COOSOFAN

MEMORIA & BALANCE

Asamblea General Ordinaria

EJERCICIO

2025

PRESIDENTE

SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES



COOSOFAN

ASAMBLEA ORDINARIA EJERCICIO 2025

Misión

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de nuestros socios y la comunidad, mediante servicios financieros y solidarios de calidad superior, proveídos por empleados competentes y dirigentes comprometidos con los ideales patrióticos que trabajan la igualdad y el desarrollo sostenible en el marco de los principios y valores universales del cooperativismo.

Visión

Ser reconocida por la calidad de los servicios, prestados con esmero, respeto y buen trato; así como por su solvencia y credibilidad basada en la gestión eficiente de sus dirigentes y empleados.

Valores

- Ayuda Mutua
- Esfuerzo Propio
- Responsabilidad
- Igualdad y Equidad
- Solidaridad
- Honestidad
- Camaradería

MEMORIAS DE LOS ESTAMENTOS DE LA COOPERATIVA:

- CONVOCATORIA
- CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
- COMITÉ DE CRÉDITO
- COMITÉ DE EDUCACIÓN
- COMITÉ DE SOLIDARIDAD
- COMITÉ DE VIVIENDA
- COMITÉ DE AHORRO
- COMITÉ EJECUTIVO
- COMITÉ RECUPERACIÓN DE CRÉDITO
- COMITÉ DE COOPERADORES
- TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE
- COMITÉ DE PREVENCIÓN LA/FT
- COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

COOSOFAN

CONVOCATORIA

COOSOFAN

Personería Jurídica Resolución N° 157/01
Inscripción N° 692
RUC 80023816-8

Asunción, 12 de febrero de 2026

CONVOCATORIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación (COOSOFAN Ltda.), en su sesión extraordinaria de fecha 12 de febrero de 2026, según Acta N.º 785/26 y de conformidad con el art. 73º, inciso i), del Estatuto Social, resuelve convocar a **Asamblea Ordinaria de Socios**, a realizarse el día **sábado 14 de marzo de 2026**, a las 07:00 horas en su primera convocatoria y a las 07:30 horas en su segunda convocatoria, en el local del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, sito en la Avda. Madame Lynch y Aviadores del Chaco, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Elección de un Presidente, dos Secretarios de Asamblea y dos socios para suscribir el Acta de Asamblea.
2. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultados, Reprogramación Presupuestaria, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de los Auditores Externos, correspondientes al ejercicio 2025.
3. Propuesta de Distribución de Excedente.
4. Consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el ejercicio 2026.
5. Fijación del Límite Máximo de Endeudamiento que podrá contraer el Consejo de Administración, conforme a las normas legales vigentes en el ejercicio 2026.
6. Elección de Autoridades, renovación parcial: período 2026-2030.
   A. Consejo de Administración: 3 (tres) miembros titulares y 3 (tres) miembros suplentes.
   B. Junta de Vigilancia: 1 (un) miembro titular y 2 (dos) miembros suplentes.
   C. Tribunal Electoral Independiente: 1 (un) miembro titular y 2 (dos) miembros suplentes.
7. Ampliación del Orden del Día (art. 49).

NOTA: Si a la hora fijada no hubiere Quórum legal, la Asamblea se constituirá media hora después con cualquier número de socios presentes (arts. 47 y 48 del Estatuto Social).

COOSOFAN Ltda. CONSEJO DE ADMINISTRACION

NEMESIO ECHEVERRIA BENITEZ
SOP Cab (R)
Secretario Consejo de Administración

Dip. Nac. PEDRO ORTIZ TORRES
SOP Com (R)
Presidente Consejo de Administración

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En nombre y representación del Consejo de Administración, saludamos cordialmente a todos los socios y, antes de exponer las acciones más trascendentes de nuestra gestión, queremos expresar nuestro agradecimiento a todos los que han contribuido con nuestro trabajo. Agradecemos a los Directivos que nos acompañaron en los distintos estamentos, a la Junta de Vigilancia, al Tribunal Electoral, a los Comités Auxiliares, a la Gerencia General y al plantel de colaboradores que han demostrado un alto espíritu de trabajo y un gran compromiso con la Institución. A continuación, pasamos a exponer de manera resumida las acciones más importantes que hemos adoptado en el transcurso de las sesiones ordinarias y extraordinarias.

El Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda., conforme a las disposiciones legales vigentes, presenta a consideración de la Magna Asamblea, la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y el Cuadro de Resultados del Ejercicio 2025, documento que contiene un resumen de los servicios financieros y no financieros, desarrollados por nuestra Institución en el ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

La Cooperativa COOSOFAN Ltda. con 24 años de servicio en el ámbito social y financiero, enfoca siempre sus esfuerzos hacia el mejoramiento continuo de los procesos de atención al socio, optimizando el uso de los recursos y apostando a proyectos eficientes que permitan mejorar la calidad de nuestro servicio.

Resaltamos la firma de un convenio con la Cooperativa 5 de febrero Ltda., que nos permite ofrecer a nuestros socios el usufructo de la Policlínica María Auxiliadora para atención médica y odontológica, así como el acceso al Centro Recreativo Social y Deportivo en la Ciudad de Capiatá. Estos espacios están disponibles para que nuestros socios puedan acceder a servicios de salud y actividades socio-culturales con su familia.

Destacamos que nuestra cooperativa ha logrado la calificación como Institución Financiera Intermediaria (IFIs) otorgada por la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), lo que nos habilita a ofrecer productos financieros con tasas de interés muy ventajosas a corto, mediano y largo plazo, tales como: Primera Vivienda, Mi Casa, Che Roga Porã, Proeduc y Mipymes.

En este ejercicio, también ‘hemos firmado un contrato de usufructo de inmueble con el Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, en el marco de cooperación entre ambas instituciones. Con este acuerdo, iniciamos un proyecto de ampliación de nuestro edificio con fondos propios, que no solo mejorará el desempeño de la parte administrativa, sino también contará con un bloque dedicado al área social. Este espacio permitirá a nuestros socios disfrutar de momentos de distensión con familiares y amigos, fortaleciendo así el sentido de comunidad y cooperación.

ÁREA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

En este contexto, la Cooperativa ha apostado, como uno de sus principales objetivos estratégicos, por el desarrollo e implementación del Proyecto de Innovación Digital, con el fin de brindar servicios competitivos y ágiles a los socios e interesados,

a través de la automatización de los procesos. Entre las principales actividades que fueron desarrolladas durante el 2025, se encuentran:

- Seguimiento al desarrollo del Proyecto de Innovación Tecnológica.
- Diseño y automatización de procesos para mejorar la experiencia y eficiencia en la atención a los socios.
- Implementación de soluciones tecnológicas que optimicen la operatividad interna y externa.
- Integración de redes de pago a través de las plataformas de Cobros, **AQUÍ PAGO**, **PAGO *EXPRESS*** , **WEPA** y **Practipago**.
- Implementación de mejoras en la conectividad y estabilidad de las redes.
- Supervisión del mantenimiento preventivo y correctivo de equipos informáticos y sus componentes.
- Implementación de estrategias para la prolongación del ciclo de vida de los equipos.
- **Innovación de Servicios y Productos:**
  - APP COOSOFAN: donde se puede visualizar extracto, pagos QR, descarga de facturas y otros.
  - Préstamos Web: opciones de retiro con tarjeta de débito Única/ Dinelco o bien QR.

ÁREA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Al cierre del ejercicio, nuestros activos alcanzaron la suma de Gs. 179.907.904.094 (CIENTO SETENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS SIETE MILLONES NOVECIENTOS CUATRO MIL NOVENTA Y CUATRO), lo que refleja un crecimiento continuo. Destacamos un aumento del 9% en nuestro Patrimonio Neto, un crecimiento del 6,8% en la cartera de créditos y un incremento del 12,7% en la cartera de ahorros. Estos resultados nos permiten mantener nuestra posición como una de las cooperativas de tipo A más sólidas del sector.

ÁREA EDUCACIÓN, CULTURAL Y SOCIAL

La COOSOFAN Ltda. sigue con el afán de dar cumplimiento al Quinto Principio Cooperativo, realizando actividades para fomentar la Educación en todos sus aspectos.

La educación cooperativa ha sido siempre un pilar fundamental en este ejercicio, gracias al convenio Intercooperativo que nos permitió participar activamente en diversas convocatorias y eventos organizados por nuestra Federación y otras cooperativas integrantes del convenio. Estamos convencidos de que la educación cooperativa es clave para alcanzar la sostenibilidad y fortalecer el crecimiento de nuestra modelo de vida basado en la cooperación y solidaridad.

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Igualmente, hemos desarrollados los cursos requeridos por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa, donde han participado compañeros de otras cooperativas fraternas, demostrando de esta forma la integración entre cooperativistas.

En el ámbito social, nuestra cooperativa se ha destacado por su compromiso con la solidaridad, brindando un servicio inmediato y efectivo en casos de salud grave o fallecimiento de socios y familiares. En este ejercicio, hemos atendido las necesidades de más de 2.210 socios, demostrando nuestro compromiso con la búsqueda de soluciones concretas para nuestros asociados.

El Comité de Educación es el órgano coordinador del Instituto de Arte de COOSOFAN Ltda., donde se desarrollan actividades que constituyen importantes inversiones en la educación y captación de nuevos socios. El instituto brinda a hijos de socios, familiares y a la comunidad en general, la oportunidad de desarrollar sus talentos en música y danza, fomentando la creatividad y el crecimiento personal.

Destacamos la majestuosa clausura conjunta realizada por las Cooperativas fraternas COFAN Ltda. y COOSOFAN Ltda., que presentaron una gala de danza en el Gran Teatro del Banco Central del Paraguay, con la participación de autoridades nacionales, militares, socios y familiares. Asimismo, realizamos la clausura del Taller Musical en el salón de eventos del Club de Sub Oficiales de las FFAA de la Nación, con la presencia multitudinaria de socios y familiares.

PALABRAS FINALES

Agradecemos profundamente a nuestros socios, cuyo compromiso y confianza en la Coosofan Ltda. impulsan nuestro crecimiento sólido y sostenible. Igualmente, extendemos nuestro reconocimiento a los Directivos, de la Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral, Comités Auxiliares, Equipo Técnico, Gerencia General y a cada uno de nuestros colaboradores, cuyo esfuerzo y compromiso han sido fundamentales para cerrar un año de grandes logros.

Nuestro compromiso con el desarrollo integral de nuestros socios se refleja en los avances alcanzados al finalizar este ejercicio, tanto en la mejora de nuestros servicios financieros como en el ámbito social. Con la mirada puesta en el futuro, seguimos trabajando para ofrecer soluciones innovadoras que respondan a las necesidades de nuestra membresía, basados en los valores cooperativos que nos distinguen.

Invocamos al Todopoderoso y a la Virgen María Auxiliadora, para que nos iluminen en la consecución de un mayor bienestar y una mejor calidad de vida para todos los miembros de la gran familia COOSOFAN Ltda.

¡Muchas Gracias!

MEMORIA DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

El objetivo principal del Comité de Créditos es garantizar una gestión responsable de los recursos financieros de la cooperativa, así como satisfacer las necesidades de financiamiento de nuestros asociados de manera justa y equitativa.

La política expuesta por el Consejo de Administración es la de dar una respuesta rápida, clara y eficiente a todas las solicitudes de créditos presentadas en tiempo y forma. Se tiene distintos estamentos para la concesión de cada solicitud.

Además, los pedidos excepcionales que necesiten de una respuesta rápida, son analizados por el Comité Ejecutivo y homologados por Consejo de Administración en sesión próxima.

En ocasiones, se deben denegar pedidos precautelando la economía del socio, tratando de evitar el sobreendeudamiento del mismo y cuidando los recursos financieros y económicos de la cooperativa.

ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

Revisión de solicitudes de créditos

* Las sesiones del Comité de Créditos se llevan a cabo los días viernes a partir de las doce horas, pudiendo ser modificada por razones de fuerza mayor, convocando a sesión extraordinaria cuando consideren apropiado, totalizando así 48 sesiones ordinarias.

* Cada solicitud fue revisada minuciosamente para evaluar la viabilidad financiera y crediticia del solicitante, así como el propósito del préstamo.

Análisis de Riesgos

* Se realizó un análisis detallado de los riesgos asociados con cada solicitud, teniendo en cuenta factores como el historial crediticio del solicitante, su capacidad de pago y la naturaleza del proyecto o inversión propuesta.

* Las decisiones de aprobación o rechazo se tomaron de manera justa y transparente, basadas en los criterios establecidos por la cooperativa y conforme a lo que establece el Reglamento de Crédito.

MEMORIA DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

* Se otorgaron un total de 298 préstamos ordinarios, equivalente a Gs. 12.475.578.460.- durante el período 2025.

Durante el período 2025, ofrecimos a los asociados varios créditos promocionales como:

- ✓ ORDINARIO A LA EXCELENCIA.
- ✓ MINI CRÉDITOS A LA EXCELENCIA.
- ✓ PRIMER CRÉDITO EXTRAORDINARIO (PARA CAPTACIÓN DE SOCIOS).
- ✓ CRÉDITOS MIPYMES.
- ✓ CRÉDITOS A LA VIVIENDA (CON FONDOS PROPIOS).

El Comité de Créditos reconoce la importancia de mantener un equilibrio entre el acceso al crédito y la gestión prudente de los riesgos financieros. En base a nuestra experiencia durante este período, recomendamos continuar con prácticas de evaluaciones rigurosas y un monitoreo constante de la cartera de préstamos para asegurar la salud financiera a largo plazo de la cooperativa.

Agradecemos la confianza depositada en el Comité de Créditos y reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando en beneficio de todos los asociados de la Cooperativa.

SOP (R) DOMINGO AMANCIO VILLALBA
Secretario Comité de Créditos

SOP (R) RAMÓN MENDIETA
Presidente Comité de Créditos

SOP TEC RICARDO GARCETE
Vocal Comité de Créditos

SOP (R) BRAULIO FUNES
Vocal Comité de Créditos

MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Distinguidos socios de nuestra cooperativa.

El Comité de Educación de la COOSOFAN Ltda., por Resolución N° 05/25 según Acta Nro. 757/25 del Consejo de Administración, quedó conformado de la siguiente manera:

- Presidente: SOP MAM MARIO BARRIOS ROA
- Secretario: SOP INF JOEL SERVIAN
- Vocal: SOP R FRANCISCO FLOR
- Vocal: SOP COM CARLOS RAMON MONGES
- Vocal: SA 1RO FREDYS FERREIRA BENITEZ

Conforme a las disposiciones legales y estatutaria, el Comité de Educación sesionó en 24 (veinticuatro) ocasiones durante el año 2025, planificando y organizando diversas actividades en las áreas educativas, sociales y culturales a favor de nuestra comunidad Cooperativa, conforme al Plan General de Trabajo emanada por el Consejo de Administración, conforme al siguiente detalle, que se expone a consideración de los asociados.

ACTIVIDADES EDUCATIVAS

Una de las funciones del Comité de Educación es la capacitación de los socios, dirigentes y colaboradores y para tal efecto se han desarrollado charlas educativas y a través del Convenio Inter Institucional de Cooperativas, Club y Círculos. Todos estos eventos fueron dictados de forma presencial cuyos temas expuestos en las diferentes actividades educativas fueron desarrollados por expositores de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC) e Instituciones fraternas.

En el marco de la Planificación Educativa del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), se destaca que el Comité de Educación organizó el curso para Directivos Electivos, Selectivos y Socios. Cabe resaltar que en el marco de capacitación del SNEC fue realizado con la totalidad de 22 (veintidos) horas cátedras, conforme a lo dispuesto en el Estatuto Social y la CONPACOOP. Así también los Directivos de la institución conforme a invitaciones participaron en los diversos cursos organizados por otras entidades Cooperativas fraternas.

El Comité Educación de la COOSOFAN Ltda. dando cumplimiento a los dispuestos en el Estatuto Social de realizar 10 (diez) horas de capacitaciones anuales, el Comité ha realizado en el año 14 (catorce) horas de capacitaciones en el año lectivo 2025, cumpliendo ampliamente lo dispuesto en el Estatuto Social.

MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

ÁREA DE COMUNICACIÓN, SOCIAL Y CULTURAL

Con respecto al Instituto de Arte COOSOFAN Ltda., resaltamos que durante el año lectivo 2025 tuvimos más de 150 alumnos matriculados tanto para la Academia de danzas y el Taller Musical, en los cuales brindamos a los socios clases gratuitas desarrollando nueve modalidades de danzas, Canto y la ejecución de instrumentos como guitarra, arpa y órgano.

Cabe señalar que la Gala – Clausura de Fin de Año se realizó por quinta vez consecutiva entera los instituciones COFAN Ltda., y COOSOFAN Ltda., con el eslogan de "juntos por el arte" y por primera vez en el Gran Teatro "José Asunción Flores" del Banco Central del Paraguay, con una capacidad de 1200 espectadores, gratuito para socios y familiares que aman la cultura y el arte, con la presencia de autoridades destacadas del ámbito Nacional y Cooperativo.

También destacamos la Clausura del Taller Musical, que se realizó en las instalaciones del Club de Sub Oficiales de las FF.AA. de la Nación, acompañando siempre los socios y familiares a nuestros destacados alumnos.

Como aporte al mundo Profesional, acompañamos a la Defensa de su Tesina de Danza Paraguaya Yadira Coronel y en su Tesina de Danza Española Sandra Acosta alumnas egresadas como profesoras de Danzas ene el Instituto de Arte.

Resaltamos la participación en diferentes Eventos Nacionales, Competencias de Danzas y Música, en los cuales obtuvimos premios muy importantes como un Voucher de Viaje al Summer in Dance a la Ciudad de Florianópolis – Brasil 2026, más seña de Grupo al Ballet Juvenil, otorgado en el Concurso Internacional Asunción in Dance; Beca para Danza América y Clasificatorio a uno de los concursos más importantes del Brasil – Passo de Arte Grand Prix.

El Comité de Educación con el compromiso de seguir cumpliendo lo establecido estatutariamente y de esa forma cumplir las expectativas de los asociados para lograr la excelencia, valora la confianza depositada en los trabajos institucionales por parte del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral.

SOP INF JOEL SERVIAN
Secretario C.E.

SOP MAM (R) MARIO BARRIOS ROA
Presidente C. E.

SOP (R) FRANCISCO FLOR
Vocal C. E

SOP COM CARLOS MONGES
Vocal C.E.

SA 1ro FREDYS FERREIRA
Vocal C.E.

MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

“Un Servicio en Constante Crecimiento”

Distinguidos Socios: Este servicio característico de las Instituciones Cooperativas fue establecido con el propósito de acompañar a los socios/as en los momentos felices como en las situaciones adversas a través de una asistencia económica, constituyendo una ayuda momentánea.

El servicio de solidaridad manifiesta el verdadero espíritu Cooperativista por medio de la ayuda social.

Como socio, puede ser favorecido en distintas ocasiones por lo que resulta conveniente estar siempre al día con sus obligaciones, caso contrario no contara con este derecho.

FONDO DE SOLIDARIDAD

El Comité de Solidaridad se reunió en 24 oportunidades en el año 2025 con un total de 2.210 solicitudes presentadas por los asociados por distintas situaciones, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Iniciamos el 2025 con un saldo de Gs. 12.202.048.- (guaraníes doce millones doscientos dos mil cuarenta y ocho.) En este ejercicio se ha recaudado en concepto de cobro por cuota solidaria Gs.1.824.986.556.- (guaraníes un mil ochocientos veinte y cuatro millones novecientos ochenta y seis mil quinientos cincuenta y seis) aumentando así el fondo favoreciendo a las aprobaciones de los subsidios del año, que asciende en un total de Gs.1.820.437.000.- (guaraníes un mil ochocientos veinte millones cuatrocientos treinta y siete mil.) quedando en Fondo Solidario a fecha 31/12/2025 Gs.16.721.604.- (guaraníes diez y seis millones setecientos veinte y un mil seiscientos cuatro).

Por resolución del Consejo de Administración y su buena predisposición se ha podido otorgar el pedido de Ayuda Solidaria de acuerdo a las necesidades de los socios, referente a casos graves de salud para poder cubrir sus necesidades prioritarias del momento. - Así mismo según Resolución Nº06/2025 de fecha 25/04/2025 se actualizan los subsidios y premios que fueron otorgados a partir del 16/05/2025.

Los subsidios mantienen la misma política de entrega inmediata principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio o familiar, así como también con nuestros socios del interior del país gracias a la ayuda de los Cooperadores, esta última se realizan a través de Transferencias Billetera Wally o deposito en su Tarjeta Debito Coosofan para así cumplir con nuestros asociados.

Se puede observar también que, durante los últimos años, se han registrado resultados positivos empleado por los miembros del Comité en el

MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

análisis en la toma de decisiones, ya sea para la aprobación o rechazo de las solicitudes presentadas por los Socios/as.

Presentamos también un cuadro estadístico de los montos de solidaridad entregados en el ejercicio en forma mensual y por tipos de subsidios que nos muestra el importante movimiento que tiene este servicio, por lo que pedimos a nuestros asociados a informarse de todos los requisitos para presentar las solicitudes correspondientes por cada situación.

Por último, cabe destacar que contamos con los servicios de las siguientes empresas.

Monte Olivos: Brinda la cobertura de Servicios de Sepelio con distintos planes que el socio pueda elegir para utilizar el servicio.

Los Jazmines: Campo Santo cuenta con un Cementerio Privado en la ciudad de Limpio, donde la cooperativa adquirió para los socios varias parcelas.

Estamos seguros de haber puesto el mejor esfuerzo para el cumplimiento de nuestras obligaciones, pudiendo superar todos los inconvenientes por eso este comité agradece a los miembros del Consejo de Administración por su constante apoyo y preocupación de servir mejor a nuestros asociados.

SOM SAN CELSO D. SALINAS R.
Secretario

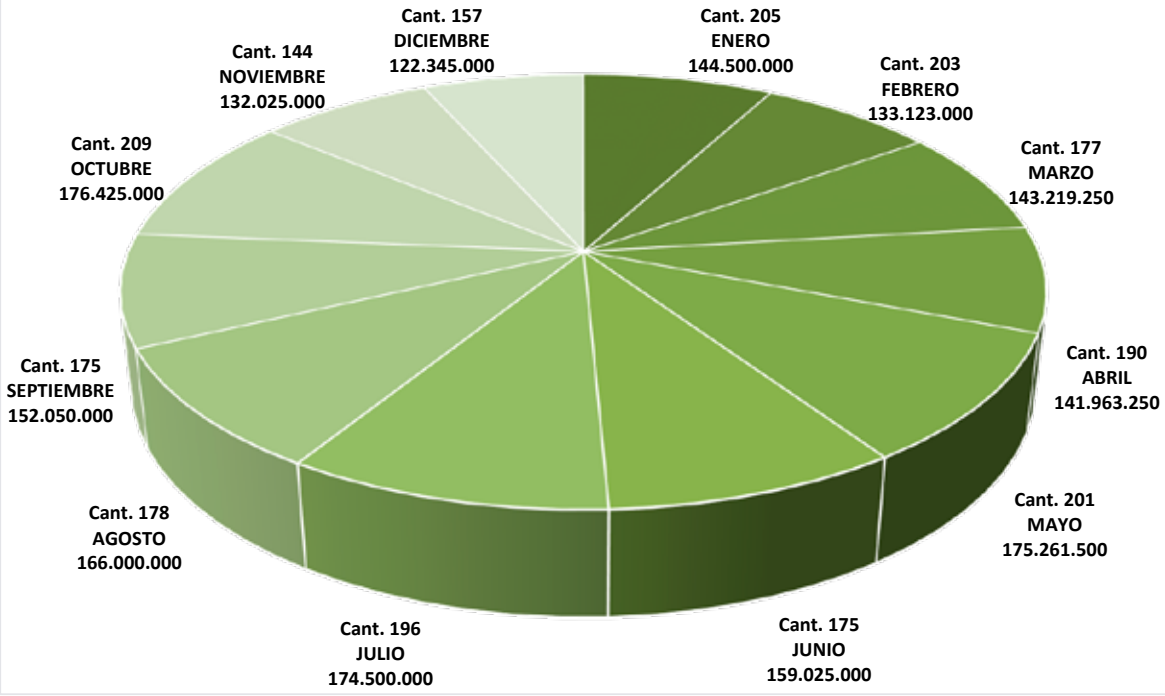
SOP FURR (R) FRANCISCO LOCIO VERA
Presidente

SA SAN HUGO JARA CARISSIMO
Vocal

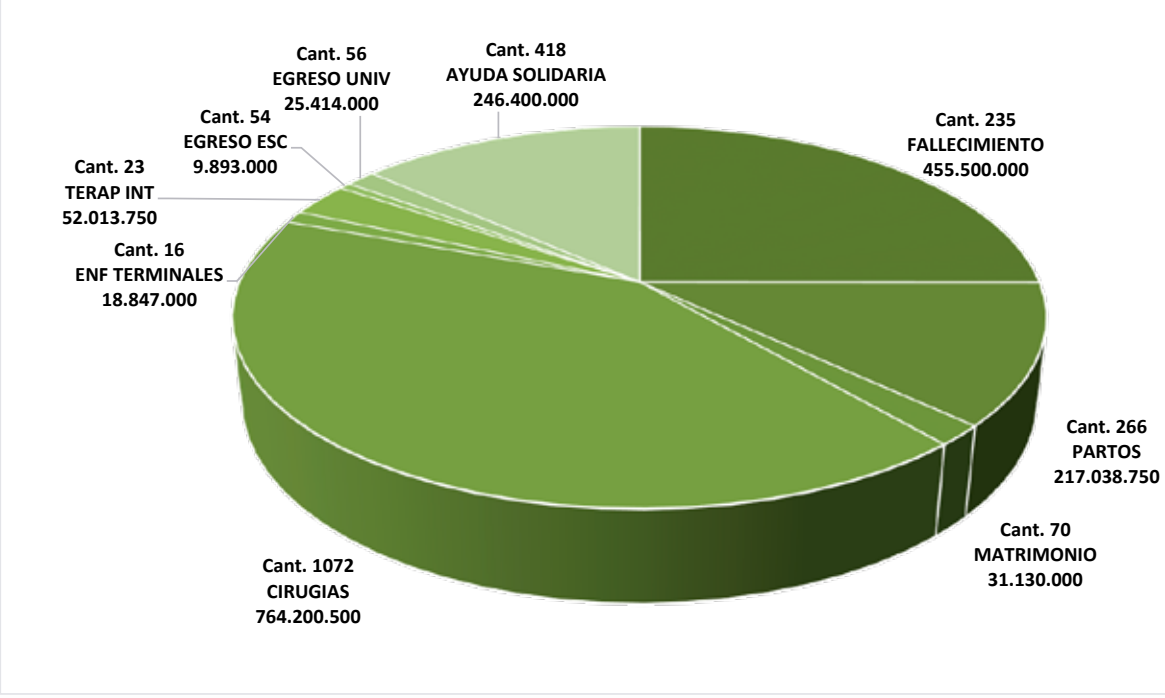
DRA CYNTHIA SAMBUCHETTI S.
Vocal

MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

RESUMEN MENSUAL SUBSIDIOS ENTREGADOS EN Gs.



RESUMEN MENSUAL SUBSIDIOS ENTREGADOS POR RUBRO



MEMORIA DEL COMITÉ DE VIVIENDA

Durante el ejercicio 2025, el Comité de Vivienda, en su carácter de órgano auxiliar del Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación – COOSOFAN Ltda., ha desarrollado una gestión comprometida y responsable, orientada a garantizar el acceso a soluciones habitacionales para los socios, bajo los principios cooperativos de ayuda mutua, solidaridad y transparencia.

En este período, se logró un avance significativo mediante la implementación del crédito vivienda, otorgándose créditos a una tasa anual del 10%, destinados a la construcción, ampliación y mejora de viviendas. Esta acción permitió brindar soluciones concretas a los socios, fortaleciendo la seguridad, estabilidad familiar y consolidación del patrimonio de los asociados.

El Comité también ha dado continuidad a las gestiones administrativas y contractuales de los proyectos habitacionales existentes, coordinando estrechamente con el Consejo de Administración y las áreas técnicas correspondientes, asegurando el cumplimiento de los procedimientos, la correcta aplicación de los recursos y la atención permanente a las necesidades de los socios.

El ejercicio 2025 refleja una gestión comprometida con el desarrollo habitacional, priorizando la necesidad de los socios y la eficiencia en la administración del fondo de vivienda. El Comité reafirma su compromiso de seguir trabajando con dedicación y visión estratégica, promoviendo nuevas iniciativas y proyectos que amplíen las oportunidades de acceso a la vivienda propia, mejoren la calidad de vida de los asociados y fortalezcan la sostenibilidad del fondo habitacional a mediano y largo plazo.

Asimismo, se proyecta continuar con la planificación de futuros programas habitacionales, implementando alternativas técnicas y financieras innovadoras, manteniendo siempre la transparencia, la equidad y la coordinación con el Consejo de Administración. De esta manera, se asegura que los objetivos cooperativos y sociales sigan consolidándose en beneficio de todos los socios, fortaleciendo la misión de la COOSOFAN Ltda., como referente en soluciones habitacionales para sus asociados.

El Comité se compromete a mantener esta línea de trabajo, con responsabilidad, disciplina y visión de futuro, buscando nuevas oportunidades de crecimiento, ampliación de cobertura y mejora continua de los programas habitacionales, reafirmando su vocación de servicio y compromiso con los socios de la cooperativa.

SO TRANP FRANCISCO BENITEZ
Secretario

SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA
Presidente

HEREDERA DALIA FLORES GUAINER
Vocal

MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

Una Cultura de Previsión y Solidez Financiera

En un entorno financiero dinámico, el ahorro se posiciona no solo como una herramienta de inversión, sino como una premisa fundamental para la vida. Ser previsor es diseñar el mañana; es el mecanismo que permite proteger el bienestar familiar y personal ante cualquier escenario futuro.

Bajo esta visión, el **Comité de Ahorro de COOSOFAN Ltda.** ha trabajado arduamente para consolidar la cultura del ahorro entre nuestros asociados. Estamos convencidos de que el ahorro constituye el pilar del crecimiento institucional y la base de la estabilidad y seguridad financiera de cada socio.

- ✓ **Diversificación de Productos y Servicios**

Para responder a las necesidades específicas de nuestra membresía, hemos fortalecido y facilitado el acceso a diversas modalidades de ahorro con tasas altamente competitivas en el mercado:

- **Ahorro a la Vista y Vista Descuento.**
- **Ahorro a Plazo Fijo.**
- **Ahorros Programados:** Aguinaldo, Vacaciones y Jubilatorio.
- **Ahorro Infanto-Juvenil:** Fomentando la educación financiera desde temprana edad.
- **Asociaciones de Camaradas de las FF.AA.**

- ✓ Con el objetivo de brindar **comodidad y disponibilidad inmediata**, continuamos impulsando el uso de las **Tarjetas de Débitos: ÚNICA (Red Infonet), Dinelco y APP con QR**. Esta herramienta se ha consolidado como una opción segura y eficiente para el retiro de intereses y la gestión de fondos de ahorro a la vista, permitiendo al socio disponer de su capital con total libertad.**Educación y Fidelización**
- ✓ Durante el segundo semestre, en un esfuerzo conjunto con el **Comité de Educación**, llevamos a cabo la charla magistral sobre **°Técnicas para liderar mis finanzas"- "Ahorro con propósitos"**, dictada por la Lic. Laura Ledesma. Esta actividad académica buscó retribuir la lealtad y fidelidad de nuestros socios, brindándoles herramientas críticas para una mejor gestión de sus finanzas personales.**Crecimiento y Resultados Financieros.**

La confianza depositada por los socios en la Cooperativa se ve reflejada en los resultados tangibles al cierre del **ejercicio 2025**. Nos complace informar que la cartera de ahorro experimentó un crecimiento del **12,75%** en comparación con el año anterior, alcanzando un volumen total de **Gs. 106.325.651.023.-**

MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

Distribución de la Cartera:

Modalidad de Ahorro	Monto en Guaraníes
Ahorro a Plazo Fijo	Gs. 86,925,732,347
Ahorro a la Vista	Gs. 14,723,686,568
Ahorro Programado	Gs. 4,676,232,108
TOTAL CARTERA	**Gs. 106,325,651,023**



Este incremento no solo fortalece nuestra base económica - financiera, sino que reafirma el compromiso mutuo entre el socio y la institución. Seguiremos trabajando con transparencia y eficiencia para honrar esa confianza, buscando siempre la excelencia en el servicio.

SOP INT (R) BENIGNO VILLALBA
Secretario

SOP AGROP (R) RICHAR SOLANO B.
Presidente

SOP AV (R) ROQUE ROMERO
Vocal

MEMORIA DEL COMITÉ DE EJECUTIVO

Presidente: **SOP Com (R) Pedro Ortiz Torres**

Secretario: **SOP Agrop (R) Ramón Mendieta**

Vocal: **SOP Agrop (R) Richar Horacio Solano Bogado**

Vocal : **SOP Cab (R) Nemesio Echeverría Benítez**

El Comité Ejecutivo, conforme al art. 68 de la Ley 438/94 y el art. 75 del Decreto 14.052/96, está integrado por cuatro consejeros para atender parte de las atribuciones ejecutivas, con cargo a rendir cuentas sobre ellos en Sesión Ordinaria del Consejo de Administración, de acuerdo al reglamento que regula nuestro comité.

Los Créditos concedidos en el Ejercicio 2025 totalizan la suma de Gs 782.450.338 (Guaraníes setecientos ochenta y dos millones cuatrocientos cincuenta mil trescientos treinta y ocho) en virtud de 44 operaciones de solicitudes de créditos aprobadas, que fueron homologadas por el Consejo de Administración.

Durante el Ejercicio 2025, el Comité Ejecutivo se ha reunido en 50 ocasiones en cada una de las cuales se ha procedido al estudio, análisis y resolución de una gran cantidad de expedientes, resueltas con la mayor celeridad posible y elevadas a consideración del Consejo de Administración para su homologación.

SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA
Secretario

SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
Presidente

SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA B.
Vocal

SOP AGROP (R) RICHAR SOLANO B.
Vocal

MEMORIA DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

El Comité de Recuperación de Créditos, en coordinación permanente con el Departamento a su cargo, ha desarrollado una gestión sistemática y estratégica orientada a la recuperación efectiva de los créditos en situación de mora.

Durante el ejercicio 2025, la cooperativa enfocó sus esfuerzos en fortalecer la cultura de pago puntual, reducir el índice de morosidad, fortalecer la calidad de la cartera y salvaguardar la sostenibilidad financiera de la institución.

El Comité de Recuperación de Créditos, llevo a cabo las siguientes actividades:

- ✓ Monitoreo continuo y sistemático de los préstamos vencidos, a fin de identificar de manera oportuna a los socios que se encuentren en situación de mora y gestionar las acciones necesarias para su recuperación.
- ✓ Gestión de comunicación directa, preventiva y personalizada con los socios en mora, recordándoles el cumplimiento de sus compromisos financieros y brindándoles alternativas viables que permitan la regularización de sus obligaciones.
- ✓ Desarrollo de procesos de negociación estructurados con los socios en mora, con el objetivo de acordar planes de pago acordes a su capacidad financiera y debidamente formalizados, asegurando así mayores probabilidades de recuperación.
- ✓ Diseño y aplicación de mecanismos de refinanciación y consolidación de deudas, orientados a facilitar la normalización de las obligaciones crediticias pendientes y optimizar la gestión de recuperación de cartera.
- ✓ Análisis periódico de la cartera de créditos para identificar riesgos potenciales y tomar medidas preventivas.

Como resultado del trabajo articulado y de las acciones ejecutadas a lo largo del ejercicio, especialmente el mantenimiento de una comunicación permanente con los socios que atraviesan diversas dificultades que inciden en su situación económico-financiera, se logró incrementar la recuperación de los créditos pendientes. No obstante, persisten importantes desafíos que deberán ser afrontados estratégicamente durante el año 2026.

En conclusión la recuperación de créditos constituye un pilar fundamental para la estabilidad financiera de la Cooperativa, que a pesar de los retos enfrentados, los resultados alcanzados evidencian la eficacia de las estrategias implementadas, así como el compromiso del equipo de trabajo, destacándose el acompañamiento permanente del Consejo de Administración.

SOP MAM (R) RICARDO SÁNCHEZ
Secretario

SOP CAB (R) LIC. ANASTACIO RÍOS
Presidente

MEMORIA DEL COMITÉ DE COOPERADORES

El comité de cooperadores fue creado por el Consejo de Administración según resolución Nº 13/10 de fecha 03 de mayo de 2010 como organismo auxiliar, para facilitar a los asociados que se encuentran en las distintas unidades del interior del país para realizar los trámites administrativos y recibir los beneficios que la cooperativa ofrece a sus asociados.

SESIONES

El comité de cooperadores se reúne una vez al mes dependiendo de la disponibilidad de los Cooperadores, las sesiones se aprovechan para tomar contacto con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Comité de Solidaridad, Comité de Crédito, Comité de Recuperación de Crédito y Departamento de tarjeta y transferencia y ahorro para dar las informaciones precisas a sus asociados de las distintas unidades del interior.

El Comité de Cooperadores en cumplimiento de sus funciones para agilizar los trámites de créditos, solidaridad, he otros han enviado todos los documentos originales por encomienda.

El comité de cooperadores conjuntamente con el comité de recuperaciones de crédito en el 2025 realizo varias gestiones para poder actualizar a los asociados que se encuentran en mora, también el servicio de transferencia ha sido modificado al sistema de billetera WALLY que es más rápido y eficaz para poder llegar a todos los asociados en las distintas unidades del interior.

COMPONENTES

SOP COM (R) Celso Fernández	Presidente	Concepción
SO INF Antoliano Portillo	Secretario	Cerrito
SOP COM (R) Mario Ramón Colman	Vocal	Encarnación
SOP COM José Carlos Del Puerto	Vocal	San Juan-Misiones
SOP INF Walter López	Vocal	San Ignacio - Misiones
SOP ART Francisco Arévalos	Vocal	Paraguarí
SOP INF Gabriel Isaac Martínez	Vocal	Villarrica
SOP ING Pascual Socal	Vocal	Academil
SOP AVC (R) Pablo Delvalle	Vocal	Fuerza Aérea
SOP CAB (R) Pedro Oliveira	Vocal	Caballería

SO INF ANTOLIANO PORTILLO
Secretario

SOP COM R CELSO FERNÁNDEZ
Presidente

MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

El Tribunal Electoral Independiente es un organismo independiente en sus deliberaciones y tiene a su cargo la delicada función de la organización, dirección, fiscalización y el juzgamiento de todo el desarrollo de las justas electorales que tienen por finalidad la elección de las autoridades de la Cooperativa de los tres Órganos de gobiernos como el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral Independiente, así como cualquier otro órgano o comisión de carácter temporal que instituya la Asamblea.

El Tribunal Electoral Independiente cumple sus funciones mediante Sesiones Ordinarias y/o Extraordinarias, en ese sentido, durante el ejercicio del año 2025, se ha reunido en 24 (veinticuatro) ocasiones en sesiones ordinarias el primer y el tercer jueves de cada mes y 1(uno) en sesión Extraordinaria. Así mismo, a lo largo del ejercicio fenecido, este órgano ha acompañado las diferentes jornadas de capacitación socioeconómica, educativa, culturales y deportivas organizadas por la Coosofan Ltda y del convenio interinstitucional de manera presencial.

Cabe destacar, que la finalidad de este Tribunal es lograr que los comicios y decisiones asamblearias de carácter electiva y deliberativas que se realice en la institución, se lleven a cabo de la manera más clara y transparente posible, garantizando la voluntad de los socios que son reflejados en sus decisiones y en los resultados electorales, velando así, por el respeto al principio de la democracia que nuestra República del Paraguay, ha adoptado como sistema de gobierno, conforme a la Constitución Nacional, las Leyes y los Reglamentos vigentes. En tal sentido, este Tribunal ha participado en la Asamblea General Ordinaria Informativa 2025, acompañando la gestión eficiente del Consejo de administración.

También ha participado en varias jornadas de capacitación en cooperativas amigas para abordar temas de interés propio de nuestra membresía y el alcance de la Ley de Cooperativas, decretos, resoluciones y sus modificaciones para su correcta aplicación.

Teniendo como base fundamental el espíritu del derecho positivo como ser la Constitución Nacional, la Ley de Cooperativas N° 438/94 y sus modificaciones, del Decreto Reglamentario N° 14.052/96, el Estatuto Social y los Reglamentos

MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Electorales de la COOSOFAN Ltda; el Tribunal Electoral Independiente, ha organizado charlas de materias electorales en coordinación con el Comité de Educación; como así también, han participado en eventos, capacitaciones y/o cursos organizados por Cooperativas amigas, Federaciones, Confederaciones, encuentros cooperativos y otros, logrando de esta manera fomentar la aptitud, destreza y aprendizaje en el ámbito electoral; posibilitando el intercambio de experiencias entre electoralistas del sector cooperativo y que esos conocimientos adquiridos sean significativas para todos nuestros miembros.

Finalmente, queremos expresar nuestra sincera gratitud en primer lugar al señor Presidente del Consejo de Administración y a todos los directivos electivos, selectivos, asesores financieros, económicos, jurídico, gerente, cooperadores, plantel de funcionarios y a nuestros queridos socios de la institución, por la confianza evidenciada de distintas maneras y por el apoyo constante a este Órgano Electoral Independiente de nuestra empresa cooperativa, pudiendo de esta manera dar cumplimiento a los objetivos y fines propuestos que enaltecerá a nuestra membresía y redundará en beneficio de la masa societaria.

Abg. SOP MAM (R) GUSTAVO RODAS
Secretario

SO COM Abg. VICENTE CHAMORRO
Presidente

MEMORIA DEL COMITÉ DE PREVENCIÓN

1. Constitución y Marco Legal

Durante el ejercicio **2025**, el Comité de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo (PLA/FT) ha operado bajo las directrices del Consejo de Administración y en estricta observancia de las normativas vigentes.

De acuerdo con la **Resolución Conad N° 5/2025**, el Comité se conformó con la siguiente estructura:

- **SOP (R) Arcadio Benítez:** Miembro del Consejo de Administración.
- **Lic. Heber Villalba Vallejos:** Oficial de Cumplimiento.
- **Lic. Juan Carlos Fretes:** Miembro.
- **Abg. Reinerio Espínola Ramírez:** Miembro.
- **Lic. Carmelo Mendieta:** Miembro.

2. Gestión Operativa y Sesiones

A lo largo del año 2025, el Comité se constituyó en el órgano estratégico para la mitigación de riesgos institucionales, logrando los siguientes hitos:

- **Frecuencia de Sesiones:** Se llevaron a cabo un total de **12 sesiones ordinarias** (una por cada mes del año), documentadas debidamente en actas.
- **Monitoreo Transaccional:** Se presentaron y analizaron los **registros de operaciones mensuales**, asegurando que el flujo transaccional guardara relación con el perfil de riesgo de la membresía. Se remitieron los **Reportes de Operaciones Sospechosas (ROS)** correspondientes ante la autoridad competente en los casos técnicos requeridos.

3. Plan de Capacitación y Fortalecimiento Técnico

En cumplimiento con el cronograma anual de capacitación, se destaca la ejecución de las siguientes actividades de formación dirigidas a fortalecer la cultura de prevención:

- **Políticas del Sujeto Obligado (SO):** El **19/09/2025** se realizó la charla sobre "Políticas del SO sobre el modelo de prevención y gestión de los riesgos de

MEMORIA DEL COMITÉ DE PREVENCIÓN

LA/FT", dirigida a Directivos y colaboradores. La misma estuvo a cargo del disertante **Abg. Francisco Valle**.

- **Gestión de Riesgos Específicos:** El **06/11/2025** se desarrolló la capacitación sobre "Riesgos de LA/FT a los que se encuentra expuesto el SO", dirigida a Directivos y colaboradores, dictada por el **Lic. Heber Villalba**.
- **Especialización del Oficial de Cumplimiento:** Como parte del compromiso con la excelencia técnica, el Oficial de Cumplimiento participó y completó un **Curso de Especialización de 180 horas** en la **Facultad FOTRIEM**, abordando temáticas avanzadas de LD/FT/FP.

4. Conclusión del Ejercicio

Al cierre del **31 de diciembre de 2025**, el Comité de Prevención concluye que se han fortalecido los controles internos y se ha dado cumplimiento efectivo al calendario de prevención anual. La formación constante y el monitoreo mensual han permitido proteger la integridad institucional frente a riesgos legales y reputacionales.

LIC. HEBER VILLALBA VALLEJOS
Oficial de Cumplimiento

SOP (R) ARCADIO BENÍTEZ
Miembro del Consejo de Administración

MEMORIA DEL COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

El Comité de Equidad de Género fue creado en el año 2024 por Resolución N° 06/2024 según acta 712/24 del Consejo de Administración, está integrado por tres miembros que tienen la responsabilidad de elaborar planes y estrategias afines a la equidad de género y así mismo representar a la institución en cualquier actividad relacionada a la misma.

Como órgano auxiliar del Consejo de Administración instamos a apostar la equidad de Género, promover la igualdad entre mujeres y varones y la integración de las cuestiones de género en el movimiento cooperativo y la sociedad.
Nuestro Comité se encargó de controlar las políticas institucionales con inclusión del Enfoque de Género y a la vez evalúa la gestión desde una perspectiva de Género con el propósito de promover la Igualdad como un catalizador de cambio e innovación.

Los desafíos de Género fueron un impulso para participar de las actividades y capacitaciones de directivos y funcionarios, como también participo del encuentro nacional de mujeres y varones cooperativistas realizado en Ciudad del este.

Como órgano se realizó la capacitación sobre prevención del cáncer de próstata y violencia intrafamiliar con el objetivo de promover la salud integral, el respeto y la convivencia armoniosa dentro de la familia y la comunidad.

Las actuaciones del Comité de Equidad de Género constan en Actas, reunidas en sesiones ordinarias y extraordinarias en 12 oportunidades, en donde se ha tratado importantes temas referente a las necesidades de los socios.

SA AVC DEYSI BÁEZ LEGUIZAMÓN
Secretario

SOM INF YSIDRO VERÓN OTAZÚ
Presidente

SOP SAN (R) CELSO SOTTO
Vocal

- BALANCE GENERAL AL 31/12/2025
- ESTADO DE RESULTADO AL 31/12/2025
- NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025
- INFORME Y DICTAMEN JUNTA DE VIGILANCIA
- DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES
- ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO AL 31/12/2025
- ESTADO DE VARIACIÓN DE PATRIMONIO AL 31/12/2025
- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025
- PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTE 2025
- PLAN DE INVERSIONES 2026
- PLAN GENERAL ANUAL 2026
- PRESUPUESTO 2026
- PROPUESTA DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO 2026
- INDICADORES FINANCIEROS 2025
- BALANCE SOCIAL 2025

COOSOFAN

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2025

A C T I V O	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN Gs.	%
REALIZABLE A CORTO PLAZO	70.001.390.910	70.385.782.597	-384.391.687	-0,55%
DISPONIBILIDADES (Nota 3)	13.558.114.482	15.639.621.447	-2.081.506.965	-13,31%
CAJA	521.213.313	520.000.000	1.213.313	0,23%
EFECTIVO Y CHEQUES A DEPOSITAR	1.213.313	0	1.213.313	100,00%
Recaudaciones a Depositar	1.213.313	0	1.213.313	100,00%
CAJA	520.000.000	520.000.000	0	0,00%
Fondos en la Empresa	520.000.000	520.000.000	0	0,00%
DEPOSITOS A LA VISTA	9.016.383.356	11.089.876.163	-2.073.492.807	-18,70%
DEPÓSITO A LA VISTA	9.016.383.356	11.089.876.163	-2.073.492.807	-18,70%
Deposito a la Vista Cooperativas	784.082.399	459.755.886	324.326.513	70,54%
Deposito a la Vista Bancos	5.888.819.739	7.382.609.044	-1.493.789.305	-20,23%
Bancos Cuenta Corriente	2.343.481.218	3.247.511.233	-904.030.015	-27,84%
DEPOSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS	20.517.813	29.745.284	-9.227.471	-31,02%
DEPÓSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS	20.517.813	29.745.284	-9.227.471	-31,02%
Otros Valores con opción Conversión Efectivo	20.517.813	29.745.284	-9.227.471	-31,02%
INVERSIONES TEMPORALES	4.000.000.000	4.000.000.000	0	0,00%
INVERSIONES TEMPORALES	4.000.000.000	4.000.000.000	0	0,00%
Deposito a Plazo Fijo Sector Cooperativo	4.000.000.000	4.000.000.000	0	0,00%
CREDITOS	55.029.409.855	53.275.133.718	1.754.276.137	3,29%
CREDITOS AL DIA (Nota 4)	56.166.987.169	55.505.801.728	661.185.441	1,19%
NORMALES	54.541.208.212	52.985.254.806	1.555.953.406	2,94%
Amortizables	45.091.453.561	42.536.619.496	2.554.834.065	6,01%
Préstamos Vinculados	935.325.217	864.681.414	70.643.803	8,17%
Préstamos Refinanciados	7.944.628.885	9.024.613.608	-1.079.984.723	-11,97%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	569.800.549	559.340.288	10.460.261	1,87%
TARJETAS DE CREDITO	1.625.778.957	2.520.546.922	-894.767.965	-35,50%
Créditos con Tarjetas de Crédito	1.625.778.957	2.520.546.922	-894.767.965	-35,50%
CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)	-4.606.056.550	-5.616.826.580	1.010.770.030	-18,00%
PREVISIONES (Nota 5)	-4.606.056.550	-5.616.826.580	1.010.770.030	-18,00%
Previsiones Acumuladas p/Créditos	-4.606.056.550	-5.616.826.580	1.010.770.030	-18,00%
INTERESES DEVENGADOS	2.781.207.391	2.859.912.195	-78.704.804	-2,75%
INTERESES DEVENGADOS	2.781.207.391	2.859.912.195	-78.704.804	-2,75%
Intereses Devengados s/Creditos	2.781.207.391	2.859.912.195	-78.704.804	-2,75%
OTROS CRÉDITOS	687.271.845	526.246.375	161.025.470	30,60%
OTROS CRÉDITOS	687.271.845	526.246.375	161.025.470	30,60%
Crédito Fiscal	53.054.492	62.597.683	-9.543.191	-15,25%
Anticipo de Impuestos	0	3.033.316	-3.033.316	-100,00%
Anticipo a Proveedores	0	140.000.000	-140.000.000	-100,00%
Otras Cuentas por Cobrar	634.217.353	320.615.376	313.601.977	97,81%
EXISTENCIAS	1.396.876.598	1.453.140.348	-56.263.750	-3,87%
EXISTENCIAS	1.396.876.598	1.453.140.348	-56.263.750	-3,87%
EXISTENCIAS	1.396.876.598	1.453.140.348	-56.263.750	-3,87%
Mercaderías	1.396.876.598	1.453.140.348	-56.263.750	-3,87%
OTROS ACTIVOS	16.989.975	17.887.084	-897.109	-5,02%
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	16.989.975	17.887.084	-897.109	-5,02%
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	16.989.975	17.887.084	-897.109	-5,02%
Seguros Pagados por Adelantado	11.739.975	11.296.178	443.797	3,93%
Otros Gastos Pagados por Adelantado	5.250.000	6.590.906	-1.340.906	-20,34%
REALIZABLE A LARGO PLAZO	109.906.513.184	99.961.637.703	9.944.875.481	9,95%
CREDITOS	95.321.208.072	88.744.596.001	6.576.612.071	7,41%
CREDITOS AL DIA (Nota 4)	97.226.191.640	88.413.737.505	8.812.454.135	9,97%
NORMALES	97.226.191.640	88.413.737.505	8.812.454.135	9,97%
Amortizables	69.657.533.822	59.934.057.155	9.723.476.667	16,22%
Préstamos Vinculados	1.631.867.744	1.279.250.072	352.617.672	27,56%
Préstamos Judicializados	3.921.625.111	2.197.732.131	1.723.892.980	78,44%
Préstamos Refinanciados	19.756.535.305	22.307.179.773	-2.550.644.468	-11,43%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	2.258.629.658	2.695.518.374	-436.888.716	-16,21%
CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)	-2.540.068.231	-269.852.169	-2.270.216.062	841,28%
NORMALES	3.015.600.206	2.537.673.710	477.926.496	18,83%
Amortizables	1.789.215.685	1.345.932.197	443.283.488	32,94%
Préstamos Vinculados	3.532.310	6.828.925	-3.296.615	-48,27%
Préstamos Refinanciados	1.222.852.211	1.184.912.588	37.939.623	3,20%
PREVISIONES (Nota 5)	-5.555.668.437	-2.807.525.879	-2.748.142.558	97,88%
(-) Previsiones Acumuladas p/Incobrables	-5.555.668.437	-2.807.525.879	-2.748.142.558	97,88%
OTROS CRÉDITOS	635.084.663	600.710.665	34.373.998	5,72%
OTROS CRÉDITOS	635.084.663	600.710.665	34.373.998	5,72%
Juicios en Proceso	635.084.663	600.710.665	34.373.998	5,72%
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	1.922.730.675	2.486.412.158	-563.681.483	-22,67%
INVERSIONES	1.922.730.675	2.486.412.158	-563.681.483	-22,67%
INVERSIONES	1.922.730.675	2.486.412.158	-563.681.483	-22,67%
Aportaciones a Centrales Cooperativas	700.322.334	930.146.290	-229.823.956	-24,71%
Aportaciones en otras Coop. Nacionales	35.386.781	35.346.781	40.000	0,11%
Bienes Destinados para la Venta	1.607.544.111	1.431.350.906	176.193.205	12,31%
Otros Tipos de Inversiones	107.431.816	89.568.181	17.863.635	19,94%
(-) Previsiones Acumuladas p/Inversiones	-527.954.367	0	-527.954.367	100,00%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 6)	8.970.671.058	8.285.911.000	684.760.058	8,26%
PERMAMENTE	8.970.671.058	8.285.911.000	684.760.058	8,26%
PERMANENTE	8.970.671.058	8.285.911.000	684.760.058	8,26%
Edificios	4.203.027.062	3.747.225.420	455.801.642	12,16%
Terreno	3.644.591.167	3.644.591.167	0	0,00%
Equipos e Instalaciones	1.893.361.406	1.808.381.405	84.980.001	4,70%
Maquinarias y Equipos	621.211.162	609.174.798	12.036.364	1,98%
Rodados	370.427.784	370.427.784	0	0,00%
Muebles de Oficina	1.229.739.669	1.128.735.123	101.004.546	8,95%
Equipos y Software Informático	1.328.650.286	923.098.491	405.551.795	43,93%
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	25.626.437	23.535.528	2.090.909	8,88%
(-) Depreciaciones Acumuladas	-4.345.963.915	-3.969.258.716	-376.705.199	9,49%
OTROS ACTIVOS	3.691.903.379	444.718.544	3.247.184.835	730,17%
CARGOS DIFERIDOS (Nota 7)	3.691.903.379	444.718.544	3.247.184.835	730,17%
CARGOS DIFERIDOS	3.691.903.379	444.718.544	3.247.184.835	730,17%
Patentes y Software Informfático	2.190.658.789	671.052.727	1.519.606.062	226,45%
Mejoras en Inmuebles Terceros	1.861.789.318	0	1.861.789.318	100,00%
(-) Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-360.544.728	-226.334.183	-134.210.545	59,30%
T O T A L A C T I V O	179.907.904.094	170.347.420.300	9.560.483.794	5,61%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2025

PASIVO	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN Gs.	%
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	65.946.481.380	60.621.878.078	5.324.603.302	8,78%
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	63.504.201.715	55.769.095.923	7.735.105.792	13,87%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	62.537.357.249	53.290.036.923	9.247.320.326	17,35%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	49.208.036.610	39.425.666.404	9.782.370.206	24,81%
Ahorros a la Vista Captados	14.723.686.568	11.279.790.765	3.443.895.803	30,53%
Ahorro a Plazo Captados	32.476.242.484	26.721.855.493	5.754.386.991	21,53%
Ahorros Programados Captados	2.008.107.558	1.424.020.146	584.087.412	41,02%
OTRAS DEUDAS	13.329.320.639	13.864.370.519	-535.049.880	-3,86%
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	13.243.729.331	13.826.734.183	-583.004.852	-4,22%
Cuentas a Pagar por Tarjetas de Crédito	85.591.308	37.636.336	47.954.972	127,42%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	966.844.466	2.479.059.000	-1.512.214.534	-61,00%
DEUDAS FINANC. C/OTRAS ENTIDADES	966.844.466	2.479.059.000	-1.512.214.534	-61,00%
Deudas con Entidades Bancarias	753.035.546	1.701.500.080	-948.464.534	-55,74%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	213.808.920	777.558.920	-563.750.000	-72,50%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	2.442.279.665	4.852.782.155	-2.410.502.490	-49,67%
CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR	998.429.418	3.425.139.383	-2.426.709.965	-70,85%
CUENTAS A PAGAR	952.876.296	973.905.876	-21.029.580	-2,16%
Cuentas a Pagar a Proveedores	392.776.759	414.370.904	-21.594.145	-5,21%
Comisiones a Pagar	1.905.803	0	1.905.803	#¡DIV/0!
Recaudaciones de Terceros a Pagar	35.849.359	13.092.250	22.757.109	173,82%
Otras Cuentas a Pagar	522.344.375	546.442.722	-24.098.347	-4,41%
OBLIGACIONES A PAGAR	45.553.122	2.451.233.507	-2.405.680.385	-98,14%
Dietas a Pagar	3.930.000	3.930.000	0	0,00%
Transferencias Internas	41.623.122	2.447.303.507	-2.405.680.385	-98,30%
PROVISIONES (Nota 9)	1.082.388.164	1.023.417.763	58.970.401	5,76%
PROVISIONES	1.082.388.164	1.023.417.763	58.970.401	5,76%
Obligaciones Fiscales	5.644.105	0	5.644.105	100,00%
Aporte Ley 2157 - INCOOP	117.105.590	109.751.221	7.354.369	6,70%
Aportaciones a Devolver	789.921.483	723.918.379	66.003.104	9,12%
Provisiones Varias	81.250.000	105.753.318	-24.503.318	-23,17%
Obligaciones Sociales	88.466.986	83.994.845	4.472.141	5,32%
FONDOS (Nota 10)	361.462.083	404.225.009	-42.762.926	-10,58%
EDUCACION COOPERATIVA	88.268.821	248.454.093	-160.185.272	-64,47%
Formación y Capacitación 70%	27.595.301	155.294.793	-127.699.492	-82,23%
Actividades Sociales y Recreativas 30%	60.673.520	93.159.300	-32.485.780	-34,87%
OTROS FONDOS	273.193.262	155.770.916	117.422.346	75,38%
Solidaridad	16.721.604	12.202.048	4.519.556	37,04%
Otros Fondos de Corto Plazo	256.471.658	143.568.868	112.902.790	78,64%
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	63.163.559.909	63.173.203.112	-9.643.203	-0,02%
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	63.102.063.595	62.152.050.835	950.012.760	1,53%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	61.979.403.831	60.681.752.434	1.297.651.397	2,14%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	57.117.614.413	54.875.048.956	2.242.565.457	4,09%
Ahorro a Plazo Captados	54.449.489.863	52.278.574.659	2.170.915.204	4,15%
Ahorro Programados Captados	2.668.124.550	2.596.474.297	71.650.253	2,76%
OTRAS DEUDAS	4.861.789.418	5.806.703.478	-944.914.060	-16,27%
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	4.861.789.418	5.806.703.478	-944.914.060	-16,27%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	1.122.659.764	1.470.298.401	-347.638.637	-23,64%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	1.122.659.764	1.470.298.401	-347.638.637	-23,64%
Deudas con Entidades Bancarias	0	151.647.127	-151.647.127	100,00%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	1.122.659.764	1.318.651.274	-195.991.510	-14,86%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	61.496.314	1.021.152.277	-959.655.963	-93,98%
FONDOS (Nota 10)	61.496.314	1.021.152.277	-959.655.963	-93,98%
OTROS FONDOS	61.496.314	1.021.152.277	-959.655.963	-93,98%
Autoseguro	61.496.314	1.021.152.277	-959.655.963	-93,98%
TOTAL PASIVO	129.110.041.289	123.795.081.190	5.314.960.099	4,29%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2025

PATRIMONIO NETO	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN Gs.	%
PATRIMONIO NETO (Nota 11)	50.797.862.805	46.552.339.110	4.245.523.695	9,12%
CAPITAL	44.454.111.390	39.852.191.050	4.601.920.340	11,55%
CAPITAL SOCIAL	44.454.111.390	39.852.191.050	4.601.920.340	11,55%
CAPITAL SOCIAL	44.454.111.390	39.852.191.050	4.601.920.340	11,55%
Capital Suscripto	45.217.162.431	40.626.764.873	4.590.397.558	11,30%
(-) Menos: Socios Suscriptores	-763.051.041	-774.573.823	11.522.782	-1,49%
RESERVAS	3.968.231.714	3.664.685.453	303.546.261	8,28%
CAPITAL INSTITUCIONAL	2.954.378.294	2.650.832.033	303.546.261	11,45%
CAPITAL INSTITUCIONAL	2.954.378.294	2.650.832.033	303.546.261	11,45%
Reserva Legal	1.908.154.409	1.604.608.148	303.546.261	18,92%
Otras Reservas y Fondos Irrepartibles	1.046.223.885	1.046.223.885	0	0,00%
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	1.013.853.420	1.013.853.420	0	0,00%
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	1.013.853.420	1.013.853.420	0	0,00%
Reserva de Revaluo	1.013.853.420	1.013.853.420	0	0,00%
RESULTADOS	2.375.519.701	3.035.462.607	-659.942.906	-21,74%
RESULTADOS	2.375.519.701	3.035.462.607	-659.942.906	-21,74%
RESULTADOS	2.375.519.701	3.035.462.607	-659.942.906	-21,74%
Excedente del Ejercicio	2.171.845.906	2.933.307.578	-761.461.672	-25,96%
Excedentes Especiales del Ejercicio	203.673.795	102.155.029	101.518.766	99,38%
TOTAL PATRIMONIO NETO	50.797.862.805	46.552.339.110	4.245.523.695	9,12%

TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	179.907.904.094	170.347.420.300	9.560.483.794	5,61%

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN Gs.	%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
DE CONTROL ADMINISTRATIVO	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
Préstamos en Gestión Judicial	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
DE CONTROL ADMINISTRATIVO	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
Préstamos Judicializados	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN	0	0	0	0,00%

Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2025

INGRESOS	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN Gs.	%
INGRESOS OPERATIVOS	**35.783.223.640**	**35.337.684.927**	**445.538.713**	**1,26%**
INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	**35.783.223.640**	**35.337.684.927**	**445.538.713**	**1,26%**
INGRESOS Y COMISIONES COBRADOS X CRÉDITOS	**32.210.318.648**	**31.418.038.200**	**792.280.448**	**2,52%**
INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS X CRÉDITOS	**27.213.783.829**	**26.511.374.489**	**702.409.340**	**2,65%**
Intereses Compensatorios s/Amortizables	26.879.271.364	26.114.573.546	764.697.818	2,93%
Intereses Compensatorios s/Tarjeta de Credito	334.512.465	396.800.943	-62.288.478	-15,70%
COMISIONES COBRADAS	**4.348.424.512**	**4.217.491.875**	**130.932.637**	**3,10%**
Comisiones Cobradas s/Amortizables	4.173.898.991	4.006.497.727	167.401.264	4,18%
Comisiones Cobradas s/Tarjeta de Crèditos	174.525.521	210.994.148	-36.468.627	-17,28%
INTERESES MORATORIOS COBRADOS	**594.842.796**	**639.786.353**	**-44.943.557**	**-7,02%**
Intereses Moratorios s/Amortizables	395.102.857	420.861.452	-25.758.595	-6,12%
Intereses Moratorios s/Créditos Judiciales	177.244.820	189.444.605	-12.199.785	-6,44%
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Créditos	22.495.119	29.480.296	-6.985.177	-23,69%
INTERESES PUNITORIOS COBRADOS	**53.267.511**	**49.385.483**	**3.882.028**	**7,86%**
Intereses Punitorios Cobrados	53.267.511	49.385.483	3.882.028	7,86%
COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	**9.700.100**	**5.014.700**	**4.685.400**	**93,43%**
COMISIONES COBRADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	**9.700.100**	**5.014.700**	**4.685.400**	**93,43%**
Comisiones x emisión y renovacion de Tarjetas Debito/Crédito	9.700.100	5.014.700	4.685.400	93,43%
INGRESOS COBRADOS POR DEPOSITOS	**336.108.078**	**323.349.362**	**12.758.716**	**3,95%**
DEPOSITOS A LA VISTA	**15.390.246**	**5.630.074**	**9.760.172**	**173,36%**
Intereses s/Depos. A la Vista Cooperativas	3.608.681	2.113.607	1.495.074	70,74%
Intereses s/Depos. A la Vista Bancos	11.781.565	3.516.467	8.265.098	235,04%
DEPOSITOS A PLAZO	**320.717.832**	**317.719.288**	**2.998.544**	**0,94%**
Intereses s/Depos. A Plazo Fijo Cooperativas	320.717.832	317.719.288	2.998.544	0,94%
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	**51.740.352**	**38.182.485**	**13.557.867**	**35,51%**
OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	**51.740.352**	**38.182.485**	**13.557.867**	**35,51%**
Cuotas de Ingresos no Retornables	13.620.000	17.270.000	-3.650.000	-21,13%
Otros Ingresos y Servicios	38.120.352	20.912.485	17.207.867	82,29%
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANC.	**3.175.356.462**	**3.553.100.180**	**-377.743.718**	**-10,63%**
VENTA Y SERVICIOS A SOCIOS	**2.985.843.577**	**3.425.795.534**	**-439.951.957**	**-12,84%**
Venta de Bienes	2.964.178.577	3.401.183.395	-437.004.818	-12,85%
Servicios Basicos	13.700.000	15.082.139	-1.382.139	-9,16%
Otros Ingresos y Servicios	7.965.000	9.530.000	-1.565.000	-16,42%
VENTA Y SERVICIOS A NO SOCIOS	**138.612.885**	**93.014.646**	**45.598.239**	**100,00%**
Venta de Bienes	138.612.885	93.014.646	45.598.239	100,00%
EDUCACION COOPERATIVA	**50.900.000**	**34.290.000**	**16.610.000**	**48,44%**
Servicio de Formación y Capacitación 70%	50.900.000	34.290.000	16.610.000	48,44%
INGRESOS NO OPERATIVOS	**65.060.910**	**102.155.029**	**-37.094.119**	**-36,31%**
INGRESOS EVENTUALES	**65.060.910**	**102.155.029**	**-37.094.119**	**-36,31%**
INGRESOS VARIOS	**65.060.910**	**102.155.029**	**-37.094.119**	**-36,31%**
INGRESOS VARIOS	**65.060.910**	**102.155.029**	**-37.094.119**	**-36,31%**
Comisiones por Servicio de Cobranzas	41.948.418	43.447.361	-1.498.943	-3,45%
Otros Ingresos no Operativos	23.112.492	58.707.668	-35.595.176	-60,63%
TOTAL INGRESOS	**35.848.284.550**	**35.439.839.956**	**408.444.594**	**1,15%**

ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2025

EGRESOS	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACIÓN Gs.	%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	**33.472.764.849**	**32.404.377.349**	**1.068.387.500**	**3,30%**
COSTOS Y GASTOS OPERAT. SERV.FINANC.	**29.833.469.666**	**28.470.715.060**	**1.362.754.606**	**4,79%**
INTERESES Y COMISIONES PAGADAS	**12.434.763.420**	**11.241.643.343**	**1.193.120.077**	**10,61%**
INTERESES PAGADOS POR CAPTACION SOCIOS	**10.200.516.184**	**8.926.174.820**	**1.274.341.364**	**14,28%**
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista	78.486.109	73.010.117	5.475.992	7,50%
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo	9.516.471.591	8.369.573.078	1.146.898.513	13,70%
Intereses Pagados por Ahorro Programados	605.558.484	483.591.625	121.966.859	25,22%
INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS	**2.124.700.274**	**2.199.473.159**	**-74.772.885**	**-3,40%**
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	1.944.451.597	2.033.737.121	-89.285.524	-4,39%
Intereses Pagados a Entidades Bancarias	179.227.223	160.450.919	18.776.304	11,70%
Intereses Pagados a Entidades No Bancarias	1.021.454	5.285.119	-4.263.665	-80,67%
COMISIONES PAGADAS POR CRÉDITOS EXTERNOS	**109.546.962**	**115.995.364**	**-6.448.402**	**-5,56%**
Comisiones Pagadas por Servicios	59.020.000	54.250.000	4.770.000	8,79%
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios	13.712.800	16.509.645	-2.796.845	-16,94%
Comisiones Pagadas a Organismos No Banacarios	10.486.668	12.669.405	-2.182.737	-17,23%
Comisiones Pagadas por OP. De Cobranzas	26.327.494	32.566.314	-6.238.820	-19,16%
PREVISIONES	**2.934.031.859**	**2.962.914.652**	**-28.882.793**	**-0,97%**
PREVISIONES PARA CRÉDITOS EN MORA	**2.266.077.492**	**2.962.914.652**	**-696.837.160**	**-23,52%**
Previsiones para Créditos	2.266.077.492	2.962.914.652	-696.837.160	-23,52%
PREVISIONES PARA OTROS ACTIVOS EN RIESGO	**667.954.367**	**0**	**667.954.367**	**100,00%**
Previsiones para Otros Créditos	140.000.000	0	140.000.000	100,00%
Previsiones sobre Inversiones	527.954.367	0	527.954.367	100,00%
OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS	**1.640.873.945**	**2.128.594.769**	**-487.720.824**	**-22,91%**
OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS	**1.640.873.945**	**2.128.594.769**	**-487.720.824**	**-22,91%**
Costo Procesamiento Tarjetas Debito	134.892.954	102.154.641	32.738.313	32,05%
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	157.250.103	171.581.593	-14.331.490	-8,35%
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	1.348.730.888	1.854.858.535	-506.127.647	-27,29%
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.AHO CRED.	**10.680.501.533**	**9.784.974.342**	**895.527.191**	**9,15%**
GASTOS DEL PERSONAL	**6.273.911.049**	**5.938.115.436**	**335.795.613**	**5,65%**
Sueldos Personal Administrativos y Otros	4.689.976.906	4.205.688.378	484.288.528	11,52%
Beneficios Sociales	1.551.697.485	1.683.184.043	-131.486.558	-7,81%
Vacaciones	32.236.658	49.243.015	-17.006.357	-34,54%
HONORARIOS	**1.059.400.233**	**929.359.498**	**130.040.735**	**13,99%**
Honorarios Profesionales	113.546.271	98.929.634	14.616.637	14,77%
Servicios de Terceros	945.853.962	830.429.864	115.424.098	13,90%
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	**1.362.329.049**	**1.300.461.352**	**61.867.697**	**4,76%**
Servicios Públicos	171.770.976	218.443.649	-46.672.673	-21,37%
Materiales, Utiles y Papeleria	596.792.102	539.806.608	56.985.494	10,56%
Reparacion y Mantenimiento	368.022.302	319.523.915	48.498.387	15,18%
Seguros	24.044.716	23.860.769	183.947	0,77%
Gastos de Movilidad y Transporte	201.698.953	198.826.411	2.872.542	1,44%
MERCADEO	**49.737.726**	**48.092.137**	**1.645.589**	**3,42%**
Publicidad	49.737.726	48.092.137	1.645.589	3,42%
IMPUESTOS Y TASAS	**1.424.207.732**	**1.089.391.903**	**334.815.829**	**30,73%**
Impuestos	1.182.658.274	915.990.637	266.667.637	29,11%
Tasas	120.205.868	59.567.699	60.638.169	101,80%
Cuota de Sostenimiento	121.343.590	113.833.567	7.510.023	6,60%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	**510.915.744**	**479.554.016**	**31.361.728**	**6,54%**
Depreciación Permanentes	376.705.199	289.038.015	87.667.184	30,33%
Amortización Cargos Diferidos	134.210.545	190.516.001	-56.305.456	-29,55%
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	**2.143.298.909**	**2.352.587.954**	**-209.289.045**	**-8,90%**
GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	**988.400.000**	**931.500.000**	**56.900.000**	**6,11%**
Dietas	845.400.000	817.740.000	27.660.000	3,38%
Remuneración Comité Ejecutivo	143.000.000	113.760.000	29.240.000	25,70%
GASTOS DE JUNTA DE VIGILANCIA	**286.200.000**	**277.540.000**	**8.660.000**	**3,12%**
Dietas	286.200.000	277.540.000	8.660.000	3,12%
GASTOS DEL ORGANO ELECTORAL	**224.835.000**	**261.190.000**	**-36.355.000**	**-13,92%**
Dietas	224.835.000	261.190.000	-36.355.000	-13,92%
GASTOS DE COMITES	**546.040.000**	**515.140.000**	**30.900.000**	**6,00%**
Dietas	546.040.000	515.140.000	30.900.000	6,00%
GASTOS DE ASAMBLEA	**97.823.909**	**367.217.954**	**-269.394.045**	**-73,36%**
Organización de Asamblea	93.729.727	367.217.954	-273.488.227	-74,48%
Publicaciones y Convocatorias	4.094.182	0	4.094.182	#¡DIV/0!
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS	**3.639.295.183**	**3.933.662.289**	**-294.367.106**	**-7,48%**
COSTOS DE VENTAS	**2.698.137.339**	**3.035.772.119**	**-337.634.780**	**-11,12%**
COSTOS DE VENTAS	**2.698.137.339**	**3.035.772.119**	**-337.634.780**	**-11,12%**
Costos de Venta de Bienes y Servicios	2.698.137.339	3.035.772.119	-337.634.780	-11,12%
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	**418.961.298**	**199.442.100**	**219.519.198**	**110,07%**
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	**418.961.298**	**199.442.100**	**219.519.198**	**110,07%**
Gastos Operativos	3.467.118	3.482.610	-15.492	-0,44%
Otros Gastos	415.494.180	195.959.490	219.534.690	112,03%
EDUCACION COOPERATIVA	**522.196.546**	**698.448.070**	**-176.251.524**	**-25,23%**
EDUCACION COOPERATIVA	**522.196.546**	**698.448.070**	**-176.251.524**	**-25,23%**
Servicios de Formación y Capacitación 70%	94.380.596	406.415.810	-312.035.214	-76,78%
Servicios de Activ. Sociales y Recreativas 30%	427.815.950	292.032.260	135.783.690	46,50%
TOTAL EGRESOS	**33.472.764.849**	**32.404.377.349**	**1.068.387.500**	**3,30%**

EXCEDENTE DEL EJERCICIO	**2.375.519.701**	**3.035.462.607**	**-659.942.906**	**-21,74%**

Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

NOTA 1

1.1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS:

Los Estados Contables de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) al 31 de diciembre de 2024, ha sido puesto a consideración de la Asamblea General Ordinaria Nº 31 llevada a cabo el día 21 de febrero de 2025, siendo aprobada íntegramente por la Magna Asamblea.

1.2. DEL ENTE:

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) es una Sociedad Cooperativa creada a propuesta del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación que fue fundada el 09 de Julio de 2001, reconocida como Persona Jurídica por Resolución Nº 157/2001 de fecha 31 de diciembre de 2001 con Inscripción Nº 692, la que se regirá por las disposiciones de su Estatuto Social, así como las contenidas en la Ley 438/94, y su Decreto Reglamentario Nº 14.052 del 03 de Julio de 1996, La Ley Nº 2157/03 que regula el funcionamiento del INCOOP y establece su carta orgánica.

1.3. DURACIÓN:

La duración de la cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que una Asamblea Extraordinaria acuerde su disolución por la ocurrencia de algunas causales establecidas en el Art. 95º de la Ley.

1.4. DOMICILIO:

El Domicilio real de la Cooperativa queda fijada en la ciudad de Asunción, capital de la Republica del Paraguay, dentro de la Sede Social del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, situada en la Avda. Madame Linch c/Aviadores del Chaco, pudiendo instalar oficinas, sucursales, agencias, puestos de servicios o locales de venta en cualquier punto del territorio nacional.

1.5. DE SUS FINES y OBJETIVOS:

- Los fines que como empresa socio económico persigue, dentro del régimen cooperativo son:

a) Promover la cooperación, la camaradería y el mejoramiento de la calidad de vida entre los socios.

b) Desarrollar actividades que tiendan al logro de mejores beneficios económicos, sociales y culturales y a la practica de los valores éticos de solidaridad;.

c) Fomentar la educación cooperativa como herramienta de integración y convivencia respetuosa entre los socios;

d) Coadyuvar por el perfeccionamiento Institucional del “Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas” en el marco de los fines que persigue dicha institución de la que provienen los socios fundadores de la cooperativa;

e) Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones cooperativas del país; y

f) Colaborar con autoridades nacionales en todo emprendimiento que redunde en beneficio del bien común y del desarrollo nacional en el marco de las disposiciones de la ley.

➢ Para el cumplimiento de los fines enunciados, la Cooperativa se trazado los siguientes objetivos:

a) Fomentar y estimular la practica del ahorro entre socios;

b) Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y en casos de emergencia;

c) Suministrar a los socios mercaderías o artículos para su uso personal o domestico o para realizar actividades profesionales o productivas;

d) Producir directamente o a través del trabajo de sus asociados, bienes y servicios para su comercialización en la cooperativa o para terceros;

e) Brindar a los socios, servicios que se demanden, tales como transporte, comercialización, consumo, construcción de vivienda, atención de la salud, educación y formación profesional, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones y otros, de conformidad con las leyes que sea de aplicación y conforme a sistemas organizativos que aseguren eficiencia y eficacia;

f) Adquirir terrenos o viviendas para sus socios, ya sean individuales o colectivos;

g) Gestionar Créditos para el cumplimiento de los fines y realización de los objetivos;

h) Asesorar a los socios en las actividades que decidan emprender, tanto desde el punto de vista técnico como la elaboración de proyectos o cuestiones legales, económicos y financieras;

i) Adquirir y distribuir entre los socios artículos de consumo familiar y cualquier otro que sea necesario en el marco de los presentes objetivos, para abaratar costos y mejorar la calidad de los mismos, ya sea comprando en el mercado nacional o importado;

j) Y, en general todas las demás actividades que sean conducentes al cumplimiento de sus fines, con la única limitación establecida en la Ley y el Reglamento.

NOTA 2

PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

2.1. Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Contables incluyen todos los procedimientos normales del cierre del ejercicio de acuerdo con lineamientos generales de las normas contables y disposiciones dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativas. Los mismos han sido preparados sobre la base de costos históricos, excepto los componentes de Bienes de Uso, que son expresados en valor revaluado.

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

2.2. Moneda Cuenta

Los Estados Contables de COOSOFAN LTDA. son expresados en Guaraní, moneda oficial del Paraguay sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos y no utiliza en sus operaciones moneda extranjera.

2.3. Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos en concepto de intereses sobre cartera de préstamos, son reconocidos contablemente en función al principio de lo devengado. Los demás ingresos percibidos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso efectivo. Los gastos son reconocidos contablemente mediante provisiones y previsiones, aplicando también el principio de lo devengado.

2.4. Principio de lo devengado

Este principio de Contabilidad se esta realizando sobre la cartera de prestamos que no se encuentra en mora mayor a 60 días, se reconocen en forma mensual independiente a su cobro. Los mismos son cuantificados e incorporados dentro del rubro de la cartera de prestamos, bajo la cuenta Intereses Devengados sobre Créditos, el plazo de devengado es hasta 60 días, sobre la cartera sana, plazo a partir del cual se lo suspende. Superando el plazo mencionando a más de la suspensión.

NOTA 3

DISPONIBILIDADES

El saldo de este rubro, al 31 de diciembre de 2025, está compuesto por fondos disponibles en poder de la Entidad, como así también en los Bancos de plazo en moneda nacional, a libre disposición y sin restricción alguna según el siguiente detalle:

EFECTIVOS Y CHEQUES A DEPOSITAR	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	1.213.313
FONDOS EN LA EMPRESA	
Saldo monto asignado para préstamos y gastos varios	520.000.000
COOPERATIVA DEL SUR LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	4.085
COOPEDUC LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	259.918.011
COOP. COFAN LTDA	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	147.805.442
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	376.354.861
BANCO NACIONAL DE FOMENTO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	1.211.504.224
UENO BANK S.A.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	54.640.891

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

BANCOP	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	6.250.458.471
BANCO BASA S.A.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	457.958.145
BANCO CONTINENTAL	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	257.739.226
OTROS VALORES	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	20.517.813
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2026	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	2.000.000.000
COOP. COFAN LTDA	
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2026	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	1.000.000.000
COOP. COPEDUC LTDA	
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2026	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2025	1.000.000.000
TOTAL DE DISPONIBILIDADES	**13.558.114.482**

NOTA 4

CARTERA DE CRÉDITOS

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Los mismos son préstamos otorgados a socio de la cooperativa, a otras cooperativas y asociaciones, quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital, ahorro e intereses, está se calcula sobre saldo de préstamo, y están relacionados con las aportaciones de los socios y garantías personales. Los plazos de los préstamos oscilan entre 1 mes a 60 meses y devengan un interés entre 1% y 2,25% mensual sobre saldo.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL									Fecha: 31/12/2025	
Categoria	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de previsiones	Aportes	Garantias Hipotecaria	Garantias Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable despúes de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	130.073.459.651	14.143.845.047	0	0	0	0	0	130.073.459.651
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	5.552.458.791	893.644.652	0	0	0	0	0	5.552.458.791
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	2.761.983.677	458.146.937	0	0	0	0	22.842.543	2.739.141.134
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	2.162.063.206	387.292.510	0	0	0	88.738.535	298.113.072	1.863.950.134
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	3.570.672.989	581.775.510	0	0	0	896.669.244	896.669.348	2.674.003.641
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	2.615.752.856	428.745.972	0	0	0	1.093.503.442	1.093.503.442	1.522.249.414
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	3.270.787.509	525.309.471	0	0	0	2.196.382.430	2.196.382.430	1.074.405.079
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	6.401.600.336	747.386.183	0	0	0	5.654.214.153	5.654.214.153	747.386.183
TOTAL			**156.408.779.015**	**18.166.146.282**	**0**	**0**	**0**	**9.929.507.804**	**10.161.724.988**	**146.247.054.027**

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

NOTA 5

PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

Se han constituido todas las previsiones necesarias para cubrir las eventuales perdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución Incoop Nº 22668/20. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas previsiones se resumen como sigue:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Constitución de Previsiones en el ejercicio	Aplicación de previsiones en el ejercicio	Desafectación de previsiones en el ejercicio	Saldo al cierre del ejercicio
Préstamos Amortizables	6.284.077.091	1.120.964.654	0	893.383.453	**6.511.658.292**
Tarjeta de Crédito	160.626.298	59.774.056	0	72.175.802	**148.224.552**
Préstamos Judiciales	1.979.649.070	1.810.775.234	0	288.582.160	**3.501.842.144**
TOTAL	**8.424.352.459**	**2.991.513.944**	**0**	**1.254.141.415**	**10.161.724.988**

NOTA 6

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los Bienes del Activo Fijo se incorporan al costo de adquisición y su tratamiento se realiza en base a lo establecido en el Decreto 3182/19 emitido por la SET dependencia del Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiones contenidos en la ley 6380/19. Los Bienes son depreciados utilizando el método lineal, primeramente definiendo un valor residual y tomando en consideración lo años estimados de vida útil.

Concepto	Tasa de Depreciación	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable neto de Deprec.
Edificios	3,3	4.203.027.062	672.705.543	3.530.321.519
Terrenos	0,0	3.644.591.167	0	3.644.591.167
Equipos en Instalaciones	10	1.893.361.406	1.173.992.821	719.368.585
Maquinarias y Equipos	20	621.211.162	533.157.670	88.053.492
Construcciones en Curso	0	0	0	0
Rodados	20	370.427.784	309.079.548	61.348.236
Muebles de Oficina	20	1.229.739.669	854.778.583	374.961.086
Equipos y Software Informáticos	50	1.328.650.286	782.257.667	546.392.619
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	20	25.626.437	19.992.083	5.634.354
Depreciaciones Acumuladas	0	0	0	0
TOTAL		**13.316.634.973**	**4.345.963.915**	**8.970.671.058**

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

NOTA 7

CARGOS DIFERIDOS

Los Cargos Diferidos corresponden a erogaciones efectuados por la Cooperativa que son amortizadas conforme a un cronograma establecido

Concepto	Saldo Neto Incial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto al final
Patentes y Software Informáticos	444.718.544	1.519.606.062	134.210.545	1.830.114.061
Mejoras en Inmuebles Terceros	0	1.861.789.318	0	1.861.789.318
TOTAL	**444.718.544**	**3.381.395.380**	**134.210.545**	**3.691.903.379**

NOTA 8

DEUDAS FINANCIERAS

a) La Cooperativa tiene al cierre del 31 de diciembre de 2025 la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al cierre del ejercicio
Ahorros a la Vista	11.279.790.765	102.918.827.447	99.474.931.644	14.723.686.568
Ahorro a Plazo	79.000.430.152	45.427.519.123	37.502.216.928	86.925.732.347
Ahorros Programados	4.020.494.443	3.862.346.890	3.206.609.225	4.676.232.108
TOTAL	**94.300.715.360**	**152.208.693.460**	**140.183.757.797**	**106.325.651.023**

b) Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero:

Concepto	Saldos
Préstamos de cooperativas nacionales e instituc. sin fines lucro	18.105.518.749
Préstamos de entidades bancarias y financieras	753.035.546
Préstamos de Organizaciones Nacionales no Bancarias	1.336.468.684
TOTALES	**20.195.022.979**

c) Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 año	Mas de 3 años	TOTAL
Créditos Vigentes Servicio Financiero	151.647.127	421.897.333	6.211.953.847	12.073.055.988	1.336.468.684	20.195.022.979
TOTALES	**151.647.127**	**421.897.333**	**6.211.953.847**	**12.073.055.988**	**1.336.468.684**	**20.195.022.979**

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

d) Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios

1. Distribución de la cartera total entre los mayores deudores al 31/12/2025

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	3.103.344.712	1,98	341.831.342	7,40
50 Mayores Deudores	8.475.864.541	5,42	1.647.871.951	35,66
100 Mayores Deudores	13.530.984.087	8,65	2.615.831.296	56,60
Otros	142.877.794.928	91,35	2.005.515.376	43,40
TOTAL DE CARTERA - PRÉSTAMO	**156.408.779.015**	**100,00**	**4.621.346.672**	**100,00**

2. Distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas al 31/12/2025

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	3.085.894.286	15,91	34.147.782.062	39,28
50 Mayores Ahorristas	75.743.385.847	390,43	73.564.633.662	84,63
100 Mayores Ahorristas	8.938.547.238	46,08	85.386.880.162	98,23
Otros	10.461.371.438	53,92	1.538.852.185	1,77
TOTAL DE CARTERA - AHORRO	**19.399.918.676**	**100,00**	**86.925.732.347**	**100,00**

NOTA 9

PROVISIONES

Representa gastos devengados en el presente mes, a ser realizados en el siguiente mes, el detalle de dichas provisiones son:

OBLIGACIONES FISCALES		**5.644.105**
Impuesto a la Renta a Pagar	5.644.105	
APORTE LEY 2157/03 - INCOOP		**117.105.590**
Aporte a Pagar al INCOOP Ej. 2025	117.105.590	
APORTACIONES A DEVOLVER		**789.921.483**
Aportaciones a Devolver	789.921.483	
PROVISIONES VARIAS		**81.250.000**
Provisiones Varias	81.250.000	
OBLIGACIONES SOCIALES		**88.466.986**
I.P.S. a Pagar 12/2025	88.466.986	
TOTAL DE PROVISIONES		**1.082.388.164**

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

NOTA 10

FONDOS

La cooperativa, a más de los fondos estipulados por la ley, mantiene fondos especiales creados por asamblea para fines específicos. El total de fondos constituidos al 31/12/2025 es:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	248.454.093	304.656.205	464.841.477	88.268.821
Fondo de Entidades de Integración Coop.	0	151.773.130	151.773.130	0
Fondo de Solidaridad	12.202.048	1.834.986.556	1.830.467.000	16.721.604
Otros Fondos de Corto Plazo	143.568.868	962.718.359	849.815.569	256.471.658
Fondo de Autoseguro	1.021.152.277	2.007.739.839	2.967.395.802	61.496.314
TOTAL	**1.425.377.286**	**5.261.874.089**	**6.264.292.978**	**422.958.397**

NOTA 11

EVOLUCION DEL PATRIMONIO

Evolución del patrimonio al 31/12/2025 según el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumentos	Disminución	
Capital	32.760.985.396	6.403.014.732	1.756.440.145	37.407.559.983
Aporte Extraordinario	7.091.205.654	332.721.566	377.375.813	7.046.551.407
Reservas	3.664.685.453	303.546.261	0	3.968.231.714
Resultado Acumulado	3.035.462.607	0	3.035.462.607	0
Resultados del Ejercicio	0	2.375.519.701	0	2.375.519.701
TOTAL	**46.552.339.110**	**9.414.802.260**	**5.169.278.565**	**50.797.862.805**

NOTA 12

EXCEDENTES ESPECIALES

La Cooperativa obtuvo excedentes especiales por operaciones con terceros en el ejercicio 2025 detallado en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN	MONTO
INGRESOS GRAVADOS	203.673.795
(-) EGRESOS GRAVADOS	-93.467.578
RENTA NETA GRAVADA	***110.206.217***
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	10.026.463
UTILIDAD O RENTA NETA IMPONIBLE	***120.232.680***
TASA IMPOSITIVA 10%	*120.232.680*
IMPUESTO RENTA A PAGAR	***12.023.268***

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2025

NOTA 13

MODIFICACIÓN DE PLANES EN EL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS

Considerando el crecimiento y el desarrollo económico de la cooperativa, el Consejo de Administración realizo la reprogramación de los gastos del presupuesto aprobado por la Asamblea General Ordinaria a fin de satisfacer las necesidades que surge en el día a día y en adecuación al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en su *cap. 12 inciso 12.5 Planificación de Actividades art. c, d y e*, y en uso de sus atribuciones según Resolución s/Acta 781/2025 de fecha 29/12/2025, resuelve reprogramar el presupuesto de la siguiente manera según el cuadro:

SOLICITUD DE REPROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA 2025

CUENTAS	Montos a Reprogramar	
	Presupuesto Sin Utilizar	Repogramación Solicitada
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	400.000.000	
Intereses Pagados a Centrales de Cooperativas	250.000.000	
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	655.000.000	
Indemnizaciones y Preavisos	100.000.000	
Previsiones s/Otros Créditos		140.000.000
Previsiones s/Inversiones		530.000.000
Costos Procesamiento Tarjetas Débito		15.000.000
Mantenimiento de Edificios e Instalaciones		30.000.000
Reparación y Mantenimiento de Rodados		13.000.000
IVA Gastos Deducibles		200.000.000
Tasas y Patentes Municipales		52.000.000
Gastos Varios		270.000.000
Gastos de Eventos Deportivos y Recreativos		55.000.000
Gastos de Eventos Sociales y Otros		100.000.000
TOTAL A REPROGRAMAR	**1.405.000.000**	**1.405.000.000**

Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 90° del Estatuto Social y en concordancia con los artículos 75º y 76º de la Ley Nº 438/94, sus reglamentaciones y modificaciones, la Junta de Vigilancia de la COOSOFAN LTDA., ha cerrado la fiscalización del Ejercicio año 2025, con los resultados que pone a consideración de la Magna Asamblea, en un resumen sobre las actividades desarrolladas durante dicho ejercicio.

Posterior a la Asamblea General Ordinaria, la Junta de Vigilancia se constituye en la primera Sesión Extraordinaria según Acta Nº 413 del 28 de Febrero del año 2025, en cumplimiento de lo establecido en los artículos 83º y 84º del Estatuto Social, distribuyéndose los cargos en el siguiente orden:

Presidente:	SOP SAN (R) Néstor Mamerto Calderón Falcón;
Secretario:	SOP INF (R) Venefrido Pavón Escobar;
Vocal Titular:	SOP INF Arnaldo Rafael Santos Colman;
Miembro Suplente:	SOP FURR (R) José Efrén Duré Ríos;
Miembro Suplente:	SOP COM (R) Julián Valdez.

A los efectos de ordenar las revisiones, se estableció los días de sesión y el calendario de actividades para el ejercicio año 2025, la asistencia en las sesiones del Consejo de Administración como primera medida a fin de observar en forma constante las resoluciones emitidos por el órgano administrador de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social y los reglamentos.-

La tarea de fiscalización realizada comprende la constante coordinación con las áreas más exigentes en cuanto a operación se refiere, tales como créditos, educación, solidaridad y ahorro, asimismo con la Auditoría Interna la que en cierta medida, coadyuva a la Junta de Vigilancia a esclarecer los hechos consumados y medir sus efectos, tarea que se ha realizado sin entorpecer la actividad del Consejo de Administración.

Las observaciones y recomendaciones de la Junta de Vigilancia, se plantean de acuerdo al grado de perjuicio que pueda ocasionar y en base a los hechos consumados, analizando primeramente los resultados de cada operación que refleja en los informes mensuales emitido por el sistema en materias de gestión y contabilidad, así como en los respectivos libros habilitados para cada comité. En base a los informes mensuales, se establece un constante dialogo con el Consejo de Administración, Gerencia General, Tesorería, Comité Ejecutivo, Comité de Créditos, Comité de Recuperación de Créditos, Comité de Solidaridad, Comité de Educación, Comité de Ahorro, Comité de Viviendas, Comité de Cooperadores, Asesores Financieros, informáticos, jurídicos y funcionarios de la Cooperativa, de los cuales se obtiene las informaciones complementarias a los efectos de una mayor claridad para la tarea de control y asegurar la calificación para emitir opinión, recomendación si es que amerita.

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

El sistema moderno informático implementado y actualizado permanentemente por el Consejo de Administración de la COOSOFAN LTDA., facilita la tarea de fiscalización, el control, el cumplimiento de las exigencias del organismo de aplicación de la Ley de Cooperativismo INCOOP, facilita el reporte con veracidad de la situación económica de la entidad, consecuentemente sin mayores detalles, ayuda a controlar y supervisar cada operación de las distintas áreas.

TAREAS DE REVISIÓN

ÓRGANOS CONSTITUÍDOS Y AUXILIARES

1. Libro de Actas y asistencia del Consejo de Administración;
2. Libro de Actas y asistencia del Tribunal Electoral;
3. Libros de Actas y Asistencia de los órganos auxiliares habilitados por el Consejo de Administración.

ÁREA CONTABLE

1. Cumplimiento de las resoluciones del INCOOP;
2. Balance general, cuadro de resultados, cuadro comparativo con el mes anterior del activo, pasivo, ingresos y egresos, patrimonio neto y excedentes;
3. Ejecución presupuestaria
4. Documentos en gestión judicial, convocatoria de acreedores, revocatoria;
5. Cartera de morosidad y sus previsiones;
6. Socios renunciantes, excluidos y admitidos;
7. Calidad de servicios prestados tales como créditos y solidaridad;
8. Captaciones de ahorros dentro del marco establecido por la SEPRELAD;
9. Contratos suscriptos por el Consejo de Administración;
10. Existencia física de acuerdo a los registros, los bienes que constituyen el inventario general de la institución, específicamente los activos fijos adquiridos en el ejercicio.

ÁREA SOCIAL

1. Análisis de los reclamos presentados responsablemente por los socios y la sugerencia al Consejo de Administración de acuerdo al mérito en concordancia con el Estatuto Social y los reglamentos;

2. Seguimiento de los créditos concedidos a fin de comparar la aplicación de la equidad ;

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

3. Seguimiento de los beneficios concedidos en cuanto a solidaridad y ayuda solidaria, con el fin de determinar la veracidad y equidad a favor de los socios.

CAPACITACIONES

Los miembros de la Junta de Vigilancia ha participado en los cursos dictado por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa SNEC, cumpliendo la exigencia del Marco Regulatorio del INCOOP y en las demás charlas y jornadas de capacitación para directivos y socios en general, dictadas en la COOSOFAN y otras entidades fraternas, así como en las instituciones encargadas de dictarlas y que tiene por objetivo el fortalecimiento de las cooperativas a través de sus agentes electos, selectos y socios.

ALCANCE DE LAS REVISIONES

Basándose en el plan de trabajo aprobado, la Junta de Vigilancia ha mantenido un constante seguimiento a todas las operaciones, considerando los principios generales, las normas de auditoría, verificar la concordancia de las operaciones con los documentos respaldatorios y si las decisiones formuladas se encuentran dentro de los parámetros del Estatuto Social y los reglamentos.

Los trabajos fueron planificados y desarrollados, obteniendo como resultado final razonable que la memoria, el balance general y los índices de resultados de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN LTDA., indica que se encuentra en buen estado económico y financiero.

El apoyo de los directivos, asesores y funcionarios de cada área, han sido provechosos para que este órgano de control esclarezca los hechos consumados y asegurar la veracidad de las operaciones formuladas, reflejando así el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución ante la masa societaria y bajo el control permanente de Junta de Vigilancia de acuerdo con las leyes, reglamentos, el marco regulatorio del INCOOP y el Estatuto Social, a fin de obtener como resultado, la satisfacción de la masa societaria.

SOP INF (R) ABG VENEFRIDO PAVÓN
Secretario de la JUVI

SOP SAN (R) NÉSTOR CALDERÓN
Presidente de la JUVI

SOP INF ARNALDO R. SANTOS COLMAN
Vocal Titular

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

COOSOFAN | Personería Jurídica Resolución N° 157/01 Inscripción N° 692 RUC 80023816-8

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Honorables Asambleístas de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Créditos de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN" Ltda.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 92° Inc. b) del Estatuto Social y en concordancia con el Artículo 76° Inc. d) de la Ley N° 438/94, sus modificaciones y reglamentaciones, esta Junta de Vigilancia, ha examinado la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico al cierre del 31 de diciembre de 2025 y en consecuencia, presenta su opinión sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad en los siguientes términos:

1) El órgano responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros a la masa societaria conforme a las normas contables vigentes y de acuerdo al plan de cuentas vigentes establecido por el INCOOP, es el Consejo de Administración de la Cooperativa, en la que incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevantes, que los estados financieros estén libres de presentaciones erróneas.

2) La Junta de Vigilancia, es responsable de expresar una opinión como resultado de la fiscalización realizada al Consejo de Administración durante el ejercicio fenecido, sobre las operaciones realizadas. Para tal efecto, se procedió a las revisiones, formalizados de acuerdo a los principios generales de contabilidad y las normas de auditoría;

3) El resultado de los trabajos de revisión del ejercicio año 2025, salvo omisiones o errores involuntarios, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN Ltda., manifiesta en conclusión que los resultados presentados en documentos exigidos, reflejan la situación real de la institución y se ajustan a las disposiciones legales que rige sobre la materia, en consecuencia la Junta de Vigilancia recomienda a la Magna Asamblea la aprobación de la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados.-

Asunción, 23 de Febrero de 2026.-

VENEFRIDO PAVÓN ESCOBAR
Secretario de la JUVI

NÉSTOR M. CALDERÓN FALCÓN
Presidente de la JUVI

ARNALDO R. SANTOS COLMAN
Vocal Titular

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AM Auditores & Asociados

Auditores & Asociados

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores
PRESIDENTES Y MIEMBROS
DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION Y JUNTA DE VIGILANCIA
Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios
De Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."
RUC: 80023816 - 8
Asunción - Paraguay

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Hemos efectuado una auditoría a los Estados Financieros de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambio en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, y las Notas explicativas a los Estados Contables.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN

La Administración de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** es responsable de la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de acuerdo con normas contables vigentes en Paraguay y de conformidad a las normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento de los controles internos relevantes, relativos a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros; y que los mismos estén exentos de errores materiales, debido a fraude o error, la selección y aplicación de las políticas contables apropiadas y la realización de estimaciones contables de acuerdo con las circunstancias.

3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una Opinión sobre los Estados Financieros basados en nuestra auditoría.

4. ALCANCE

Realizamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, y las disposiciones reglamentarias del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, como también planifiquemos y desempeñemos la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representación errónea de importancia relativa.

CONTACTO:
(0983) 320086 | **(0981)** 917111
amconsultora.contabilidad@gmail.com
cinthiayala@gmail.com

DIRECCIÓN:
Facundo Machain 6207 esq/ RI 4 Curupayty

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AM Auditores & Asociados

Auditores & Asociados

Una auditoría comprende la realización de procedimientos, con el fin de obtener evidencias de auditoría sobre cifras y revelaciones expuestas en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los Estados Financieros, ya sea debido a fraude o error. En la realización de estas evaluaciones de riesgos, el auditor considera los controles internos vigentes relevantes a la preparación y presentación adecuada de los Estados Financieros de la Cooperativa, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que son apropiadas a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Una auditoría también incluye la evaluación de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Administración de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es apropiada para fundamentar nuestra opinión.

5. OPINIÓN

En nuestra opinión, los Estados Financieros mencionados "presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos", la situación patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** Al 31 de diciembre de 2025, de los Resultados de sus operaciones, del Cambio en el Patrimonio Neto y sus Flujos de Efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas contables vigentes en Paraguay.

6. INFORME SOBRE OTROS REQUISITOS LEGALES Y REGULADORES

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes informamos los siguientes:

La **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** mantiene sus registros de acuerdo con lo establecido en la Ley 125/91, Ley 2421/04, Ley 5061/13, Ley 6380/2019 y sus reglamentaciones.

A la fecha del presente informe y considerando los límites de materialidad establecidos, la **Cooperativa Multiactiva de Ahorros, Créditos y Servicios de Los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN LTDA."** ha cumplido con los pagos y/o provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas al año finalizado al 31 de diciembre de 2025.

Auditores & Asociados

CP. Lesly Centurión
Socio - AM Auditores & Asociados
Registro 132/2018 en el INCOOP
Registro DNIT 74/2020
SEPRELAD 63/2024
RUC:80089883-4
Asunción, 27 de febrero de 2026.

CONTACTO:
(0983) 320086 | (0981) 917111
amconsultora.contabilidad@gmail.com
cinthiayala@gmail.com

DIRECCIÓN:
Facundo Machain 6207 esq/ RI 4 Curupayty

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/12/2025

Expresado en Guaraníes

	AÑO 2025	AÑO 2024
FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Intereses Compensatorios Cobrados	27.213.783.829	26.511.374.489
Comisiones Cobradas	4.358.124.612	4.222.506.575
Intereses Moratorios y Punitorio Cobrados	648.110.307	689.171.836
Intereses Cobrados por Depositos	336.108.078	323.349.362
Otros Ingresos Operativos	51.740.352	38.182.485
Ventas y Servicios a Socios	3.124.456.462	3.518.810.180
Ingresos por Educación Cooperativa	50.900.000	34.290.000
Ingresos Varios No Operativos	65.060.910	102.155.029
Intereses Pagados sobre Ahorros	-10.200.516.184	-8.926.174.820
Intereses Pagados por Créditos Externos	-2.124.700.274	-2.199.473.159
Comisiones Pagadas por Créditos Externos	-109.546.962	-115.995.364
Previsiones	-2.934.031.859	-2.962.914.652
Otros Costos por Servicios Financieras	-1.640.873.945	-2.128.594.769
Gastos de Administrativos	-10.680.501.533	-9.784.974.342
Gastos de Gobernabilidad	-2.143.298.909	-2.352.587.954
Costo de Venta	-2.698.137.339	-3.035.772.119
Gastos Operativos Varios	-418.961.298	-199.442.100
Egresos por Educación Cooperativa	-522.196.546	-698.448.070
Variación de Otros Activos	620.842.342	176.661.759
Variación Depósitos de Ahorros	12.024.935.663	8.120.943.202
Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar	-5.707.556.675	7.927.809.321
Variación Otros Pasivos	-1.002.418.889	427.729.962
(1) Efectivo Neto por Actividades Operativas	**8.311.322.142**	**19.688.606.851**
FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo	-1.754.276.137	-3.427.666.361
Deudores por Prestamos Realizable A Largo Plazo	-6.576.612.071	-9.758.822.959
Cargos Diferidos	-3.247.184.835	75.679.638
Activo Fijo	-684.760.058	-593.199.901
(2) Efectivo Neto por Actividades de Inversión	**-12.262.833.101**	**-13.704.009.583**
FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Capital Integrado	4.601.920.340	4.873.523.424
Capital Institucional	303.546.261	184.088.572
Capital No Institucional	0	0
Distribucion de Excedentes	-3.035.462.607	-1.840.885.723
(3) Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento	**1.870.003.994**	**3.216.726.273**
Aumento Neto de Efectivo en el Periodo (1 + 2 + 3)	***-2.081.506.965***	***9.201.323.541***
Efectivo y sus Equivalentes al inicio del período	***15.639.621.447***	***6.438.297.906***
Efectivo y sus Equivalentes al Final del Periodo	***13.558.114.482***	***15.639.621.447***

Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO
AL 31/12/2025 con cifras comparativas al 31/12/2024

CUENTAS	CAPITAL			RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRIPTO	INTEGRAR	INTEGRADO	LEGAL	REVALUO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	2025	2024
Saldo al inicio del ejercicio	40.626.764.873	-774.573.823	39.852.191.050	1.604.608.148	1.013.853.420	1.046.223.885	0	3.035.462.607	46.552.339.110	46.552.339.110
Movimientos Subsecuentes										
Aumento de Capital Aportes	4.590.397.558	11.522.782	4.601.920.340	0	0	0	0	0	4.601.920.340	0
Variación de Reservas	0	0	0	303.546.261	0	0	0	0	303.546.261	0
Transf. Resultados contra Reservas	0	0	0	0	0		0	-3.035.462.607	-3.035.462.607	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0		0	2.375.519.701	2.375.519.701	0
Saldo al 31/12/2025	**45.217.162.431**	**-763.051.041**	**44.454.111.390**	**1.908.154.409**	**1.013.853.420**	**1.046.223.885**	**0**	**2.375.519.701**	**50.797.862.805**	**0**
Saldo al 31/12/2024	**40.626.764.873**	**-774.573.823**	**39.852.191.050**	**1.604.608.148**	**1.013.853.420**	**1.046.223.885**	**0**	**3.035.462.607**	**0**	**46.552.339.110**

Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025

INGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
INGRESOS OPERATIVOS	*40.139.293.969*	*0*	*40.139.293.969*	*35.783.223.640*	*4.356.070.329*	*89,15*
Ingresos Operativos por Serv Financieros	40.139.293.969	0	40.139.293.969	35.783.223.640	4.356.070.329	89,15
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	35.345.292.976	0	35.345.292.976	32.210.318.648	3.134.974.328	91,13
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	*29.825.296.300*	*0*	*29.825.296.300*	*27.213.783.829*	*2.611.512.471*	*91,24*
Intereses Compensatorios s/Amortizables	29.378.895.239	0	29.378.895.239	26.879.271.364	2.499.623.875	91,49
Intereses Compensatorios s/Tarjetas de Crédito	446.401.061	0	446.401.061	334.512.465	111.888.596	74,94
Comisiones Cobradas	*4.744.678.360*	*0*	*4.744.678.360*	*4.348.424.512*	*396.253.848*	*91,65*
Comisiones s/Amortizables	4.507.309.943	0	4.507.309.943	4.173.898.991	333.410.952	92,60
Comisiones s/Tarjetas de Crédito	237.368.417	0	237.368.417	174.525.521	62.842.896	73,53
Intereses Moratorios Cobrados	*719.759.648*	*0*	*719.759.648*	*594.842.796*	*124.916.852*	*82,64*
Intereses Moratorios s/Amortizables	473.469.134	0	473.469.134	395.102.857	78.366.277	83,45
Intereses Moratorios s/Créditos Judicializados	213.125.181	0	213.125.181	177.244.820	35.880.361	83,16
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Crédito	33.165.333	0	33.165.333	22.495.119	10.670.214	67,83
Intereses Punitorios Cobrados	*55.558.668*	*0*	55.558.668	*53.267.511*	2.291.157	95,88
Intereses Punitorios s/Amortizables	55.558.668	0	55.558.668	53.267.511	2.291.157	95,88
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	**5.641.538**	**0**	**5.641.538**	**9.700.100**	**-4.058.562**	**171,94**
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	*5.641.538*	*0*	*5.641.538*	*9.700.100*	*-4.058.562*	*171,94*
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas Debito	5.641.538	0	5.641.538	9.700.100	-4.058.562	171,94
Intereses Cobrados por Depósitos y Val Financ	**356.089.251**	**0**	**356.089.251**	**336.108.078**	**19.981.173**	**94,39**
Depósitos a la Vista	*6.598.034*	*0*	*6.598.034*	*15.390.246*	*-8.792.212*	*233,26*
Intereses s/ Depósitos Ahorro a la Vista Sector Coop.	2.642.009	0	2.642.009	3.608.681	-966.672	136,59
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	3.956.025	0	3.956.025	11.781.565	-7.825.540	297,81
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituc. Financ.	0	0	0	0	0	0,00
Depósitos a Plazo	*349.491.217*	*0*	349.491.217	*320.717.832*	28.773.385	91,77
Intereses s/Depósitos Plazo Fijo Cooperativas	349.491.217	0	349.491.217	320.717.832	28.773.385	91,77
Ingresos Operativos Varios	**397.049.358**	**0**	**397.049.358**	**51.740.352**	**345.309.006**	**13,03**
Desafectación de Previsiones	*350.000.000*	*0*	*350.000.000*	*0*	*350.000.000*	*0,00*
Desafectación de Previsiones p/Créditos y otros activos	350.000.000	0	350.000.000	0	350.000.000	0,00
Otros Ingresos Operativos Varios	*47.049.358*	*0*	*47.049.358*	*51.740.352*	*-4.690.994*	*109,97*
Participación en excedentes de Cooperativas	5.000.000	0	5.000.000	0	5.000.000	0,00
Cuotas de Ingreso no retornables	18.000.000	0	18.000.000	13.620.000	4.380.000	75,67
Otros Ingresos y Servicios	24.049.358	0	24.049.358	38.120.352	-14.070.994	158,51
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	**4.035.220.846**	**0**	**4.035.220.846**	**3.175.356.462**	**859.864.384**	**78,69**
Ventas y Servicios a Socios	*3.886.904.735*	*0*	*3.886.904.735*	*2.985.843.577*	*901.061.158*	*76,82*
Ventas de bienes	3.858.421.735	0	3.858.421.735	2.964.178.577	894.243.158	76,82
Servicios Básicos	18.000.000	0	18.000.000	13.700.000	4.300.000	76,11
Otros Ingresos y Servicios	10.483.000	0	10.483.000	7.965.000	2.518.000	75,98
Ventas y Servicios a Socios	*102.316.111*	*0*	*102.316.111*	*138.612.885*	*-36.296.774*	*135,48*
Ventas de bienes	102.316.111	0	102.316.111	138.612.885	-36.296.774	135,48
Educación Cooperativa	*46.000.000*	*0*	*46.000.000*	*50.900.000*	*-4.900.000*	*110,65*
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	46.000.000	0	46.000.000	50.900.000	-4.900.000	110,65
INGRESOS NO OPERATIVOS	*122.136.833*	*0*	*122.136.833*	*65.060.910*	*57.075.923*	*53,27*
Ingresos Eventuales	122.136.833	0	*122.136.833*	65.060.910	57.075.923	53,27
Ingresos Varios	**122.136.833**	**0**	**122.136.833**	**65.060.910**	**57.075.923**	**53,27**
Ingresos Varios	*122.136.833*	*0*	*122.136.833*	*65.060.910*	*57.075.923*	*53,27*
Utilidad en Venta de Activos Fijos	10.000.000	0	10.000.000	0	10.000.000	0,00
Comisiones por Servicios de Cobranzas	52.136.833	0	52.136.833	41.948.418	10.188.415	80,46
Ingresos Extraordinarios	30.000.000	0	30.000.000	0	30.000.000	0,00
Otros Ingresos no Operativos	30.000.000	0	30.000.000	23.112.492	6.887.508	77,04
TOTAL DE INGRESOS	**40.261.430.802**	**0**	**40.261.430.802**	**35.848.284.550**	**4.413.146.252**	**89,04**

Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2025

EGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	*38.338.802.185*	*0*	*38.338.802.185*	*33.472.764.849*	*4.866.037.336*	*87,31*
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros	**33.648.108.125**	**-425.000.000**	**33.223.108.125**	**29.833.469.666**	**3.389.638.459**	**89,80**
Intereses y Comisiones Pagados	**13.569.115.721**	**-650.000.000**	**12.919.115.721**	**12.434.763.420**	**484.352.301**	**96,25**
Intereses Pagados por Captaciones Socios	*10.333.989.282*	*0*	*10.333.989.282*	*10.200.516.184*	*133.473.098*	*98,71*
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	80.311.129	0	80.311.129	78.486.109	1.825.020	97,73
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo	9.625.009.040	0	9.625.009.040	9.516.471.591	108.537.449	98,87
Intereses Pagados p/Ahorros Programados Captados	628.669.113	0	628.669.113	605.558.484	23.110.629	96,32
Intereses Pagados por Créditos Externos	*3.034.008.392*	*-650.000.000*	*2.384.008.392*	*2.124.700.274*	*259.308.118*	*89,12*
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e ISFL	2.786.725.614	-650.000.000	2.136.725.614	1.944.451.597	192.274.017	91,00
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financ.	240.676.379	0	240.676.379	179.227.223	61.449.156	74,47
Intereses Pagados a Entidades No Bancarias	6.606.399	0	6.606.399	1.021.454	5.584.945	15,46
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	*201.118.047*	*0*	*201.118.047*	*109.546.962*	*91.571.085*	*54,47*
Comisiones Pagadas p/Servicios Otras Coop. e ISFL	108.500.000	0	108.500.000	59.020.000	49.480.000	54,40
Comisiones Pagadas p/Servicios Bancarios y Financ.	24.764.468	0	24.764.468	13.712.800	11.051.668	55,37
Comisiones Pagadas a Organism. Nac.no Bancarios	19.004.108	0	19.004.108	10.486.668	8.517.440	55,18
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranzas	48.849.471	0	48.849.471	26.327.494	22.521.977	53,90
Previsiones	**3.300.000.000**	**670.000.000**	**3.970.000.000**	**2.934.031.859**	**1.035.968.141**	**73,91**
Previsiones para Créditos en Mora	*3.300.000.000*	*0*	*3.300.000.000*	*2.266.077.492*	*1.033.922.508*	*68,67*
Previsiones p/ Créditos	3.300.000.000	0	3.300.000.000	2.266.077.492	1.033.922.508	68,67
Previsiones para Otros Activos de Riesgo	*0*	*670.000.000*	*670.000.000*	*667.954.367*	*2.045.633*	*99,69*
Previsiones para Otros Créditos	0	140.000.000	140.000.000	140.000.000	0	100,00
Previsiones para Otros Créditos	0	530.000.000	530.000.000	527.954.367	2.045.633	99,61
Otros Costos por Servicios Financieros	**2.554.313.723**	**-640.000.000**	**1.914.313.723**	**1.640.873.945**	**273.439.778**	**85,72**
Otros Costos por Servicios Financieros	*2.554.313.723*	*-640.000.000*	*1.914.313.723*	*1.640.873.945*	*273.439.778*	*85,72*
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	122.585.569	15.000.000	137.585.569	134.892.954	2.692.615	98,04
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	205.897.912	0	205.897.912	157.250.103	48.647.809	76,37
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	2.225.830.242	-655.000.000	1.570.830.242	1.348.730.888	222.099.354	85,86
Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred	**11.938.458.681**	**195.000.000**	**12.133.458.681**	**10.680.501.533**	**1.452.957.148**	**88,03**
Gastos de Personal	*6.826.308.435*	*-100.000.000*	*6.726.308.435*	*6.273.911.049*	*452.397.386*	*93,27*
Sueldos Personal Administrativo y Otros	4.988.770.824	0	4.407.692.576	4.689.976.906	-282.284.330	106,40
Beneficios sociales	1.763.673.088	-100.000.000	1.663.673.088	1.551.697.485	111.975.603	93,27
Vacaciones	73.864.523	0	73.864.523	32.236.658	41.627.865	43,64
Honorarios	*1.335.900.000*	*0*	*1.335.900.000*	*1.059.400.233*	*276.499.767*	*79,30*
Honorarios Profesionales	241.000.000	0	241.000.000	113.546.271	127.453.729	47,11
Servicios de Terceros	1.094.900.000	0	1.094.900.000	945.853.962	149.046.038	86,39
Servicios y Gastos de Oficina	*1.712.000.000*	*43.000.000*	*1.755.000.000*	*1.362.329.049*	*392.670.951*	*77,63*
Servicios Públicos	276.000.000	0	276.000.000	171.770.976	104.229.024	62,24
Materiales, Utiles y Papelería	768.000.000	0	768.000.000	596.792.102	171.207.898	77,71
Reparación y Mantenimiento	398.000.000	43.000.000	441.000.000	368.022.302	72.977.698	83,45
Seguros	30.000.000	0	30.000.000	24.044.716	5.955.284	80,15
Gastos de Movilidad y Transporte	240.000.000	0	240.000.000	201.698.953	38.301.047	84,04
Mercadeo	*200.000.000*	*0*	*200.000.000*	*49.737.726*	*150.262.274*	*24,87*
Publicidad	100.000.000	0	100.000.000	49.737.726	50.262.274	49,74
Promociones y Sorteos	100.000.000	0	100.000.000	0	100.000.000	0,00
Impuestos y Tasas	*1.318.250.246*	*252.000.000*	*1.570.250.246*	*1.424.207.732*	*146.042.514*	*90,70*
Impuestos	1.107.769.007	200.000.000	1.307.769.007	1.182.658.274	125.110.733	90,43
Tasas	71.481.239	52.000.000	123.481.239	120.205.868	3.275.371	97,35
Cuota de Sostenimiento	139.000.000	0	139.000.000	121.343.590	17.656.410	87,30
Depreciaciones y Amortizaciones	*546.000.000*	*0*	*546.000.000*	*510.915.744*	*35.084.256*	*93,57*
Depreciación Permanente	396.000.000	0	396.000.000	376.705.199	19.294.801	95,13
Amortización Cargos Diferidos	150.000.000	0	150.000.000	134.210.545	15.789.455	89,47
Gastos de Gobernabilidad	**2.286.220.000**	**0**	**2.286.220.000**	**2.143.298.909**	**142.921.091**	**93,75**
Gastos del Consejo de Administración	*1.001.400.000*	*0*	*1.001.400.000*	*988.400.000*	*13.000.000*	*98,70*
Dietas	845.400.000	0	845.400.000	845.400.000	0	100,00
Remuneración al Comité Ejecutivo	156.000.000	0	156.000.000	143.000.000	13.000.000	91,67
Gastos de la Junta de Vigilancia	*286.200.000*	*0*	*286.200.000*	*286.200.000*	*0*	*100,00*
Dietas	286.200.000	0	286.200.000	286.200.000	0	100,00
Gastos del Órgano Electoral	*266.580.000*	*0*	*266.580.000*	*224.835.000*	*41.745.000*	*84,34*
Dietas	266.580.000	0	266.580.000	224.835.000	41.745.000	84,34
Gastos de Comités	*572.040.000*	*0*	*572.040.000*	*546.040.000*	*26.000.000*	*95,45*
Dietas	572.040.000	0	572.040.000	546.040.000	26.000.000	95,45
Gastos de Asamblea	*160.000.000*	*0*	*160.000.000*	*97.823.909*	*62.176.091*	*61,14*
Organización de Asambleas	150.000.000	0	150.000.000	93.729.727	56.270.273	62,49
Publicaciones y convocatorias	10.000.000	0	10.000.000	4.094.182	5.905.818	40,94
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	**4.690.694.061**	**425.000.000**	**5.115.694.061**	**3.639.295.183**	**1.476.398.878**	**71,14**
Costo de Ventas	**3.523.594.061**	**0**	**3.523.594.061**	**2.698.137.339**	**825.456.722**	**76,57**
Costo de Ventas	*3.523.594.061*	*0*	*3.523.594.061*	*2.698.137.339*	*825.456.722*	*76,57*
Costo de Venta de bienes y servicios	3.523.594.061	0	3.523.594.061	2.698.137.339	825.456.722	76,57
Gastos administrativos y Operativos	**281.000.000**	**270.000.000**	**551.000.000**	**418.961.298**	**132.038.702**	**76,04**
Gastos administrativos y Operativos	*281.000.000*	*270.000.000*	*551.000.000*	*418.961.298*	*132.038.702*	*76,04*
Gastos Operativos	16.000.000	0	16.000.000	3.467.118	12.532.882	21,67
Otros gastos	265.000.000	270.000.000	535.000.000	415.494.180	119.505.820	77,66
Educación Cooperativa	**886.100.000**	**155.000.000**	**1.041.100.000**	**522.196.546**	**518.903.454**	**50,16**
Educación Cooperativa	*886.100.000*	*155.000.000*	*1.041.100.000*	*522.196.546*	*518.903.454*	*50,16*
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	526.100.000	0	526.100.000	94.380.596	431.719.404	17,94
Servicios de Actividades sociales y recretativas (30%)	360.000.000	155.000.000	515.000.000	427.815.950	87.184.050	83,07
TOTAL DE EGRESOS	**38.338.802.185**	**0**	**38.338.802.185**	**33.472.764.849**	**4.866.037.336**	**87,31**

EXCEDENTES	1.922.628.617	0	1.922.628.617	2.375.519.701	-452.891.084	123,56

Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0

Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración

Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2025

EXCEDENTE OPERATIVO	**2.171.845.906**
(+) EXCEDENTE ESPECIAL	**203.673.795**
TOTAL EXCEDENTES AÑO 2025	**2.375.519.701**

% ACTUAL	CONCEPTOS	EXCEDENTES COOPERATIVOS	EXCEDENTES ESPECIALES	TOTAL
28%	FONDO DE AUTOSEGURO SOLIDARIO	608.116.854	57.028.663	**665.145.516**
10%	RESERVA LEGAL	217.184.591	20.367.380	**237.551.970**
12%	FONDO DE COOPERACION CLUB SUBOFICIALES	260.621.509	24.440.855	**285.062.364**
10%	FONDO DE CONTINGENCIA	217.184.591	20.367.380	**237.551.970**
10%	FONDO DE EDUCACIÓN	217.184.591	20.367.380	**237.551.970**
10%	FONDO DE SOLIDARIDAD	217.184.591	20.367.380	**237.551.970**
5%	FONDO DE AYUDA SOCIAL	108.592.295	10.183.690	**118.775.985**
5%	CUOTA DE SOSTENIMIENTO (FECOAC)	108.592.295	10.183.690	**118.775.985**
5%	COMPENSACIÓN SOBRE APORTES (*)	108.592.295	10.183.690	**118.775.985**
5%	RETORNO DE INTERESES (**)	108.592.295	10.183.690	**118.775.985**
100%	**TOTALES**	**2.171.845.906**	**203.673.795**	**2.375.519.701**

(*) Compensación sobre Aportes	
118.775.985	
Retención 8% IRP	-9.502.079
Neto a Capitalizar en Aportes	**109.273.906**

(**) Retorno de Intereses:	
Capitalizar en Aporte	118.775.985
Neto a Capitalizar en Aportes	118.775.985

PLAN DE INVERSIONES AÑO 2026

I.	**CONSTRUCCIONES**		5.000.000.000.-
	Ampliación Edificio Coosofan e Instalaciones:	**5.000.000.000.-**	
II.	**INFORMÁTICA**		3.000.000.000.-
	Equipamiento y Actualizaciones Informáticas:	**3.000.000.000.-**	
III.	**MUEBLES Y EQUIPOS**		3.000.000.000.-
	Mobiliarios y Equipos Varios en general:	**3.000.000.000.-**	
IV.	**RODADOS**		1.000.000.000.-
	Adquisición de Vehículos:	**1.000.000.000.-**	
	TOTAL DE INVERSIONES		**Gs. 12.000.000.000.-**

PLAN GENERAL DE TRABAJO 2026

I. GESTIÓN FINANCIERA

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Impulsar el crecimiento financiero en sus todos sus aspectos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

a) Mantener los Indicadores Financieros dentro de los márgenes establecidos por el ente regulador.

b) Crecer en forma sostenida en la cartera de créditos.

c) Promocionar todos los productos ofrecidos por la Cooperativa a fin de aumentar las ventas.

d) Incentivar el uso de las herramientas tecnológicas ofrecidas por la Institución.

e) Implementar métodos que ayuden a la recuperación de créditos, definiendo la gestión por categorías de riesgo crediticio.

II. GESTIÓN DE PROCESOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Optimizar la eficiencia y eficacia de los procesos para alcanzar los objetivos organizacionales y mejorar la satisfacción del socio.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

a) Optimizar los procesos en toda su dimensión para reducir tiempos, costos y recursos.

b) Establecer estándares y procedimientos claros para minimizar errores.

c) Identificar y mitigar riesgos potenciales en los procesos.

III. GESTIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Establecer un programa de innovación y mejora continua.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

a) Implementar un nuevo Sistema de Gestión de Recursos.

b) Capacitación continua del personal en habilidades de liderazgo y eficiencia.

c) Fortalecer sistemas de comunicaciones eficaces con los asociados para transparentar procesos y de esta forma dar oportunidad de participación a los socios en la gestión de nuestra Cooperativa.

d) Fomentar el diseño de nuevos productos y servicios segmentados, conforme a las necesidades de los socios.

PLAN GENERAL DE TRABAJO 2026

IV. GESTIÓN DE SOCIOS Y COMUNIDAD

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Fomentar el bienestar y la satisfacción de los socios a través de la implementación de proyectos sociales innovadores y de alta calidad que promuevan la inclusión y el desarrollo comunitario.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

a) Fortalecer la posición competitiva de la Cooperativa: Mejorar el posicionamiento comercial, social, técnico y financiero mediante la innovación y el desarrollo de nuevas tecnologías.

b) Desarrollar actividades sobre conciencia Ambiental.

c) Fomentar actividades sobre la importancia del Ahorro.

d) Fortalecer el posicionamiento comercial, social, técnico y financiero de la Cooperativa, con bases sólidas en innovación y desarrollo de nuevas tecnologías.

e) Establecer programas de reactivación de socios inactivos ofreciéndoles productos innovadores.

f) Optimizar los servicios a los socios: Mejorar y agilizar los servicios solidarios, educativos y culturales brindados por la cooperativa, asegurando su calidad y relevancia.

PRESUPUESTO AÑO 2026

INGRESOS		**42.047.233.922**
Ingresos Operativos		**41.886.895.821**
Ingresos Operativos por Serv Financieros		***41.886.895.821***
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos		**36.776.837.148**
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	***31.043.784.313***	
Intereses Compensatorios s/Amortizables	30.642.369.355	
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	401.414.958	
Comisiones Cobradas	***5.000.688.189***	
Comisiones s/Amortizables	4.799.983.840	
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	200.704.349	
Intereses Moratorios Cobrados	***672.172.359***	
Intereses Moratorios s/Amortizables	446.466.228	
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	200.286.647	
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	25.419.484	
Intereses Punitorios Cobrados	***60.192.287***	
Intereses Punitorios s/Amortizables	60.192.287	
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros		**10.961.113**
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	***10.961.113***	
Comisiones por Emisión y Renovación de Tarjetas de Debitos	10.961.113	
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros		**380.415.603**
Depósitos a la Vista	***18.004.453***	
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo	4.691.285	
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	13.313.168	
Depósitos a Plazo	***362.411.150***	
Intereses s/ Depósitos Plazo Fijo Sector Cooperativo	362.411.150	
Ingresos Operativos Varios		**466.075.998**
Desafectación de Previsiones	***400.000.000***	
Previsiones p/ créditos y otros activos	400.000.000	
Otros Ingresos Operativos Varios	***66.075.998***	
Participación en excedentes de cooperativas	5.000.000	
Cuotas de Ingreso no retornables	18.000.000	
Otros Ingresos y Servicios	43.075.998	
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros		**4.252.605.959**
Ventas y Servicios a Socios	***4.027.973.400***	
Ventas de bienes	4.000.017.150	
Servicios Básicos	18.000.000	
Otros Ingresos y Servicios	9.956.250	
Ventas y Servicios a No Socios	***156.632.559***	
Ventas de bienes	156.632.559	
Educación Cooperativa	***68.000.000***	
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	68.000.000	
Ingresos No Operativos		**160.338.101**
Ingresos Eventuales		***160.338.101***
Ingresos Varios		**160.338.101**
Ingresos Varios	***160.338.101***	
Utilidad en Venta de Activos Fijos	10.000.000	
Comisiones por Servicios de Cobranzas	50.338.101	
Ingresos Extraordinarios	50.000.000	
Otros Ingresos no Operativos	50.000.000	

PRESUPUESTO AÑO 2026

EGRESOS		**40.176.396.067**
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros		**40.176.396.067**
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros		***34.933.950.703***
Intereses y Comisiones Pagados		**13.821.100.834**
Intereses Pagados por Captaciones Socios	***11.092.756.372***	
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	88.296.873	
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	10.277.789.318	
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	726.670.181	
Intereses Pagados por Créditos Externos	***2.564.024.019***	
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro	2.333.861.266	
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	224.034.029	
Intereses Pagados por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios	6.128.724	
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	***164.320.443***	
Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro	88.530.000	
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	20.569.200	
Comisiones Pagadas por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios	15.730.002	
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	39.491.241	
Previsiones		**2.400.000.000**
Previsiones para Créditos en Mora	***2.400.000.000***	
Previsiones p/ créditos	2.400.000.000	
Otros Costos por Servicios Financieros		**1.901.612.190**
Otros Costos por Servicios Financieros	***1.901.612.190***	
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	161.871.545	
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	188.700.124	
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	1.551.040.521	
Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred		**14.116.517.679**
Gastos de Personal	***8.126.854.987***	
Sueldos Personal Administrativo y Otros	6.097.000.000	
Beneficios sociales	1.981.500.000	
Vacaciones	48.354.987	
Honorarios	***1.438.800.000***	
Honorarios Profesionales	254.000.000	
Servicios de Terceros	1.184.800.000	
Servicios y Gastos de Oficina	***1.820.000.000***	
Servicios Públicos	276.000.000	
Materiales, Utiles y Papeleria	816.000.000	
Reparación y Mantenimiento	458.000.000	
Seguros	30.000.000	
Gastos de Movilidad y Transporte	240.000.000	
Mercadeo	***200.000.000***	
Publicidad	100.000.000	
Promociones y Sorteos	100.000.000	
Impuestos y Tasas	***1.774.862.692***	
Impuestos	1.435.862.692	
Tasas	200.000.000	
Cuota de Sostenimiento	139.000.000	
Depreciaciones y Amortizaciones	***756.000.000***	
Depreciación Permanente	576.000.000	
Amortización Cargos Diferidos	180.000.000	
Gastos de Gobernabilidad		**2.694.720.000**
Gastos del Consejo de Administración	***1.001.400.000***	
Dietas	845.400.000	
Remuneración al Comité Ejecutivo	156.000.000	
Gastos de la Junta de Vigilancia	***286.200.000***	
Dietas	286.200.000	
Gastos del Órgano Electoral	***266.580.000***	
Dietas	266.580.000	
Gastos de Comités	***630.540.000***	
Dietas	630.540.000	
Gastos de Asamblea	***510.000.000***	
Organización de Asambleas	500.000.000	
Publicaciones y convocatorias	10.000.000	
Costos y Gastos por Actividades no Financieras		***5.242.445.364***
Costo de Ventas		**3.699.345.364**
Costo de Ventas	***3.699.345.364***	
Costo de Venta de bienes y servicios	3.699.345.364	
Gastos administrativos y Operativos		**485.000.000**
Gastos administrativos y Operativos	***485.000.000***	
Gastos operativos	16.000.000	
Otros gastos	469.000.000	
Educación Cooperativa		**1.058.100.000**
Educación Cooperativa	***1.058.100.000***	
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	536.100.000	
Servicios de Actividades sociales y recretativas (30%)	522.000.000	

EXCEDENTES PRESUPUESTADOS AÑO 2026	**1.870.837.855**

RESUMEN	**PRESUPUESTO**
INGRESOS PRESUPUESTADOS 2026	*42.047.233.922*
(-) EGRESOS PRESUPUESTADOS 2026	*40.176.396.067*
EXCEDENTES PRESUPUESTADO AÑO 2026	**1.870.837.855**

PROPUESTA DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO 2026

El Consejo de Administración propone a la Asamblea Ordinaria conceder la potestad de contraer obligaciones para Inversiones y Capital Operativo, ajustado a lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas de Ahorro y Créditos (Capítulo 13 Indicador R5).

INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS DE LA GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2025

CONCEPTO	AÑO 2025	AÑO 2024	AUMENTO	% DE AUMENTO
Activo Total	179.907.904.094	170.347.420.300	**9.560.483.794**	**5,61**
Disponibilidades	13.558.114.482	15.639.621.447	**-2.081.506.965**	**-13,31**
Créditos	156.408.779.015	146.457.212.943	**9.951.566.072**	**6,79**
Activo Fijo	8.970.671.058	8.285.911.000	**684.760.058**	**8,26**
Otras Inversiones	1.922.730.675	2.486.412.158	**-563.681.483**	**-22,67**
Otros Activos	3.708.893.354	462.605.628	**3.246.287.726**	**701,74**
Pasivo	129.110.041.289	123.795.081.190	**5.314.960.099**	**4,29**
Ahorros	106.325.651.023	94.300.715.360	**12.024.935.663**	**12,75**
Captaciones Externas	20.195.022.979	23.582.795.062	**-3.387.772.083**	**-14,37**
Fondos y Otros	2.503.775.979	5.873.934.432	**-3.370.158.453**	**-57,37**
Patrimonio Neto	50.797.862.805	46.552.339.110	**4.245.523.695**	**9,12**
Capital	44.454.111.390	39.852.191.050	**4.601.920.340**	**11,55**
Reservas	3.968.231.714	3.664.685.453	**303.546.261**	**8,28**
Resultados	2.375.519.701	3.035.462.607	**-659.942.906**	**-21,74**
Ingresos	35.848.284.550	35.439.839.956	**408.444.594**	**1,15**
Egresos	33.472.764.849	32.404.377.349	**1.068.387.500**	**3,30**
Excedentes	2.375.519.701	3.035.462.607	**-659.942.906**	**-21,74**
Morosidad	11,52	10,33	**1,19**	**11,52**
Socios Activos	8.797	8.852	**-55**	**-0,62**
Operaciones Tarjetas de Créditos	3.829.445.480	4.564.246.823	**-734.801.343**	**-16,10**
Cantidad de Transacciones con TC	5.422	5.897	**-475**	**-8,05**
Créditos Concedidos	132.207.066.100	123.868.532.469	**8.338.533.631**	**6,73**
Cantidad de Créditos Concedidos	9.588	10.018	**-430**	**-4,29**

BALANCE SOCIAL

PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria

Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO	8.852	8.772
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE	8.797	8.852

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variacion
	D.1 APERTURA COOPERATIVA			
D1	**A- INGRESO ASOCIADOS/AS**			
D1	Meta fijada para el año	500	1.000	-50%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	458	588	-22%
D1	Hombres	386	495	-22%
D1	Mujeres	72	93	-23%
D1	18-25 años	148	230	-36%
D1	26-35 años	144	204	-29%
D1	36-45 años	77	88	-13%
D1	46-55 años	45	31	45%
D1	56-60 años	8	8	0%
D1	61 y mas años	36	27	33%
D1	Personas Juridicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
D1	% del total de asociados en el año	0	0	0%
D1	Promedio de ingreso mensual	5.798.096	6.000.000	-3%
D1	**Requisito Economico exigido (Montos)**			0%
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	80.000	80.000	0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	30.000	30.000	0%
D1	- Aporte mínimo	25.000	25.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
D1	- Otros (especificar)	10.000	10.000	0%
D1	- Total	80.000	80.000	0%
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	2,8%	3,0%	-8%
D1	**B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)**			
D1	Total de salida	513	508	1%
D1	**Renuncia voluntaria . Causas**	214	207	3%
D1	**Exclusion por incuplimiento estatutario**	257	257	0%
D1	**Exclusion por fallecimiento**	42	44	-5%
D1	**Expulsion**	0	0	0%
D1	**Suspension**	0	0	0%
	D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA			
D2	**Total de Asociados/as Existentes**	**8.797**	**8.852**	-1%
D2	Hombres	7.559	7.640	-1%
D2	Mujeres	1.235	1.209	2%
D2	Personas Juridicas	3	3	0%
D2	Antigüedad promedio de socios y socias			0%
D2	**Rango de antigüedad**			
D2	Menos de 1 año	1.009	1.155	-13%
D2	de 1 a 5 años	2.391	2.401	0%
D2	de 6 a 10 años	1.314	1.321	-1%
D2	de 11 a 15 años	1.332	1.280	4%
D2	de16 a 20 años	703	667	5%
D2	de 21 a 25 años	2021	2001	1%
D2	de 26 a 30 años	0	0	0%
D2	de 31 años y mas	27	27	0%
D2	Grado de instrucción de la membresía	Terciaria	Terciaria	
D4	**SERVICIOS FINANCIEROS**			
D4	**Créditos cantidad de personas que utilizan**	9.588	10.018	-4%
D4	**Ahorro**			0%
D4	**Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda**			
D4	A la Vista	21.867	20.987	4%
D4	Plazo Fijo	392	392	0%
D4	Programado	508	458	11%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	22.767	21.837	4%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	0	0	0%
D4	**Tarjetas de Creditos**	5.422	5.897	-8%
D5	**D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS**			0%
D5	**Servicio de Solidaridad**	2.210	2.137	3%
D5	Tipos de servicios de solidaridad (especificar)			0%
D5	Subsidios a la Salud	1.111	995	12%
D5	Subsidios por Maternidad	266	281	-5%
D5	Subsidios por fallecimiento	235	219	7%
D5	Subsidios educativos	110	139	-21%
D5	Subsidios por matrimonio	70	98	-29%
D5	Otros (especificar)	418	405	3%
D5	**Servicio Educativos**	153	120	28%
D5	**Otros servicios (especificar)**	714	3000	-76%

BALANCE SOCIAL

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: Control Democrático de los miembros

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variacion
	D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
D1	**ASAMBLEAS ORDINARIAS**			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	8.797	8.852	-1%
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	6.730	7.002	-4%
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	0	0	0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados	0	0	0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	396	2.147	-82%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	0	2.147	-100%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	396	2.147	-82%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	0	0%
D1	**ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS**			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	0%
	D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
D2	**Cargos Electivos**			
D2	**Consejo de Administración**			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	0	1	-100%
D2	46-55 años	5	4	25%
D2	56-60 años	1	2	-50%
D2	61 y mas años	4	3	33%
D2	**Titulares**			
D2	Hombre	7	7	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Suplente**			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Presidencia**			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Junta de Vigilancia**			
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	0	0	
D2	46-55 años	3	3	

BALANCE SOCIAL

D2	56-60 años	0	1	
D2	61 y mas años	2	1	
D2	**Titulares**			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Suplente**			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Presidencia**			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Junta Electoral.**			
D2	**Titulares**			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Suplente**			
D2	Hombre	1	2	-50%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Presidencia**			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	**Clasifcacion de cargos electivos por edad**			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	2	3	-33%
D2	46-55 años	10	10	0%
D2	56-60 años	1	3	-67%
D2	61 y mas años	6	4	50%
D2	**Organismos Auxiliares**			0%
D2	Comité de Educacion	4	4	0%
D2	Comité de Credito	2	2	0%
D2	Comité de Solidaridad	3	3	0%
D2	Otros organismos	18	17	6%
D2	Total de Directivos	46	46	0%
D2	Hombre	43	42	2%
D2	Mujer	3	4	-25%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	8	8	0
D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO				
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	24	20	20%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	24	22	9%
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	9	9	0%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	37,50	45,00	-17%
D3	Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa	7	8	-13%
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	29,17	36,36	-20%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	6.290.051	7.630.769	-18%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	5.930.790	7.636.395	-22%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	359.261	-5.626	-6486%

BALANCE SOCIAL

D4. ÓRGANOS ELECTORALES	
Dispone de reglamento electoral	SI
D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS	
- Avisos publicitarios periódicos (veces)	1 Periodico x 3 Dias
- Avisos radiales (veces y frecuencia)	AM 680 y FM 105.7 - UGA RADIO
- Avisos publicitarios revista de la cooperativa	NO
- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa	NO
- Afiches (local cooperativa)	SI
- Afiches (otros locales)	SI
- Volantes (cuantos)	SI
- Pasacalles (cuantos)	NO
- Propaganda Callejera.	NO
- E-mail.	comunicaciones@coosofan.coop.py
- Chat Telefónicos.	0984942105 - 0984942138
Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria).	SI

TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: Participación Económica de los Miembros

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscripto como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variacion
D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN				
D1	Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	3.968.231.714	3.664.685.453	8%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	4.601.920.340	4.873.523.424	-6%
D1	% en relación al Activo total	4,8%	5,0%	
D2 . COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL				
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	146.665.379	92.044.286	59%
D2	% en relación al total de aportaciones	0,37%	0,26%	40%
D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %				
D3	Reseva Legal	10%	10%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educacion cooperativa	10%	10%	0%
D3	Otros fondos especificos	65%	65%	0%
D3	Pago de interes a las Aportaciones	5%	5%	0%
D3	% sobre los trabajosy operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	5%	5%	0%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federacion o Confederacion	5%	5%	0%
D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS				
D4	Total Aportaciones extraordinarias	7.046.551.407	7.091.205.654	-1%

BALANCE SOCIAL

CUARTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Autonomía e Independencia

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variacion
	D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA			
D1	**a. Independencia financiera estrecha**			
D1	Aportaciones (integradas)	44.454.111.390	39.852.191.050	12%
D1	% del Activo total	24,71%	23,39%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	3.968.231.714	3.664.685.453	8%
D1	% del Activo total	2,21%	2,15%	3%
D1	% del Patrimonio Neto	7,81%	7,87%	-1%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	86.925.732.347	79.000.430.152	10%
D1	**b. Independencia financiera amplia**			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	48.422.343.104	43.516.876.503	11%
D1	% del Activo total	26,92%	25,55%	5%
D1	Promedio de Tasas Activas	21,34%	21,37%	0%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	9,25%	8,30%	11%
D1	**c. Otros depósitos**			
D1	**Depósitos en Bancos**	8.232.300.957	10.630.120.277	-23%
D1	**Depósitos en Cooperativas**	4.784.082.399	4.459.755.886	7%

QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Educación, Capacitación y Comunicación

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variacion
	D1. Destino de los fondos de actividades educativas.			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	88.268.821	248.454.093	-64%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	273.193.262	155.770.916	75%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	203.673.795	77.707.578	162%
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%
D1	Destino:			
	. Área de Educacion Cooperativa	212.482.383	128.862.000	65%
D1	. Área de Capacitación	0	0	0%
D1	. Área de Comunicación	0	0	0%
D1	. Área Social – Deportiva	91.063.878	55.226.572	65%
	. Área Cultural	0	0	
D1	. Otros Gastos	0	0	0%
	D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.			
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	90%	85%	6%

BALANCE SOCIAL

D3. Incidencia de acciones educativas directas				
D3	Dirigentes capacitados	46	46	0%
D3	Hombres	43	42	2%
D3	Mujeres	3	4	-25%
D3	Funcionarios capacitados	48	42	14%
D3	Hombres	24	22	9%
D3	Mujeres	24	20	20%
D5 Comunicación				
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			
D5	- Radios	mensual	mensual	
D5	- Diarios	mensual	mensual	
D5	-Televisión	por eventos	por eventos	
D5	- Altoparlante	nada	nada	
D5	- Pasacalles	por eventos	por eventos	
D5	**Medios Directos o Personales**			
D5	- Revistas – periodo de publicación	anual	anual	
D5	- Boletines	mensual	mensual	
D5	- Afiches	mensual	mensual	
D5	- Teleprinter	nada	nada	
D5	- Volantes	mensual	mensual	
D5	- Trípticos	mensual	mensual	
D5	- Rotafolio	nada	nada	
D5	- Correo electronico o mensajes de texto(celulares)	diario	diario	

Detalle de la parte cualitativa discriminado en genero y edad		
OTROS		
Servicios Educativos		
Escuela (cantidad de alumnos)	0	0
Colegio (cantidad de alumnos)	0	0
Enseñanza Superior (cantidad de alumnos)	0	0
Bibliotecas (cantidad de usuarios)	0	0
Becas (cantidad de beneficiados)	0	0
Cursos (cantidad de beneficiados)	714	3000
Otras enseñanzas	43	30
Artes (cantidad de alumnos) (*)	110	120
Deportes (cantidad de alumnos) (*)	0	0
(*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad		

BALANCE SOCIAL

SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre Cooperativas

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variacion
D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS				
D1	Ahorros en otras cooperativas	4.784.082.399	4.459.755.886	7%
D1	Prestamos entre cooperativas	20.195.022.979	19.633.437.661	3%
D1	Compras intercooperativas	389.223.295	349.460.908	11%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%
D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%
D2. APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)				
D2	- Federación	146.665.379	92.044.286	59%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	0	0	0%
	- INCOOP	117.105.590	109.751.221	7%
D4. REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)				
D4	- FEDERACIÓN	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CENTRAL	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CONFEDERACIÓN	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Otros (especificar)	0	0	0%
D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)				
D5	- Educativos	SI	SI	100%
D5	- Culturales	SI	SI	100%
D5	- Económicos	0	0	0%
D5	- Sociales	SI	SI	100%
D5	Otros (especificar)	0	0	0
D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)				
D6	- Educativos	no	no	0%
D6	- Culturales	no	no	0%
D6	- Económicos	no	no	0%
D6	- Sociales	SD	SD	0%
D6	Otros (especificar)	no	no	0

BALANCE SOCIAL

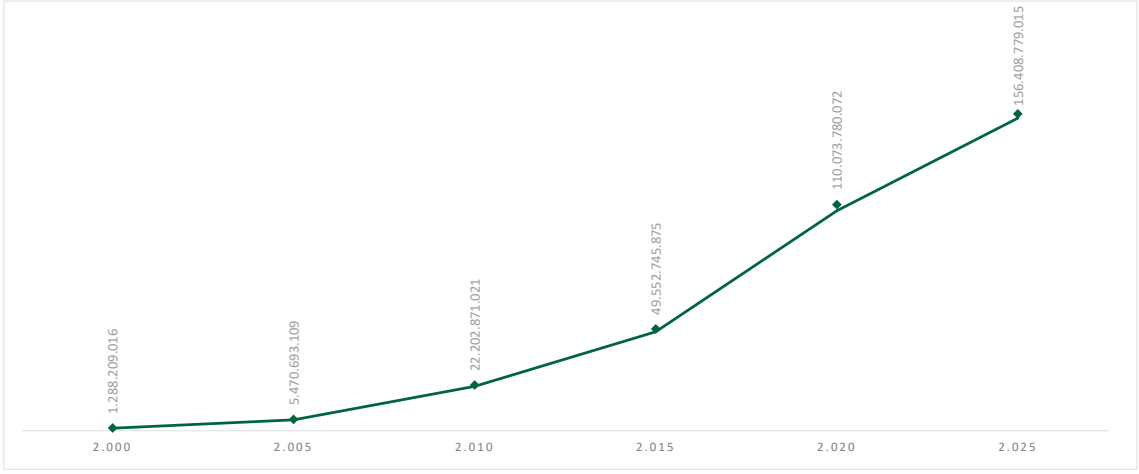
SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: Compromiso con la Comunidad

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

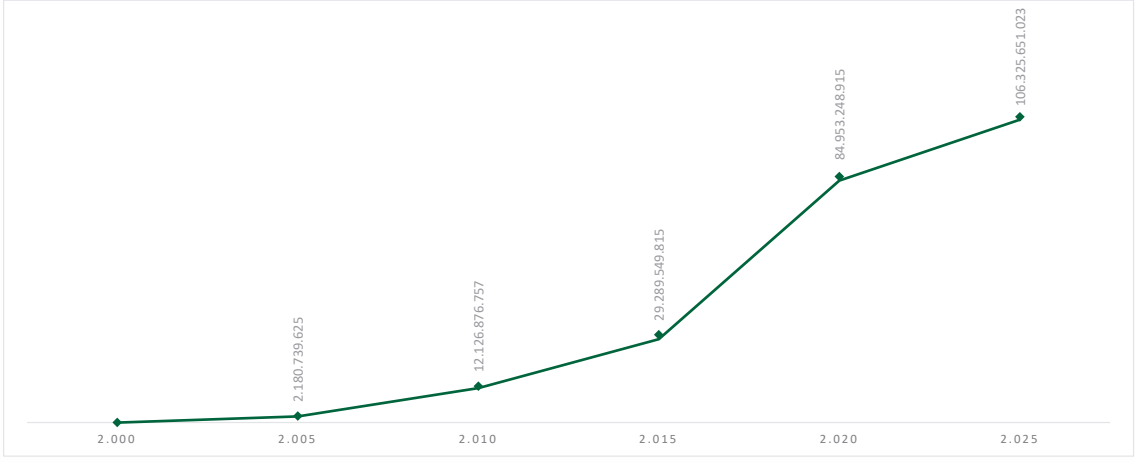
D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2025	2024	% variacion
	D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
D1	Empleo directo generado	48	42	14%
D1	Empleo Indirecto Generado	240	210	14%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
D1	**Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.**	0	0	0%
D1	Educacion Formal	0	0	0%
	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%
	Numeros de alumnos/as beneficiados	0	0	0%
	Tipo de apoyo	0	0	0%
	Monto de apyo	0	0	0%
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educacion civica y democratica	0	0	0%
D1	Proteccion del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Genero	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
	D2. GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS			
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	SI	SI	100%
D2	Actividades de proteccion del medio ambiente (Forestación y Reforestacion)	SI	SI	100%
D2	Otras actividades Comunitarias	SI	SI	100%
	D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)			
D3	Alianzas Instituciones Públicas:			
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%
D3	- Municipios	0	0	0%
D3	convenios con universidades	SI	0	
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantias estudiantiles	SI	0	
D3	Otros convenios,acuerdos y alianzas	0	0	
D3	comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%
D3	**Privadas**			
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
D3	Universidades	SI	SI	0%
D3	**Internacionales**			
D3	- Cooperativas	SI	SI	0%
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
	Otras instituciones	SI	SI	0%
	D4 Otras actividades Comunitarias			
D4	Medicion del impacto de calidad de vida de la membresia y de la comunidad	0	0	
D4	Censo	0	0	
D4	Encuestas	SI	SI	
D4	Base de Datos	SI	SI	

COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

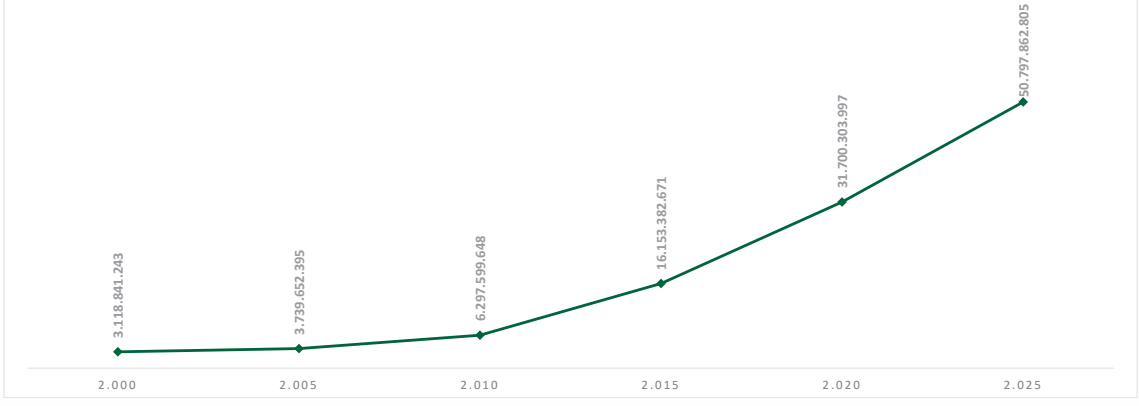
VARIACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS



VARIACIÓN DE LA CARTERA DE AHORROS

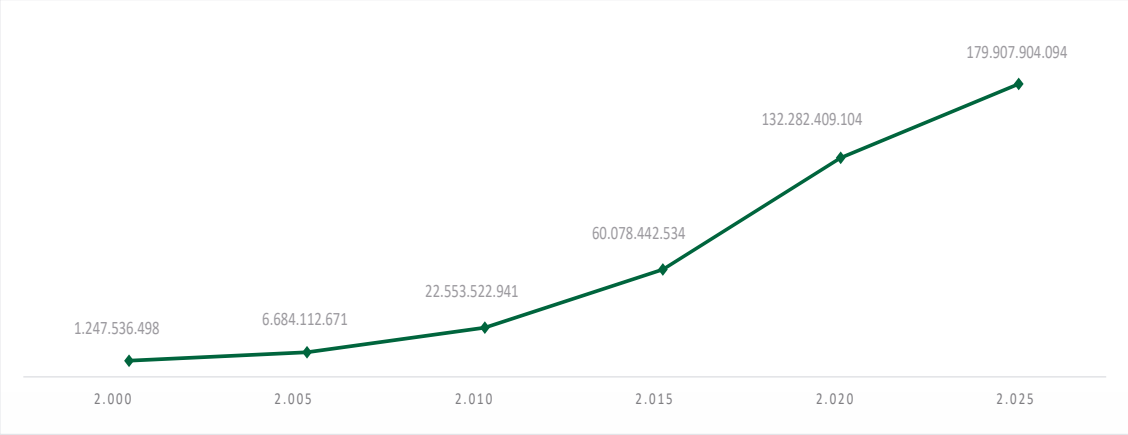


VARIACIÓN DEL PATRIMONIO

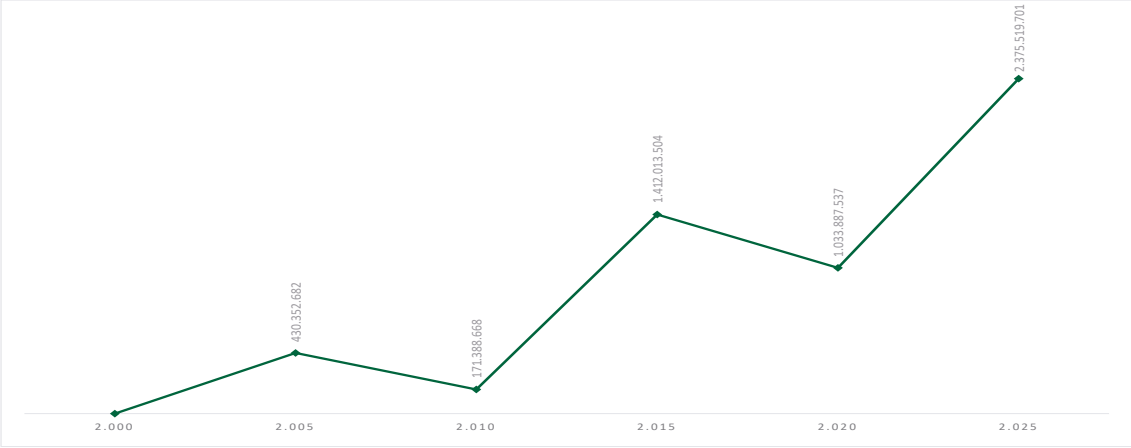


COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

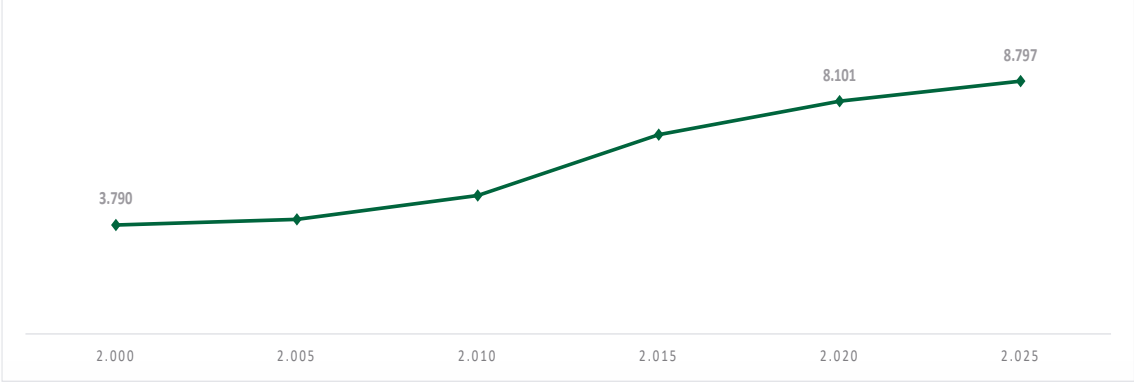
VARIACIÓN DEL ACTIVO



VARIACIÓN DE EXCEDENTES



VARIACIÓN DE SOCIOS



DIRECTIVOS COOSOFAN LTDA.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
VICE PDTE.	SOP AGROP (R) RICHAR HORACIO SOLANO BOGADO
SECRETARIO	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ
TESORERO	SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA
PRO TESORERO	SOP MAM (R) MARIO BARRIOS ROA
VOCAL TITULAR	SOP CAB (R) ANASTACIO RÍOS RODRÍGUEZ
VOCAL TITULAR	SOP INF YSIDRO VERÓN OTAZÚ
VOCAL SUPL.	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
VOCAL SUPL.	SOM MAM (R) DOMINGO AMANCIO VILLALBA
VOCAL SUPL.	SOP COM (R) ARCADIO RAMÓN BENÍTEZ MOLINAS

JUNTA DE VIGILANCIA

PRESIDENTE	SOP SAN (R) NÉSTOR MAMERTO CALDERÓN FALCÓN
SECRETARIO	SOP INF (R) ABG. VENEFRIDO CONCEPCIÓN PAVÓN E.
VOCAL TITULAR	SOP INF ARNALDO RAFAEL SANTOS COLMAN
VOCAL SUPL.	SOP FURR JOSÉ EFRÉN DURÉ RÍOS
VOCAL SUPL.	SOP COM (R) JULIÁN RAMÓN VALDÉZ RIVERA

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

PRESIDENTE	SO COM ABG VICENTE CHAMORRO MOREL
SECRETARIO	SOP MAM (R) ABG GUSTAVO DANIEL RODAS M.
VOCAL TITULAR	SOP CAB (R) JOSÉ AGUILERA BOGADO
VOCAL SUPL.	SO IM ELÍAS MOISÉS PAREDES ZÁRATE

COMITÉ EJECUTIVO

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
SECRETARIO	SOP (R) RAMÓN MENDIETA
VOCAL	SOP AGROP (R) RICHAR HORACIO SOLANO BOGADO
VOCAL	SOP (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

PRESIDENTE	SOP (R) FRANCISCO LOCIO VERA
SECRETARIO	SOM SAN CELSO DAVID SALINAS RUIZ
VOCAL	SA SAN HUGO ANTONIO JARA CARISSIMO
VOCAL	DRA CYNTHIA SAMBUCHETTI SANABRIA

COMITÉ DE EDUCACIÓN

PRESIDENTE	SOP MAM (R) MARIO BARRIOS ROA
SECRETARIO	SOP INF JOEL SERVIÁN
VOCAL	SOP (R) ABG FRANCISCO GABRIEL FLOR MERZARIO
VOCAL	SOP COM CARLOS RAMÓN MONGES
VOCAL	SA 1° FREEDYS RAMÓN FERREIRA BENÍTEZ

COMITÉ DE CRÉDITO

PRESIDENTE	SOP (R) RAMÓN MENDIETA
SECRETARIO	SOP (R) DOMINGO AMANCIO VILLALBA
VOCAL	SOP (R) BRAULIO FUNES BÁEZ
VOCAL	SOP TEC RICARDO GARCETE

COMITÉ DE AHORRO

PRESIDENTE	SOP (R) RICHAR HORACIO SOLANO BOGADO
SECRETARIO	SOP (R) BENIGNO VILLALBA
VOCAL	SOP (R) ROQUE ROMERO MARÍN

COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

PRESIDENTE	SOP CAB (R) ANASTACIO RÍOS RODRÍGUEZ
SECRETARIO	SOP MAM (R) RICARDO SÁNCHEZ
VOCAL	SOP SAN LUIS BAEL ARECO

COMITÉ DE VIVIENDA

PRESIDENTE	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ
SECRETARIO	SO FRANCISCO BENÍTEZ
VOCAL	HERED DALIA FLORES GUAINER

COMITÉ DE PREVENCIÓN DE LA/FT

PRESIDENTE	SOP (R) ARCADIO RAMÓN BENÍTEZ M.
OFIC. DE CUMPL.	LIC HEBER AMANCIO VILLALBA
MIEMBRO	LIC. JUAN CARLOS FRETES
MIEMBRO	ABG REINERIO ESPÍNOLA
MIEMBRO	LIC CARMELO MENDIETA

COMITÉ DE COOPERADORES DEL INTERIOR

PRESIDENTE	SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ PANIAGUA
SECRETARIO	SO INF ANTOLIANO PORTILLO
VOCAL	SOP COM JOSÉ C. DEL PUERTO ACUÑA
VOCAL	SOP INF WALTER ARTEMIO LÓPEZ FERNÁNDEZ
VOCAL	SOP INF GABRIEL ISAAC MARTÍNEZ
VOCAL	SOP COM (R) MARIO RAMÓN COLMAN
VOCAL	SOPC ING PASCUAL ROWIN JAVIER SOCAL E.
VOCAL	SOP ART FRANCISCO JAVIER ARÉVALOS LUGO
VOCAL	SOP CAB (R) PEDRO OLIVEIRA VILLAR
VOCAL	SOP (R) PABLO IGNACIO DELVALLE SOSA

COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

PRESIDENTE	SOP INF YSIDRO VERÓN OTAZÚ
SECRETARIO	SA AVC DEYSI BÁEZ LEGUIZAMÓN
VOCAL	SOP (R) CELSO RAMÓN SOTTO CABALLERO

ASESORES

ASESOR JURÍDICO	ABG NILTON MAIDANA
ASESOR JURÍDICO	ABG REINERIO ESPÍNOLA
ASESOR JURÍDICO	ABG CÉSAR ANTONIO DUARTE RAMÍREZ
SOPORTE TEC. INF.	LIC. EDUARDO CORONEL VERGARA
AUDITORÍA INTERNA	LIC. LOURDES VERA
ASESORA	LIC. DALIA DEJESÚS YNSAURRALDE B.
ASESOR ECONÓMICO	LIC. CARMELO MENDIETA

NÓMINA DE FUNCIONARIOS

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DPTO
1	LIC. JUAN CARLOS FRETES GONZÁLEZ	GERENTE GENERAL
2	LIC. MARÍA REGINA PEÑA ECHEVERRÍA	TESORERÍA
3	ABRAHAN PORTILLO GALEANO	
4	BLANCA AZUCENA MERELES	
5	BASILIA CONCEPCIÓN PORTILLO DE RODRÍGUEZ	SUB GERENCIA DE OPERACIONES
6	EDISON DANIEL OZUNA ROJAS	AUXILIAR SUB GERENCIA DE OP
7	ELÍAS EZEQUIEL OLAZAR BRÍTEZ	AUXILIAR SUB GERENCIA DE OP
8	LIC. ELIZABETH MARÍA BARROZO NAVARRO	DPTO. AHORROS
9	MATÍAS RUBÉN FERNÁNDEZ NÚÑEZ	
10	HUGO DIOSNEL SÁNCHEZ TERRAZA	SECRETARIA. CONAD
11	ABG.VIVIANA CAROLINA ORUÉ AQUINO	
12	LIC. OSCAR ANTONIO DUARTE ORTIZ	
13	LIC. YESSICA MARÍA FLORENTÍN MEDINA	DPTO. COMUNICACIONES
14	JAIME ANTONIO ESQUIVEL ESCURRA	
15	SANTIAGO FIGUEREDO FARIÑA	
16	LIC. CAROLINA RODRÍGUEZ ROJAS	
17	FÉLIX RAFAEL ROJAS BOGADO	
18	MAIRA ELIZABETH JARA MONTANÍA	
19	LIC. CÉSAR RAMÓN AMARILLA YUDIS	CONTABILIDAD
20	LIC. MARÍA DE LOS ANGELES GARAY SILVA	
21	LIC. YESSICA NATALIA PEREIRA ALVAREZ	
22	LIC. MARÍA DEL CARMEN OVANDO LÓPEZ	DPTO. CRÉDITOS
23	LIC. DIANA LORENA SANTACRUZ BENÍTEZ	
24	NICOLE MONSERRATH GIMÉNEZ GÓMEZ	
25	MAX ANDRÉS DURÉ TORRES	
26	VIVIAN CAROLINA TORRES	
27	MARÍA ELIZABETH MIÑO LÓPEZ	
28	JESSICA SALVADORA SOTOA CONTRERAS	
29	ABG. ALBA ROSA MARTÍNEZ AYALA	INFORMÁTICA
30	SERGIO RAMÓN MENDIETA SÁNCHEZ	
31	JOSÉ MANUEL BERNAL	
32	LIC. PATRICIA ELIZABETH ORTIZ FLEITAS	DPTO. RECUPERACIÓN
33	JUANA ELIZABETH MARECOS CABRAL	
34	EDGARDO DAVID DUARTE APONTE	
35	MARÍA ROSSANA RUIZ DÍAZ PAREDES	
36	PEDRO SINECIO CANDIA ZORRILLA	
37	MARÍA ELIZABETH BELOTTO AYALA	DPTO. SOLIDARIDAD
38	MARCELO FABIÁN DUARTE TROCHE	
39	LIC. YESSICA MARIEL JARA VILLANUEVA	DPTO. TARJETAS
40	LARISSA ELIZABETH MEZA GÓMEZ	
41	NELSON MANUEL CASTILLO TORRES	DPTO. VENTAS
42	ALICE NOEMI AMARILLA	
43	LIC. LIZA CAROLINA BENÍTEZ TORRES	AUDITORÍA INTERNA
44	LIC. HEBER AMANCIO VILLALBA VALLEJOS	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO
45	RICHARD RICCIERI NÚÑEZ	SERVICIOS GENERALES
46	HUMBERTO JAVIER SAUCEDO DUARTE	
47	SILVIO ARTURO DUARTE ORELLA	ENCARGADO DE MANTENIMIENTO

INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN LTDA

PLANTEL DE PROFESORES

N°	PROFESORES	MODALIDAD
1	ROSA MARLI DUARTE BOBADILLA	DIRECTORA ACADÉMICA
2	PAOLA ELIANA ESCURRA DURÉ	COORDINACIÓN GRAL. DANZA
3	DIEGO HERNÁN ZARACHO	COORDINACIÓN GRAL. MÚSICA
4	REBECA ELIZABETH DELGADO AVALOS	DANZA JAZZ
5	SANDRA BELÉN DELGADO ÁVALOS	DANZA PARAGUAYA
6	BRYAN SMITH CARVALLO FLORES	DANZA ARGENTINA
7	PEDRO DAVID BÁEZ	RITMO LATINOS
8	NADYA NATHALY CRISTALDO	DANZA CLÁSICA
9	MARÍA BELÉN FRANCO SERVÍN	ACRODANCE
10	DAHIANA BELÉN PERALTA RUIZ	DANZA PARAGUAYA
11	ALEXANDRA PAMELA MORA MACIEL	BABY BALLET
12	SANDRA VANESSA ACOSTA VÁZQUEZ	DANZA ESPAÑOLA
13	VANESA CANCLINI RAMÍREZ	EDUCACIÓN MUSICAL
14	RUFINO MARTÍNEZ	PROFESOR DE GUITARRA
15	FRANCISCO R. GIMÉNEZ BRITOS	PROFESOR DE ARPA
16	SONSOLES CANDIA	DANZA ESPAÑOLA
17	MARIELA GONZÁLEZ	SECRETARIA DEL INST. DE ARTE

Servicios de la Cooperativa

CRÉDITOS



AHORROS



TARJETAS



Solicitá tu Crédito POR LA WEB



TRANSFERENCIAS



MEDIOS DE PAGO

practi pago

AQUÍ PAGO

SEPELIO

MONTE OLIVOS

CEMENTERIO PRIVADO

Las Jazmines

EDUCACIÓN

Academia Taller de Danza Musical

INSTITUTO DE ARTE

TIENDA



ALIANZA

BNF

proNET S.A.

wepa

SOMOS CORRESPONSAL NO BANCARIO

SOLIDARIDAD



APP COOSOFAN

Descárgala, es gratis!

Podrás

24

365 días

Al Servicio del Socio

CAPACITACIONES



TIENDA MILITAR

















COOSOFAN







Tel.: (021) 606 648/9

comunicaciones@coosofan.coop.py