.

### ÁREA EDUCACIÓN, CULTURAL Y SOCIAL:

En este ejercicio a través de la FECOAC Ltda. se trabajó con un experto Internacional quien desarrollo una capacitación a los directivos y colaboradores



### MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

en gestión integral de riesgos para medición y monitoreo en la parte financiera, de créditos y de liquidez, buscando de esta manera que nuestro modelo de trabajo este siempre enmarcado en los valores y principios universales del cooperativismo.

La COOSOFAN Ltda. sigue con el afán de dar cumplimiento al Quinto Principio Cooperativo, realizando actividades para fomentar la Educación Cooperativa en todos sus aspectos:

La atención del servicio educativo fue de gran relevancia en el año, gracias al convenio Inter cooperativo donde participamos activamente en todas las convocatorias realizadas tanto por nuestra Federación como en eventos organizados por otras cooperativas integrantes del convenio, convencidos que la Educación cooperativa, nos permitirá la sostenibilidad anhelada por todos los que abrazamos esta forma de vida en cooperación y solidaridad.

Igualmente, hemos desarrollados los cursos requeridos por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa, donde han participado compañeros de otras cooperativas fraternas, demostrando de esta forma la integración entre cooperativistas.

En la parte social destacamos que nuestra cooperativa en el área de Solidaridad se ha caracterizado por prestar un servicio inmediato principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio y familiares, en este ejercicio hemos atendido las necesidades de más de 2.137.- socios demostrando de esta manera que la cooperativa se encuentra interesada en dar soluciones a sus asociados.

Adicionalmente a todo esto, hemos trabajado muy de cerca con el Comité de Educación para brindar a nuestros asociados una educación sobre cooperativismo y educación financiera personal, de tal forma a que todos nuestros asociados puedan llegar a tener una libertad financiera.

El Comité de Educación, es el Órgano Coordinador del Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda., las actividades que se desarrollan en el mismo, constituyen importantes inversiones en la educación y captación de nuevos socios pues brinda a sus hijos, familiares y a toda la comunidad, la oportunidad de poder desarrollar sus talentos en el área de la música y danza.

La COOSOFAN Ltda. a través de su Instituto de Arte ha participado en distintos escenarios a nivel Nacional e Internacional donde destacamos la participación de la academia de danzas en el Concurso Internacional Arte y Pasión realizado en la Ciudad de Mar del Plata-Argentina, donde obtuvimos la Premiación de Mejor Bailarina del evento por una de nuestra representante, así





## MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

también nuestro taller musical a participado en diferentes festivales realizadas en nuestro país.

Además, cabe mencionar la realización conjuntamente con el convenio cooperativo del Primer Festival de la Polka Paraguaya declarada de Interés Cultural por la Cámara de Diputados en Homenaje a dos grandes del arte y la cultura paraguaya; Emiliano R. Fernández y Luis Alberto del Paraná. Este evento fue transmitido en vivo por TV Cámara.

Destacamos la majestuosa clausura realizada conjuntamente entre las Cooperativas fraternas COFAN Ltda., y COOSOFAN Ltda., donde por medio de sus Academias de Danzas presentaron una clausura de gala en el predio del Club de Sub Oficiales de las FFAA de la Nación, donde participaron 150 artistas y más de 1200 espectadores.

### PALABRAS FINALES:

Apreciados socios: Al concluir esta memoria, agradecemos nuevamente a los colaboradores, asesores, directivos electivos, selectivos y cooperadores por su trabajo y dedicación demostrado en este ejercicio a favor de nuestros asociados.

Les extiendo los sinceros y fraternales agradecimientos de parte del Consejo de Administración, expresando el gran orgullo de pertenecer a esta gran familia de la COOSOFAN Ltda., a través de la cual nos sentimos útiles, al ser instrumentos de los anhelos de la cooperativa y de que su accionar redunde en beneficio del bien común y la prosperidad de nuestros asociados y de nuestro país.

Invocamos al todo poderoso y a la Virgen María Auxiliadora, que nos ilumine en la consecución de un bienestar y mejor calidad de vida a todos los miembros de la gran familia COOSOFAN Ltda.

**¡Muchas Gracias!**



## MEMORIA DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

El objetivo principal del Comité de Créditos es garantizar una gestión responsable de los recursos financieros de la cooperativa, así como satisfacer las necesidades de financiamiento de nuestros asociados de manera justa y equitativa

La política expuesta por el Consejo de Administración es la de dar una respuesta rápida, clara y eficiente a todas las solicitudes de créditos presentadas en tiempo y forma. Se tiene distintos estamentos para la concesión de cada solicitud:

De Gs 1.000.000 a Gs 7.000.000 son analizados y resueltos por el departamento de Créditos.

De Gs 7.000.001 a Gs 15.000.000 son analizados y resueltos por la Sub-Gerencia de Operaciones.

De Gs 15.000.001 a Gs 30.000.000 son analizados y resueltos por la Gerencia General.

De Gs 30.000.001 a Gs 50.000.000 son analizados y resueltos por el Comité de Créditos

Los montos superiores a Gs 50.000.000 son resueltas por el Consejo de Administración.

Además, los pedidos excepcionales que necesiten de una respuesta rápida, son analizados por el Comité Ejecutivo y homologados al Consejo de Administración.

En ocasiones, se deben denegar pedidos precautelando la economía del socio, tratando de evitar el sobreendeudamiento del mismo y cuidando los recursos financieros y económicos de la cooperativa.

### ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

#### Revisión de solicitudes de créditos

\* Las sesiones del Comité de Créditos se llevan a cabo los días viernes a partir de las doce horas, pudiendo ser modificada por razones de fuerza mayor, convocando a sesión extraordinaria cuando consideren apropiado, totalizando así 46 sesiones ordinarias.

\* Cada solicitud fue revisada minuciosamente para evaluar la viabilidad financiera y crediticia del solicitante, así como el propósito del préstamo

#### Análisis de Riesgos

\* Se realizó un análisis detallado de los riesgos asociados con cada solicitud, teniendo en cuenta factores como el historial crediticio del solicitante, su capacidad de pago, y la naturaleza del proyecto o inversión propuesta.

\* Las decisiones de aprobación o rechazo se tomaron de manera justa y transparente, basadas en los criterios establecidos por la cooperativa y conforme a lo que establece el Reglamento de Crédito.

\* Se otorgaron un total de 292 préstamos, equivalente a Gs. 12.611.888.840- durante el período 2024.

El Comité de Créditos reconoce la importancia de mantener un equilibrio entre el acceso al crédito y la gestión prudente de los riesgos financieros. En base a nuestra experiencia durante este período, recomendamos continuar con prácticas de evaluaciones rigurosas y un monitoreo constante de la cartera de préstamos para asegurar la salud financiera a largo plazo de la cooperativa.

Agradecemos la confianza depositada en el Comité de Créditos y reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando en beneficio de todos los asociados de la Cooperativa.

**SOP MAM (R) DOMINGO A. VILLALBA**  
Secretario Comité de Créditos

**SOP AGROP. (R) RAMÓN MENDIETA**  
Presidente Comité de Créditos

**SOP COM (R) FRANCISCO GALEANO**  
Vocal Comité de Créditos

**SA AVC DEYSI BÁEZ**  
Vocal Comité de Créditos





## MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

El Comité de Educación de la COOSOFAN Ltda., por Resolución N° 06/24 según Acta Nro. 712/24 del Consejo de Administración, quedó conformado de la siguiente manera:

- Presidente: SOP MAM            MARIO BARRIOS ROA
- Secretario: SOP Trnp        FRANCISCO OCAMPOS GOMEZ
- Vocal:        Sgto A Com        EFIGENIO ESPINOLA ARCE
- Vocal:        SOP Int            CARLOS RAMON MONGES
- Vocal:        SOP Inf            JOEL DAVID SERVIAN

Conforme a las disposiciones legales y estatutaria, el Comité de Educación sesionó en 22 (veintidós) ocasiones durante el año 2024, planificando y organizando diversas actividades en las áreas educativas, sociales y culturales a favor de nuestra comunidad Cooperativa, conforme al Plan General de Trabajo emanada por el Consejo de Administración, conforme al siguiente detalle, que se expone a consideración de los asociados.

### ACTIVIDADES EDUCATIVAS

Una de las funciones del Comité de Educación es la capacitación de los socios, dirigentes y colaboradores y para tal efecto se han desarrollado charlas educativas entre los meses de enero a diciembre a través del Convenio Inter Institucional de Cooperativas, Club y Círculos. Todos estos eventos fueron dictados de forma presencial cuyos temas expuestos en las diferentes actividades educativas fueron desarrollados por expositores de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC).

En el marco de la Planificación Educativa del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), se destaca que el Comité de Educación organizó el curso para Directivos Electivos, Selectivos y Socios de la Institución en el salón Auditorio de la COOSOFAN Ltda., cuya invitación para la misma fue realizada a través de las redes sociales de la institución. Cabe resaltar que en el marco de capacitación del SNEC fue realizado con la totalidad de 20 (veinte) horas cátedras, conforme a lo dispuesto en el Estatuto Social y la CONPACCOOP. Así también los Directivos de la institución conforme a invitaciones participaron en los diversos cursos organizados por otras entidades Cooperativas fratermas.

Cabe mencionar que el Comité de Educación de la COOSOFAN Ltda. dando cumplimiento a los dispuestos en el Estatuto Social de realizar 10 (diez) horas de capacitaciones anuales, el Comité ha realizado en el año 16 (dieciséis) horas de capacitaciones en el año lectivo 2024, cumpliendo ampliamente lo dispuesto en el Estatuto Social.

### ÁREA DE COMUNICACIÓN, SOCIAL Y CULTURAL

El Comité de Educación conjuntamente con el Instituto de Arte COOSOFAN Ltda. cerró su año lectivo 2024 con varios logros que enaltecen aún más su trayectoria, destacándose en las presentaciones artísticas representando a la Cooperativa en las diversas invitaciones recibidas, colaborando de esa manera con la comunidad y también con las Instituciones hermanas.

El Instituto de Artes cuenta con un prestigioso plantel de profesores profesionales, quienes han participado con sus trabajos coreográficos en más de 14 competencias tanto en danza como en canto. Así mismo, el Instituto de Artes ha participado del Concurso Internacional Arte y Pasión realizado en la Ciudad de Mar del Plata – República Argentina. En dicha competencia la alumna Briana Santos obtuvo la premiación de la “Mejor Bailarina del Evento”; en ese contexto al premio que obtuvo el Instituto de Artes (Danza) permitió el



## MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

pase para la competencia Internacional Bariloche Baila 2025.

En las Competencias Nacionales el Instituto de Artes – Academia de Danza COOSOFAN Ltda. ha recibido varios premios especiales conforme se detalla a continuación:

- “Mejor Coreografía de Danza de las Botellas” - Prof Pamela Mora con pasaje todo pago a la Competencia de Mar del Plata.
- Coreografía Kuña Sarakí Ogaygua con clasificatorio a “Passo de Arte Brasil” – Prof Paola Escurra.
- Grupo Destacado – COOSOFAN Ltda., Bailarina Revelación – Saskia Benítez (8 años) y Clasificatorio a Passo de Arte.
- Mejor Bailarina - Samira Bogarin (11 años).
- Mejor Bailarina de Danza Clásica – Noelia Maldonado (9 años) más Beca del 25% para el Open Art XV Edición Rosario Argentina.
- Clasificatorio con las Competencias San Pablo Brasil, cerrando con la Beca de participación en la Ciudad de Cartagena – Colombia.
- Clasificatorio y exitosa participación con el Taller Musical en el Festival del Takuare´e y Premios a los alumnos Raúl Quintana, Ruth Quintana, Julia Ayala y Premio “Guaraní de Oro 2024” para los hermanos Axel y Hanna Quintana.

Con orgullo el Instituto de Artes COOSOFAN Ltda. (Academia de Danza y Taller Musical) formó parte del Primer Festival de la Polca, declarado de interés cultural por la Honorable Cámara de Diputados en Homenaje a dos grandes de la música, Emiliano R. Fernández y Manuel Ortiz Guerrero.

En el marco del Convenio Inter Institucional entre la COOSOFAN y COFAN, se ha realizado el “GRAN FESTIVAL DE CLAUSURA DE LAS ACADEMIAS DE DANZAS” de las citadas instituciones en forma conjunta, con la participación de 150 (ciento cincuenta) Alumnas Artista de diferentes modalidades y la participación de más de 1300 (mil trescientos) espectadores en el predio del Club de Sub Oficiales de las FF.AA.

Así mismo, siguiendo con los trabajos de forma conjunta con la COOSOFAN y COFAN, los Talleres Musicales han realizado exitosamente la Clausura y Entrega de Certificados a los Alumnos en las instalaciones sociales de la COFAN Ltda – KM 5, cuyo brillo fueron valorado por los Directivos, Familiares e Invitados Especiales.

El Comité de Educación con el compromiso de seguir cumpliendo lo establecido estatutariamente y de esa forma cumplir las expectativas de los asociados para lograr la excelencia, valora la confianza depositada en los trabajos institucionales por parte del CONAD, JUVI y TEI.

**SOP TMP FRANCISCO OCAMPOS GÓMEZ**  
Secretario

**SOP MAM MARIO BARRIOS ROA**  
Presidente

**SOP INF JOEL DAVID SERVIÁN**  
Vocal

**SOP INT CARLOS RAMÓN MONGES**  
Vocal

**SGTO A COM EFIGENIO ESPÍNOLA ARCE**  
Vocal





## MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

### “Un Servicio en Constante Crecimiento”

Distinguidos Socios: Este servicio característico de las Instituciones Cooperativas fue establecido con el propósito de acompañar a los socios/as en los momentos felices como en las situaciones adversas a través de una asistencia económica, constituyendo una ayuda momentánea.-

El servicio de solidaridad manifiesta el verdadero espíritu Cooperativista por medio de la ayuda social.

Como socio, puede ser favorecido en distintas ocasiones por lo que resulta conveniente estar siempre al día con sus obligaciones, caso contrario no contara con este derecho.

### FONDO DE SOLIDARIDAD

El Comité de Solidaridad se reunió en 23 oportunidades en el año 2024 con un total de 2.137 solicitudes presentadas por los asociados por distintas situaciones, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Iniciamos el 2024 con un saldo de Gs. 17.739.417.- (guaraníes diez y siete millones setecientos treinta y nueve mil cuatrocientos diez y siete) En este ejercicio se ha recaudado en concepto de cobro por cuota solidaria Gs.1.579.838.631.- (guaraníes un mil quinientos setenta y nueve millones ochocientos treinta y ocho mil seiscientos treinta y uno) aumentando así el fondo favoreciendo a las aprobaciones de los subsidios del año, que asciende en un total de Gs.1.585.376.000.- (guaraníes un mil quinientos ochenta y cinco millones trescientos setenta y seis mil.) quedando en Fondo Solidario a fecha 31/12/2024 Gs.12.202.048.- (guaraníes doce millones doscientos dos mil cuarenta y ocho).

Por resolución del Consejo de Administración y su buena predisposición se ha podido otorgar el pedido de Ayuda Solidaria de acuerdo a las necesidades de los socios, referente a casos grave de salud para poder cubrir sus necesidades prioritarias del momento.

Los subsidios mantiene la misma política de entrega inmediata principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio o familiar, así como también con nuestros socios del interior del país gracias a la ayuda de los Cooperadores, esta última se realizan a través de Transferencias Billetera Wally para así cumplir con nuestros asociados.

Se puede observar también que durante los últimos años, se han registrado resultados positivos empleado por los miembros del Comité en el análisis en la toma de decisiones, ya sea para la aprobación o rechazo de las solicitudes presentadas por los Socios/as.

Presentamos también un cuadro estadístico de los montos de solidaridad



### MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

entregados en el ejercicio en forma mensual y por tipos de subsidios que nos muestra el importante movimiento que tiene este servicio, por lo que pedimos a nuestros asociados a informarse de todos los requisitos para presentar las solicitudes correspondientes por cada situación.

Por ultimo cabe destacar que contamos con los servicios de las siguientes empresas:

Monte Olivos: Brinda la cobertura de Servicios de Sepelio con distintos planes que el socio pueda elegir para utilizar el servicio.

Los Jazmines: Campo Santo cuenta con un Cementerio Privado en la ciudad de Limpio, donde la cooperativa adquirió para los socios varias parcelas.

Estamos seguros de haber puesto el mejor esfuerzo para el cumplimiento de nuestras obligaciones, pudiendo superar todos los inconvenientes por eso este comité agradece a los miembros del Consejo de Administración por su constante apoyo y preocupación de servir mejor a nuestros asociados.

**SOP. CAB. PEDRO OLIVEIRA V.**

**Secretario**

**SOP FURR. FRANCISCO LOCIO VERA**

**Presidente**

**SOM SAN. CELSO D. SALINAS R.**

**Vocal**

**DRA. CYNTHIA SAMBUCHETTI S.**

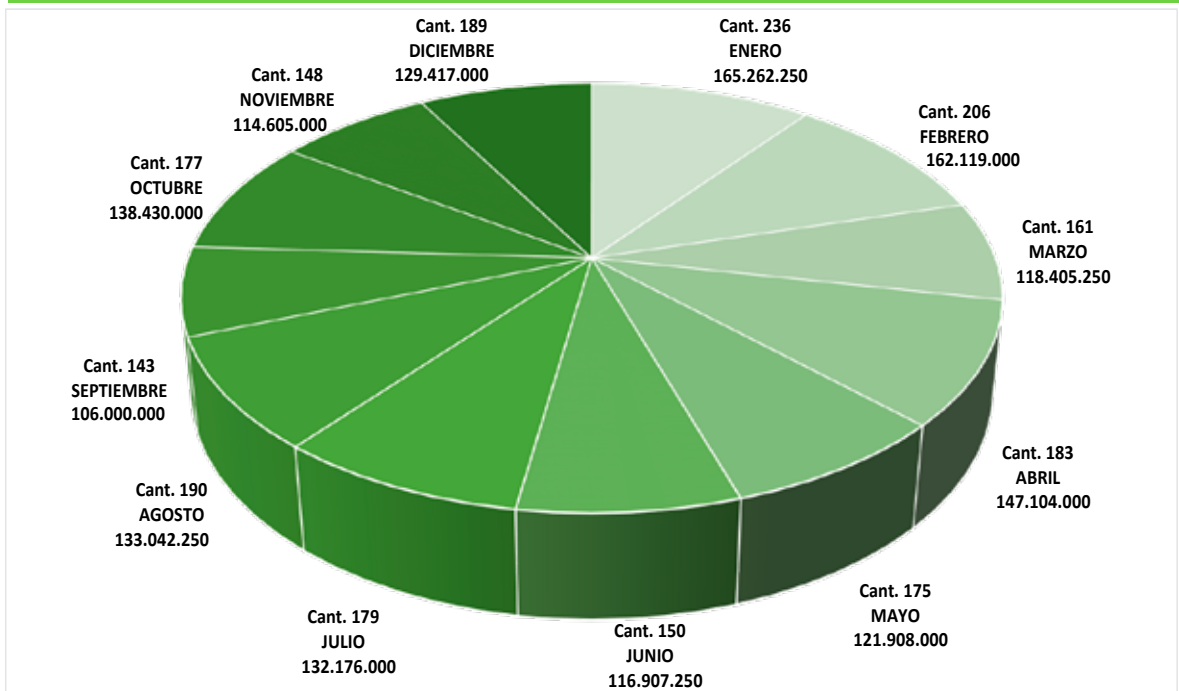
**Vocal**



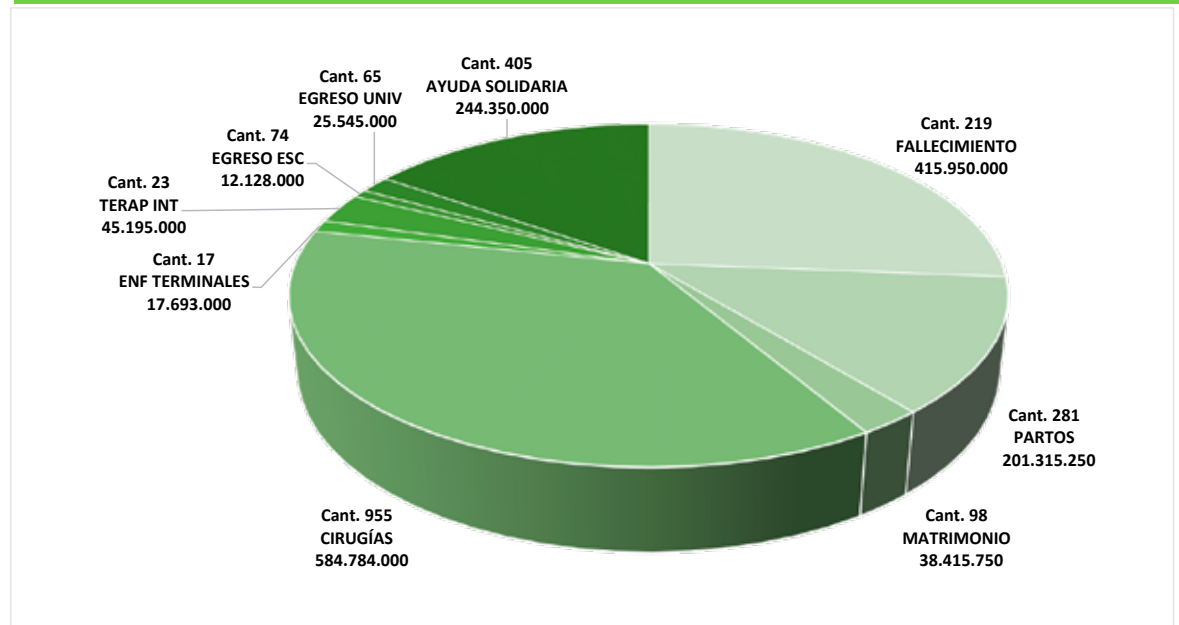


## MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

RESUMEN MENSUAL SUBSIDIOS ENTREGADOS EN Gs



RESUMEN SUBSIDIOS ENTREGADOS POR RUBRO





### MEMORIA DEL COMITÉ DE VIVIENDA

El Comité de Vivienda como órgano auxiliar del Consejo de Administración de COOSOFAN LTDA, y bajo el principio cooperativo de ayuda mutua, tiene la finalidad de analizar todas las solicitudes realizadas por los socios sea de índole social, habitacional y/o de Infraestructura dentro del Complejo de la Vivienda, como Comité ha tenido la misión de diseñar políticas y acciones que conlleven soluciones habitacionales para los asociados.

En la COOSOFAN I y II existen viviendas ya terminadas y habitadas en buenas condiciones, se cuenta con 56 (cincuenta y seis) viviendas dentro de los distritos de Limpio (Colonia Juan de Salazar) y Luque (Mora Cué). Existiendo aun espacios disponibles para futuras nuevas construcciones con el objetivo de seguir brindando la posibilidad de concretar el sueño de la casa propia a más socios, el Comité junto con el Consejo de Administración, han analizado ante proyectos de viviendas tipo dúplex con los requerimientos técnicos y de espacios acorde a las normas y estándares de calidad para la construcción de nuevas viviendas.

Este órgano auxiliar ha realizado las gestiones administrativas correspondientes ante los municipios correspondientes como así también ante el servicio Nacional de Catastro, para la formalización de la UNIFICACION DE FINCAS que se realiza por Escritura Pública. Este es un proceso necesario para realizar el fraccionamiento del inmueble y así obtener el título de propiedad por cada lote resultante que de hecho conlleva procedimientos no solo ante la Municipalidad de Luque, Servicio Nacional de Catastro (SNC) y Dirección General de los Registros Públicos.

Recientemente hemos obtenido un logro muy importante, la construcción de una muralla perimetral que hace posible la seguridad y tranquilidad a los pobladores del grupo habitacional COOSOFAN II, como nivelación de terreno, 245 metros lineal de Muro de piedra bruta y ladrillo visto nivelado, postes de cemento, 2 portones metálicos corredizos, arreglo de 2 boca calle y la construcción de 70 metros de empedrado que facilita enormemente el acceso y salida de los pobladores.

**SOP COM DERLIS S. IRIARTE**  
**Secretario**

**SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA B.**  
**Presidente**

**HEREDERA DALIA FLORES GUAINER**  
**Vocal**





## MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

El ahorro es un método dinámico en términos de inversión y existen en el mercado financiero ofertas de diversos tipos, sin embargo, se sabe que el fomento del ahorro es una premisa fundamental en la vida, el ser previsor, es pensar en el mañana, lo que permite proteger el nivel de vida de las personas ante cualquier escenario que se pueda presentar.

Por ende, destacamos el arduo trabajo del Comité de Ahorro de la COOSOFAN Ltda, en su afán de dar continuidad a la cultura del ahorro entre sus asociados que amplía y fortalece la base del desarrollo económico-financiero institucional. Creemos que el ahorro es la base del crecimiento de la calidad de vida, pues ayuda a tener estabilidad y seguridad financiera.

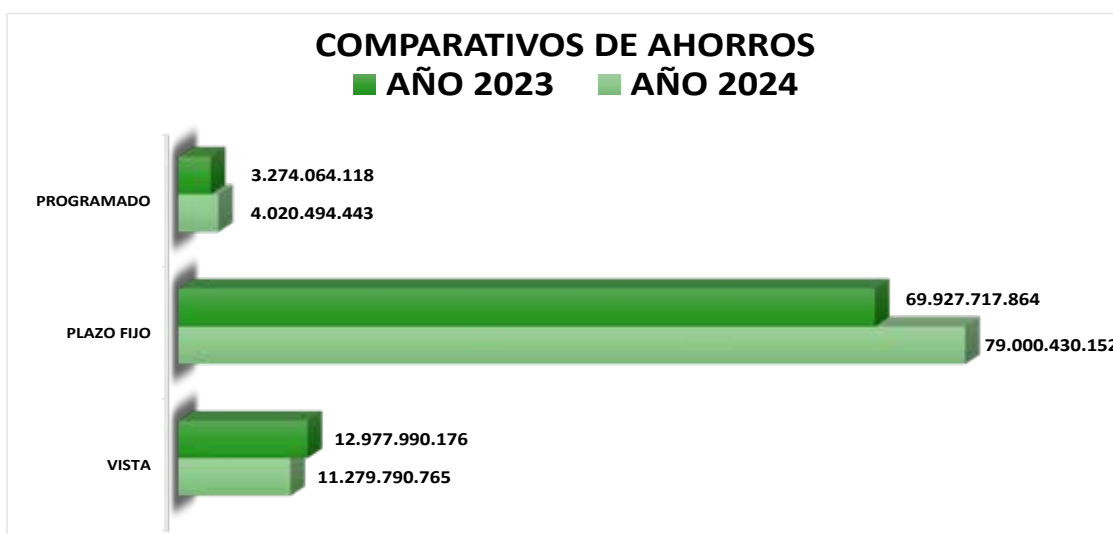
Por lo mismo, facilitamos la apertura de cajas de ahorros con tasas competitivas en modalidades como Ahorro a la vista; Ahorro a plazo fijo; Ahorro Aguinaldo, Ahorro Vacaciones; Ahorro Jubilatorio, Ahorro Infanto Juvenil y Asociaciones de camaradas de las Fuerzas Armadas.

Enfocados siempre en brindarles comodidad y facilidad a nuestros socios para el retiro de sus intereses, ahorro a la vista, ahorro vista descuento y desembolso de ahorro programado ofrecemos el servicio de la tarjeta de Débito UNICA ( RED INFONET ). Esta tarjeta se posiciona como una opción segura y cómoda para el manejo y disponibilidad de fondos de cada socio.

El Comité de Ahorro conjuntamente con el Comité de Educación desarrollo charla educativa en el segundo semestre del año con tema relacionado al "EL AHORRO", disertante Lic. María Elena Arce , enfocados a nuestros ahorristas que han demostrado absoluta lealtad y fidelidad a nuestra institución cooperativa.

Por lo expuesto, fuimos trabajando con los socios, buscando mantener esa confianza y fidelidad hacia la institución. Por lo cual, al cierre del ejercicio 2024 la cartera de ahorro aumento en un 9,5% con respecto al 2023 y asciende a un total de Gs.94.300.715.360, que consiste en: Ahorro a Plazo Fijo Gs.79.000.430.152; Ahorro a la Vista Gs.11.279.790.765 y Ahorro Programado Gs. 4.020.494.443.

Se presenta el cuadro comparativo:



**SOP BM BRAULIO FUNES BÁEZ**  
Secretario

**SOP AGROP (R) RICAR SOLANO**  
Presidente

**SOP INT (R) BENIGNO VILLALBA**  
Vocal



## MEMORIA DEL COMITÉ EJECUTIVO



|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>Presidente:</b> | <b>SOP Com (R) Pedro Ortiz Torres</b>               |
| <b>Secretario:</b> | <b>SOP Agrop (R) Ramón Mendieta</b>                 |
| <b>Vocal:</b>      | <b>SOP Agrop ( R ) Richar Horacio Solano Bogado</b> |
| <b>Vocal :</b>     | <b>SOP Cab ( R ) Nemesio Echeverría Benítez</b>     |

El Comité Ejecutivo, conforme al art. 68 de la Ley 438/94 y el art. 75 del Decreto 14.052/96, está integrado por cuatro consejeros para atender parte de las atribuciones ejecutivas, con cargo a rendir cuentas sobre ellos en Sesión Ordinaria del Consejo de Administración, de acuerdo al reglamento que regula nuestro comité.

Los Créditos concedidos en el Ejercicio 2024 totalizan la suma de Gs 2.369.238.354 (Guaraníes dos mil trescientos sesenta y nueve millones doscientos treinta y ocho mil trescientos cincuenta y cuatro) en virtud de 144 operaciones de solicitudes de créditos aprobadas, que fueron homologadas por el Consejo de Administración.

Durante el Ejercicio 2024, el Comité Ejecutivo se ha reunido en 48 ocasiones en cada una de las cuales se ha procedido al estudio, análisis y resolución de una gran cantidad de expedientes, resueltas con la mayor celeridad posible y elevadas a consideración del Consejo de Administración para su homologación.

**SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA**  
Secretario

**SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES**  
Presidente

**SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA**  
Vocal

**SOP AGROP (R) RICHAR HORACIO SOLANO**  
Vocal





## MEMORIA DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

El Comité de Recuperación de Créditos, en acompañamiento y apoyo constante al departamento de recuperación de créditos, se ha dedicado a gestionar de manera efectiva la recuperación de los créditos que han incurrido en mora, con el objetivo de disminuir el índice de morosidad.

El Comité de Recuperación de Créditos, llevo a cabo las siguientes actividades:

### 1- Seguimiento de morosidad:

- a) Seguimiento constante de los préstamos vencidos para identificar a los socios en situación de mora.
- b) Comunicación proactiva con los socios morosos Para recordarles sus obligaciones financieras y ofrecerles soluciones para regularizar su situación.

### 2- Negociación y Renegociación de deudas:

- a) Negociaciones con los socios morosos para establecer planes de pago adecuados a su capacidad financiera.
- b) Opciones de refinanciación y consolidación de deudas para facilitar la recuperación de los créditos pendientes.

### 3- Análisis de Riesgos y Estrategias:

- a) Análisis periódico de la cartera de créditos para identificar riesgos potenciales y tomar medidas preventivas.
- b) Estrategias adaptadas a las circunstancias económicas y financieras del entorno para maximizar la recuperación de créditos.

Resultados obtenidos: Con el trabajo en conjunto de las áreas y las acciones llevadas a cabo a lo largo del ejercicio, en mantener comunicaciones continuas con los socios que atraviesan por diferentes tipos de problemas que les afecta en su situación económica financiera, con eso se logró el aumento de la recuperación de créditos pendientes, así también tenemos un gran desafío para el año 2025.

El periodo de trabajo del Comité de Recuperación de Créditos estuvo marcado por un esfuerzo constante para garantizar la estabilidad financiera de la cooperativa. A pesar de los desafíos enfrentados, los resultados obtenidos demuestran la efectividad de las estrategias implementadas y la dedicación de equipo, destacando el acompañamiento del Consejo de Administración al departamento de Recuperación de Créditos.

**SA TEC EMILY CRIST A. FLEITAS**  
Secretario

**SOP CAB (R) ANASTACIO RIOS R.**  
Presidente

**SOM SAN LUIS BAEL ARECO**  
Vocal





## MEMORIA DEL COMITÉ DE COOPERADORES

El comité de cooperadores fue creado por el Consejo de Administración según resolución N° 06/24 de fecha 14 de marzo de 2024 como organismo auxiliar, para facilitar a los asociados que se encuentran en las distintas unidades del interior del país para realizar los trámites administrativos y recibir los beneficios que la cooperativa ofrece a sus asociados.

### SESIONES

El comité de cooperadores se reúne una vez al mes dependiendo de la disponibilidad de los Cooperadores, las sesiones se aprovechan para tomar contacto con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Comité de Solidaridad, Comité de Crédito, Comité de Recuperación de Crédito y Departamento de tarjeta y transferencia y ahorro para dar las informaciones precisas a sus asociados de las distintas unidades del interior.

El Comité de Cooperadores en cumplimiento de sus funciones para agilizar los trámites de créditos, solidaridad, he otros han enviado todos los documentos originales por encomienda.

El comité de cooperadores conjuntamente con el comité de recuperaciones de crédito en el 2024 realizo varias gestiones para poder actualizar a los asociados que se encuentran en mora, también el servicio de transferencia ha sido modificado al sistema de billetera WALLY que es más rápido y eficaz para poder llegar a todos los asociados en las distintas unidades del interior.

### COMPONENTES

|                                     |                   |                             |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>SOP COM R Celso Fernández</b>    | <b>Presidente</b> | <b>Concepción</b>           |
| <b>SO COM Antoliano Portillo</b>    | <b>Secretario</b> | <b>Cerrito</b>              |
| <b>SOP COM R Mario Ramón Colman</b> | <b>Vocal</b>      | <b>Encarnación</b>          |
| <b>SOP COM Carlos Delpuerto</b>     | <b>Vocal</b>      | <b>San Juan-Misiones</b>    |
| <b>SOP INF Walter López</b>         | <b>Vocal</b>      | <b>San Ignacio-Misiones</b> |
| <b>SOP Francisco Arévalo</b>        | <b>Vocal</b>      | <b>Paraguarí</b>            |
| <b>SO BM Isaac Gabriel Martínez</b> | <b>Vocal</b>      | <b>Villarrica</b>           |
| <b>SOP ING. Pascual Socal</b>       | <b>Vocal</b>      | <b>Academil</b>             |
| <b>SO TEC Ricardo Garcete</b>       | <b>Vocal</b>      | <b>Fuerza Aérea</b>         |

**SO COM ANTOLIANO PORTILLO**  
**Secretario**

**SOP COM R CELSO FERNÁNDEZ**  
**Presidente**





## MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

El Tribunal Electoral Independiente es un organismo independiente en sus deliberaciones y tiene a su cargo la delicada función de la organización, dirección, fiscalización y el juzgamiento de todo el desarrollo de las justas electorales que tienen por finalidad la elección de las autoridades de la Cooperativa de los tres Órganos de gobiernos como el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral Independiente, así como cualquier otro órgano o comisión de carácter temporal que instituya la Asamblea.

El Tribunal Electoral Independiente cumple sus funciones mediante Sesiones Ordinarias y/o Extraordinarias, en ese sentido, durante el ejercicio del año 2024, se ha reunido en 22 (veintidós) ocasiones en sesiones ordinarias los primeros y terceros jueves de cada mes y 16(dieciséis) en sesión Extraordinaria. Así mismo, a lo largo del ejercicio fenecido, este órgano ha acompañado las diferentes jornadas socio-educativa, culturales y deportivas organizadas por la Coosofan Ltda y del convenio interinstitucional de manera presencial y virtual.-

Cabe destacar, que la finalidad de este Tribunal es lograr que los comicios y decisiones asamblearias de carácter electiva y deliberativas que se realice en la institución, se lleven a cabo de la manera más clara y transparente posible, garantizando la voluntad de los socios que son reflejados en sus decisiones y en los resultados electorales, velando así, por el respeto al principio de la democracia que nuestra República del Paraguay ha adoptado como sistema de gobierno, conforme a la Constitución Nacional y las leyes vigentes. En tal sentido, este Tribunal ha participado en la Asamblea General Ordinaria Electiva 2024, dando fiel cumplimiento al proceso y ejecución como está establecido en el calendario electoral 2024, aprobado en tiempo y forma por este cuerpo colegiado.

También ha participado en varias jornadas de capacitación en cooperativas amigas para abordar temas de interés propio de nuestra membresía y el alcance de la Ley de Cooperativas, decretos, resoluciones y sus modificaciones para su correcta aplicación.

Teniendo como base fundamental el espíritu de la Constitución Nacional, la Ley de Cooperativas N° 438/94 y sus modificaciones, del Decreto Reglamentario N° 14.052/96, el Estatuto Social y los Reglamentos Electorales de la COOSOFAN Ltda., este Tribunal en nombre de la COOSOFAN LTDA., integra la Red Intercooperativa de Órganos Electorales llevando la responsabilidad en la tesorería que por consiguiente ha participado en importantes eventos de educación cooperativa en lo que respecta todo el proceso electoral asambleario, como hemos participado del Encuentro Intercooperativo de Órganos Electorales en su XIII edición 2024, realizada en la Cooperativa Colonias Unidas Ltda, de la Ciudad de Hohenau – Encarnación, propiciado por la Red Intercooperativa



### MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

de Órganos Electorales con el propósito de lograr la correcta interpretación y aplicación objetiva de las normas en materias electorales en las cooperativas, dando así cumplimiento a los establecidos en los Estatutos Sociales y los Reglamentos.

El Tribunal Electoral Independiente, ha organizado charlas de materias electorales en coordinación con el Comité de Educación; como así también, han participado en eventos, capacitaciones y/o cursos organizados por Cooperativas amigas, Federaciones, Confederaciones, encuentros cooperativos y otros, logrando de esta manera fomentar la aptitud, destreza y aprendizaje en el ámbito electoral; posibilitando el intercambio de experiencias entre electoralistas del sector cooperativo y que esos conocimientos adquiridos sean significativos para todos nuestros miembros.-

Finalmente, queremos expresar nuestra sincera gratitud en primer lugar al señor Presidente del Consejo de Administración y a todos los directivos electivos, selectivos, asesores financieros, económicos, jurídicos, cooperadores, plantel de funcionarios y a nuestros apreciados socios, por la confianza evidenciada de distintas maneras y el apoyo constante a este Órgano Electoral Independiente, pudiendo de esta forma dar cumplimiento a los objetivos y fines propuestos que enaltecerá a nuestra Cooperativa y redundará en beneficio de la masa societaria.

**SOP SAN LUIS MERCED GIMÉNEZ**  
Secretario TEI

**SO COM VICENTE CHAMORRO MOREL**  
Presidente TEI





## MEMORIA DEL COMITÉ DE PREVENCIÓN

El Comité de Prevención de LA/FT se ha reunido en doce sesiones ordinarias mensuales a lo largo del año 2024, abordando temas relacionados con la Ley 1015/97 “QUE PREVIENE Y REPRIME LOS ACTOS ILÍCITOS DESTINADOS A LA LEGITIMACIÓN DE DINERO O BIENES” y la Resolución 156/2020 ‘Por la cual se aprueba el reglamento de Lavado de Activos (LA) y financiamiento del Terrorismo (FT), Basado en un sistema de administración y gestión de riesgos, para las entidades sujetas a la Supervisión y fiscalización del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). comunicando al Consejo de Administración el contenido de las sesiones.

El Comité de Prevención está conformado según Acta N° 712/2024 del Consejo de Administración por los siguientes miembros:

|   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| <b>Miembro del Consejo de Administración:</b> | <b>SOP (R) Arcadio Benítez</b>        |
| <b>Oficial de Cumplimiento:</b>               | <b>Lic. Heber Villalba Vallejos</b>   |
| <b>Miembro:</b>                               | <b>Lic. Juan Carlos Fretes</b>        |
| <b>Miembro:</b>                               | <b>Abg. Reinerio Espínola Ramírez</b> |
| <b>Miembro:</b>                               | <b>Lic. Carmelo Mendieta</b>          |

La COOSOFAN Ltda., mantiene los mecanismos de control y gestión de riesgos, cuya máxima es, custodiar y prevenir todo tipo de actividades ilícitas.

Además, el Comité ha continuado con el cumplimiento de las políticas de Prevención de Lavado de Activos y la completa identificación del asociado/a mediante la presentación de la Declaración jurada del Origen o Destino de los Fondos, así como los documentos respaldatorios.

En cuanto a las capacitaciones sobre la prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, se brindó una capacitación a los Empleados y Dirigentes con la participación de disertantes especializados.

Se ha dado cumplimiento a todas las peticiones realizadas a través de la herramienta informática SIRO, un sistema proveído por la SEPRELAD para solicitar informes de las operaciones financieras.

El Comité se ha abocado a la constante revisión y actualización del Manual de Prevención de Lavado de Activos, así como a nuevas disposiciones emanadas por la SEPRELAD e INCOOP.

Se ha confeccionado un Plan de Trabajo para el Año 2025, presentado al Consejo de Administración para su aprobación, contemplando actividades de verificación y capacitaciones en conjunto con el Comité de Educación.

El Comité de Prevención saluda cordialmente a la Magna Asamblea, reconociendo el crecimiento continuo de la Cooperativa COOSOFAN LTDA. y la confianza de los socios en nuestra institución.

**LIC. HEBER VILLALBA VALLEJOS**  
Oficial de Cumplimiento

**SOP (R) ARCADIO BENÍTEZ**  
Miembro del Consejo de Administración



## MEMORIA DEL COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

El Comité de Equidad de Género fue creado en el año 2024 por Resolución N° 06/2024 según acta 712/24 del Consejo de Administración, está integrado por tres miembros que tienen la responsabilidad de elaborar planes y estrategias afines a la equidad de género y así mismo representar a la institución en cualquier actividad relacionada a la misma.

Como órgano auxiliar del Consejo de Administración instamos a apostar la equidad de Género, promover la igualdad entre mujeres y varones y la integración de las cuestiones de género en el movimiento cooperativo y la sociedad.

Nuestro Comité se encargó de controlar las políticas institucionales con inclusión del Enfoque de Género y a la vez evalúa la gestión desde una perspectiva de Género con el propósito de promover la Igualdad como un catalizador de cambio e innovación.

Los desafíos de Género fueron un impulso para participar de las actividades y capacitaciones de directivos y funcionarios, como también participo del encuentro nacional de mujeres y varones cooperativistas realizado en Ciudad del este.

Las actuaciones del Comité de Equidad de Género constan en Actas, reunidas en sesiones ordinarias y extraordinarias en 12 oportunidades, en donde se ha tratado importantes temas referente a las necesidades de los socios.

**SOP SAN (R) CELSO SOTTO**  
Secretario

**SOM INF YSIDRO VERÓN OTAZÚ**  
Presidente

**SGTO 1 COM ALFONSO MARTINEZ**  
Vocal





- »»»» **Balance General al 31/12/2024**
- »»»» **Estado de Resultado al 31/12/2024**
- »»»» **Nota de los Estados Contables al 31/12/2024**
- »»»» **Informe y Dictamen Junta de Vigilancia**
- »»»» **Dictamen de los Auditores Independientes**
- »»»» **Estado de Flujo de Efectivo al 31/12/2024**
- »»»» **Ratios Financieros al 31/12/2024**
- »»»» **Estado de Variación de Patrimonio al 31/12/2024**
- »»»» **Ejecución Presupuestaria al 31/12/2024**
- »»»» **Propuesta Distribución de Excedente 2024**
- »»»» **Plan de Inversiones 2025**
- »»»» **Plan General Anual 2025**
- »»»» **Presupuesto 2025**
- »»»» **Propuesta de Endeudamiento Externo 2025**
- »»»» **Indicadores Financieros 2024**
- »»»» **Balance Social 2024**







## BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2024

| ACTIVO   | AÑO 2024               | AÑO 2023               | VARIACIÓN Gs.         | %               |
|--|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>                | <b>70.385.782.597</b>  | <b>57.835.821.170</b>  | <b>12.549.961.427</b> | <b>21,70%</b>   |
| <b>DISPONIBILIDADES (Nota 3)</b>               | <b>15.639.621.447</b>  | <b>6.438.297.906</b>   | <b>9.201.323.541</b>  | <b>142,92%</b>  |
| <b>CAJA</b>                                    | <b>520.000.000</b>     | <b>899.343.871</b>     | <b>-379.343.871</b>   | <b>-42,18%</b>  |
| Efectivo y Cheques a Depositar                 | 0                      | 379.343.871            | -379.343.871          | -100,00%        |
| Recaudaciones a Depositar                      | 0                      | 379.343.871            | -379.343.871          | -100,00%        |
| <b>CAJA</b>                                    | <b>520.000.000</b>     | <b>520.000.000</b>     | <b>0</b>              | <b>0,00%</b>    |
| Fondos en la Empresa                           | 520.000.000            | 520.000.000            | 0                     | 0,00%           |
| <b>DEPOSITOS A LA VISTA</b>                    | <b>11.089.876.163</b>  | <b>1.522.822.267</b>   | <b>9.567.053.896</b>  | <b>628,24%</b>  |
| <b>DEPOSITO A LA VISTA</b>                     | <b>11.089.876.163</b>  | <b>1.522.822.267</b>   | <b>9.567.053.896</b>  | <b>628,24%</b>  |
| Deposito a la Vista Cooperativas               | 459.755.886            | 386.107.161            | 73.648.725            | 19,07%          |
| Deposito a la Vista Bancos                     | 7.382.609.044          | 56.041.641             | 7.326.567.403         | 13073,43%       |
| Bancos Cuenta Corriente                        | 3.247.511.233          | 1.048.865.898          | 2.198.645.335         | 209,62%         |
| Depositos a la Vista Otras Instituciones       | 0                      | 31.807.567             | -31.807.567           | -100,00%        |
| <b>DEPOSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS</b> | <b>29.745.284</b>      | <b>16.131.768</b>      | <b>13.613.516</b>     | <b>84,39%</b>   |
| <b>DEPOSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS</b> | <b>29.745.284</b>      | <b>16.131.768</b>      | <b>13.613.516</b>     | <b>84,39%</b>   |
| Otros Valores con opción Conversión Efectivo   | 29.745.284             | 16.131.768             | 13.613.516            | 84,39%          |
| <b>INVERSIONES TEMPORALES</b>                  | <b>4.000.000.000</b>   | <b>4.000.000.000</b>   | <b>0</b>              | <b>0,00%</b>    |
| <b>INVERSIONES TEMPORALES</b>                  | <b>4.000.000.000</b>   | <b>4.000.000.000</b>   | <b>0</b>              | <b>0,00%</b>    |
| Deposito a Plazo Fijo Sector Cooperativo       | 4.000.000.000          | 4.000.000.000          | 0                     | 0,00%           |
| <b>CREDITOS</b>                                | <b>53.275.133.718</b>  | <b>49.847.467.357</b>  | <b>3.427.666.361</b>  | <b>6,88%</b>    |
| <b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>                | <b>55.505.801.728</b>  | <b>52.018.895.028</b>  | <b>3.486.906.700</b>  | <b>6,70%</b>    |
| <b>NORMALES</b>                                | <b>52.985.254.806</b>  | <b>49.562.370.359</b>  | <b>3.422.884.447</b>  | <b>6,91%</b>    |
| Amortizables                                   | 42.536.619.496         | 40.475.524.592         | 2.061.094.904         | 5,09%           |
| Préstamos Vinculados                           | 864.681.414            | 1.426.841.974          | -562.160.560          | -39,40%         |
| Préstamos Refinanciados                        | 9.024.613.608          | 7.459.066.823          | 1.565.546.785         | 20,99%          |
| Préstamos Refinanciados - Vinculados           | 559.340.288            | 200.936.970            | 358.403.318           | 178,37%         |
| <b>TARJETAS DE CREDITO</b>                     | <b>2.520.546.922</b>   | <b>2.456.524.669</b>   | <b>64.022.253</b>     | <b>2,61%</b>    |
| Créditos con Tarjetas de Crédito               | 2.520.546.922          | 2.456.524.669          | 64.022.253            | 2,61%           |
| <b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>              | <b>-5.616.826.580</b>  | <b>-5.227.577.971</b>  | <b>-389.248.609</b>   | <b>7,45%</b>    |
| <b>PREVISIONES (Nota 5)</b>                    | <b>-5.616.826.580</b>  | <b>-5.227.577.971</b>  | <b>-389.248.609</b>   | <b>7,45%</b>    |
| Previsiones Acumuladas p/Créditos              | -5.616.826.580         | -5.227.577.971         | -389.248.609          | 7,45%           |
| <b>INTERESES DEVENGADOS</b>                    | <b>2.859.912.195</b>   | <b>2.636.833.000</b>   | <b>223.079.195</b>    | <b>8,46%</b>    |
| <b>INTERESES DEVENGADOS</b>                    | <b>2.859.912.195</b>   | <b>2.636.833.000</b>   | <b>223.079.195</b>    | <b>8,46%</b>    |
| Intereses Devengados s/Créditos                | 2.859.912.195          | 2.636.833.000          | 223.079.195           | 8,46%           |
| <b>OTROS CRÉDITOS</b>                          | <b>526.246.375</b>     | <b>419.317.300</b>     | <b>106.929.075</b>    | <b>25,50%</b>   |
| <b>OTROS CRÉDITOS</b>                          | <b>526.246.375</b>     | <b>419.317.300</b>     | <b>106.929.075</b>    | <b>25,50%</b>   |
| Crédito Fiscal                                 | 62.597.683             | 70.570.040             | -7.972.357            | -11,30%         |
| Anticipo de Impuestos                          | 3.033.316              | 11.311.018             | -8.277.702            | -73,18%         |
| Anticipo Gastos a Directivos a Rendir          | 0                      | 49.062.384             | -49.062.384           | -100,00%        |
| Anticipo a Proveedores                         | 140.000.000            | 0                      | 140.000.000           | 100,00%         |
| Otras Cuentas por Cobrar                       | 320.615.376            | 288.373.858            | 32.241.518            | 11,18%          |
| <b>EXISTENCIAS</b>                             | <b>1.453.140.348</b>   | <b>1.531.726.931</b>   | <b>-78.586.583</b>    | <b>-5,13%</b>   |
| <b>EXISTENCIAS</b>                             | <b>1.453.140.348</b>   | <b>1.531.726.931</b>   | <b>-78.586.583</b>    | <b>-5,13%</b>   |
| Mercaderías                                    | 1.453.140.348          | 1.531.726.931          | -78.586.583           | -5,13%          |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                           | <b>17.887.084</b>      | <b>18.328.976</b>      | <b>-441.892</b>       | <b>-2,41%</b>   |
| <b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>           | <b>17.887.084</b>      | <b>18.328.976</b>      | <b>-441.892</b>       | <b>-2,41%</b>   |
| <b>GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO</b>           | <b>17.887.084</b>      | <b>18.328.976</b>      | <b>-441.892</b>       | <b>-2,41%</b>   |
| Seguros Pagados por Adelantado                 | 11.296.178             | 11.738.070             | -441.892              | -3,76%          |
| Otros Gastos Pagados por Adelantado            | 6.590.906              | 6.590.906              | 0                     | 0,00%           |
| <b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>                | <b>99.961.637.703</b>  | <b>89.782.927.765</b>  | <b>10.178.709.938</b> | <b>11,34%</b>   |
| <b>CREDITOS</b>                                | <b>88.744.596.001</b>  | <b>78.985.773.042</b>  | <b>9.758.822.959</b>  | <b>12,36%</b>   |
| <b>CREDITOS AL DIA (Nota 4)</b>                | <b>88.413.737.505</b>  | <b>78.422.740.767</b>  | <b>9.990.996.738</b>  | <b>12,74%</b>   |
| <b>NORMALES</b>                                | <b>88.413.737.505</b>  | <b>78.422.740.767</b>  | <b>9.990.996.738</b>  | <b>12,74%</b>   |
| Amortizables                                   | 59.934.057.155         | 55.275.962.170         | 4.658.094.985         | 8,43%           |
| Préstamos Vinculados                           | 1.279.250.072          | 3.342.104.970          | -2.062.854.898        | -61,72%         |
| Préstamos Judicializados                       | 2.197.732.131          | 1.680.399.993          | 517.332.138           | 30,79%          |
| Préstamos Refinanciados                        | 22.307.179.773         | 17.634.002.382         | 4.673.177.391         | 26,50%          |
| Préstamos Refinanciados - Vinculados           | 2.695.518.374          | 490.271.252            | 2.205.247.122         | 449,80%         |
| <b>CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)</b>              | <b>-269.852.169</b>    | <b>45.533.703</b>      | <b>-315.385.872</b>   | <b>-692,64%</b> |
| <b>NORMALES</b>                                | <b>2.537.673.710</b>   | <b>2.042.963.474</b>   | <b>494.710.236</b>    | <b>24,22%</b>   |
| Amortizables                                   | 1.345.932.197          | 1.323.233.791          | 22.698.406            | 1,72%           |
| Préstamos Vinculados                           | 6.828.925              | 43.097.523             | -36.268.598           | -84,15%         |
| Préstamos Refinanciados                        | 1.184.912.588          | 672.777.565            | 512.135.023           | 76,12%          |
| Préstamos Refinanciados - Vinculados           | 0                      | 3.854.595              | -3.854.595            | -100,00%        |
| <b>PREVISIONES (Nota 5)</b>                    | <b>-2.807.525.879</b>  | <b>-1.997.429.771</b>  | <b>-810.096.108</b>   | <b>40,56%</b>   |
| (-) Previsiones Acumuladas p/Incobrables       | -2.807.525.879         | -1.997.429.771         | -810.096.108          | 40,56%          |
| <b>OTROS CRÉDITOS</b>                          | <b>600.710.665</b>     | <b>517.498.572</b>     | <b>83.212.093</b>     | <b>16,08%</b>   |
| <b>OTROS CRÉDITOS</b>                          | <b>600.710.665</b>     | <b>517.498.572</b>     | <b>83.212.093</b>     | <b>16,08%</b>   |
| Juicios en Proceso                             | 600.710.665            | 517.498.572            | 83.212.093            | 16,08%          |
| <b>INVERSIONES Y PARTICIPACIONES</b>           | <b>2.486.412.158</b>   | <b>2.584.045.442</b>   | <b>-97.633.284</b>    | <b>-3,78%</b>   |
| <b>INVERSIONES</b>                             | <b>2.486.412.158</b>   | <b>2.584.045.442</b>   | <b>-97.633.284</b>    | <b>-3,78%</b>   |
| <b>INVERSIONES</b>                             | <b>2.486.412.158</b>   | <b>2.584.045.442</b>   | <b>-97.633.284</b>    | <b>-3,78%</b>   |
| Aportaciones a Centrales Cooperativas          | 930.146.290            | 914.064.052            | 16.082.238            | 1,76%           |
| Aportaciones en otras Coop. Nacionales         | 35.346.781             | 35.346.781             | 0                     | 0,00%           |
| Bienes Destinados para la Venta                | 1.431.350.906          | 1.503.739.155          | -72.388.249           | -4,81%          |
| Otros Tipos de Inversiones                     | 89.568.181             | 130.895.454            | -41.327.273           | -31,57%         |
| <b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 6)</b>    | <b>8.285.911.000</b>   | <b>7.692.711.099</b>   | <b>593.199.901</b>    | <b>7,71%</b>    |
| <b>PERMANENTE</b>                              | <b>8.285.911.000</b>   | <b>7.692.711.099</b>   | <b>593.199.901</b>    | <b>7,71%</b>    |
| <b>PERMANENTE</b>                              | <b>8.285.911.000</b>   | <b>7.692.711.099</b>   | <b>593.199.901</b>    | <b>7,71%</b>    |
| Edificios                                      | 3.747.225.420          | 3.747.225.420          | 0                     | 0,00%           |
| Terreno  | 3.644.591.167          | 3.644.591.167          | 0                     | 0,00%           |
| Equipos e Instalaciones                        | 1.808.381.405          | 1.329.683.035          | 478.698.370           | 36,00%          |
| Maquinarias y Equipos                          | 609.174.798            | 605.389.798            | 3.785.000             | 0,63%           |
| Rodados  | 370.427.784            | 370.427.784            | 0                     | 0,00%           |
| Muebles de Oficina                             | 1.128.735.123          | 935.524.213            | 193.210.910           | 20,65%          |
| Equipos y Software Informático                 | 923.098.491            | 721.554.855            | 201.543.636           | 27,93%          |
| Bibliotecas, Obras de Artes y Otros            | 23.535.528             | 18.535.528             | 5.000.000             | 26,98%          |
| (-) Depreciaciones Acumuladas                  | -3.999.258.716         | -3.680.220.701         | -289.038.015          | 7,85%           |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                           | <b>444.718.544</b>     | <b>520.398.182</b>     | <b>-75.679.638</b>    | <b>-14,54%</b>  |
| <b>CARGOS DIFERIDOS (Nota 7)</b>               | <b>444.718.544</b>     | <b>520.398.182</b>     | <b>-75.679.638</b>    | <b>-14,54%</b>  |
| <b>CARGOS DIFERIDOS</b>                        | <b>444.718.544</b>     | <b>520.398.182</b>     | <b>-75.679.638</b>    | <b>-14,54%</b>  |
| Patentes y Software Informático                | 671.052.727            | 952.580.000            | -281.527.273          | -29,55%         |
| (-) Amortización Acumulada Cargos Diferidos    | -226.334.183           | -432.181.818           | 205.847.635           | -47,63%         |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                            | <b>170.347.420.300</b> | <b>147.618.748.935</b> | <b>22.728.671.365</b> | <b>15,40%</b>   |



## ▶▶▶▶ BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2024 ◀◀◀◀

| <b>PASIVO</b>                                     | <b>AÑO 2024</b>        | <b>AÑO 2023</b>        | <b>VARIACIÓN Gs.</b>  | <b>%</b>        |
|---|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|
| <b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>                     | <b>60.621.878.078</b>  | <b>47.611.799.212</b>  | <b>13.010.078.866</b> | <b>27,33%</b>   |
| <b>COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)</b>           | <b>55.769.095.923</b>  | <b>45.133.910.273</b>  | <b>10.635.185.650</b> | <b>23,56%</b>   |
| <b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP</b> | <b>53.290.036.923</b>  | <b>43.010.903.503</b>  | <b>10.279.133.420</b> | <b>23,90%</b>   |
| <b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS</b>              | <b>39.425.666.404</b>  | <b>31.460.075.718</b>  | <b>7.965.590.686</b>  | <b>25,32%</b>   |
| Ahorros a la Vista Captados                       | 11.279.790.765         | 12.977.990.176         | -1.698.199.411        | -13,09%         |
| Ahorro a Plazo Captados                           | 26.721.855.493         | 17.389.237.061         | 9.332.618.432         | 53,67%          |
| Ahorros Programados Captados                      | 1.424.020.146          | 1.092.848.481          | 331.171.665           | 30,30%          |
| <b>OTRAS DEUDAS</b>                               | <b>13.864.370.519</b>  | <b>11.550.827.785</b>  | <b>2.313.542.734</b>  | <b>20,03%</b>   |
| Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro  | 13.826.734.183         | 11.488.850.200         | 2.337.883.983         | 20,35%          |
| Cuentas a Pagar por Tarjetas de Crédito           | 37.636.336             | 61.977.585             | -24.341.249           | -39,27%         |
| <b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>     | <b>2.479.059.000</b>   | <b>2.123.006.770</b>   | <b>356.052.230</b>    | <b>16,77%</b>   |
| <b>DEUDAS FINANC. C/OTRAS ENTIDADES</b>           | <b>2.479.059.000</b>   | <b>2.123.006.770</b>   | <b>356.052.230</b>    | <b>16,77%</b>   |
| Deudas con Entidades Bancarias                    | 1.701.500.080          | 1.009.197.850          | 692.302.230           | 68,60%          |
| Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.           | 777.558.920            | 1.113.808.920          | -336.250.000          | -30,19%         |
| <b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>                 | <b>4.852.782.155</b>   | <b>2.477.888.939</b>   | <b>2.374.893.216</b>  | <b>95,84%</b>   |
| <b>CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR</b>             | <b>3.425.139.383</b>   | <b>1.370.441.364</b>   | <b>2.054.698.019</b>  | <b>149,93%</b>  |
| <b>CUENTAS A PAGAR</b>                            | <b>973.905.876</b>     | <b>1.204.870.523</b>   | <b>-230.964.647</b>   | <b>-19,17%</b>  |
| Cuentas a Pagar a Proveedores                     | 414.370.904            | 497.510.439            | -83.139.535           | -16,71%         |
| Recaudaciones de Terceros a Pagar                 | 13.092.250             | 27.455.746             | -14.363.496           | -52,32%         |
| Otras Cuentas a Pagar                             | 546.442.722            | 679.904.338            | -133.461.616          | -19,63%         |
| <b>OBLIGACIONES A PAGAR</b>                       | <b>2.451.233.507</b>   | <b>165.570.841</b>     | <b>2.285.662.666</b>  | <b>1380,47%</b> |
| Dietas a Pagar                                    | 3.930.000              | 30.270.000             | -26.340.000           | -87,02%         |
| Transferencias Internas                           | 2.447.303.507          | 135.300.841            | 2.312.002.666         | 1708,79%        |
| <b>PROVISIONES (Nota 9)</b>                       | <b>1.023.417.763</b>   | <b>809.291.951</b>     | <b>214.125.812</b>    | <b>26,46%</b>   |
| <b>PROVISIONES</b>                                | <b>1.023.417.763</b>   | <b>809.291.951</b>     | <b>214.125.812</b>    | <b>26,46%</b>   |
| Aporte Ley 2157 - INCOOP                          | 109.751.221            | 100.755.573            | 8.995.648             | 8,93%           |
| Aportaciones a Devolver                           | 723.918.379            | 556.823.173            | 167.095.206           | 30,01%          |
| Provisiones Varias                                | 105.753.318            | 90.896.461             | 14.856.857            | 16,34%          |
| Obligaciones Sociales                             | 83.994.845             | 60.816.744             | 23.178.101            | 38,11%          |
| <b>FONDOS (Nota 10)</b>                           | <b>404.225.009</b>     | <b>298.155.624</b>     | <b>106.069.385</b>    | <b>35,58%</b>   |
| <b>EDUCACION COOPERATIVA</b>                      | <b>248.454.093</b>     | <b>157.313.701</b>     | <b>91.140.392</b>     | <b>57,94%</b>   |
| Formación y Capacitación 70%                      | 155.294.793            | 105.426.429            | 49.868.364            | 47,30%          |
| Actividades Sociales y Recreativas 30%            | 93.159.300             | 51.887.272             | 41.272.028            | 79,54%          |
| <b>OTROS FONDOS</b>                               | <b>155.770.916</b>     | <b>140.841.923</b>     | <b>14.928.993</b>     | <b>10,60%</b>   |
| Solidaridad                                       | 12.202.048             | 17.739.417             | -5.537.369            | -31,22%         |
| Otros Fondos de Corto Plazo                       | 143.568.868            | 123.102.506            | 20.466.362            | 16,63%          |
| <b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>                     | <b>63.173.203.112</b>  | <b>59.706.799.493</b>  | <b>3.466.403.619</b>  | <b>5,81%</b>    |
| <b>COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)</b>           | <b>62.152.050.835</b>  | <b>59.007.307.793</b>  | <b>3.144.743.042</b>  | <b>5,33%</b>    |
| <b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP</b> | <b>60.681.752.434</b>  | <b>56.911.097.599</b>  | <b>3.770.654.835</b>  | <b>6,63%</b>    |
| <b>DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS</b>              | <b>54.875.048.956</b>  | <b>54.719.696.440</b>  | <b>155.352.516</b>    | <b>0,28%</b>    |
| Ahorro a Plazo Captados                           | 52.278.574.659         | 52.538.480.803         | -259.906.144          | -0,49%          |
| Ahorro Programados Captados                       | 2.596.474.297          | 2.181.215.637          | 415.258.660           | 19,04%          |
| <b>OTRAS DEUDAS</b>                               | <b>5.806.703.478</b>   | <b>2.191.401.159</b>   | <b>3.615.302.319</b>  | <b>164,98%</b>  |
| Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro  | 5.806.703.478          | 2.191.401.159          | 3.615.302.319         | 164,98%         |
| <b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>     | <b>1.470.298.401</b>   | <b>2.096.210.194</b>   | <b>-625.911.793</b>   | <b>-29,86%</b>  |
| <b>DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES</b>     | <b>1.470.298.401</b>   | <b>2.096.210.194</b>   | <b>-625.911.793</b>   | <b>-29,86%</b>  |
| Deudas con Entidades Bancarias                    | 151.647.127            | 0                      | 151.647.127           | 100,00%         |
| Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.           | 1.318.651.274          | 2.096.210.194          | -777.558.920          | -37,09%         |
| <b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>                 | <b>1.021.152.277</b>   | <b>699.491.700</b>     | <b>321.660.577</b>    | <b>45,98%</b>   |
| <b>FONDOS (Nota 10)</b>                           | <b>1.021.152.277</b>   | <b>699.491.700</b>     | <b>321.660.577</b>    | <b>45,98%</b>   |
| <b>OTROS FONDOS</b>                               | <b>1.021.152.277</b>   | <b>699.491.700</b>     | <b>321.660.577</b>    | <b>45,98%</b>   |
| Autoseguro  | 1.021.152.277          | 699.491.700            | 321.660.577           | 45,98%          |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                               | <b>123.795.081.190</b> | <b>107.318.598.705</b> | <b>16.476.482.485</b> | <b>15,35%</b>   |



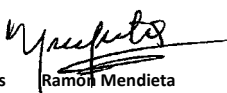
## ▶▶▶▶ BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2024 ◀◀◀◀

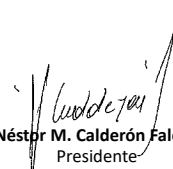
| PATRIMONIO NETO                       | AÑO 2024              | AÑO 2023              | VARIACIÓN Gs.        | %             |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| <b>PATRIMONIO NETO (Nota 11)</b>      | <b>46.552.339.110</b> | <b>40.300.150.230</b> | <b>6.252.188.880</b> | <b>15,51%</b> |
| <b>CAPITAL</b>                        | <b>39.852.191.050</b> | <b>34.978.667.626</b> | <b>4.873.523.424</b> | <b>13,93%</b> |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>                 | <b>39.852.191.050</b> | <b>34.978.667.626</b> | <b>4.873.523.424</b> | <b>13,93%</b> |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>                 | <b>39.852.191.050</b> | <b>34.978.667.626</b> | <b>4.873.523.424</b> | <b>13,93%</b> |
| Capital Suscripto                     | 40.626.764.873        | 35.687.098.665        | 4.939.666.208        | 13,84%        |
| (-) Menos: Socios Suscriptores        | -774.573.823          | -708.431.039          | -66.142.784          | 9,34%         |
| <b>RESERVAS</b>                       | <b>3.664.685.453</b>  | <b>3.480.596.881</b>  | <b>184.088.572</b>   | <b>5,29%</b>  |
| <b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>          | <b>2.650.832.033</b>  | <b>2.466.743.461</b>  | <b>184.088.572</b>   | <b>7,46%</b>  |
| <b>CAPITAL INSTITUCIONAL</b>          | <b>2.650.832.033</b>  | <b>2.466.743.461</b>  | <b>184.088.572</b>   | <b>7,46%</b>  |
| Reserva Legal                         | 1.604.608.148         | 1.420.519.576         | 184.088.572          | 12,96%        |
| Otras Reservas y Fondos Irrepartibles | 1.046.223.885         | 1.046.223.885         | 0                    | 0,00%         |
| <b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>       | <b>1.013.853.420</b>  | <b>1.013.853.420</b>  | <b>0</b>             | <b>0,00%</b>  |
| <b>CAPITAL NO INSTITUCIONAL</b>       | <b>1.013.853.420</b>  | <b>1.013.853.420</b>  | <b>0</b>             | <b>0,00%</b>  |
| Reserva de Revaluación                | 1.013.853.420         | 1.013.853.420         | 0                    | 0,00%         |
| <b>RESULTADOS</b>                     | <b>3.035.462.607</b>  | <b>1.840.885.723</b>  | <b>1.194.576.884</b> | <b>64,89%</b> |
| <b>RESULTADOS</b>                     | <b>3.035.462.607</b>  | <b>1.840.885.723</b>  | <b>1.194.576.884</b> | <b>64,89%</b> |
| <b>RESULTADOS</b>                     | <b>3.035.462.607</b>  | <b>1.840.885.723</b>  | <b>1.194.576.884</b> | <b>64,89%</b> |
| Excedente del Ejercicio               | 2.933.307.578         | 1.763.178.145         | 1.170.129.433        | 66,36%        |
| Excedentes Especiales del Ejercicio   | 102.155.029           | 77.707.578            | 24.447.451           | 31,46%        |
| <b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>          | <b>46.552.339.110</b> | <b>40.300.150.230</b> | <b>6.252.188.880</b> | <b>15,51%</b> |

|                                       |                        |                        |                       |               |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|
| <b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO</b> | <b>170.347.420.300</b> | <b>147.618.748.935</b> | <b>22.728.671.365</b> | <b>15,40%</b> |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|---------------|

| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS                   | AÑO 2024            | AÑO 2023            | VARIACIÓN Gs. | %            |
|---|---------------------|---------------------|---------------|--------------|
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>            | <b>248.893.378</b>  | <b>248.893.378</b>  | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>            | <b>248.893.378</b>  | <b>248.893.378</b>  | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>            | <b>248.893.378</b>  | <b>248.893.378</b>  | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| <b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>            | <b>248.893.378</b>  | <b>248.893.378</b>  | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| Préstamos en Gestión Judicial               | 248.893.378         | 248.893.378         | 0             | 0,00%        |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b> | <b>-248.893.378</b> | <b>-248.893.378</b> | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b> | <b>-248.893.378</b> | <b>-248.893.378</b> | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA</b> | <b>-248.893.378</b> | <b>-248.893.378</b> | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| <b>DE CONTROL ADMINISTRATIVO</b>            | <b>-248.893.378</b> | <b>-248.893.378</b> | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |
| Préstamos Judicializados                    | -248.893.378        | -248.893.378        | 0             | 0,00%        |
| <b>TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0,00%</b> |

  
 Lic. César R. Amarilla Yudis  
 Contador  
 RUC: 3370578-0

  
 Ramón Mendieta  
 Tesorero  
 Consejo de Administración

  
 Néstor M. Calderón Falcón  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia

  
 Lic. Juan Carlos Fretes González  
 Gerente General  
 RUC: 558959-2

  
 Pedro Ortiz Torres  
 Presidente  
 Consejo de Administración



## ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2024


| INGRESOS   | AÑO 2024              | AÑO 2023              | VARIACIÓN Gs.        | %              |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------|
| <b>INGRESOS OPERATIVOS</b>                                   | <b>35.337.684.927</b> | <b>31.196.591.791</b> | <b>4.141.093.136</b> | <b>13,27%</b>  |
| <b>INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS</b>             | <b>35.337.684.927</b> | <b>31.196.591.791</b> | <b>4.141.093.136</b> | <b>13,27%</b>  |
| <b>INGRESOS Y COMISIONES COBRADOS X CRÉDITOS</b>             | <b>31.418.038.200</b> | <b>27.955.898.433</b> | <b>3.462.139.767</b> | <b>12,38%</b>  |
| INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS X CRÉDITOS                 | 26.511.374.489        | 24.291.109.757        | 2.220.264.732        | 9,14%          |
| Intereses Compensatorios s/Amortizables                      | 26.114.573.546        | 23.909.495.872        | 2.205.077.674        | 9,22%          |
| Intereses Compensatorios s/Tarjeta de Credito                | 396.800.943           | 381.613.885           | 15.187.058           | 3,98%          |
| <b>COMISIONES COBRADAS</b>                                   | <b>4.217.491.875</b>  | <b>3.004.804.606</b>  | <b>1.212.687.269</b> | <b>40,36%</b>  |
| Comisiones Cobradas s/Amortizables                           | 4.006.497.727         | 2.868.440.342         | 1.138.057.385        | 39,68%         |
| Comisiones Cobradas s/Tarjeta de Créditos                    | 210.994.148           | 136.364.264           | 74.629.884           | 54,73%         |
| <b>INTERESES MORATORIOS COBRADOS</b>                         | <b>639.786.353</b>    | <b>610.539.230</b>    | <b>29.247.123</b>    | <b>4,79%</b>   |
| Intereses Moratorios s/Amortizables                          | 420.861.452           | 438.785.762           | -17.924.310          | -4,08%         |
| Intereses Moratorios s/Créditos Judiciales                   | 189.444.605           | 134.250.851           | 55.193.754           | 41,11%         |
| Intereses Moratorios s/Tarjetas de Créditos                  | 29.480.296            | 37.502.617            | -8.022.321           | -21,39%        |
| <b>INTERESES PUNITORIOS COBRADOS</b>                         | <b>49.385.483</b>     | <b>49.444.840</b>     | <b>-59.357</b>       | <b>-0,12%</b>  |
| Intereses Punitorios Cobrados                                | 49.385.483            | 49.444.840            | -59.357              | -0,12%         |
| <b>COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS</b>         | <b>5.014.700</b>      | <b>1.211.500</b>      | <b>3.803.200</b>     | <b>313,92%</b> |
| <b>COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS</b>         | <b>5.014.700</b>      | <b>1.211.500</b>      | <b>3.803.200</b>     | <b>313,92%</b> |
| Comisiones x emisión y renovacion de Tarjetas Debito/Crédito | 5.014.700             | 1.211.500             | 3.803.200            | 313,92%        |
| <b>INGRESOS COBRADOS POR DEPOSITOS</b>                       | <b>323.349.362</b>    | <b>324.279.891</b>    | <b>-930.529</b>      | <b>-0,29%</b>  |
| <b>DEPOSITOS A LA VISTA</b>                                  | <b>5.630.074</b>      | <b>4.184.002</b>      | <b>1.446.072</b>     | <b>34,56%</b>  |
| Intereses s/Depos. A la Vista Cooperativas                   | 2.113.607             | 3.232.561             | -1.118.954           | -34,62%        |
| Intereses s/Depos. A la Vista Bancos                         | 3.516.467             | 932.714               | 2.583.753            | 277,01%        |
| Intereses s/Depos. Otras Instituciones                       | 0                     | 18.727                | -18.727              | -100,00%       |
| <b>DEPOSITOS A PLAZO</b>                                     | <b>317.719.288</b>    | <b>320.095.889</b>    | <b>-2.376.601</b>    | <b>-0,74%</b>  |
| Intereses s/Depos. A Plazo Fijo Cooperativas                 | 317.719.288           | 320.095.889           | -2.376.601           | -0,74%         |
| <b>INGRESOS OPERATIVOS VARIOS</b>                            | <b>38.182.485</b>     | <b>31.342.152</b>     | <b>6.840.333</b>     | <b>21,82%</b>  |
| <b>OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS</b>                      | <b>38.182.485</b>     | <b>31.342.152</b>     | <b>6.840.333</b>     | <b>21,82%</b>  |
| Participación de Excedentes de Cooperativas                  | 0                     | 232.313               | -232.313             | -100,00%       |
| Cuotas de Ingresos no Retomables                             | 17.270.000            | 17.220.000            | 50.000               | 0,29%          |
| Otros Ingresos y Servicios                                   | 20.912.485            | 13.889.839            | 7.022.646            | 50,56%         |
| <b>INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANC.</b>            | <b>3.553.100.180</b>  | <b>2.883.859.815</b>  | <b>669.240.365</b>   | <b>23,21%</b>  |
| <b>VENTA Y SERVICIOS A SOCIOS</b>                            | <b>3.425.795.534</b>  | <b>2.845.049.815</b>  | <b>580.745.719</b>   | <b>20,41%</b>  |
| Venta de Bienes  | 3.401.183.395         | 2.826.189.815         | 574.993.580          | 20,35%         |
| Servicios Basicos  | 15.082.139            | 15.750.000            | -667.861             | -4,24%         |
| Otros Ingresos y Servicios                                   | 9.530.000             | 3.110.000             | 6.420.000            | 206,43%        |
| <b>VENTA Y SERVICIOS A NO SOCIOS</b>                         | <b>93.014.646</b>     | <b>0</b>              | <b>93.014.646</b>    | <b>100,00%</b> |
| Venta de Bienes  | 93.014.646            | 0                     | 93.014.646           | 100,00%        |
| <b>EDUCACION COOPERATIVA</b>                                 | <b>34.290.000</b>     | <b>38.810.000</b>     | <b>-4.520.000</b>    | <b>-11,65%</b> |
| Servicio de Formación y Capacitación 70%                     | 34.290.000            | 38.810.000            | -4.520.000           | -11,65%        |
| <b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>                                | <b>102.155.029</b>    | <b>77.707.578</b>     | <b>24.447.451</b>    | <b>31,46%</b>  |
| <b>INGRESOS EVENTUALES</b>                                   | <b>102.155.029</b>    | <b>77.707.578</b>     | <b>24.447.451</b>    | <b>31,46%</b>  |
| <b>INGRESOS VARIOS</b>                                       | <b>102.155.029</b>    | <b>77.707.578</b>     | <b>24.447.451</b>    | <b>31,46%</b>  |
| <b>INGRESOS VARIOS</b>                                       | <b>102.155.029</b>    | <b>77.707.578</b>     | <b>24.447.451</b>    | <b>31,46%</b>  |
| Utidad en Venta de Activos Fijos                             | 0                     | 9.090.909             | -9.090.909           | -100,00%       |
| Comisiones por Servicio de Cobranzas                         | 43.447.361            | 40.475.925            | 2.971.436            | 7,34%          |
| Otros Ingresos no Operativos                                 | 58.707.668            | 28.140.744            | 30.566.924           | 108,62%        |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>  | <b>35.439.839.956</b> | <b>31.274.299.369</b> | <b>4.165.540.587</b> | <b>13,32%</b>  |




## ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2024

| EGRESOS   | AÑO 2024              | AÑO 2023              | VARIACION Gs.         | %              |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| <b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>                     | <b>32.404.377.349</b> | <b>29.433.413.646</b> | <b>2.970.963.703</b>  | <b>10,09%</b>  |
| <b>COSTOS Y GASTOS OPERAT. SERV.FINANC.</b>           | <b>28.470.715.060</b> | <b>26.270.959.555</b> | <b>2.199.755.505</b>  | <b>8,37%</b>   |
| <b>INTERESES Y COMISIONES PAGADAS</b>                 | <b>11.241.643.343</b> | <b>9.945.769.641</b>  | <b>1.295.873.702</b>  | <b>13,03%</b>  |
| <b>INTERESES PAGADOS POR CAPTACION SOCIOS</b>         | <b>8.926.174.820</b>  | <b>8.219.779.634</b>  | <b>706.395.186</b>    | <b>8,59%</b>   |
| Intereses Pagados por Ahorro a la Vista               | 73.010.117            | 88.844.642            | -15.834.525           | -17,82%        |
| Intereses Pagados por Ahorro a Plazo                  | 8.369.573.078         | 7.905.639.920         | 463.933.158           | 5,87%          |
| Intereses Pagados por Ahorro Programados              | 483.591.625           | 225.295.072           | 258.296.553           | 114,65%        |
| <b>INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>        | <b>2.199.473.159</b>  | <b>1.648.578.951</b>  | <b>550.894.208</b>    | <b>33,42%</b>  |
| Intereses Pagados a Otras Cooperativas                | 2.033.737.121         | 1.446.090.219         | 587.646.902           | 40,64%         |
| Intereses Pagados a Entidades Bancarias               | 160.450.919           | 192.735.046           | -32.284.127           | -16,75%        |
| Intereses Pagados a Entidades No Bancarias            | 5.285.119             | 9.753.686             | -4.468.567            | -45,81%        |
| <b>COMISIONES PAGADAS POR CRÉDITOS EXTERNOS</b>       | <b>115.995.364</b>    | <b>77.411.056</b>     | <b>38.584.308</b>     | <b>49,84%</b>  |
| Comisiones Pagadas por Servicios                      | 54.250.000            | 3.250.000             | 51.000.000            | 1569,23%       |
| Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios            | 16.509.645            | 14.554.470            | 1.955.175             | 13,43%         |
| Comisiones Pagadas a Organismos No Bancarios          | 12.669.405            | 10.514.186            | 2.155.219             | 20,50%         |
| Comisiones Pagadas por OP. De Cobranzas               | 32.566.314            | 49.092.400            | -16.526.086           | -33,66%        |
| <b>PREVISIONES</b>                                    | <b>2.962.914.652</b>  | <b>4.856.775.866</b>  | <b>-1.893.861.214</b> | <b>-38,99%</b> |
| <b>PREVISIONES PARA CRÉDITOS EN MORA</b>              | <b>2.962.914.652</b>  | <b>4.856.775.866</b>  | <b>-1.893.861.214</b> | <b>-38,99%</b> |
| Previsiones para Créditos                             | 2.962.914.652         | 4.856.775.866         | -1.893.861.214        | -38,99%        |
| <b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>           | <b>2.128.594.769</b>  | <b>2.112.546.859</b>  | <b>16.047.910</b>     | <b>0,76%</b>   |
| <b>OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS</b>           | <b>2.128.594.769</b>  | <b>2.112.546.859</b>  | <b>16.047.910</b>     | <b>0,76%</b>   |
| Costo Procesamiento Tarjetas Débito                   | 102.154.641           | 118.353.365           | -16.198.724           | -13,69%        |
| Costo Procesamiento Tarjetas Crédito                  | 171.581.593           | 179.129.894           | -7.548.301            | -4,21%         |
| Comisiones y Bonificaciones Pagadas                   | 1.854.858.535         | 1.815.063.600         | 39.794.935            | 2,19%          |
| <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.AHO CRED.</b>       | <b>9.784.974.342</b>  | <b>7.524.438.098</b>  | <b>2.260.536.244</b>  | <b>30,04%</b>  |
| <b>GASTOS DEL PERSONAL</b>                            | <b>5.938.115.436</b>  | <b>4.084.287.032</b>  | <b>1.853.828.404</b>  | <b>45,39%</b>  |
| Sueldos Personal Administrativos y Otros              | 4.205.688.378         | 3.039.533.498         | 1.166.154.880         | 38,37%         |
| Beneficios Sociales                                   | 1.683.184.043         | 1.033.030.274         | 650.153.769           | 62,94%         |
| Vacaciones  | 49.243.015            | 11.723.260            | 37.519.755            | 320,05%        |
| <b>HONORARIOS</b>                                     | <b>929.359.498</b>    | <b>803.875.889</b>    | <b>125.483.609</b>    | <b>15,61%</b>  |
| Honorarios Profesionales                              | 98.929.634            | 90.766.814            | 8.162.820             | 8,99%          |
| Servicios de Terceros                                 | 830.429.864           | 713.109.075           | 117.320.789           | 16,45%         |
| <b>SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA</b>                  | <b>1.300.461.352</b>  | <b>1.146.472.774</b>  | <b>153.988.578</b>    | <b>13,43%</b>  |
| Servicios Públicos                                    | 218.443.649           | 189.992.302           | 28.451.347            | 14,97%         |
| Materiales, Útiles y Papelería                        | 539.806.608           | 464.271.318           | 75.535.290            | 16,27%         |
| Reparación y Mantenimiento                            | 319.523.915           | 288.766.363           | 30.757.552            | 10,65%         |
| Seguros   | 23.860.769            | 24.615.439            | -754.670              | -3,07%         |
| Gastos de Movilidad y Transporte                      | 198.826.411           | 178.827.352           | 19.999.059            | 11,18%         |
| <b>MERCADEO</b>                                       | <b>48.092.137</b>     | <b>65.682.953</b>     | <b>-17.590.816</b>    | <b>-26,78%</b> |
| Publicidad  | 48.092.137            | 64.277.953            | -16.185.816           | -25,18%        |
| Promociones y Sorteos                                 | 0                     | 1.405.000             | -1.405.000            | -100,00%       |
| <b>IMPUESTOS Y TASAS</b>                              | <b>1.089.391.903</b>  | <b>958.019.277</b>    | <b>131.372.626</b>    | <b>13,71%</b>  |
| Impuestos   | 915.990.637           | 824.211.551           | 91.779.086            | 11,14%         |
| Tasas   | 59.567.699            | 29.115.464            | 30.452.235            | 104,59%        |
| Cuota de Sostentamiento                               | 113.833.567           | 104.692.262           | 9.141.305             | 8,73%          |
| <b>DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>                | <b>479.554.016</b>    | <b>466.100.173</b>    | <b>13.453.843</b>     | <b>2,89%</b>   |
| Depreciación Permanentes                              | 289.038.015           | 283.100.174           | 5.937.841             | 2,10%          |
| Amortización Cargos Diferidos                         | 190.516.001           | 182.999.999           | 7.516.002             | 4,11%          |
| <b>GASTOS DE GOBERNABILIDAD</b>                       | <b>2.352.587.954</b>  | <b>1.831.429.091</b>  | <b>521.158.863</b>    | <b>28,46%</b>  |
| <b>GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>           | <b>931.500.000</b>    | <b>812.760.000</b>    | <b>118.740.000</b>    | <b>14,61%</b>  |
| Dietas  | 817.740.000           | 715.200.000           | 102.540.000           | 14,34%         |
| Remuneración Comité Ejecutivo                         | 113.760.000           | 97.560.000            | 16.200.000            | 16,61%         |
| <b>GASTOS DE JUNTA DE VIGILANCIA</b>                  | <b>277.540.000</b>    | <b>234.240.000</b>    | <b>43.300.000</b>     | <b>18,49%</b>  |
| Dietas  | 277.540.000           | 234.240.000           | 43.300.000            | 18,49%         |
| <b>GASTOS DEL ORGANO ELECTORAL</b>                    | <b>261.190.000</b>    | <b>234.240.000</b>    | <b>26.950.000</b>     | <b>11,51%</b>  |
| Dietas  | 261.190.000           | 234.240.000           | 26.950.000            | 11,51%         |
| <b>GASTOS DE COMITES</b>                              | <b>515.140.000</b>    | <b>425.640.000</b>    | <b>89.500.000</b>     | <b>21,03%</b>  |
| Dietas  | 515.140.000           | 425.640.000           | 89.500.000            | 21,03%         |
| <b>GASTOS DE ASAMBLEA</b>                             | <b>367.217.954</b>    | <b>124.549.091</b>    | <b>242.668.863</b>    | <b>194,84%</b> |
| Organización de Asamblea                              | 367.217.954           | 120.000.000           | 247.217.954           | 206,01%        |
| Publicaciones y Convocatorias                         | 0                     | 4.549.091             | -4.549.091            | -100,00%       |
| <b>COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS</b> | <b>3.933.662.289</b>  | <b>3.162.454.091</b>  | <b>771.208.198</b>    | <b>24,39%</b>  |
| <b>COSTOS DE VENTAS</b>                               | <b>3.035.772.119</b>  | <b>2.438.389.864</b>  | <b>597.382.255</b>    | <b>24,50%</b>  |
| <b>COSTOS DE VENTAS</b>                               | <b>3.035.772.119</b>  | <b>2.438.389.864</b>  | <b>597.382.255</b>    | <b>24,50%</b>  |
| Costos de Venta de Bienes y Servicios                 | 3.035.772.119         | 2.438.389.864         | 597.382.255           | 24,50%         |
| <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>            | <b>199.442.100</b>    | <b>173.608.924</b>    | <b>25.833.176</b>     | <b>14,88%</b>  |
| <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS</b>            | <b>199.442.100</b>    | <b>173.608.924</b>    | <b>25.833.176</b>     | <b>14,88%</b>  |
| Gastos Operativos                                     | 3.482.610             | 2.096.933             | 1.385.677             | 66,08%         |
| Otros Gastos  | 195.959.490           | 171.511.991           | 24.447.499            | 14,25%         |
| <b>EDUCACION COOPERATIVA</b>                          | <b>698.448.070</b>    | <b>550.455.303</b>    | <b>147.992.767</b>    | <b>26,89%</b>  |
| <b>EDUCACION COOPERATIVA</b>                          | <b>698.448.070</b>    | <b>550.455.303</b>    | <b>147.992.767</b>    | <b>26,89%</b>  |
| Servicios de Formación y Capacitación 70%             | 406.415.810           | 290.612.066           | 115.803.744           | 39,85%         |
| Servicios de Activ. Sociales y Recreativas 30%        | 292.032.260           | 259.843.237           | 32.189.023            | 12,39%         |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>                                  | <b>32.404.377.349</b> | <b>29.433.413.646</b> | <b>2.970.963.703</b>  | <b>10,09%</b>  |
| <b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>                        | <b>3.035.462.607</b>  | <b>1.840.885.723</b>  | <b>1.194.576.884</b>  | <b>64,89%</b>  |

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



## »»»» **NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024** ««««

### NOTA 1

#### **1.1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS:**

Los Estados Contables de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) al 31 de diciembre de 2023, ha sido puesto a consideración de la Asamblea General Ordinaria N° 30 llevada a cabo el día 09 de marzo de 2024, siendo aprobada íntegramente por la Magna Asamblea.

#### **1.2. DEL ENTE:**

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) es una Sociedad Cooperativa creada a propuesta del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación que fue fundada el 09 de Julio de 2001, reconocida como Persona Jurídica por Resolución N° 157/2001 de fecha 31 de diciembre de 2001 con Inscripción N° 692, la que se regirá por las disposiciones de su Estatuto Social, así como las contenidas en la Ley 438/94, y su Decreto Reglamentario N° 14.052 del 03 de Julio de 1996, La Ley N° 2157/03 que regula el funcionamiento del INCOOP y establece su carta orgánica.

#### **1.3. DURACIÓN:**

La duración de la cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que una Asamblea Extraordinaria acuerde su disolución por la ocurrencia de algunas causales establecidas en el Art. 95° de la Ley.

#### **1.4. DOMICILIO:**

El Domicilio real de la Cooperativa queda fijada en la ciudad de Asunción, capital de la Republica del Paraguay, dentro de la Sede Social del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, situada en la Avda. Madame Lynch c/Aviadores del Chaco, pudiendo instalar oficinas, sucursales, agencias, puestos de servicios o locales de venta en cualquier punto del territorio nacional.

#### **1.5. DE SUS FINES y OBJETIVOS:**

- Los fines que como empresa socio económico persigue, dentro del régimen cooperativo son:
  - a) Promover la cooperación, la camaradería y el mejoramiento de la calidad de vida entre los socios.
  - b) Desarrollar actividades que tiendan al logro de mejores beneficios económicos, sociales y culturales y a la practica de los valores éticos de solidaridad;.
  - c) Fomentar la educación cooperativa como herramienta de integración y convivencia respetuosa entre los socios;
  - d) Coadyuvar por el perfeccionamiento Institucional del “Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas” en el marco de los fines que persigue dicha institución de la que provienen los socios fundadores de la cooperativa;





## »»»» **NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024** ««««

- e) Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones cooperativas del país; y
  - f) Colaborar con autoridades nacionales en todo emprendimiento que redunde en beneficio del bien común y del desarrollo nacional en el marco de las disposiciones de la ley.
- Para el cumplimiento de los fines enunciados, la Cooperativa se trazado los siguientes objetivos:
- a) Fomentar y estimular la practica del ahorro entre socios;
  - b) Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y en casos de emergencia;
  - c) Suministrar a los socios mercaderías o artículos para su uso personal o domestico o para realizar actividades profesionales o productivas;
  - d) Producir directamente o a través del trabajo de sus asociados, bienes y servicios para su comercialización en la cooperativa o para terceros;
  - e) Brindar a los socios, servicios que se demanden, tales como transporte, comercialización, consumo, construcción de vivienda, atención de la salud, educación y formación profesional, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones y otros, de conformidad con las leyes que sea de aplicación y conforme a sistemas organizativos que aseguren eficiencia y eficacia;
  - f) Adquirir terrenos o viviendas para sus socios, ya sean individuales o colectivos;
  - g) Gestionar Créditos para el cumplimiento de los fines y realización de los objetivos;
  - h) Asesorar a los socios en las actividades que decidan emprender, tanto desde el punto de vista técnico como la elaboración de proyectos o cuestiones legales, económicos y financieras;
  - i) Adquirir y distribuir entre los socios artículos de consumo familiar y cualquier otro que sea necesario en el marco de los presentes objetivos, para abaratar costos y mejorar la calidad de los mismos, ya sea comprando en el mercado nacional o importado;
  - j) Y, en general todas las demás actividades que sean conducentes al cumplimiento de sus fines, con la única limitación establecida en la Ley y el Reglamento.

### NOTA 2

#### PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

##### 2.1. Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Contables incluyen todos los procedimientos normales del cierre del ejercicio de acuerdo con lineamientos generales de las normas contables y disposiciones dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativas. Los mismos han sido preparados sobre la base de costos históricos, excepto los componentes de Bienes de Uso, que son expresados en valor revaluado.



## ▶▶▶▶ **NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024** ◀◀◀◀

### 2.2. Moneda Cuenta

Los Estados Contables de COOSOFAN LTDA. son expresados en Guaraní, moneda oficial del Paraguay sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos y no utiliza en sus operaciones moneda extranjera.

### 2.3. Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos en concepto de intereses sobre cartera de préstamos, son reconocidos contablemente en función al principio de lo devengado. Los demás ingresos percibidos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso efectivo. Los gastos son reconocidos contablemente mediante provisiones y previsiones, aplicando también el principio de lo devengado.

### 2.4. Principio de lo devengado

Este principio de Contabilidad se esta realizando sobre la cartera de prestamos que no se encuentra en mora mayor a 60 días, se reconocen en forma mensual independiente a su cobro. Los mismos son cuantificados e incorporados dentro del rubro de la cartera de prestamos, bajo la cuenta Intereses Devengados sobre Créditos, el plazo de devengado es hasta 60 días, sobre la cartera sana, plazo a partir del cual se lo suspende. Superando el plazo mencionando a más de la suspensión.

## NOTA 3

### DISPONIBILIDADES

El saldo de este rubro, al 31 de diciembre de 2024, está compuesto por fondos disponibles en poder de la Entidad, como así también en los Bancos de plazo en moneda nacional, a libre disposición y sin restricción alguna según el siguiente detalle:

|   |               |
|---|---------------|
| <b>FONDOS EN LA EMPRESA</b>                         |               |
| Saldo monto asignado para préstamos y gastos varios | 520.000.000   |
| <b>COOPERATIVA DEL SUR LTDA.</b>                    |               |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024           | 4.085         |
| <b>COOPEDUC LTDA.</b>                               |               |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024           | 179.593.416   |
| <b>COOP. COFAN LTDA</b>                             |               |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024           | 76.496.630    |
| <b>COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.</b>                     |               |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024           | 203.661.755   |
| <b>BANCO NACIONAL DE FOMENTO</b>                    |               |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024           | 2.360.032.941 |
| <b>UENO BANK S.A.</b>                               |               |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024           | 49.169.262    |
| <b>BANCOP</b>                                       |               |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024           | 6.892.237.969 |





## NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <b>BANCO BASA S.A.</b>                                |                       |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024             | 286.985.619           |
| <b>BANCO CONTINENTAL</b>                              |                       |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024             | 1.041.694.486         |
| <b>OTROS VALORES</b>                                  |                       |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024             | 29.745.284            |
| <b>COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.</b>                       |                       |
| Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2025 |                       |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024             | 2.000.000.000         |
| <b>COOP. COFAN LTDA</b>                               |                       |
| Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2025 |                       |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024             | 1.000.000.000         |
| <b>COOP. COPEDEC LTDA</b>                             |                       |
| Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2025 |                       |
| Según Conciliación Bancaria al 31/12/2024             | 1.000.000.000         |
| <b>TOTAL DE DISPONIBILIDADES</b>                      | <b>15.639.621.447</b> |

### NOTA 4

#### CARTERA DE CRÉDITOS

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Los mismos son préstamos otorgados a socio de la cooperativa, a otras cooperativas y asociaciones, quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital, ahorro e intereses, está se calcula sobre saldo de préstamo, y están relacionados con las aportaciones de los socios y garantías personales. Los plazos de los préstamos oscilan entre 1 mes a 60 meses y devengan un interés entre 1% y 2,25% mensual sobre saldo.

| CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL |   |                            |                                     |                       |                       |                      |                     |                       |                          | Fecha: 31/12/2024                     |  |
|---|---|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------------|--|
| Categoría   | DEFINICIÓN  | % de Previsiones a Aplicar | Saldo contable antes de provisiones | Aportes               | Garantías Hipotecaria | Garantías Prendarias | Caucción de Ahorros | Previsiones a Aplicar | Previsiones Constituidas | Saldo Contable después de Provisiones |  |
| A   | Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.            | 0                          | 123.057.651.641                     | 12.354.933.961        | 0                     | 0                    | 0                   | 0                     | 0                        | 123.057.651.641                       |  |
| B   | Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.     | 0                          | 6.206.529.136                       | 775.393.379           | 0                     | 0                    | 0                   | 0                     | 0                        | 6.206.529.136                         |  |
| C   | Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.   | 0                          | 2.067.668.662                       | 311.836.490           | 0                     | 0                    | 0                   | 0                     | 0                        | 2.067.668.662                         |  |
| D   | Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.   | 5                          | 1.065.434.092                       | 183.896.023           | 0                     | 0                    | 0                   | 44.076.903            | 173.628.364              | 891.805.728                           |  |
| E   | Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.  | 30                         | 4.001.241.814                       | 564.094.194           | 0                     | 0                    | 0                   | 1.031.144.286         | 1.201.794.850            | 2.799.446.964                         |  |
| F   | Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días. | 50                         | 3.154.059.687                       | 485.393.090           | 0                     | 0                    | 0                   | 1.334.333.299         | 1.466.217.650            | 1.687.842.037                         |  |
| G   | Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días. | 80                         | 3.644.968.962                       | 486.217.762           | 0                     | 0                    | 0                   | 2.527.000.960         | 2.682.188.206            | 962.780.756                           |  |
| H   | Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.              | 100                        | 3.259.658.949                       | 359.135.560           | 0                     | 0                    | 0                   | 2.900.523.389         | 2.900.523.389            | 359.135.560                           |  |
| <b>TOTAL</b>  |   |                            | <b>146.457.212.943</b>              | <b>15.520.900.459</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>7.837.078.837</b>  | <b>8.424.352.459</b>     | <b>138.032.860.484</b>                |  |



## ▶▶▶ NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024 ◀◀◀

### NOTA 5

#### PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución Incoop N° 22668/20. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas provisiones se resumen como sigue:

| Concepto               | Saldo al inicio      | Constitución de                | Aplicación de                  | Desafectación de               | Saldo al cierre      |
|------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------|
|                        | del ejercicio        | Previsiones<br>en el ejercicio | previsiones<br>en el ejercicio | previsiones<br>en el ejercicio |                      |
| Préstamos Amortizables | 5.608.184.018        | 1.533.038.687                  | 0                              | 857.145.614                    | 6.284.077.091        |
| Tarjeta de Crédito     | 92.837.837           | 102.408.130                    | 0                              | 34.619.669                     | 160.626.298          |
| Préstamos Judiciales   | 1.523.985.887        | 1.435.739.070                  | 0                              | 980.075.887                    | 1.979.649.070        |
| <b>TOTAL</b>           | <b>7.225.007.742</b> | <b>3.071.185.887</b>           | <b>0</b>                       | <b>1.871.841.170</b>           | <b>8.424.352.459</b> |

### NOTA 6

#### PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los Bienes del Activo Fijo se incorporan al costo de adquisición y su tratamiento se realiza en base a lo establecido en el Decreto 3182/19 emitido por la SET dependencia del Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiciones contenidos en la ley 6380/19. Los Bienes son depreciados utilizando el método lineal, primeramente definiendo un valor residual y tomando en consideración lo años estimados de vida útil.

| Concepto                            | Tasa de      | Valor de Costo        | Depreciación         | Valor Contable       |
|-------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                     | Depreciación | Revaluado             | Acumulada            | neto de Deprec.      |
| Edificios                           | 3,3          | 3.747.225.420         | 595.159.858          | 3.152.065.562        |
| Terrenos                            | 0,0          | 3.644.591.167         | 0                    | 3.644.591.167        |
| Equipos en Instalaciones            | 10           | 1.808.381.405         | 1.115.634.163        | 692.747.242          |
| Maquinarias y Equipos               | 20           | 609.174.798           | 495.574.016          | 113.600.782          |
| Rodados                             | 20           | 370.427.784           | 309.079.548          | 61.348.236           |
| Muebles de Oficina                  | 20           | 1.128.735.123         | 768.900.066          | 359.835.057          |
| Equipos y Software Informáticos     | 50           | 923.098.491           | 667.168.982          | 255.929.509          |
| Bibliotecas, Obras de Artes y Otros | 20           | 23.535.528            | 17.742.083           | 5.793.445            |
| Depreciaciones Acumuladas           | 0            | 0                     | 0                    | 0                    |
| <b>TOTAL</b>                        |              | <b>12.255.169.716</b> | <b>3.969.258.716</b> | <b>8.285.911.000</b> |



## »»»» NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024 ««««

### NOTA 7

#### CARGOS DIFERIDOS

Los Cargos Diferidos corresponden a erogaciones efectuados por la Cooperativa que son amortizadas conforme a un cronograma establecido.

| Concepto                         | Saldo Neto         |                    | Amortizaciones     | Saldo Neto al final |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|                                  | Incial             | Aumentos           |                    |                     |
| Patentes y Software Informáticos | 520.398.182        | 114.836.363        | 190.516.001        | 444.718.544         |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>520.398.182</b> | <b>114.836.363</b> | <b>190.516.001</b> | <b>444.718.544</b>  |

### NOTA 8

#### DEUDAS FINANCIERAS

a) La Cooperativa tiene al cierre del 31 de diciembre de 2024 la siguiente cartera de ahorros de socios:

| Concepto            | Saldo al inicio       |                        | Extracciones           | Saldo al cierre del ejercicio |
|---------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|
|                     | del ejercicio         | Captaciones            |                        |                               |
| Ahorros a la Vista  | 12.977.990.176        | 84.273.398.015         | 85.971.597.426         | 11.279.790.765                |
| Ahorro a Plazo      | 69.927.717.864        | 36.388.151.693         | 27.315.439.405         | 79.000.430.152                |
| Ahorros Programados | 3.274.064.118         | 3.234.374.978          | 2.487.944.653          | 4.020.494.443                 |
| <b>TOTAL</b>        | <b>86.179.772.158</b> | <b>123.895.924.686</b> | <b>115.774.981.484</b> | <b>94.300.715.360</b>         |

b) Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero:

| Concepto   | Saldos                |
|--|-----------------------|
| Préstamos de cooperativas nacionales e instituc. sin fines lucro | 19.633.437.661        |
| Préstamos de entidades bancarias y financieras                   | 1.853.147.207         |
| Préstamos de Organizaciones Nacionales no Bancarias              | 2.096.210.194         |
| <b>TOTALES</b>   | <b>23.582.795.062</b> |

c) Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

| Concepto                              | Plazos que restan para su vencimiento |                           |                         |                             |                      | TOTAL                 |
|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------|
|                                       | Hasta 30 días                         | De 31 días hasta 180 días | De 181 días hasta 1 año | Mas de 1 año y hasta 3 años | Mas de 3 años        |                       |
| Créditos Vigentes Servicio Financiero | 1.515.000.000                         | 1.145.415.482             | 4.421.353.735           | 14.968.565.651              | 1.532.460.194        | 23.582.795.062        |
| <b>TOTALES</b>                        | <b>1.515.000.000</b>                  | <b>1.145.415.482</b>      | <b>4.421.353.735</b>    | <b>14.968.565.651</b>       | <b>1.532.460.194</b> | <b>23.582.795.062</b> |



## »»»» NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024 ««««

### d) Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios

#### 1. Distribución de la cartera total entre los mayores deudores al 31/12/2024

| Numeros de Socios                  | MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA |               |                      |               |
|------------------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                    | VIGENTE                       | %             | VENCIDA              | %             |
| 10 Mayores Deudores                | 3.618.485.231                 | 2,47          | 313.811.659          | 9,13          |
| 50 Mayores Deudores                | 8.670.222.804                 | 5,92          | 1.243.125.255        | 36,15         |
| 100 Mayores Deudores               | 13.162.077.527                | 8,99          | 1.942.413.023        | 56,49         |
| Otros                              | 133.295.135.416               | 91,01         | 1.496.114.774        | 43,51         |
| <b>TOTAL DE CARTERA - PRÉSTAMO</b> | <b>146.457.212.943</b>        | <b>100,00</b> | <b>3.438.527.797</b> | <b>100,00</b> |

#### 2. Distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas al 31/12/2024

| Numeros de Socios                | MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA |               |                       |               |
|----------------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                  | VISTA                         | %             | PLAZO FIJO            | %             |
| 10 Mayores Ahorristas            | 1.894.209.211                 | 12,38         | 30.904.700.657        | 39,12         |
| 50 Mayores Ahorristas            | 5.093.591.495                 | 33,29         | 66.504.704.770        | 84,18         |
| 100 Mayores Ahorristas           | 6.335.013.528                 | 41,40         | 77.596.562.719        | 98,22         |
| Otros                            | 8.965.271.680                 | 58,60         | 1.403.867.433         | 1,78          |
| <b>TOTAL DE CARTERA - AHORRO</b> | <b>15.300.285.208</b>         | <b>100,00</b> | <b>79.000.430.152</b> | <b>100,00</b> |

## NOTA 9

### PROVISIONES

Representa gastos devengados en el presente mes, a ser realizados en el siguiente mes, el detalle de dichas provisiones son:

|                                     |             |                      |
|-------------------------------------|-------------|----------------------|
| <b>APORTE LEY 2157/03 - INCOOP</b>  |             | <b>109.751.221</b>   |
| Aporte a Pagar INCOOP s/Ley 2157/03 | 109.751.221 |                      |
| <b>APORTACIONES A DEVOLVER</b>      |             | <b>723.918.379</b>   |
| Aportaciones a Devolver             | 723.918.379 |                      |
| <b>PROVISIONES VARIAS</b>           |             | <b>105.753.318</b>   |
| Sueldos y Jornales a Pagar          | 105.753.318 |                      |
| <b>OBLIGACIONES SOCIALES</b>        |             | <b>83.994.845</b>    |
| I.P.S. a Pagar 12/2024              | 83.994.845  |                      |
| <b>TOTAL DE PROVISIONES</b>         |             | <b>1.023.417.763</b> |



## »»»» NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024 ««««

### NOTA 10

#### FONDOS

La cooperativa, a más de los fondos estipulados por la ley, mantiene fondos especiales creados por asamblea para fines específicos. El total de fondos constituidos al 31/12/2024 es:

| Concepto                                       | Saldo al inicio del ejercicio | Aumentos             | Disminución          | Saldo al cierre del ejercicio |
|--|-------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------|
| <i>Fondo de Educación</i>                      | 157.313.701                   | 184.088.574          | 92.948.182           | 248.454.093                   |
| <i>Fondo de Entidades de Integración Coop.</i> | 0                             | 92.044.286           | 92.044.286           | 0                             |
| <i>Fondo de Solidaridad</i>                    | 17.739.417                    | 1.579.838.631        | 1.585.376.000        | 12.202.048                    |
| <i>Otros Fondos de Corto Plazo</i>             | 123.102.506                   | 499.878.021          | 479.411.659          | 143.568.868                   |
| <i>Fondo de Autoseguro</i>                     | 699.491.700                   | 1.759.641.559        | 1.437.980.982        | 1.021.152.277                 |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>997.647.324</b>            | <b>4.115.491.071</b> | <b>3.687.761.109</b> | <b>1.425.377.286</b>          |

### NOTA 11

#### EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Evolución del patrimonio al 31/12/2024 según el siguiente cuadro:

| Concepto                        | Saldo al inicio del ejercicio | Movimientos           |                      | Saldo al cierre del ejercicio |
|---------------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------|
|                                 |                               | Aumentos              | Disminución          |                               |
| <i>Capital</i>                  | 28.475.852.519                | 5.846.643.435         | 1.561.510.558        | 32.760.985.396                |
| <i>Aporte Extraordinario</i>    | 6.502.815.107                 | 953.492.039           | 365.101.492          | 7.091.205.654                 |
| <i>Reservas</i>                 | 3.480.596.881                 | 184.088.572           | 0                    | 3.664.685.453                 |
| <i>Resultado Acumulado</i>      | 1.840.885.723                 | 0                     | 1.840.885.723        | 0                             |
| <i>Resultados del Ejercicio</i> | 0                             | 3.035.462.607         | 0                    | 3.035.462.607                 |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>40.300.150.230</b>         | <b>10.019.686.653</b> | <b>3.767.497.773</b> | <b>46.552.339.110</b>         |

### NOTA 12

#### EXCEDENTES ESPECIALES

La Cooperativa obtuvo excedentes especiales por operaciones con terceros en el ejercicio 2024 detallado en el siguiente cuadro:

| DESCRIPCIÓN                            | MONTO              |
|--|--------------------|
| INGRESOS GRAVADOS                      | 195.169.675        |
| (-) EGRESOS GRAVADOS                   | -88.437.813        |
| <b>RENTA NETA GRAVADA</b>              | <b>106.731.862</b> |
| (+) GASTOS NO DEDUCIBLES               | 15.918.132         |
| <b>UTILIDAD O RENTA NETA IMPONIBLE</b> | <b>122.649.994</b> |
| TASA IMPOSITIVA 10%                    | 122.649.994        |
| <b>IMPUESTO RENTA A PAGAR</b>          | <b>12.264.999</b>  |



»»» **NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2024** «««


**NOTA 13**

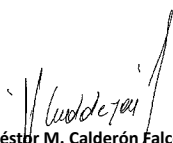
**MODIFICACIÓN DE PLANES EN EL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS**


Considerando el crecimiento y el desarrollo económico de la cooperativa, el Consejo de Administración realizó la reprogramación de los gastos del presupuesto aprobado por la Asamblea General Ordinaria a fin de satisfacer las necesidades que surge en el día a día y en adecuación al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en su cap. 12 inciso 12.5 Planificación de Actividades art. c, d y e, y en uso de sus atribuciones según Resolución s/Acta 745/2024 de fecha 27/12/2024, resuelve reprogramar el presupuesto de la siguiente manera según el cuadro:

| CUENTAS                                       | Montos a Reprogramar |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | Presupuesto          | Reprogramación       |
|   | Sin Utilizar         | Solicitada           |
| Intereses Pagados p/Ahorro a Plazo Fijo       | 380.000.000          |                      |
| Previsiones sobre Creditos                    | 230.000.000          |                      |
| Comisiones y Bonificaciones Pagadas           | 310.000.000          |                      |
| Sueldos y Jornales                            | 220.000.000          |                      |
| Aporte Patronal IPS                           | 50.000.000           |                      |
| Gastos de Atención al Socio                   | 85.000.000           |                      |
| Intereses Pagados s/Ahorros Programados       |                      | 200.000.000          |
| Intereses Pagados a Otras Cooperativas        |                      | 105.000.000          |
| Intereses Pagados a Centrales de Cooperativas |                      | 340.000.000          |
| Comisiones pagadas a Otras Cooperativas       |                      | 47.000.000           |
| Previsiones s/Tarjetas                        |                      | 53.000.000           |
| Gastos Medicos y Odontologicos                |                      | 13.000.000           |
| Indeminizaciones y Preaviso                   |                      | 230.000.000          |
| Materiales Impresos                           |                      | 25.000.000           |
| Mantenimiento de Edificios e Instalaciones    |                      | 22.000.000           |
| Gastos de Asamblea Ordinaria                  |                      | 70.000.000           |
| Gastos Varios No Deducibles                   |                      | 10.000.000           |
| Gastos Varios                                 |                      | 18.000.000           |
| Honorarios Academia de Danzas                 |                      | 40.000.000           |
| Honorarios Area Musical                       |                      | 22.000.000           |
| Gastos Educativos y Culturales Varios         |                      | 25.000.000           |
| Gastos de Integración                         |                      | 15.000.000           |
| Gastos de Eventos Sociales y Otros            |                      | 40.000.000           |
| <b>TOTAL A REPROGRAMAR</b>                    | <b>1.275.000.000</b> | <b>1.275.000.000</b> |

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración





## »»» INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA «««

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 90° del Estatuto Social y en concordancia con los artículos 75° y 76° de la Ley N° 438/94, sus reglamentaciones y modificaciones, la Junta de Vigilancia de la COOSOFAN LTDA., ha cerrado la fiscalización del Ejercicio año 2024, con los resultados que pone a consideración de la Magna Asamblea, en un resumen sobre las actividades desarrolladas durante dicho ejercicio.

Posterior a la Asamblea General Ordinaria, la Junta de Vigilancia se constituye en la primera Sesión Extraordinaria según Acta N° 389 del 14 de Marzo del año 2024, en cumplimiento de lo establecido en los artículos 83° y 84° del Estatuto Social, distribuyéndose los cargos en el siguiente orden:

- Presidente:** SOP SAN (R) Néstor Mamerto Calderón Falcón  
**Secretario:** SOP INF (R) Venefrido Pavón Escobar  
**Vocal Titular:** SOP INF Arnaldo Rafael Santos Colman  
**Miembro Suplente:** SOP FURR (R) José Efrén Duré Ríos  
**Miembro Suplente:** SOP COM (R) Julián Valdez

A los efectos de ordenar las revisiones, se estableció los días de sesión y el calendario de actividades para el ejercicio año 2024, la asistencia en las sesiones del Consejo de Administración como primera medida a fin de observar en forma constante las resoluciones emitidos por el órgano administrador de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social y los reglamentos.

La tarea de fiscalización realizada comprende la constante coordinación con las áreas más exigentes en cuanto a operación se refiere, tales como créditos, educación y ahorro, asimismo con la Auditoría Interna la que en cierta medida, coadyuva a la Junta de Vigilancia a esclarecer los hechos consumados y medir sus efectos, tarea que se ha realizado sin entorpecer la actividad del Consejo de Administración.

Las observaciones y recomendaciones de la Junta de Vigilancia, se plantean de acuerdo al grado de perjuicio que pueda ocasionar y en base a los hechos consumados, analizando primeramente los resultados de cada operación que refleja en los informes mensuales emitido por el sistema en materias de gestión y contabilidad, así como en los respectivos libros habilitados para cada



## »»»» INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA ««««

comité. En base a los informes mensuales, se establece un constante dialogo con el Consejo de Administración, Gerencia General, Tesorería, Comité Ejecutivo, Comité de Créditos, Comité de Recuperación de Créditos, Comité de Solidaridad, Comité de Educación, Comité de Ahorro, Comité de Viviendas, Comité de Cooperadores, Asesores Financieros, informáticos, jurídicos y funcionarios de la Cooperativa, de los cuales se obtiene las informaciones complementarias a los efectos de una mayor claridad para la tarea de control y asegurar la calificación para emitir opinión, recomendación si es que amerita.

El sistema moderno informático implementado y actualizado permanentemente por el Consejo de Administración de la COOSOFAN LTDA., facilita la tarea de fiscalización, el control, el cumplimiento de las exigencias del organismo de aplicación de la Ley de Cooperativismo INCOOP, facilita el reporte con veracidad de la situación económica de la entidad, consecuentemente sin mayores detalles, ayuda a controlar y supervisar cada operación de las distintas áreas.

### TAREAS DE REVISIÓN

#### ÓRGANOS CONSTITUIDOS Y AUXILIARES

1. Libro de Actas y asistencia del Consejo de Administración;
2. Libro de Actas y asistencia del Tribunal Electoral;
3. Libros de Actas y Asistencia de los órganos auxiliares habilitados por el Consejo de Administración.-

#### ÁREA CONTABLE

1. Cumplimiento de las resoluciones del INCOOP;
2. Balance general, cuadro de resultados, cuadro comparativo con el mes anterior del activo, pasivo, ingresos y egresos, patrimonio neto y excedentes;
3. Ejecución presupuestaria
4. Documentos en gestión judicial, convocatoria de acreedores;





## »»» INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA «««

5. Cartera de morosidad y sus provisiones;
6. Socios renunciantes, excluidos y admitidos;
7. Calidad de servicios prestados tales como créditos y solidaridad;
8. Captaciones de ahorros dentro del marco establecido por la SEPRELAD;
9. Contratos suscritos por el Consejo de Administración;
10. Existencia física de acuerdo a los registros, los bienes que constituyen el inventario general de la institución, específicamente los activos fijos adquiridos en el ejercicio.-

### ÁREA SOCIAL

1. Análisis de los reclamos presentados responsablemente por los socios y la sugerencia al Consejo de Administración de acuerdo al mérito en concordancia con el Estatuto Social y los reglamentos;
2. Seguimiento de los créditos concedidos a fin de comparar la aplicación de la equidad ;
3. Seguimiento de los beneficios concedidos en cuanto a solidaridad y ayuda solidaria, con el fin de determinar la veracidad y equidad a favor de los socios.-

### CAPACITACIONES

Los miembros de la Junta de Vigilancia ha participado en los cursos dictado por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa SNEC, cumpliendo la exigencia del Marco Regulatorio del INCOOP y en las demás charlas y jornadas de capacitación para directivos y socios en general, dictadas en la COOSOFAN y otras entidades fraternas, así como en las instituciones encargadas de dictarlas y que tiene por objetivo el fortalecimiento de las cooperativas a través de sus agentes electos, selectos y socios.





## »»» INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA «««

### ALCANCE DE LAS REVISIONES

Basándose en el plan de trabajo aprobado, la Junta de Vigilancia ha mantenido un constante seguimiento a todas las operaciones, considerando los principios generales, las normas de auditoría, verificar la concordancia de las operaciones con los documentos respaldatorios y si las decisiones formuladas se encuentran dentro de los parámetros del Estatuto Social y los reglamentos.

Los trabajos fueron planificados y desarrollados, obteniendo como resultado final razonable que la memoria, el balance general y los índices de resultados de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN LTDA., indica que se encuentra en buen estado económico y financiero.

El apoyo de los directivos y funcionarios de cada área, han sido provechosos para que este órgano de control esclarezca los hechos consumados y asegurar la veracidad de las operaciones formuladas, reflejando así el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución ante la masa societaria y bajo el control permanente de Junta de Vigilancia de acuerdo con las leyes, reglamentos, el marco regulatorio del INCOOP y el Estatuto Social, a fin de obtener como resultado, la satisfacción de la masa societaria.

**VENEFRIDO PAVÓN ESCOBAR**  
Secretario de la JUVI

**NÉSTOR M. CALDERÓN FALCÓN**  
Presidente de la JUVI

**ARNALDO R. SANTOS COLMAN**  
Vocal Titular





## »»» DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA «««




Personería Jurídica Resolución N° 157/01  
Inscripción N° 592  
RUC 80023816-8


Honorables Asambleístas de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Créditos de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN" Ltda.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 92° Inc. b) del Estatuto Social y en concordancia con el Artículo 76° Inc. d) de la Ley N° 438/94, sus modificaciones y reglamentaciones, esta Junta de Vigilancia, ha examinado la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico al cierre del 31 de diciembre de 2024 y en consecuencia, presenta su opinión sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad en los siguientes términos:

- 1) El órgano responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros a la masa societaria conforme a las normas contables vigentes y de acuerdo al plan de cuentas vigentes establecido por el INCOOP, es el Consejo de Administración de la Cooperativa, en la que incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevantes, que los estados financieros estén libres de presentaciones erróneas.
- 2) La Junta de Vigilancia, es responsable de expresar una opinión como resultado de la fiscalización realizada al Consejo de Administración durante el ejercicio fenecido, sobre las operaciones realizadas. Para tal efecto, se procedió a las revisiones, formalizados de acuerdo a los principios generales de contabilidad y las normas de auditoría;
- 3) El resultado de los trabajos de revisión del ejercicio año 2024, salvo omisiones o errores involuntarios, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN Ltda., manifiesta en conclusión que los resultados presentados en documentos exigidos, reflejan la situación real de la institución y se ajustan a las disposiciones legales que rige sobre la materia, emitiendo en consecuencia su dictamen favorable a la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados.-

  
**VENEFRIDO PAVÓN ESCOBAR**  
Secretario de la JUVI

Asunción, 28 de Enero de 2025.-  
  
**NÉSTOR M. CALDERÓN FALCÓN**  
Presidente de la JUVI

  
**ARNALDO R. SANTOS COLMAN**  
Vocal Titular





## »»» DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES «««



### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores

**PRESIDENTES Y MIEMBROS**

**DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA**

**Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios**

**De Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."**

**RUC: 80023816 - 8**

**Asunción - Paraguay**

#### 1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambio en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y las Notas explicativas a los Estados Contables.

#### 2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La Administración de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** es responsable de la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.

#### 3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoría.

#### 4. ALCANCE

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.





## »»» DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES «««



Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los Estados Financieros, ya sea debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Administración de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.

### 5. OPINIÓN

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados "presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** Al 31 de diciembre de 2024, de los Resultados de sus operaciones, del Cambio en el Patrimonio Neto y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

### 6. INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:

La **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04, Ley 5061/13, Ley 6380/2019 y sus reglamentaciones.

A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos, la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas al año finalizado al 31 de diciembre de 2024.

CP. Leidy Centurión

Socio - AM Auditores & Asociados

Registro 132/2018 en el INCOOP

Registro DNIT 74/2020

SEPRELAD 63/2024

RUC:80089883-4

Asunción, 07 de febrero de 2025.





## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/12/2024

Expresado en Guaraníes

|  | AÑO 2024              | AÑO 2023             |
|--|-----------------------|----------------------|
| <b>FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b> |                       |                      |
| Intereses Compensatorios Cobrados                                      | 26.511.374.489        | 24.291.109.757       |
| Comisiones Cobradas  | 4.222.506.575         | 3.006.016.106        |
| Intereses Moratorios Cobrados  | 689.171.836           | 659.984.070          |
| Intereses Punitivos Cobrados   | 323.349.362           | 324.279.891          |
| Intereses Cobrados por Depositos                                       | 0                     | 0                    |
| Otros Ingresos Operativos  | 38.182.485            | 31.342.152           |
| Ventas y Servicios a Socios  | 3.518.810.180         | 2.845.049.815        |
| Ingresos por Educación Cooperativa                                     | 34.290.000            | 38.810.000           |
| Ingresos Varios No Operativos  | 102.155.029           | 77.707.578           |
| Intereses Pagados sobre Ahorros  | -8.926.174.820        | -8.219.779.634       |
| Intereses Pagados por Créditos Externos                                | -2.199.473.159        | -1.648.578.951       |
| Comisiones Pagadas por Créditos Externos                               | -115.995.364          | -77.411.056          |
| Previsiones  | -2.962.914.652        | -4.856.775.866       |
| Otros Costos por Servicios Financieras                                 | -2.128.594.769        | -2.112.546.859       |
| Gastos de Administrativos  | -9.784.974.342        | -7.524.438.098       |
| Gastos de Gobernabilidad   | -2.352.587.954        | -1.831.429.091       |
| Costo de Venta   | -3.035.772.119        | -2.438.389.864       |
| Gastos Operativos Varios   | -199.442.100          | -173.608.924         |
| Egresos por Educación Cooperativa                                      | -698.448.070          | -550.455.303         |
| Variación de Otros Activos   | 176.661.759           | -904.574.526         |
| Variación Depósitos de Ahorros   | 8.120.943.202         | -233.104.877         |
| Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar                             | 7.927.809.321         | 258.172.526          |
| Variación Otros Pasivos  | 427.729.962           | 629.404.138          |
| <b>( 1 ) Efectivo Neto por Actividades Operativas</b>                  | <b>19.688.606.851</b> | <b>1.590.782.984</b> |

|  |                        |                       |
|--|------------------------|-----------------------|
| <b>FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b> |                        |                       |
| Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo                          | -3.427.666.361         | -860.658.729          |
| Deudores por Prestamos Realizable A Largo Plazo                          | -9.758.822.959         | -4.290.714.970        |
| Cargos Diferidos   | 75.679.638             | -7.761.820            |
| Activo Fijo  | -593.199.901           | -269.714.507          |
| <b>( 2 ) Efectivo Neto por Actividades de Inversión</b>                  | <b>-13.704.009.583</b> | <b>-5.428.850.026</b> |

|   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b> |                      |                      |
| Capital Integrado   | 4.873.523.424        | 2.726.917.226        |
| Capital Institucional   | 184.088.572          | 124.960.152          |
| Capital No Institucional  | 0                    | 0                    |
| Distribucion de Excedentes  | -1.840.885.723       | -1.249.601.515       |
| <b>( 3 ) Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento</b>                  | <b>3.216.726.273</b> | <b>1.602.275.863</b> |

|   |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Aumento Neto de Efectivo en el Periodo (1 + 2 + 3)</b> | <b>9.201.323.541</b>  | <b>-2.235.791.179</b> |
| <b>Efectivo y sus Equivalentes al inicio del periodo</b>  | <b>6.438.297.906</b>  | <b>8.674.089.085</b>  |
| <b>Efectivo y sus Equivalentes al Final del Periodo</b>   | <b>15.639.621.447</b> | <b>6.438.297.906</b>  |

Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

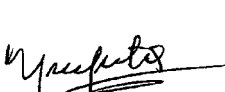
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración

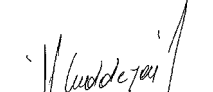


## RATIOS FINANCIEROS AL 31/12/2024

| INDICADOR   | CALCULO  | METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP                               | NIVEL                | 31/12/2024     |
|---|--|--|----------------------|----------------|
| <b>CALIFICACIONES GENERAL RIESGO</b>                              |  |  | <b>EMP</b>           | <b>86,05%</b>  |
| <b>RATIOS DE PROTECCION</b>                                       |  |  | <b>P</b>             | <b>100,00%</b> |
| R1 Suficiencia de provisiones para cartera de credito             | Provisiones constituidas para cartera de Credito / Provisiones requeridas para cartera de creditos   | 100%   | CARÁCTER OBLIGATORIO | 107,49%        |
| R2 Suficiencia de provisiones para otros activos de riesgo        | Provisiones constituidas para otros activos de riesgo / Provisiones requeridas para otros activos de riesgo  | 100%   | CARÁCTER OBLIGATORIO | 0%             |
| R3 Indice de solvencia patrimonial                                | Patrimonio efectivo / Activos ponderados por riesgo  | A= Mínimo 10%<br>B= Mínimo 12%<br>C= Mínimo 15%            | CARÁCTER OBLIGATORIO | 27,94%         |
| <b>RATIOS DE ESTRUCTURA FINANCIERA</b>                            |  |  | <b>E</b>             | <b>98,50%</b>  |
| R4 Participacion de la cartera                                    | Cartera neta de creditos / Activo total  | Mínimo 60%   | CARÁCTER OBLIGATORIO | 81,03%         |
| R5 Financiamiento de activos. Endeudamientos                      | Captación de Ahorro más Crédito Externo / Activo total   | Maximo 80%   | CARÁCTER OBLIGATORIO | 69,22%         |
| R6 Financiamiento de activos con patrimonio total                 | Patrimonio total / activo total  | 20%  | CARÁCTER OBLIGATORIO | 27,33%         |
| LCI Limite a Capataciones Individuales                            |  |  |                      | 15,20%         |
| <b>RATIOS DE COSTOS Y RENDIMIENTOS</b>                            |  |  | <b>C</b>             | <b>74,75%</b>  |
| R7 Margen de intermediacion por actividades de ahorro y credito   | Rendimiento de la cartera de creditos - Costo financiero de captaciones  | Mayor que 1 Siempre que sea +                              | CARÁCTER OBLIGATORIO | 12,64%         |
| R8 Gastos operativos en función de ingresos                       | Costos y gastos totales operativos / ingresos totales  | Menor a 92% siempre que el resultado +                     | CARÁCTER OBLIGATORIO | 91,43%         |
| R9 Indice de gastos Administrativos                               | Gastos Administrativos / promedio del activo total   | Menor a 10%  | CARÁCTER OBLIGATORIO | 9,50%          |
| R10 Indice de gastos de gobernabilidad                            | Gastos de gobernabilidad / Ingresos Totales  | A= 7%<br>10%<br>12% siempre que el resultado +<br>B=<br>C= | CARÁCTER OBLIGATORIO | 5,60%          |
| R11 Rendimiento sobre activo total                                | Excedente neto / promedio del activo total   | Mínimo 1%  | CARÁCTER OBLIGATORIO | 1,97%          |
| R12 Rendimiento de capital  | Excedente neto / capital   | Mínimo 7%  | CARÁCTER OBLIGATORIO | 7,75%          |
| <b>RATIOS DE LIQUIDEZ</b>   |  |  | <b>L</b>             | <b>92,50%</b>  |
| R13 Indice de liquidez  | Disponibilidades / captaciones totales   | 5%   | CARÁCTER OBLIGATORIO | 16,58%         |
| R14 Indice de dispinibilidades inmediatas                         | Disponibilidades inmediatas / Disponibilidades   | Mínimo 25%   | CARÁCTER OBLIGATORIO | 331,70%        |
| CDEF Concentración de Depositos en Entidades Financieras          |  |  |                      | 15,64%         |
| CDC Concentración de Depositos en Centrales y/o Bancos prod. Coop |  |  |                      | 45,67%         |
| <b>RATIOS DE CALIDAD DE ACTIVOS</b>                               |  |  | <b>CA</b>            | <b>76,00%</b>  |
| R15 Indice de Morosidad   | Cartera de credito con mora mayor a 60 dias / total de cartera bruta de creditos   | 8,8% + 2   | CARÁCTER OBLIGATORIO | 10,33%         |
| R16 Indice de activos improductivos a activo total                | Activos improductivos (caja, depósitos bancarios a la vista, cargos diferidos, cuentas por cobrar, bienes adjudicados a realizar, propiedad, planta y equipos, otras inversiones y participaciones, y, otros activos) / activo total | 12%  | REFERENCIAL          | 8,01%          |
| R17 Financiamiento de activos improductivos                       | Patrimonio efectivo / activos improductivos  | Mayor o igual a 100%                                       | REFERENCIAL          | 308,04%        |
| LCS Limite de créditos por socio                                  |  |  |                      | 3,27%          |

  
 Lic. César R. Amarilla Yudis  
 Contador  
 RUC: 3370578-0

  
 Ramón Mendieta  
 Tesorero  
 Consejo de Administración

  
 Néstor M. Calderón Falcón  
 Presidente  
 Junta de Vigilancia

  
 Lic. Juan Carlos Fretes González  
 Gerente General  
 RUC: 558959-2

  
 Pedro Ortiz Torres  
 Presidente  
 Consejo de Administración



## ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO Al 31/12/2024 con cifras comparativas al 31/12/2023

| CUENTAS                            | CAPITAL               |                     |                       | RESERVAS             |                      |                      | RESULTADOS | PATRIMONIO NETO      |                       |                |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------|----------------------|-----------------------|----------------|
|                                    | SUSCRITO              | INTEGRAR            | INTEGRADO             | LEGAL                | REVALUO              | OTRAS RESERVAS       | ACUMULADOS | DEL EJERCICIO        | 2024                  | 2023           |
| Saldo al inicio del ejercicio      | 35.687.098.665        | -708.431.039        | 34.978.667.626        | 1.420.519.576        | 1.013.853.420        | 1.046.223.885        | 0          | 1.840.885.723        | 40.300.150.230        | 40.300.150.230 |
| <b>Movimientos Subsecuentes</b>    |                       |                     |                       |                      |                      |                      |            |                      |                       |                |
| Aumento de Capital Aportes         | 4.939.666.208         | -66.142.784         | 4.873.523.424         | 0                    | 0                    | 0                    | 0          | 0                    | 4.873.523.424         | 0              |
| Variación de Reservas              | 0                     | 0                   | 0                     | 184.088.572          | 0                    | 0                    | 0          | 0                    | 184.088.572           | 0              |
| Transf. Resultados contra Reservas | 0                     | 0                   | 0                     | 0                    | 0                    | 0                    | 0          | -1.840.885.723       | -1.840.885.723        | 0              |
| Resultado del Ejercicio            | 0                     | 0                   | 0                     | 0                    | 0                    | 0                    | 0          | 3.035.462.607        | 3.035.462.607         | 0              |
| <b>Saldo al 31/12/2024</b>         | <b>40.626.764.873</b> | <b>-774.573.823</b> | <b>39.852.191.050</b> | <b>1.604.608.148</b> | <b>1.013.853.420</b> | <b>1.046.223.885</b> | <b>0</b>   | <b>3.035.462.607</b> | <b>46.552.339.110</b> | <b>0</b>       |
| <b>Saldo al 31/12/2023</b>         | <b>35.687.098.665</b> | <b>-708.431.039</b> | <b>34.978.667.626</b> | <b>1.420.519.576</b> | <b>1.013.853.420</b> | <b>1.046.223.885</b> | <b>0</b>   | <b>1.840.885.723</b> | <b>40.300.150.230</b> | <b>0</b>       |

Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración




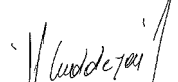


## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2024

| INGRESOS   | PRESUPUESTADO         | REPROGRAMACIÓN | PRESUP. FINAL         | EJECUTADO             | SALDO               | %             |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|---------------|
| <b>INGRESOS OPERATIVOS</b>                               | <b>35.367.778.218</b> | <b>0</b>       | <b>35.367.778.218</b> | <b>35.337.684.927</b> | <b>30.093.291</b>   | <b>99,91</b>  |
| <b>Ingresos Operativos por Serv Financieros</b>          | <b>35.367.778.218</b> | <b>0</b>       | <b>35.367.778.218</b> | <b>35.337.684.927</b> | <b>30.093.291</b>   | <b>99,91</b>  |
| <b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>      | <b>31.306.515.036</b> | <b>0</b>       | <b>31.306.515.036</b> | <b>31.418.038.200</b> | <b>-111.523.164</b> | <b>100,36</b> |
| Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos         | 27.206.042.928        | 0              | 27.206.042.928        | 26.511.374.489        | 694.668.439         | 97,45         |
| Intereses Compensatorios s/Amortizables                  | 26.778.635.377        | 0              | 26.778.635.377        | 26.114.573.546        | 664.061.831         | 97,52         |
| Intereses Compensatorios s/Tarjetas de Crédito           | 427.407.551           | 0              | 427.407.551           | 396.800.943           | 30.606.608          | 92,84         |
| Comisiones Cobradas                                      | 3.362.653.873         | 0              | 3.362.653.873         | 4.217.491.875         | -854.838.002        | 125,42        |
| Comisiones s/Amortizables                                | 3.212.653.183         | 0              | 3.212.653.183         | 4.006.497.727         | -793.844.544        | 124,71        |
| Comisiones s/Tarjetas de Crédito                         | 150.000.690           | 0              | 150.000.690           | 210.994.148           | -60.993.458         | 140,66        |
| Intereses Moratorios Cobrados                            | 683.428.911           | 0              | 683.428.911           | 639.786.353           | 43.642.558          | 93,61         |
| Intereses Moratorios s/Amortizables                      | 491.440.053           | 0              | 491.440.053           | 420.861.452           | 70.578.601          | 85,64         |
| Intereses Moratorios s/Créditos Judicializados           | 150.360.953           | 0              | 150.360.953           | 189.444.605           | -39.083.652         | 125,99        |
| Intereses Moratorios s/Tarjetas de Crédito               | 41.627.905            | 0              | 41.627.905            | 29.480.296            | 12.147.609          | 70,82         |
| Intereses Punitivos Cobrados                             | 54.389.324            | 0              | 54.389.324            | 49.385.483            | 5.003.841           | 90,80         |
| Intereses Punitivos s/Amortizables                       | 54.389.324            | 0              | 54.389.324            | 49.385.483            | 5.003.841           | 90,80         |
| <b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>   | <b>1.332.650</b>      | <b>0</b>       | <b>1.332.650</b>      | <b>5.014.700</b>      | <b>-3.682.050</b>   | <b>376,30</b> |
| Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros          | 1.332.650             | 0              | 1.332.650             | 5.014.700             | -3.682.050          | 376,30        |
| Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas Debito   | 1.332.650             | 0              | 1.332.650             | 5.014.700             | -3.682.050          | 376,30        |
| <b>Intereses Cobrados por Depósitos y Val Financ</b>     | <b>357.403.421</b>    | <b>0</b>       | <b>357.403.421</b>    | <b>323.349.362</b>    | <b>34.054.059</b>   | <b>90,47</b>  |
| Depósitos a la Vista                                     | 5.297.943             | 0              | 5.297.943             | 5.630.074             | -332.131            | 106,27        |
| Intereses s/ Depósitos Ahorro a la Vista Sector Coop.    | 3.717.445             | 0              | 3.717.445             | 2.113.607             | 1.603.838           | 56,86         |
| Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos                 | 1.072.621             | 0              | 1.072.621             | 3.516.467             | -2.443.846          | 327,84        |
| Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituc. Financ. | 507.877               | 0              | 507.877               | 0                     | 507.877             | 0,00          |
| Depósitos a Plazo  | 352.105.478           | 0              | 352.105.478           | 317.719.288           | 34.386.190          | 90,23         |
| Intereses s/Depósitos Plazo Fijo Cooperativas            | 352.105.478           | 0              | 352.105.478           | 317.719.288           | 34.386.190          | 90,23         |
| <b>Ingresos Operativos Varios</b>                        | <b>388.973.315</b>    | <b>0</b>       | <b>388.973.315</b>    | <b>38.182.485</b>     | <b>350.790.830</b>  | <b>9,82</b>   |
| Desafectación de Provisiones                             | 350.000.000           | 0              | 350.000.000           | 0                     | 350.000.000         | 0,00          |
| Desafectación de Provisiones p/Créditos y otros activos  | 350.000.000           | 0              | 350.000.000           | 0                     | 350.000.000         | 0,00          |
| Otros Ingresos Operativos Varios                         | 38.973.315            | 0              | 38.973.315            | 38.182.485            | 790.830             | 97,97         |
| Participación en excedentes de Cooperativas              | 5.000.000             | 0              | 5.000.000             | 0                     | 5.000.000           | 0,00          |
| Cuotas de Ingreso no retornables                         | 18.000.000            | 0              | 18.000.000            | 17.270.000            | 730.000             | 95,94         |
| Otros Ingresos y Servicios                               | 15.973.315            | 0              | 15.973.315            | 20.912.485            | -4.939.170          | 130,92        |
| <b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>    | <b>3.313.553.796</b>  | <b>0</b>       | <b>3.313.553.796</b>  | <b>3.553.100.180</b>  | <b>-239.546.384</b> | <b>107,23</b> |
| Ventas y Servicios a Socios                              | 3.266.589.796         | 0              | 3.266.589.796         | 3.425.795.534         | -159.205.738        | 104,87        |
| Ventas de bienes   | 3.245.168.796         | 0              | 3.245.168.796         | 3.401.183.395         | -156.014.599        | 104,81        |
| Servicios Básicos  | 18.000.000            | 0              | 18.000.000            | 15.082.139            | 2.917.861           | 83,79         |
| Otros Ingresos y Servicios                               | 3.421.000             | 0              | 3.421.000             | 9.530.000             | -6.109.000          | 278,57        |
| Ventas y Servicios a Socios                              | 0                     | 0              | 0                     | 93.014.646            | -93.014.646         | 0,00          |
| Ventas de bienes   | 0                     | 0              | 0                     | 93.014.646            | -93.014.646         | 0,00          |
| Educación Cooperativa                                    | 46.964.000            | 0              | 46.964.000            | 34.290.000            | 12.674.000          | 73,01         |
| Servicios de Formación y Capacitación (70%)              | 46.964.000            | 0              | 46.964.000            | 34.290.000            | 12.674.000          | 73,01         |
| <b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>                            | <b>130.713.888</b>    | <b>0</b>       | <b>130.713.888</b>    | <b>102.155.029</b>    | <b>28.558.859</b>   | <b>78,15</b>  |
| <b>Ingresos Eventuales</b>                               | <b>130.713.888</b>    | <b>0</b>       | <b>130.713.888</b>    | <b>102.155.029</b>    | <b>28.558.859</b>   | <b>78,15</b>  |
| <b>Ingresos Varios</b>                                   | <b>130.713.888</b>    | <b>0</b>       | <b>130.713.888</b>    | <b>102.155.029</b>    | <b>28.558.859</b>   | <b>78,15</b>  |
| Ingresos Varios  | 130.713.888           | 0              | 130.713.888           | 102.155.029           | 28.558.859          | 78,15         |
| Utilidad en Venta de Activos Fijos                       | 10.000.000            | 0              | 10.000.000            | 0                     | 10.000.000          | 0,00          |
| Comisiones por Servicios de Cobranzas                    | 60.713.888            | 0              | 60.713.888            | 43.447.361            | 17.266.527          | 71,56         |
| Ingresos Extraordinarios                                 | 30.000.000            | 0              | 30.000.000            | 0                     | 30.000.000          | 0,00          |
| Otros Ingresos no Operativos                             | 30.000.000            | 0              | 30.000.000            | 58.707.668            | -28.707.668         | 195,69        |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                                 | <b>35.498.492.106</b> | <b>0</b>       | <b>35.498.492.106</b> | <b>35.439.839.956</b> | <b>58.652.150</b>   | <b>99,83</b>  |

  
Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

  
Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

  
Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

  
Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



# MEMORIA & BALANCE

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2024

| EGRESOS   | PRESUPUESTADO         | REPROGRAMACIÓN      | PRESUP. FINAL         | EJECUTADO             | SALDO                 | %             |
|---|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| <b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>                     | <b>34.239.593.172</b> | <b>0</b>            | <b>34.239.593.172</b> | <b>32.404.377.349</b> | <b>1.835.215.823</b>  | <b>94,64</b>  |
| <b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>    | <b>30.473.461.257</b> | <b>-170.000.000</b> | <b>30.303.461.257</b> | <b>28.470.715.060</b> | <b>1.832.746.197</b>  | <b>93,95</b>  |
| <b>Intereses y Comisiones Pagados</b>                 | <b>11.144.268.463</b> | <b>312.000.000</b>  | <b>11.456.268.463</b> | <b>11.241.643.343</b> | <b>214.625.120</b>    | <b>98,13</b>  |
| Intereses Pagados por Captaciones Socios              | 9.177.137.764         | -180.000.000        | 8.997.137.764         | 8.926.174.820         | 70.962.944            | 99,21         |
| Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista                 | 97.729.106            | 0                   | 97.729.106            | 73.010.117            | 24.718.989            | 74,71         |
| Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo                  | 8.775.260.311         | -380.000.000        | 8.395.260.311         | 8.369.573.078         | 25.687.233            | 99,69         |
| Intereses Pagados p/Ahorros Programados Captados      | 304.148.347           | 200.000.000         | 504.148.347           | 483.591.625           | 20.556.722            | 95,92         |
| Intereses Pagados por Créditos Externos               | 1.858.412.215         | 445.000.000         | 2.303.412.215         | 2.199.473.159         | 103.939.056           | 95,49         |
| Intereses Pagados a Otras Cooperativas e ISFL         | 1.634.699.241         | 445.000.000         | 2.079.699.241         | 2.033.737.121         | 45.962.120            | 97,79         |
| Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financ.     | 212.008.551           | 0                   | 212.008.551           | 160.450.919           | 51.557.632            | 75,68         |
| Intereses Pagados a Entidades No Bancarias            | 11.704.423            | 0                   | 11.704.423            | 5.285.119             | 6.419.304             | 45,15         |
| Comisiones Pagadas por Servicios Financieros          | 108.718.484           | 47.000.000          | 155.718.484           | 115.995.364           | 39.723.120            | 74,49         |
| Comisiones Pagadas p/Servicios Otras Coop. e ISFL     | 9.750.000             | 47.000.000          | 56.750.000            | 54.250.000            | 2.500.000             | 95,59         |
| Comisiones Pagadas p/Servicios Bancarios y Financ.    | 21.831.705            | 0                   | 21.831.705            | 16.509.645            | 5.322.060             | 75,62         |
| Comisiones Pagadas a Organism. Nac.no Bancarios       | 15.771.279            | 0                   | 15.771.279            | 12.669.405            | 3.101.874             | 80,33         |
| Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranzas       | 61.365.500            | 0                   | 61.365.500            | 32.566.314            | 28.799.186            | 53,07         |
| <b>Previsiones</b>                                    | <b>3.600.000.000</b>  | <b>-177.000.000</b> | <b>3.423.000.000</b>  | <b>2.962.914.652</b>  | <b>460.085.348</b>    | <b>86,56</b>  |
| Previsiones para Créditos en Mora                     | 3.600.000.000         | -177.000.000        | 3.423.000.000         | 2.962.914.652         | 460.085.348           | 86,56         |
| Previsiones p/ Créditos                               | 3.600.000.000         | -177.000.000        | 3.423.000.000         | 2.962.914.652         | 460.085.348           | 86,56         |
| <b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>         | <b>2.520.182.068</b>  | <b>-310.000.000</b> | <b>2.210.182.068</b>  | <b>2.128.594.769</b>  | <b>81.587.299</b>     | <b>96,31</b>  |
| Otros Costos por Servicios Financieros                | 2.520.182.068         | -310.000.000        | 2.210.182.068         | 2.128.594.769         | 81.587.299            | 96,31         |
| Costo Procesamiento Tarjetas Débito                   | 136.106.370           | 0                   | 136.106.370           | 102.154.641           | 33.951.729            | 75,06         |
| Costo Procesamiento Tarjetas Crédito                  | 205.999.378           | 0                   | 205.999.378           | 171.581.593           | 34.417.785            | 83,29         |
| Comisiones y Bonificaciones Pagadas                   | 2.178.076.320         | -310.000.000        | 1.868.076.320         | 1.854.858.535         | 13.217.785            | 99,29         |
| <b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>     | <b>10.811.790.726</b> | <b>-65.000.000</b>  | <b>10.746.790.726</b> | <b>9.784.974.342</b>  | <b>961.816.384</b>    | <b>91,05</b>  |
| Gastos de Personal                                    | 6.240.901.989         | -27.000.000         | 6.213.901.989         | 5.938.115.436         | 275.786.553           | 95,56         |
| Sueldos Personal Administrativo y Otros               | 4.614.692.576         | -207.000.000        | 4.407.692.576         | 4.205.688.378         | 202.004.198           | 95,42         |
| Beneficios sociales                                   | 1.562.624.523         | 180.000.000         | 1.742.624.523         | 1.683.184.043         | 59.440.480            | 96,59         |
| Vacaciones  | 63.584.890            | 0                   | 63.584.890            | 49.243.015            | 14.341.875            | 77,44         |
| Honorarios  | 1.174.600.000         | 0                   | 1.174.600.000         | 929.359.498           | 245.240.502           | 79,12         |
| Honorarios Profesionales                              | 239.000.000           | 0                   | 239.000.000           | 98.929.634            | 140.070.366           | 41,39         |
| Servicios de Terceros                                 | 935.600.000           | 0                   | 935.600.000           | 830.429.864           | 105.170.136           | 88,76         |
| Servicios y Gastos de Oficina                         | 1.490.000.000         | 47.000.000          | 1.537.000.000         | 1.300.461.352         | 236.538.648           | 84,61         |
| Servicios Públicos                                    | 276.000.000           | 0                   | 276.000.000           | 218.443.649           | 57.556.351            | 79,15         |
| Materiales, Útiles y Papelería                        | 576.000.000           | 25.000.000          | 601.000.000           | 539.806.608           | 61.193.392            | 89,82         |
| Reparación y Mantenimiento                            | 368.000.000           | 22.000.000          | 390.000.000           | 319.523.915           | 70.476.085            | 81,93         |
| Seguros   | 30.000.000            | 0                   | 30.000.000            | 23.860.769            | 6.139.231             | 79,54         |
| Gastos de Movilidad y Transporte                      | 240.000.000           | 0                   | 240.000.000           | 198.826.411           | 41.173.589            | 82,84         |
| Mercadeo  | 200.000.000           | -85.000.000         | 115.000.000           | 48.092.137            | 66.907.863            | 41,82         |
| Publicidad  | 100.000.000           | 0                   | 100.000.000           | 48.092.137            | 51.907.863            | 48,09         |
| Promociones y Sorteos                                 | 100.000.000           | -85.000.000         | 15.000.000            | 0                     | 15.000.000            | 0,00          |
| Impuestos y Tasas                                     | 1.198.288.737         | 0                   | 1.198.288.737         | 1.089.391.903         | 108.896.834           | 90,91         |
| Impuestos   | 1.007.234.715         | 0                   | 1.007.234.715         | 915.990.637           | 91.244.078            | 90,94         |
| Tasas   | 64.054.021            | 0                   | 64.054.021            | 59.567.699            | 4.486.322             | 93,00         |
| Cuota de Sostenimiento                                | 127.000.000           | 0                   | 127.000.000           | 113.833.567           | 13.166.433            | 89,63         |
| Depreciaciones y Amortizaciones                       | 508.000.000           | 0                   | 508.000.000           | 479.554.016           | 28.445.984            | 94,40         |
| Depreciación Permanente                               | 310.000.000           | 0                   | 310.000.000           | 289.038.015           | 20.961.985            | 93,24         |
| Amortización Cargos Diferidos                         | 198.000.000           | 0                   | 198.000.000           | 190.516.001           | 7.483.999             | 96,22         |
| <b>Gastos de Gobernabilidad</b>                       | <b>2.397.220.000</b>  | <b>70.000.000</b>   | <b>2.467.220.000</b>  | <b>2.352.587.954</b>  | <b>114.632.046</b>    | <b>95,35</b>  |
| Gastos del Consejo de Administración                  | 962.400.000           | 0                   | 962.400.000           | 931.500.000           | 30.900.000            | 96,79         |
| Dietas  | 845.400.000           | 0                   | 845.400.000           | 817.740.000           | 27.660.000            | 96,73         |
| Remuneración al Comité Ejecutivo                      | 117.000.000           | 0                   | 117.000.000           | 113.760.000           | 3.240.000             | 97,23         |
| Gastos de la Junta de Vigilancia                      | 286.200.000           | 0                   | 286.200.000           | 277.540.000           | 8.660.000             | 96,97         |
| Dietas  | 286.200.000           | 0                   | 286.200.000           | 277.540.000           | 8.660.000             | 96,97         |
| Gastos del Órgano Electoral                           | 266.580.000           | 0                   | 266.580.000           | 261.190.000           | 5.390.000             | 97,98         |
| Dietas  | 266.580.000           | 0                   | 266.580.000           | 261.190.000           | 5.390.000             | 97,98         |
| Gastos de Comités                                     | 572.040.000           | 0                   | 572.040.000           | 515.140.000           | 56.900.000            | 90,05         |
| Dietas  | 572.040.000           | 0                   | 572.040.000           | 515.140.000           | 56.900.000            | 90,05         |
| Gastos de Asamblea                                    | 310.000.000           | 70.000.000          | 380.000.000           | 367.217.954           | 12.782.046            | 96,64         |
| Organización de Asambleas                             | 300.000.000           | 70.000.000          | 370.000.000           | 367.217.954           | 2.782.046             | 99,25         |
| Publicaciones y convocatorias                         | 10.000.000            | 0                   | 10.000.000            | 0                     | 10.000.000            | 0,00          |
| <b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b> | <b>3.766.131.916</b>  | <b>170.000.000</b>  | <b>3.936.131.916</b>  | <b>3.933.662.289</b>  | <b>2.469.627</b>      | <b>99,94</b>  |
| <b>Costo de Ventas</b>                                | <b>2.900.531.916</b>  | <b>0</b>            | <b>2.900.531.916</b>  | <b>3.035.772.119</b>  | <b>-135.240.203</b>   | <b>104,66</b> |
| Costo de Ventas                                       | 2.900.531.916         | 0                   | 2.900.531.916         | 3.035.772.119         | -135.240.203          | 104,66        |
| Costo de Venta de bienes y servicios                  | 2.900.531.916         | 0                   | 2.900.531.916         | 3.035.772.119         | -135.240.203          | 104,66        |
| <b>Gastos administrativos y Operativos</b>            | <b>241.000.000</b>    | <b>28.000.000</b>   | <b>269.000.000</b>    | <b>199.442.100</b>    | <b>69.557.900</b>     | <b>74,14</b>  |
| Gastos administrativos y Operativos                   | 241.000.000           | 28.000.000          | 269.000.000           | 199.442.100           | 69.557.900            | 74,14         |
| Gastos Operativos                                     | 16.000.000            | 0                   | 16.000.000            | 3.482.610             | 12.517.390            | 21,77         |
| Otros gastos  | 225.000.000           | 28.000.000          | 253.000.000           | 195.959.490           | 57.040.510            | 77,45         |
| <b>Educación Cooperativa</b>                          | <b>624.600.000</b>    | <b>142.000.000</b>  | <b>766.600.000</b>    | <b>698.448.070</b>    | <b>68.151.930</b>     | <b>91,11</b>  |
| Educación Cooperativa                                 | 624.600.000           | 142.000.000         | 766.600.000           | 698.448.070           | 68.151.930            | 91,11         |
| Servicios de Formación y Capacitación (70%)           | 344.600.000           | 87.000.000          | 431.600.000           | 406.415.810           | 25.184.190            | 94,16         |
| Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%) | 280.000.000           | 55.000.000          | 335.000.000           | 292.032.260           | 42.967.740            | 87,17         |
| <b>TOTAL DE EGRESOS</b>                               | <b>34.239.593.172</b> | <b>0</b>            | <b>34.239.593.172</b> | <b>32.404.377.349</b> | <b>1.835.215.823</b>  | <b>94,64</b>  |
| <b>EXCEDENTES</b>                                     | <b>1.258.898.934</b>  | <b>0</b>            | <b>1.258.898.934</b>  | <b>3.035.462.607</b>  | <b>-1.776.563.673</b> | <b>241,12</b> |

Lic. César R. Amarilla Yudis  
Contador  
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta  
Tesorero  
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón  
Presidente  
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González  
Gerente General  
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres  
Presidente  
Consejo de Administración



## ►►► PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2024 ◀◀◀

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| EXCEDENTE OPERATIVO    | 2.933.307.578 |
| (+) EXCEDENTE ESPECIAL | 102.155.029   |

|                                  |                      |
|----------------------------------|----------------------|
| <b>TOTAL EXCEDENTES AÑO 2024</b> | <b>3.035.462.607</b> |
|----------------------------------|----------------------|

| %<br>ACTUAL | CONCEPTOS                              | EXCEDENTES<br>COOPERATIVOS | EXCEDENTES<br>ESPECIALES | TOTAL                |
|-------------|--|----------------------------|--------------------------|----------------------|
| 20%         | FONDO DE AUTOSEGURO SOLIDARIO          | 586.661.516                | 20.431.006               | 607.092.521          |
| 10%         | RESERVA LEGAL                          | 293.330.758                | 10.215.503               | 303.546.261          |
| 10%         | FONDO DE COOPERACION CLUB SUBOFICIALES | 293.330.758                | 10.215.503               | 303.546.261          |
| 15%         | FONDO DE CONTINGENCIA                  | 439.996.137                | 15.323.254               | 455.319.391          |
| 10%         | FONDO DE EDUCACIÓN                     | 293.330.758                | 10.215.503               | 303.546.261          |
| 15%         | FONDO DE SOLIDARIDAD                   | 439.996.137                | 15.323.254               | 455.319.391          |
| 5%          | FONDO DE AYUDA SOCIAL                  | 146.665.379                | 5.107.751                | 151.773.130          |
| 5%          | CUOTA DE SOSTENIMIENTO (FECOAC)        | 146.665.379                | 5.107.751                | 151.773.130          |
| 5%          | COMPENSACIÓN SOBRE APORTES (*)         | 146.665.379                | 5.107.751                | 151.773.130          |
| 5%          | RETORNO DE INTERESES (**)              | 146.665.379                | 5.107.751                | 151.773.130          |
| 100%        | <b>TOTALES</b>                         | <b>2.933.307.578</b>       | <b>102.155.029</b>       | <b>3.035.462.607</b> |

|                                       |                    |
|---------------------------------------|--------------------|
| <b>(*) Compensación sobre Aportes</b> | 151.773.130        |
| Retención 8% IRP                      | <u>-12.141.850</u> |
| <b>Neto a Capitalizar en Aportes</b>  | <b>139.631.280</b> |

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| <b>(**) Retorno de Intereses:</b>    |                    |
| Capitalizar en Aporte                | <u>151.773.130</u> |
| <b>Neto a Capitalizar en Aportes</b> | <b>151.773.130</b> |

## ►►► PLAN DE INVERSIONES AÑO 2025 ◀◀◀

|   |                            |
|---|----------------------------|
| <b>I. CONSTRUCCIONES</b>                      | 3.000.000.000.-            |
| Ampliación Edificio Coosofan e Instalaciones: | <b>3.000.000.000.-</b>     |
| <b>II. INFORMÁTICA</b>                        | 2.500.000.000.-            |
| Equipamiento y Actualizaciones Informáticas:  | <b>2.500.000.000.-</b>     |
| <b>III. MUEBLES Y EQUIPOS</b>                 | 500.000.000.-              |
| Mobiliarios y Equipos Varios en Gral.:        | <b>500.000.000.-</b>       |
| <b>IV. RODADOS</b>                            | 800.000.000.-              |
| Adquisición de Vehículos:                     | <b>800.000.000.-</b>       |
| <b>TOTAL DE INVERSIONES</b>                   | <b>Gs. 6.800.000.000.-</b> |



## »»» PLAN GENERAL DE TRABAJO 2025 «««

### I. GESTIÓN FINANCIERA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Impulsar el crecimiento financiero en sus todos sus aspectos.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- a) Proseguir con la incorporación de mejoras en la experiencia digital del socio que permitan interactuar de manera rápida y eficaz con la plataforma de productos y que servicios que brinda la COOSOFAN.
- b) Adecuar el actuar de la Cooperativa dentro de los parámetros establecidos del ente regulador: riesgo, crédito, propiedad cooperativa y gestión.
- c) Potenciar la implementación de transferencias virtuales de dinero con el uso de tecnología en sus diferentes modalidades.
- d) Implementar nuevos métodos de negociación en la recuperación de créditos, definiendo la gestión por categorías de riesgo crediticio.

### II. GESTIÓN DE PROCESOS

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Mantener un sistema de gestión de calidad como decisión estratégica para la organización.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- a) Trabajar en la Ejecución de la Planificación Estratégica 2025-2027.
- b) Evaluación e integración de sistemas de gestión con otras entidades del mercado.
- c) Invertir en estrategias de marketing digital a los efectos de lograr mayor captación y fidelización de socios.

### III. GESTIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Innovar en tecnología aplicada a la Gestión de Calidad.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- a) Posicionar y difundir la nueva marca institucional dentro del Mercado
- b) Innovar y optimizar la red informativa para mejorar la infraestructura del Data Center.
- c) Fortalecer sistemas de comunicaciones eficaces con los asociados para transparentar procesos y de esta forma dar oportunidad de participación a los socios en la gestión de nuestra Cooperativa.
- d) Elaborar un plan de lanzamiento de nuevos productos y servicios segmentados a través de estadísticas de composición de nuestra masa societaria.





## »»» PLAN GENERAL DE TRABAJO 2025 «««

### IV. GESTIÓN DE SOCIOS Y COMUNIDAD

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Diseñar, implementar y optimizar proyectos sociales de calidad para los socios.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- a)** Fortalecer el posicionamiento comercial, social, técnico y financiero de la Cooperativa, con bases sólidas en innovación y desarrollo de nuevas tecnologías.
- b)** Establecer programas de reactivación de socios inactivos ofreciéndoles productos innovadores.
- c)** Mejorar y agilizar los distintos servicios solidarios, educativos y culturales brindados por la cooperativa
- d)** Promover la integración y la defensa del movimiento cooperativo, fortaleciendo las relaciones entre las Cooperativas de Base, Centrales, Federaciones y Confederación a nivel Nacional u organismos internacionales de cooperación.
- e)** Ampliar la formación del talento humano a través de actividades y programas de aprendizaje que permitan desarrollar competencias en los colaboradores de la institución con énfasis en la atención de calidad al socio.



## PRESUPUESTO AÑO 2025

| INGRESOS   | 40.261.430.802        |
|--|-----------------------|
| <b>Ingresos Operativos</b>                                     | <b>40.139.293.969</b> |
| <b>Ingresos Operativos por Serv Financieros</b>                | <b>40.139.293.969</b> |
| <b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>            | <b>35.345.292.976</b> |
| <b>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</b>        | <b>29.825.296.300</b> |
| Intereses Compensatorios s/Amortizables                        | 29.378.895.239        |
| Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito                | 446.401.061           |
| <b>Comisiones Cobradas</b>                                     | <b>4.744.678.360</b>  |
| Comisiones s/Amortizables                                      | 4.507.309.943         |
| Comisiones s/ Tarjetas de Crédito                              | 237.368.417           |
| <b>Intereses Moratorios Cobrados</b>                           | <b>719.759.648</b>    |
| Intereses Moratorios s/Amortizables                            | 473.469.134           |
| Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados                | 213.125.181           |
| Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito                    | 33.165.333            |
| <b>Intereses Punitorios Cobrados</b>                           | <b>55.558.668</b>     |
| Intereses Punitorios s/Amortizables                            | 55.558.668            |
| <b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>         | <b>5.641.538</b>      |
| <b>Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros</b>         | <b>5.641.538</b>      |
| Comisiones por Emisión y Renovación de Tarjetas de Débito      | 5.641.538             |
| <b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>  | <b>356.089.251</b>    |
| <b>Depósitos a la Vista</b>                                    | <b>6.598.034</b>      |
| Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo | 2.642.009             |
| Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos                       | 3.956.025             |
| <b>Depósitos a Plazo</b>                                       | <b>349.491.217</b>    |
| Intereses s/ Depósitos Plazo Fijo Sector Cooperativo           | 349.491.217           |
| <b>Ingresos Operativos Varios</b>                              | <b>397.049.358</b>    |
| <b>Desafectación de Previsiones</b>                            | <b>350.000.000</b>    |
| Previsiones p/ créditos y otros activos                        | 350.000.000           |
| <b>Otros Ingresos Operativos Varios</b>                        | <b>47.049.358</b>     |
| Participación en excedentes de cooperativas                    | 5.000.000             |
| Cuotas de Ingreso no retornables                               | 18.000.000            |
| Otros Ingresos y Servicios                                     | 24.049.358            |
| <b>Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros</b>          | <b>4.035.220.846</b>  |
| <b>Ventas y Servicios a Socios</b>                             | <b>3.886.904.735</b>  |
| Ventas de bienes   | 3.858.421.735         |
| Servicios Básicos  | 18.000.000            |
| Otros Ingresos y Servicios                                     | 10.483.000            |
| <b>Ventas y Servicios a No Socios</b>                          | <b>102.316.111</b>    |
| Ventas de bienes   | 102.316.111           |
| <b>Educación Cooperativa</b>                                   | <b>46.000.000</b>     |
| Servicios de Formación y Capacitación (70%)                    | 46.000.000            |
| <b>Ingresos No Operativos</b>                                  | <b>122.136.833</b>    |
| <b>Ingresos Eventuales</b>                                     | <b>122.136.833</b>    |
| <b>Ingresos Varios</b>   | <b>122.136.833</b>    |
| <b>Ingresos Varios</b>   | <b>122.136.833</b>    |
| Utilidad en Venta de Activos Fijos                             | 10.000.000            |
| Comisiones por Servicios de Cobranzas                          | 52.136.833            |
| Ingresos Extraordinarios                                       | 30.000.000            |
| Otros Ingresos no Operativos                                   | 30.000.000            |

| EGRESOS   | 38.338.802.186        |
|---|-----------------------|
| <b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>                              | <b>38.338.802.186</b> |
| <b>Costos y Gastos Operativos Serv Financieros</b>                              | <b>33.648.108.125</b> |
| <b>Intereses y Comisiones Pagados</b>   | <b>13.569.115.721</b> |
| <b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>                                 | <b>10.333.989.282</b> |
| Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales              | 80.311.129            |
| Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales               | 9.625.009.040         |
| Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados                               | 628.669.113           |
| <b>Intereses Pagados por Créditos Externos</b>                                  | <b>3.034.008.392</b>  |
| Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro                 | 2.786.725.614         |
| Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras                           | 240.676.379           |
| Intereses Pagados por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios               | 6.606.399             |
| <b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>                             | <b>201.118.047</b>    |
| Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro | 108.500.000           |
| Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros                        | 24.764.468            |
| Comisiones Pagadas por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios              | 19.004.108            |
| Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza                                  | 48.849.471            |



## ▶▶▶ PRESUPUESTO AÑO 2025 ◀◀◀

|   |                       |
|---|-----------------------|
| <b>Previsiones</b>                                    | <b>3.300.000.000</b>  |
| <b>Previsiones para Créditos en Mora</b>              | <b>3.300.000.000</b>  |
| Previsiones p/ créditos                               | 3.300.000.000         |
| <b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>         | <b>2.554.313.723</b>  |
| <b>Otros Costos por Servicios Financieros</b>         | <b>2.554.313.723</b>  |
| Costo Procesamiento Tarjetas Débito                   | 122.585.569           |
| Costo Procesamiento Tarjetas Crédito                  | 205.897.912           |
| Comisiones y Bonificaciones Pagadas                   | 2.225.830.242         |
| <b>Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred</b>     | <b>11.938.458.681</b> |
| <b>Gastos de Personal</b>                             | <b>6.826.308.435</b>  |
| Sueldos Personal Administrativo y Otros               | 4.988.770.824         |
| Beneficios sociales                                   | 1.763.673.088         |
| Vacaciones  | 73.864.523            |
| <b>Honorarios</b>                                     | <b>1.335.900.000</b>  |
| Honorarios Profesionales                              | 241.000.000           |
| Servicios de Terceros                                 | 1.094.900.000         |
| <b>Servicios y Gastos de Oficina</b>                  | <b>1.712.000.000</b>  |
| Servicios Públicos                                    | 276.000.000           |
| Materiales, Útiles y Papelería                        | 768.000.000           |
| Reparación y Mantenimiento                            | 398.000.000           |
| Seguros   | 30.000.000            |
| Gastos de Movilidad y Transporte                      | 240.000.000           |
| <b>Mercadeo</b>                                       | <b>200.000.000</b>    |
| Publicidad  | 100.000.000           |
| Promociones y Sorteos                                 | 100.000.000           |
| <b>Impuestos y Tasas</b>                              | <b>1.318.250.246</b>  |
| Impuestos   | 1.107.769.007         |
| Tasas   | 71.481.239            |
| Cuota de Sostenimiento                                | 139.000.000           |
| <b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>                | <b>546.000.000</b>    |
| Depreciación Permanente                               | 396.000.000           |
| Amortización Cargos Diferidos                         | 150.000.000           |
| <b>Gastos de Gobernabilidad</b>                       | <b>2.286.220.000</b>  |
| <b>Gastos del Consejo de Administración</b>           | <b>1.001.400.000</b>  |
| Dietas  | 845.400.000           |
| Remuneración al Comité Ejecutivo                      | 156.000.000           |
| <b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>               | <b>286.200.000</b>    |
| Dietas  | 286.200.000           |
| <b>Gastos del Órgano Electoral</b>                    | <b>266.580.000</b>    |
| Dietas  | 266.580.000           |
| <b>Gastos de Comités</b>                              | <b>572.040.000</b>    |
| Dietas  | 572.040.000           |
| <b>Gastos de Asamblea</b>                             | <b>160.000.000</b>    |
| Organización de Asambleas                             | 150.000.000           |
| Publicaciones y convocatorias                         | 10.000.000            |
| <b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b> | <b>4.690.694.061</b>  |
| <b>Costo de Ventas</b>                                | <b>3.523.594.061</b>  |
| <b>Costo de Ventas</b>                                | <b>3.523.594.061</b>  |
| Costo de Venta de bienes y servicios                  | 3.523.594.061         |
| <b>Gastos administrativos y Operativos</b>            | <b>281.000.000</b>    |
| <b>Gastos administrativos y Operativos</b>            | <b>281.000.000</b>    |
| Gastos operativos                                     | 16.000.000            |
| Otros gastos  | 265.000.000           |
| <b>Educación Cooperativa</b>                          | <b>886.100.000</b>    |
| <b>Educación Cooperativa</b>                          | <b>886.100.000</b>    |
| Servicios de Formación y Capacitación (70%)           | 526.100.000           |
| Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%) | 360.000.000           |

**EXCEDENTES PRESUPUESTADOS AÑO 2025**

**1.922.628.616**

### RESUMEN

**PRESUPUESTO**

**INGRESOS PRESUPUESTADOS 2025**

**40.261.430.802**

**( - ) EGRESOS PRESUPUESTADOS 2025**

**38.338.802.186**

**EXCEDENTES PRESUPUESTADO AÑO 2025**

**1.922.628.616**



## ►►► PROPUESTA DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO 2025 ◀◀◀

El Consejo de Administración propone a la Asamblea Ordinaria conceder la potestad de contraer obligaciones para Inversiones y Capital Operativo, ajustado a lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas de Ahorro y Créditos (Capítulo 13 Indicador R5).

**RAMÓN MENDIETA**  
Tesorero del CONAD

**PEDRO ORTIZ TORRES**  
Presidente del CONAD

## ►►► INDICADORES FINANCIEROS ◀◀◀

INDICADORES FINANCIEROS DE LA GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2024

| CONCEPTO                         | AÑO 2024        | AÑO 2023        | AUMENTO        | % DE AUMENTO |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|
| Activo Total                     | 170.347.420.300 | 147.618.748.935 | 22.728.671.365 | 15,40        |
| Disponibilidades                 | 15.639.621.447  | 6.438.297.906   | 9.201.323.541  | 142,92       |
| Créditos                         | 146.457.212.943 | 132.484.599.269 | 13.972.613.674 | 10,55        |
| Activo Fijo                      | 8.285.911.000   | 7.692.711.099   | 593.199.901    | 7,71         |
| Otras Inversiones                | 2.486.412.158   | 2.584.045.442   | -97.633.284    | -3,78        |
| Otros Activos                    | 462.605.628     | 538.727.158     | -76.121.530    | -14,13       |
| Pasivo                           | 123.795.081.190 | 107.318.598.705 | 16.476.482.485 | 15,35        |
| Ahorros                          | 94.300.715.360  | 86.179.772.158  | 8.120.943.202  | 9,42         |
| Captaciones Externas             | 23.582.795.062  | 17.899.468.323  | 5.683.326.739  | 31,75        |
| Fondos y Otros                   | 5.873.934.432   | 3.177.380.639   | 2.696.553.793  | 84,87        |
| Patrimonio Neto                  | 46.552.339.110  | 40.300.150.230  | 6.252.188.880  | 15,51        |
| Capital                          | 39.852.191.050  | 34.978.667.626  | 4.873.523.424  | 13,93        |
| Reservas                         | 3.664.685.453   | 3.480.596.881   | 184.088.572    | 5,29         |
| Resultados                       | 3.035.462.607   | 1.840.885.723   | 1.194.576.884  | 64,89        |
| Ingresos                         | 35.439.839.956  | 31.274.299.396  | 4.165.540.560  | 13,32        |
| Egresos                          | 32.404.377.349  | 29.433.413.646  | 2.970.963.703  | 10,09        |
| Excedentes                       | 3.035.462.607   | 1.840.885.750   | 1.194.576.857  | 64,89        |
| Morosidad                        | 10,33           | 8,76            | 1,57           | 17,92        |
| Socios Activos                   | 8.852           | 8.772           | 80             | 0,91         |
| Operaciones Tarjetas de Créditos | 4.564.246.823   | 4.429.559.450   | 134.687.373    | 3,04         |
| Cantidad de Transacciones con TC | 5.897           | 6.639           | -742           | -11,18       |
| Créditos Concedidos              | 123.868.532.469 | 104.391.082.257 | 19.477.450.212 | 18,66        |
| Cantidad de Créditos Concedidos  | 10.018          | 9.628           | 390            | 4,05         |



## »»» BALANCE SOCIAL «««

### PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria

Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

|                                     |       |       |
|-------------------------------------|-------|-------|
| CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO     | 8.772 | 8.738 |
| CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE | 8.852 | 8.772 |

| D                                       | FACTORES DE EVALUACIÓN                          | 2024         | 2023         | % variación |
|---|---|--------------|--------------|-------------|
| <b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>         |   |              |              |             |
| D1                                      | <b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>                  |              |              |             |
| D1                                      | Meta fijada para el año                         | 1.000        | 500          | 100%        |
| D1                                      | Cantidad de ingreso de socios/as en el año      | 588          | 608          | -3%         |
| D1                                      | Hombres   | 495          | 539          | -8%         |
| D1                                      | Mujeres   | 93           | 69           | 35%         |
| D1                                      | 18-25 años                                      | 230          | 352          | -35%        |
| D1                                      | 26-35 años                                      | 204          | 136          | 50%         |
| D1                                      | 36-45 años                                      | 88           | 60           | 47%         |
| D1                                      | 46-55 años                                      | 31           | 26           | 19%         |
| D1                                      | 56-60 años                                      | 8            | 6            | 33%         |
| D1                                      | 61 y mas años                                   | 27           | 28           | -4%         |
| D1                                      | Personas Jurídicas (Finalidad)                  | 0            | 0            | 0%          |
| D1                                      | Solicitudes no aceptadas                        | 0            | 0            | 0%          |
| D1                                      | % del total de asociados en el año              | 0            | 0            | 0%          |
| D1                                      | Promedio de ingreso mensual                     | 6.000.000    | 5.250.000    | 14%         |
| D1                                      | <b>Requisito Economico exigido (Montos)</b>     |              |              | 0%          |
| D1                                      | Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as   | 80.000       | 80.000       | 0%          |
| D1                                      | - Cuota de ingreso no retornable                | 30.000       | 30.000       | 0%          |
| D1                                      | - Aporte mínimo                                 | 25.000       | 25.000       | 0%          |
| D1                                      | - Cuota de solidaridad                          | 15.000       | 15.000       | 0%          |
| D1                                      | - Otros (especificar)                           | 10.000       | 10.000       | 0%          |
| D1                                      | - Total   | 80.000       | 80.000       | 0%          |
| D1                                      | Relación con el Salario mínimo legal - %        | 2,9%         | 3,0%         | -4%         |
| D1                                      | <b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)</b>        |              |              |             |
| D1                                      | Total de salida                                 | 508          | 574          | -11%        |
| D1                                      | <b>Renuncia voluntaria . Causas</b>             | 207          | 235          | -12%        |
| D1                                      | <b>Exclusion por incumplimiento estatutario</b> | 257          | 290          | -11%        |
| D1                                      | <b>Exclusion por fallecimiento</b>              | 44           | 49           | -10%        |
| D1                                      | <b>Expulsion</b>                                | 0            | 0            | 0%          |
| D1                                      | <b>Suspension</b>                               | 0            | 0            | 0%          |
| <b>D.2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA</b> |   |              |              |             |
| D2                                      | <b>Total de Asociados/as Existentes</b>         | <b>8.852</b> | <b>8.772</b> | 1%          |
| D2                                      | Hombres   | 7.640        | 7.550        | 1%          |
| D2                                      | Mujeres   | 1.209        | 1.219        | -1%         |
| D2                                      | Personas Jurídicas                              | 3            | 3            | 0%          |
| D2                                      | Antigüedad promedio de socios y socias          |              |              | 0%          |
| D2                                      | <b>Rango de antigüedad</b>                      |              |              |             |
| D2                                      | Menos de 1 año                                  | 1.155        | 1.208        | -4%         |
| D2                                      | de 1 a 5 años                                   | 2.401        | 2.229        | 8%          |
| D2                                      | de 6 a 10 años                                  | 1.321        | 1.352        | -2%         |
| D2                                      | de 11 a 15 años                                 | 1.280        | 1.393        | -8%         |
| D2                                      | de 16 a 20 años                                 | 667          | 555          | 20%         |
| D2                                      | de 21 a 25 años                                 | 2001         | 2035         | -2%         |
| D2                                      | de 26 a 30 años                                 | 0            | 0            | 0%          |
| D2                                      | de 31 años y mas                                | 27           | 0            | 0%          |
| D2                                      | Grado de instrucción de la membresía            | Terciaria    | Terciaria    |             |



## >>>> BALANCE SOCIAL <<<<

| D  | FACTORES DE EVALUACIÓN                                  | 2024   | 2023   | % variacion |
|----|---|--------|--------|-------------|
| D4 | <b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>                            |        |        |             |
| D4 | <b>Créditos cantidad de personas que utilizan</b>       | 10.018 | 9.628  | 4%          |
| D4 | <b>Ahorro</b>   |        |        | 0%          |
| D4 | <b>Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda</b>     |        |        |             |
| D4 | A la Vista  | 20.987 | 20.450 | 3%          |
| D4 | Plazo Fijo  | 392    | 368    | 7%          |
| D4 | Programado  | 458    | 379    | 21%         |
| D4 | Cantidad de ahorristas moneda nacional                  | 21.837 | 21.197 | 3%          |
| D4 | Cantidad de ahorristas moneda extranjera                | 0      | 0      | 0%          |
| D4 | <b>Tarjetas de Créditos</b>                             | 5.897  | 6.890  | -14%        |
| D5 | <b>D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>                   |        |        | 0%          |
| D5 | <b>Servicio de Solidaridad</b>                          | 2.137  | 2.173  | -2%         |
| D5 | <b>Tipos de servicios de solidaridad ( especificar)</b> |        |        | 0%          |
| D5 | Subsidios a la Salud                                    | 995    | 1002   | -1%         |
| D5 | Subsidios por Maternidad                                | 281    | 290    | -3%         |
| D5 | Subsidios por fallecimiento                             | 219    | 255    | -14%        |
| D5 | Subsidios educativos                                    | 139    | 154    | -10%        |
| D5 | Subsidios por matrimonio                                | 98     | 93     | 5%          |
| D5 | Otros (especificar)                                     | 405    | 379    | 7%          |
| D5 | <b>Servicio Educativos</b>                              | 120    | 94     | 28%         |
| D5 | <b>Otros servicios ( especificar)</b>                   | 3000   | 13     | 22977%      |

### SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: Control Democrático de los miembros

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

| D   | FACTORES DE EVALUACIÓN   | 2024  | 2023  | % variacion |
|---|--|-------|-------|-------------|
| <b>D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b> |  |       |       |             |
| D1  | <b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>                                      |       |       |             |
| D1  | Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio     | 8.852 | 8.772 | 1%          |
| D1  | Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria | 7.002 | 6.723 | 4%          |
| D1  | Porcentaje de Hombre (habilitados)                               | 0     | 0     | 0%          |
| D1  | Porcentaje de Mujer (habilitados)                                | 0     | 0     | 0%          |
| D1  | Personas Jurídicas (habilitados)                                 | 0     | 0     | 0%          |
| D1  | Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria            | 2.147 | 364   | 490%        |
| D1  | Total de socios en Asamblea Electiva                             | 2.147 | 0     | 0%          |
| D1  | Total de socios en Asamblea Deliberativa                         | 2.147 | 364   | 490%        |
| D1  | Total de asociados que han emitido su voto                       | 0     | 0     | 0%          |
| D1  | <b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>                                 |       |       |             |
| D1  | Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria       | 0     | 0     | 0%          |





## »»» BALANCE SOCIAL «««

| D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS |   |    |    |      |
|--|---|----|----|------|
| D2   | <b>Cargos Electivos</b>                           |    |    |      |
| D2   | <b>Consejo de Administración</b>                  |    |    |      |
| D2   | 18-25 años  | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | 26-35 años  | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | 36-45 años  | 1  | 0  | 0%   |
| D2   | 46-55 años  | 4  | 7  | -43% |
| D2   | 56-60 años  | 2  | 1  | 100% |
| D2   | 61 y mas años                                     | 3  | 2  | 50%  |
| D2   | <b>Titulares</b>                                  |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 7  | 7  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Suplente</b>                                   |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 3  | 3  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Presidencia</b>                                |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 1  | 1  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Junta de Vigilancia</b>                        |    |    |      |
| D2   | 18-25 años  | 0  | 0  |      |
| D2   | 26-35 años  | 0  | 0  |      |
| D2   | 36-45 años  | 0  | 0  |      |
| D2   | 46-55 años  | 3  | 3  |      |
| D2   | 56-60 años  | 1  | 1  |      |
| D2   | 61 y mas años                                     | 1  | 1  |      |
| D2   | <b>Titulares</b>                                  |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 3  | 3  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Suplente</b>                                   |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 2  | 2  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Presidencia</b>                                |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 1  | 1  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Junta Electoral.</b>                           |    |    |      |
| D2   | <b>Titulares</b>                                  |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 3  | 3  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Suplente</b>                                   |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 2  | 2  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Presidencia</b>                                |    |    |      |
| D2   | Hombre  | 1  | 1  | 0%   |
| D2   | Mujer   | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | <b>Clasificacion de cargos electivos por edad</b> |    |    |      |
| D2   | 18-25 años  | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | 26-35 años  | 0  | 0  | 0%   |
| D2   | 36-45 años  | 3  | 1  | 200% |
| D2   | 46-55 años  | 10 | 13 | -23% |
| D2   | 56-60 años  | 3  | 2  | 50%  |
| D2   | 61 y mas años                                     | 4  | 4  | 0%   |
| D2   | <b>Organismos Auxiliares</b>                      |    |    | 0%   |
| D2   | Comité de Educacion                               | 4  | 4  | 0%   |
| D2   | Comité de Credito                                 | 2  | 2  | 0%   |
| D2   | Comité de Solidaridad                             | 3  | 3  | 0%   |
| D2   | Otros organismos                                  | 17 | 15 | 13%  |
| D2   | Total de Directivos                               | 46 | 44 | 5%   |
| D2   | Hombre  | 42 | 41 | 2%   |
| D2   | Mujer   | 4  | 3  | 33%  |
| D2   | Promedio de antigüedad en la dirigencia           | 8  | 8  | 0    |



## ▶▶▶ BALANCE SOCIAL ◀◀◀

| D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO |   |           |           |      |
|------------------------------|---|-----------|-----------|------|
| D3                           | Mujeres trabajadoras en la cooperativa        | 20        | 19        | 5%   |
| D3                           | Hombres trabajadores en la Cooperativa        | 22        | 23        | -4%  |
| D3                           | Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa | 9         | 9         | 0%   |
| D3                           | % del total de mujeres trabajadoras           | 45,00     | 47,37     | -5%  |
| D3                           | Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa | 8         | 6         | 33%  |
| D3                           | % del total de hombres trabajadores en coop.  | 36,36     | 26,09     | 39%  |
| D3                           | Salario promedio de hombres (SPH)             | 7.630.769 | 5.587.210 | 37%  |
| D3                           | Salario promedio de mujeres (SPM)             | 7.636.395 | 5.769.570 | 32%  |
| D3                           | Diferencia entre SPM y SPH                    | -5.626    | -182.360  | -97% |

| D4. ÓRGANOS ELECTORALES  |  |
|--|--|
| Dispone de reglamento electoral  | SI   |
| <b>D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS</b>   |  |
| - Avisos publicitarios periódicos (veces)  | 1 Periodico x 3 Dias   |
| - Avisos radiales (veces y frecuencia)   | AM 680 y FM 105.7 - UGA RADIO  |
| - Avisos publicitarios revista de la cooperativa   | NO   |
| - Avisos publicitarios boletín de la cooperativa   | NO   |
| - Afiches (local cooperativa)  | SI   |
| - Afiches (otros locales)  | SI   |
| - Volantes (cuantos)   | SI   |
| - Pasacalles (cuantos)   | NO   |
| - Propaganda Callejera.  | NO   |
| - E-mail.  | <a href="mailto:comunicaciones@coosofan.coop.py">comunicaciones@coosofan.coop.py</a> |
| - Chat Telefónicos.  | 0984 942138 - 0984942105   |
| Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria). | SI   |

### TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: Participación Económica de los Miembros

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

| D  | FACTORES DE EVALUACIÓN                            | 2024          | 2023          | % variacion |
|--|---|---------------|---------------|-------------|
| <b>D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN</b>      |   |               |               |             |
| D1   | Capital común cooperativo irrepartible (reservas) | 3.664.685.453 | 3.480.596.881 | 5%          |
| D1   | Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio       | 4.873.523.424 | 2.726.917.226 | 79%         |
| D1   | % en relación al Activo total                     | 5,0%          | 4,2%          |             |
| <b>D2 . COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL</b> |   |               |               |             |
| D2   | Intereses Pagados a las aportaciones              | 92.044.286    | 62.480.076    | 47%         |
| D2   | % en relación al total de aportaciones            | 0,26%         | 0,19%         | 36%         |



## »»» BALANCE SOCIAL «««

| D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %                          |   |     |     |    |
|--|---|-----|-----|----|
| D3   | Reserva Legal   | 10% | 10% | 0% |
| D3   | Fondo Fomento a la Educación cooperativa  | 10% | 10% | 0% |
| D3   | Otros fondos específicos  | 65% | 65% | 0% |
| D3   | Pago de intereses a las Aportaciones  | 5%  | 5%  | 0% |
| D3   | % sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa | 5%  | 5%  | 0% |
| D3   | 3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación                   | 5%  | 5%  | 0% |
| D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS |   |     |     |    |

### CUARTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Autonomía e Independencia

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

| D                            | FACTORES DE EVALUACIÓN  | 2024           | 2023           | % variación |
|------------------------------|---|----------------|----------------|-------------|
| D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA |   |                |                |             |
| D1                           | <b>a. Independencia financiera estrecha</b>                     |                |                |             |
| D1                           | Aportaciones (integradas)                                       | 39.852.191.050 | 34.978.667.626 | 14%         |
| D1                           | % del Activo total  | 23,39%         | 23,70%         |             |
| D1                           | Reservas (Legal + Revalúo)                                      | 3.664.685.453  | 3.480.596.881  | 5%          |
| D1                           | % del Activo total  | 2,15%          | 2,36%          | -9%         |
| D1                           | % del Patrimonio Neto   | 7,87%          | 8,64%          | -9%         |
| D1                           | Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio | 79.000.430.152 | 69.927.717.864 | 13%         |
| D1                           | <b>b. Independencia financiera amplia</b>                       |                |                |             |
| D1                           | Aportaciones + Reservas + Donaciones                            | 43.516.876.503 | 38.459.264.507 | 13%         |
| D1                           | % del Activo total  | 25,55%         | 26,05%         | -2%         |
| D1                           | Promedio de Tasas Activas                                       | 21,37%         | 21,01%         | 2%          |
| D1                           | Promedio de Tasas Pasivas.                                      | 8,30%          | 9,23%          | -10%        |
| D1                           | <b>c. Otros depósitos</b>                                       |                |                |             |
| D1                           | Depósitos en Bancos   | 10.630.120.277 | 1.104.907.539  | 862%        |
| D1                           | Depósitos en Cooperativas                                       | 4.459.755.886  | 4.386.107.161  | 2%          |

### QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Educación, Capacitación y Comunicación

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.



## ▶▶▶ BALANCE SOCIAL ◀◀◀

| D   | FACTORES DE EVALUACIÓN                                       | 2024        | 2023        | % variación |
|---|--|-------------|-------------|-------------|
| <b>D1. Destino de los fondos de actividades educativas.</b> |  |             |             |             |
| D1  | Disponible Fondo de Educación Cooperativa                    | 248.454.093 | 157.313.701 | 58%         |
| D1  | Disponible otros Fondos y recursos:                          | 155.770.916 | 140.841.923 | 11%         |
| D1  | Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46                   | 77.707.578  | 43.898.266  | 77%         |
| D1  | Recursos propios del programa o eventos.                     | 0           | 0           | 0%          |
| D1  | Destino:   |             |             |             |
|   | . Área de Educación Cooperativa                              | 128.862.000 | 87.472.106  | 47%         |
| D1  | . Área de Capacitación                                       | 0           | 0           | 0%          |
| D1  | . Área de Comunicación                                       | 0           | 0           | 0%          |
| D1  | . Área Social – Deportiva                                    | 55.226.572  | 37.488.046  | 47%         |
|   | . Área Cultural  | 0           | 0           |             |
| D1  | . Otros Gastos   | 0           | 0           | 0%          |
| <b>D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.</b>  |  |             |             |             |
| D2  | - Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %. | 85%         | 80%         | 6%          |
| <b>D3. Incidencia de acciones educativas directas</b>       |  |             |             |             |
| D3  | Dirigentes capacitados                                       | 46          | 44          | 5%          |
| D3  | Hombres  | 42          | 41          | 2%          |
| D3  | Mujeres  | 4           | 3           | 33%         |
| D3  | Funcionarios capacitados                                     | 42          | 42          | 0%          |
| D3  | Hombres  | 22          | 23          | -4%         |
| D3  | Mujeres  | 20          | 19          | 5%          |
| <b>D5 Comunicación</b>                                      |  |             |             |             |
| D5  | Medios masivos describir cantidad y periodicidad             |             |             |             |
| D5  | - Radios   | mensual     | mensual     |             |
| D5  | - Diarios  | mensual     | mensual     |             |
| D5  | - Televisión   | por eventos | por eventos |             |
| D5  | - Altoparlante   | nada        | nada        |             |
| D5  | - Pasacalles   | por eventos | por eventos |             |
| D5  | <b>Medios Directos o Personales</b>                          |             |             |             |
| D5  | - Revistas – periodo de publicación                          | anual       | anual       |             |
| D5  | - Boletines  | mensual     | mensual     |             |
| D5  | - Afiches  | mensual     | mensual     |             |
| D5  | - Teleprinter  | nada        | nada        |             |
| D5  | - Volantes   | mensual     | mensual     |             |
| D5  | - Trípticos  | mensual     | mensual     |             |
| D5  | - Rotafolio  | nada        | nada        |             |
| D5  | - Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)         | diario      | diario      |             |

### Detalle de la parte cualitativa discriminado en género y edad

| <b>OTROS</b>   |      |    |
|--|------|----|
| <b>Servicios Educativos</b>  |      |    |
| Escuela ( cantidad de alumnos)   | 0    | 0  |
| Colegio ( cantidad de alumnos)   | 0    | 0  |
| Enseñanza Superior ( cantidad de alumnos)  | 0    | 0  |
| Bibliotecas ( cantidad de usuarios)  | 0    | 0  |
| Becas ( cantidad de beneficiados)  | 0    | 0  |
| Cursos ( cantidad de beneficiados)   | 3000 | 13 |
| Otras enseñanzas   | 30   | 30 |
| Artes ( cantidad de alumnos) (*)   | 120  | 64 |
| Deportes ( cantidad de alumnos) (*)  | 0    | 0  |
| (*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad |      |    |



## »»» BALANCE SOCIAL «««

### SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre Cooperativas

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

| D   | FACTORES DE EVALUACIÓN                              | 2024           | 2023           | % variacion |
|---|---|----------------|----------------|-------------|
| <b>D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS</b>   |   |                |                |             |
| D1  | Ahorros en otras cooperativas                       | 4.459.755.886  | 4.386.107.161  | 2%          |
| D1  | Prestamos entre cooperativas                        | 19.633.437.661 | 13.680.251.359 | 44%         |
| D1  | Compras intercooperativas                           | 349.460.908    | 106.903.331    | 227%        |
| D1  | Importaciones intercooperativas                     | 0              | 0              | 0%          |
| D1  | Exportaciones intercooperativas                     | 0              | 0              | 0%          |
| D1  | Otras transacciones                                 | 0              | 0              | 0%          |
| D1  | Remesas del exterior                                | 0              | 0              | 0%          |
| D1  | Servicios de Vigilancia                             | 0              | 0              | 0%          |
| D1  | Seguros   | 0              | 0              | 0%          |
| D1  | Servicios de Courier                                | 0              | 0              | 0%          |
| D1  | Otros (especificar)                                 | 0              | 0              | 0%          |
| <b>D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)</b> |   |                |                |             |
| D2  | - Federación  | 92.044.286     | 62.480.076     | 47%         |
| D2  | - Central   | 0              | 0              | 0%          |
| D2  | - Alianza Cooperativa Internacional - ACI           | 0              | 0              | 0%          |
| D2  | - Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica | 0              | 0              | 0%          |
|   | - INCOOP  | 109.751.221    | 100.755.573    | 9%          |
| <b>D4. REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)</b>         |   |                |                |             |
| D4  | - FEDERACIÓN  | 1              | 1              |             |
| D4  | Hombres   | 1              | 1              | 0%          |
| D4  | Mujeres   | 0              | 0              | 0%          |
| D4  | - CENTRAL   | 0              | 0              |             |
| D4  | Hombres   | 0              | 0              | 0%          |
| D4  | Mujeres   | 0              | 0              | 0%          |
| D4  | - CONFEDERACIÓN                                     | 0              | 0              |             |
| D4  | Hombres   | 0              | 0              | 0%          |
| D4  | Mujeres   | 0              | 0              | 0%          |
| D4  | Otros (especificar)                                 | 0              | 0              | 0%          |
| <b>D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)</b>  |   |                |                |             |
| D5  | - Educativos  | SI             | SI             | 100%        |
| D5  | - Culturales  | SI             | SI             | 100%        |
| D5  | - Económicos  | 0              | 0              | 0%          |
| D5  | - Sociales  | SI             | SI             | 100%        |
| D5  | Otros (especificar)                                 | 0              | 0              | 0           |
| <b>D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)</b>                                    |   |                |                |             |
| D6  | - Educativos  | no             | no             | 0%          |
| D6  | - Culturales  | no             | no             | 0%          |
| D6  | - Económicos  | no             | no             | 0%          |
| D6  | - Sociales  | SD             | SD             | 0%          |
| D6  | Otros (especificar)                                 | no             | no             | 0           |



## »»» BALANCE SOCIAL «««

### SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: Compromiso con la Comunidad

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

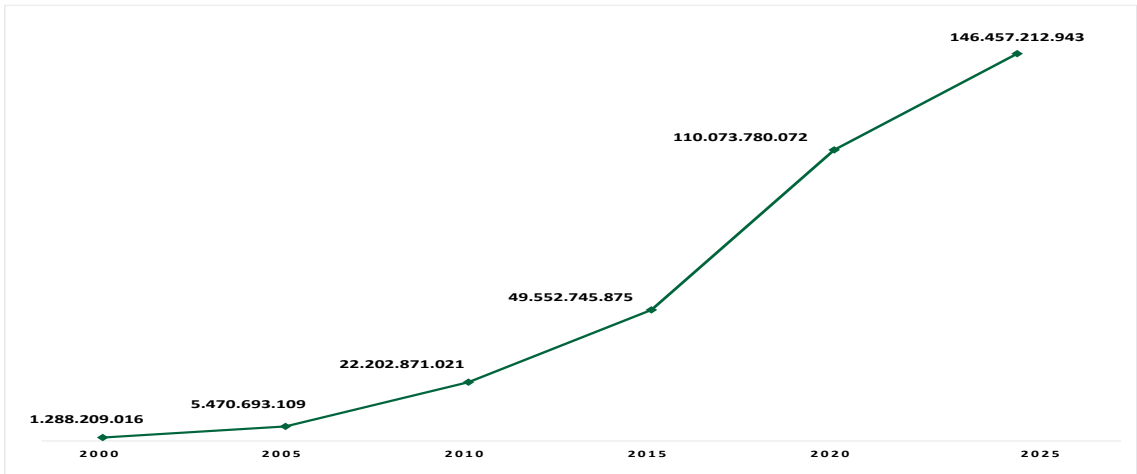
| D   | FACTORES DE EVALUACIÓN   | 2024 | 2023 | % variacion |
|---|--|------|------|-------------|
| <b>D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>                             |  |      |      |             |
| D1  | Empleo directo generado  | 42   | 42   | 0%          |
| D1  | Empleo Indirecto Generado  | 210  | 210  | 0%          |
| D1  | Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar) | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | <b>Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.</b>   | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | Educacion Formal   | 0    | 0    | 0%          |
|   | Cantidad escuelas y colegios a que se apoya  | 0    | 0    | 0%          |
|   | Numeros de alumnos/as beneficiados   | 0    | 0    | 0%          |
|   | Tipo de apoyo  | 0    | 0    | 0%          |
|   | Monto de apyo  | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | Educación Informal   | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | Educacion cívica y democratica   | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | Proteccion del medio ambiente  | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | Para la Salud  | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | Para la Equidad de Genero  | 0    | 0    | 0%          |
| D1  | Otros especificar  | 0    | 0    | 0%          |
| <b>D2. GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS</b> |  |      |      |             |
| D2  | Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.   | SI   | SI   | 100%        |
| D2  | Actividades de proteccion del medio ambiente (Forestación y Reforestacion)   | SI   | SI   | 100%        |
| D2  | Otras actividades Comunitarias   | SI   | SI   | 100%        |
| <b>D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)</b>               |  |      |      |             |
| D3  | Alianzas Instituciones Públicas:   |      |      |             |
| D3  | - Ministerios  | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | - Gobernaciones  | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | - Municipios   | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | convenios con universidades  | 0    | 0    |             |
| D3  | Convenios con instituciones educativas para pasantias estudiantiles  | 0    | 0    |             |
| D3  | Otros convenios,acuerdos y alianzas  | 0    | 0    |             |
| D3  | comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines  | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | <b>Privadas</b>  |      |      |             |
| D3  | - Fundaciones  | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | - ONGs   | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | - Empresas   | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | Universidades  | SI   | SI   | 0%          |
| D3  | <b>Internacionales</b>   |      |      |             |
| D3  | - Cooperativas   | SI   | SI   | 0%          |
| D3  | - Fundaciones  | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | - ONGs   | 0    | 0    | 0%          |
| D3  | - Empresas   | 0    | 0    | 0%          |
|   | Otras instituciones  | SI   | SI   | 0%          |
| <b>D4 Otras actividades Comunitarias</b>                          |  |      |      |             |
| D4  | Medicion del impacto de calidad de vida de la membresia y de la comunidad  | 0    | 0    |             |
| D4  | Censo  | 0    | 0    |             |
| D4  | Encuestas  | SI   | SI   |             |
| D4  | Base de Datos  | SI   | SI   |             |



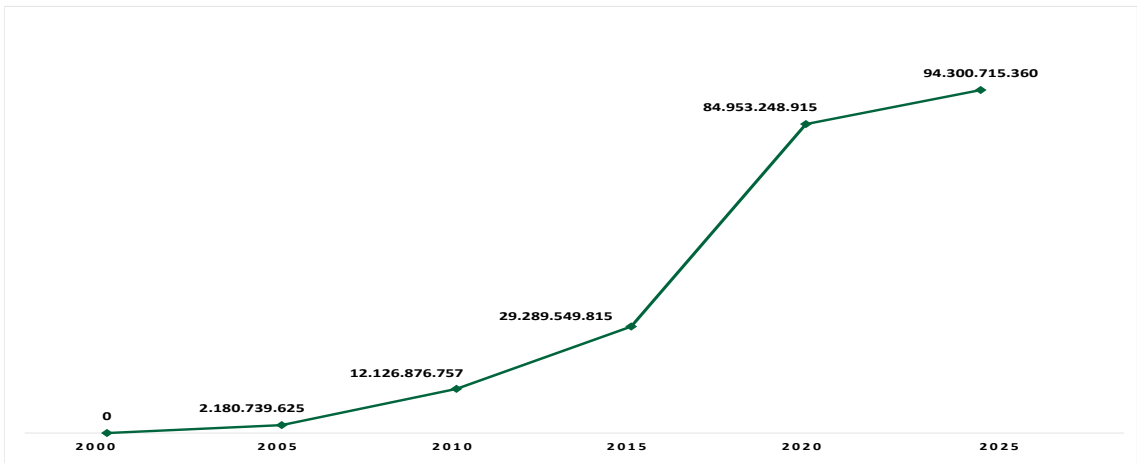


»»» COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS «««

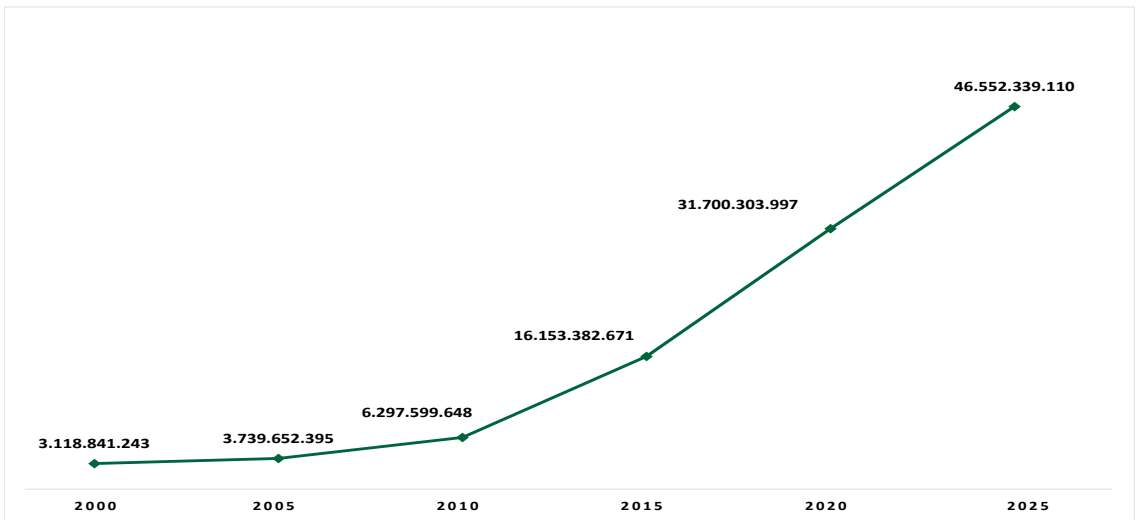
VARIACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS



VARIACIÓN DE LA CARTERA DE AHORROS



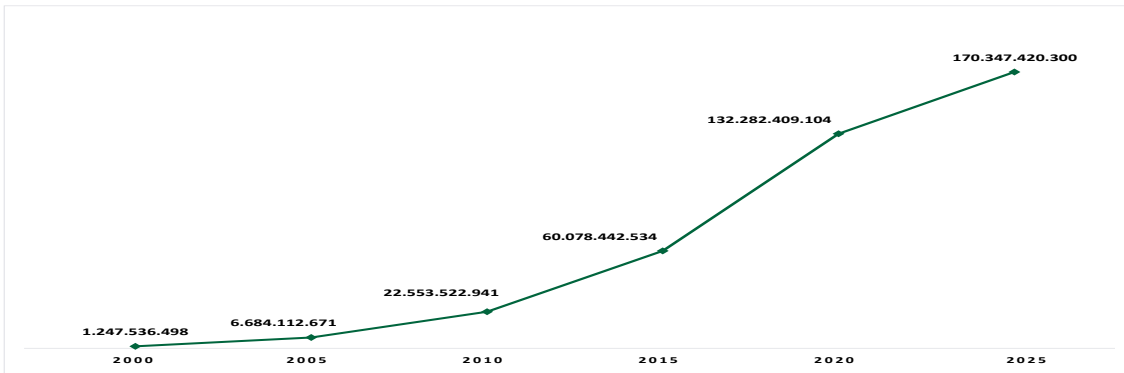
VARIACIÓN DEL PATRIMONIO



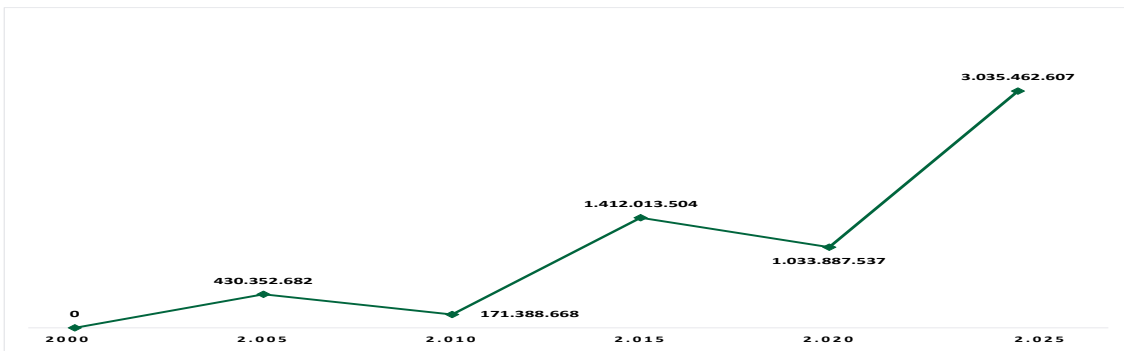


## COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

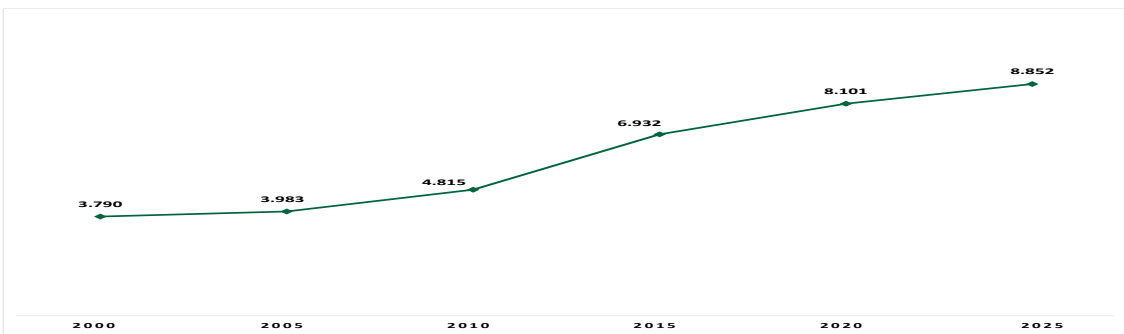
### VARIACIÓN DEL ACTIVO



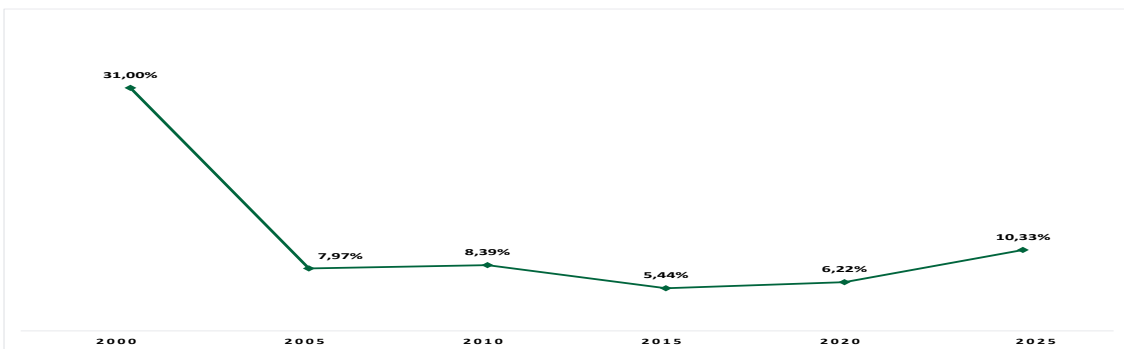
### VARIACIÓN DE EXCEDENTES



### VARIACIÓN DE SOCIOS



### VARIACIÓN DE % DE MOROSIDAD





## »»» DIRECTIVOS COOSOFAN LTDA. «««

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

|               |   |
|---------------|---|
| PRESIDENTE    | SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES            |
| VICE PDTE.    | SOP AGROP (R) RICAR HORACIO SOLANO BOGADO |
| SECRETARIO    | SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ    |
| TESORERO      | SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA              |
| PRO TESORERO  | SOP MAM (R) MARIO BARRIOS ROA             |
| VOCAL TITULAR | SOP CAB (R) ANASTACIO RÍOS RODRÍGUEZ      |
| VOCAL TITULAR | SOP INF YSIDRO VERÓN OTAZÚ                |
| VOCAL SUPL.   | SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA             |
| VOCAL SUPL.   | SOP MAM (R) DOMINGO AMANCIO VILLALBA      |
| VOCAL SUPL.   | SOP COM (R) ARCADIO RAMÓN BENÍTEZ MOLINAS |

### JUNTA DE VIGILANCIA

|               |  |
|---------------|--|
| PRESIDENTE    | SOP SAN (R) NÉSTOR MAMERTO CALDERÓN FALCÓN     |
| SECRETARIO    | SOP INF (R) ABG. VENEFRIDO CONCEPCIÓN PAVÓN E. |
| VOCAL TITULAR | SOP INF ARNALDO RAFAEL SANTOS COLMAN           |
| VOCAL SUPL.   | SOP FURR JOSÉ EFRÉN DURÉ RÍOS                  |
| VOCAL SUPL.   | SOP COM (R) JULIÁN RAMÓN VALDÉZ RIVERA         |

### TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

|               |   |
|---------------|---|
| PRESIDENTE    | SO COM ABG VICENTE CHAMORRO MOREL       |
| SECRETARIO    | SOP MAM (R) ABG GUSTAVO DANIEL RODAS M. |
| VOCAL TITULAR | SOP CAB (R) JOSÉ AGUILERA BOGADO        |
| VOCAL SUPL.   | SO IM ELÍAS MOISÉS PAREDES ZÁRATE       |

### COMITÉ EJECUTIVO

|            |   |
|------------|---|
| PRESIDENTE | SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES            |
| SECRETARIO | SOP (R) RAMÓN MENDIETA                    |
| VOCAL      | SOP AGROP (R) RICAR HORACIO SOLANO BOGADO |
| VOCAL      | SOP (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ        |

### COMITÉ DE SOLIDARIDAD

|            |                                   |
|------------|-----------------------------------|
| PRESIDENTE | SOP (R) FRANCISCO LOCIO VERA      |
| SECRETARIO | SOP CAB (R) PEDRO OLIVEIRA VILLAR |
| VOCAL      | SOP SAN CELSO DAVID SALINAS RUIZ  |
| VOCAL      | DRA CYNTHIA SAMBUCHETTI SANABRIA  |

### COMITÉ DE EDUCACIÓN

|            |                               |
|------------|-------------------------------|
| PRESIDENTE | SOP MAM (R) MARIO BARRIOS ROA |
| SECRETARIO | SOP FRANCISCO OCAMPOS GÓMEZ   |
| VOCAL      | SOP INF JOEL SERVIÁN          |
| VOCAL      | SOP COM CARLOS RAMÓN MONGES   |
| VOCAL      | SA COM EFIGENIO ESPÍNOLA ARCE |

### COMITÉ DE CRÉDITO

|            |                                       |
|------------|---------------------------------------|
| PRESIDENTE | SOP (R) RAMÓN MENDIETA                |
| SECRETARIO | SOP MAM (R) DOMINGO AMANCIO VILLALBA  |
| VOCAL      | SA AVC DEYSI BÁEZ LEGUIZAMÓN          |
| VOCAL      | SOP (R) FRANCISCO JAVIER GALEANO BÁEZ |

### COMITÉ DE AHORRO

|            |                                       |
|------------|---------------------------------------|
| PRESIDENTE | SOP AGROP RICAR HORACIO SOLANO B.     |
| SECRETARIO | SO BM (R) BRAULIO FUNES BÁEZ          |
| VOCAL      | SOP (R) FRANCISCO JAVIER GALEANO BÁEZ |

### COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

|            |  |
|------------|--|
| PRESIDENTE | SOP CAB (R) ANASTACIO RÍOS RODRÍGUEZ       |
| SECRETARIO | SGTO AYDTE EMILY CRIST AUXILIADORA FLEITAS |
| VOCAL      | SOP SAN LUIS BAE ARECO                     |

### COMITÉ DE VIVIENDA

|            |  |
|------------|--|
| PRESIDENTE | SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ |
| SECRETARIO | SOP COM DERLIS IRIARTE                 |
| VOCAL      | HERED DALIA FLORES GUAINER             |

### COMITÉ DE PREVENCIÓN DE LA/FT

|                 |                               |
|-----------------|-------------------------------|
| PRESIDENTE      | ARCADIO RAMÓN BENÍTEZ MOLINAS |
| OFIC. DE CUMPL. | LIC HEBER AMANCIO VILLALBA    |
| MIEMBRO         | ABG REINERIO ESPÍNOLA         |
| MIEMBRO         | LIC CARMELO MENDIETA          |

### COMITÉ DE COOPERADORES DEL INTERIOR

|            |   |
|------------|---|
| PRESIDENTE | SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ PANIAGUA    |
| SECRETARIO | SA INF ANTOLIANO PORTILLO               |
| VOCAL      | SOP COM JOSÉ C. DEL PUERTO ACUÑA        |
| VOCAL      | SOP INF WALTER ARTEMIO LÓPEZ FERNÁNDEZ  |
| VOCAL      | SOP INF GABRIEL ISAAC MARTÍNEZ          |
| VOCAL      | SOP COM (R) MARIO RAMÓN COLMAN          |
| VOCAL      | SOPC ING PASCUAL ROWIN JAVIER SOCIAL E. |
| VOCAL      | SO TEC RICARDO GARCETE                  |
| VOCAL      | SOPC ART FRANCISCO JAVIER ARÉVALOS LUGO |

### COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

|            |                                      |
|------------|--------------------------------------|
| PRESIDENTE | SOP INF YSIDRO VERÓN OTAZÚ           |
| SECRETARIO | SOP (R) CELSO RAMÓN SOTTO            |
| VOCAL      | SGTO 1 COM ALFONSO MARTÍNEZ PORTILLO |

### ASESORES

|                  |                       |
|------------------|-----------------------|
| ASESOR JURÍDICO  | ABG NILTON MAIDANA    |
| ASESOR JURÍDICO  | ABG REINERIO ESPÍNOLA |
| ASESOR ECONÓMICO | LIC. CARMELO MENDIETA |



## »»» NÓMINA DE FUNCIONARIOS «««

| N° | NOMBRES Y APELLIDOS                      | DPTO                        |
|----|--|-----------------------------|
| 1  | LIC. JUAN CARLOS FRETES GONZÁLEZ         | GERENTE GENERAL             |
| 2  | LIC. MARIA REGINA PEÑA ECHEVERRÍA        | DPTO. TESORERÍA             |
| 3  | ABRAHAN PORTILLO GALEANO                 |                             |
| 4  | CARLOS MARTÍN FRETES DOLDAN              |                             |
| 5  | BLANCA AZUCENA MERELES                   |                             |
| 6  | BASILIA CONCEPCIÓN PORTILLO DE RODRÍGUEZ | SUB GERENCIA DE OPERACIONES |
| 7  | LIC. ELIZABETH MARÍA BARROZO NAVARRO     | DPTO. AHORROS               |
| 8  | LIC. DIANA LORENA SANTACRUZ BENÍTEZ      |                             |
| 9  | HUGO DIOSNEL SÁNCHEZ TERRAZA             | SECRETARIA CONAD            |
| 10 | ESC. VIVIANA CAROLINA ORUE AQUINO        |                             |
| 11 | LIC. YESSICA MARÍA FLORENTÍN MEDINA      | DPTO. COMUNICACIONES        |
| 12 | JAIME ANTONIO ESQUIVEL ESCURRA           |                             |
| 13 | SANTIAGO FIGUEREDO FARIÑA                |                             |
| 14 | CAROLINA RODRÍGUEZ ROJAS                 |                             |
| 15 | LIC. CÉSAR RAMÓN AMARILLA YUDIS          | CONTABILIDAD                |
| 16 | LIC. MARÍA DE LOS ANGELES GARAY SILVA    |                             |
| 17 | LIC. YESSICA NATALIA PEREIRA ALVAREZ     |                             |
| 18 | LIC. MARÍA DEL CARMEN OVANDO LÓPEZ       | DPTO. CRÉDITOS              |
| 19 | PEDRO SINECIO CANDIA ZORRILLA            |                             |
| 20 | EDISON DANIEL OZUNA ROJAS                |                             |
| 21 | MATÍAS RUBÉN FERNÁNDEZ NÚÑEZ             |                             |
| 22 | NICOLE MONSERRATH GIMÉNEZ GÓMEZ          |                             |
| 23 | MAX ANDRÉS DURE TORRES                   |                             |
| 24 | LIC. OSCAR ANTONIO DUARTE ORTIZ          | INFORMÁTICA                 |
| 25 | ABG. ALBA ROSA MARTÍNEZ AYALA            |                             |
| 26 | LIC. SILVIO VLADIMIR AGUILERA TALAVERA   |                             |
| 27 | SERGIO RAMON MENDIETA SÁNCHEZ            | DPTO. RECUPERACIÓN          |
| 28 | LIC. PATRICIA ELIZABETH ORTIZ FLEITAS    |                             |
| 29 | JUANA ELIZABETH MARECOS CABRAL           |                             |
| 30 | ROSA MARÍA PAZ BENEGAS OLMEDO            |                             |
| 31 | EDGARDO DAVID DUARTE APONTE              |                             |
| 32 | MARIA ROSSANA RUIZ DIAZ PAREDES          |                             |
| 33 | MARIA ELIZABETH BELOTTO AYALA            | DPTO. SOLIDARIDAD           |
| 34 | MARCELO FABIÁN DUARTE TROCHE             |                             |
| 35 | LIC. YESSICA MARIEL JARA VILLANUEVA      | DPTO. TARJETAS              |
| 36 | LARISSA ELIZABETH MEZA GÓMEZ             |                             |
| 37 | NELSON MANUEL CASTILLO TORRES            | DPTO. VENTAS                |
| 38 | ALICE NOEMÍ AMARILLA                     |                             |
| 39 | C.P. RODRIGO ALEJANDRO RÍOS CRISTALDO    | AUDITORÍA INTERNA           |
| 40 | LIC. LIZA CAROLINA BENÍTEZ TORRES        | AUDITORÍA INTERNA           |
| 41 | LIC. HEBER AMANCIO VILLALBA VALLEJOS     | OFICIAL DE CUMPLIMIENTO     |
| 42 | RICHARD RICCIERI NÚÑEZ                   | SERVICIOS GENERALES         |
| 43 | HUMBERTO JAVIER SAUCEDO DUARTE           |                             |
| 44 | SILVIO ARTURO DUARTE ORELLA              | ENCARGADO DE MANTENIMIENTO  |





## ▶▶▶ INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN LTDA ◀◀◀

### PLANTEL DE PROFESORES

| N° | PROFESORES                         | MODALIDAD                    |
|----|------------------------------------|------------------------------|
| 1  | ROSA MARLI DUARTE BOBADILLA        | DIRECCIÓN GENERAL            |
| 2  | PAOLA ELIANA ESCURRA DURE          | COORDINADOR DANZA            |
| 3  | DIEGO HERNÁN ZARACHO               | COORDINADOR MÚSICA           |
| 4  | LETICIA GERALDINE MÉNDEZ FLORENCIO | DANZA CLÁSICA                |
| 5  | REBECA ELIZABETH DELGADO AVALOS    | CONTEMPORÁNEO                |
| 6  | SANDRA BELÉN DELGADO AVALOS        | DANZA PARAGUAYA              |
| 7  | MARÍA JOSEFINA NOÉ DE SÁNCHEZ      | EDUCACIÓN MUSICAL            |
| 8  | BRYAN SMITH CARVALLO FLORES        | DANZA ARGENTINA              |
| 9  | SOLEDAD FERREIRA FLORES            | BABY BALLET                  |
| 10 | PATRICIA MARGARITA MARECO R.       | DANZA ESPAÑOLA               |
| 11 | SANDRA VANESSA ACOSTA VÁZQUEZ      | DANZA ESPAÑOLA               |
| 12 | PEDRO DAVID BÁEZ                   | RITMOS LATINOS               |
| 13 | NADYA NATHALY CRISTALDO            | DANZA CLÁSICA                |
| 14 | DAHIANA BELÉN PERALTA RUIZ         | DANZA PARAGUAYA              |
| 15 | ALEXANDRA PAMELA MORA MACIEL       | PRE BALLET                   |
| 16 | MARÍA BELÉN FRANCO SERVÍN          | PRE BALLET                   |
| 17 | RUFINO MARTÍNEZ                    | GUIARRA                      |
| 18 | WALTER OMAR MORÍNIGO TELLES        | ARPA                         |
| 19 | MARIELA GONZÁLEZ                   | SECRETARIA GENERAL INSTITUTO |

# Servicios de la Cooperativa

CRÉDITOS



AHORROS



TARJETAS



TU CUENTA



24/7 365 días  
Al servicio del cliente  
Banco en CLAV

TRANSFERENCIAS



MEDIOS DE PAGO

AQUÍ PAGO

SEPELIO



EDUCACIÓN



TIENDA



ALIANZA

BNF  
BANCO NACIONAL DE FOMENTO  
proNET S.A.

SOMOS  
CORRESPONSAL  
NO BANCARIO

SOLIDARIDAD



APP COOSOFAN

Descárgala, es gratis!

Disponible en Google Play y App Store



Podrás

Realizar depósitos

Realizar préstamos

Realizar transferencias

Realizar pagos

Realizar compras

Realizar pagos

CAPACITACIONES






COOSOFAN

# TIENDA MILITAR





 Tel.: (021) 606 648/9

 [comunicaciones@coosofan.coop.py](mailto:comunicaciones@coosofan.coop.py)